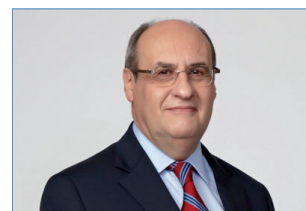


RAPPORT ANNUEL 2015

AVANT-PROPOS D'ANTÓNIO VITORINO



2015 a été particulièrement éprouvante pour l'Union européenne, confrontée à une série de crises aussi bien internes qu'externes. C'est dans ce contexte que nous avons développé nos travaux, en lien avec les décideurs européens et nationaux et afin d'éclairer le grand public : ces travaux ont notamment porté sur la crise des réfugiés et la consolidation de l'espace Schengen, la conjuration du « Grexit » et l'approfondissement de l'Union économique et monétaire, le renforcement de « l'Europe sociale », la promotion d'une véritable « Union de l'énergie », l'action de l'UE dans son voisinage ou encore les négociations du « TTIP ». La première partie de ce Rapport annuel donne un aperçu synthétique de ces travaux, que je vous encourage à approfondir via une consultation de notre site www.institutdelors.eu

La deuxième partie de ce Rapport annuel détaille les excellents résultats que nous avons obtenus en 2015 en termes de visibilité dans les conférences et séminaires que nous organisons et où nous intervenons, de présence accrue dans les médias européens et internationaux et d'augmentation du nombre de nos fans et de « followers » sur les réseaux sociaux. Elle présente les évolutions intervenues au sein de nos instances et de nos équipes. Elle indique enfin comment nous avons utilisé les ressources dont nous avons bénéficié, et pour lesquelles je remercie vivement l'ensemble de nos partenaires, contributeurs et nouveaux « donateurs ».

Pour mener à bien tous nos travaux, nous avons pu compter sur la présence et les contributions inestimables de notre président fondateur Jacques Delors et de notre président d'honneur Pascal Lamy. Je les en remercie ici, comme je remercie notre directeur, Yves Bertoncini, le directeur de notre bureau en Allemagne, Henrik Enderlein, ainsi que leurs équipes, pour leur engagement et leur dynamisme.

À nos yeux, 2015 restera également marquée d'une pierre blanche par la décision du Conseil européen d'octroyer à Jacques Delors le titre si rare et ô combien mérité de « citoyen d'honneur de l'Europe » - décision qui oblige d'autant plus le Think tank qui a le privilège de porter son nom. 2015 est aussi l'année qui nous aura permis de structurer ses archives personnelles de président de la Commission européenne afin de les rendre accessibles aux historiens et observateurs de la construction européenne.

Je vous souhaite une bonne lecture de ce Rapport annuel, en espérant qu'il vous donnera envie de suivre encore davantage nos analyses et recommandations au cours de l'année en cours et de nous encourager ainsi dans nos actions auprès des décideurs européens et du grand public, en France, en Allemagne et partout dans l'UE.

António Vitorino
président de l'Institut Jacques Delors

QUELQUES FAITS ET CHIFFRES 2015

- **59 publications en versions anglaise et française (et parfois allemande)**, dont 23 Tribunes, 25 Policy papers, 1 Étude & Rapport et 10 Synthèses, portant notamment sur l'avenir de l'Union économique et monétaire, l'espace Schengen, la gouvernance européenne, l'Europe sociale, le Partenariat transatlantique de commerce et d'investissement (TTIP), l'Union de l'énergie, etc.
- **33 événements** organisés ou co-organisés dans **9 pays** européens (Allemagne, Belgique, Finlande, France, Italie, Luxembourg, Portugal, Roumanie et Suisse) et portant notamment sur l'espace Schengen, l'énergie, l'emploi, la démocratie, l'espace public européen ; parmi ces événements, l'organisation de **19 « dialogues citoyens »** nous a permis d'échanger avec des publics non-initiés de **6 pays** différents.
- **142 interventions** dans des conférences et séminaires dans **26 pays** (17 de l'UE et 9 hors UE), portant notamment sur la gouvernance mondiale, les rapports de force en Europe, la politique de cohésion, l'Europe sociale, la Communauté européenne de l'énergie, le « TTIP », etc. ; au total, **plus de 25 000 citoyens présents lors de nos événements et interventions**.
- **9 vidéos et 8 sons produits, plus de 32 000 vues** des vidéos postées sur notre chaîne YouTube.
- **725 apparitions médiatiques** dans **34 pays et à l'international**, dont 20 des 28 pays de l'UE et 14 pays hors UE, portant notamment sur la crise grecque et la zone euro, la crise migratoire européenne et Schengen, le « TTIP », etc. et touchant plusieurs millions de citoyens.
- **Plus de 194 000 visiteurs uniques** (et environ 260 000 visites) sur notre site www.institutdelors.eu (données « Google analytics »).
- Plus de **9 600 fans** sur Facebook, qui nous ont permis de nous maintenir dans le **top 3** des think tanks dédiés à l'UE les plus « aimés » sur ce réseau social.
- Des **publications téléchargées plus de 148 000 fois** et diffusées en version papier à plus de 16 000 exemplaires.
- La montée en puissance des activités de notre **Bureau en Allemagne**, le Jacques Delors Institut - Berlin, avec la diffusion de publications en langue allemande, l'organisation de conférences à Berlin, des apparitions croissantes dans les médias allemands, etc.
- Le lancement d'un **appel aux dons** ayant conduit 36 citoyens à rejoindre le cercle de nos donateurs.
- La réalisation de l'**inventaire du fonds Jacques Delors – Présidence de la Commission européenne (1984-1994)**, en partenariat avec les Archives historiques de l'Union européenne de l'Institut universitaire européen de Florence (AHUE), et la conclusion d'**accords de valorisation et de communication des archives de Jacques Delors** avec des organisations académiques reconnues.

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS D'ANTÓNIO VITORINO	2
QUELQUES FAITS ET CHIFFRES 2015	3
1. Nos activités en 2015	6
1.1. Réconcilier l'UE et ses citoyens	6
1.1.1. Consolider la « Fédération européenne d'États nations »	7
1.1.2. Tirer les leçons démocratiques et institutionnelles des élections européennes	8
1.1.3. Promouvoir le droit de libre circulation et l'espace Schengen	9
1.1.4. Nos dialogues citoyens	10
1.2. Sortir l'UE de la crise économique et sociale	11
1.2.1. Conjurer le « Grexit » et parachever l'UEM	11
1.2.2. Renforcer l'Europe sociale après la crise	12
1.2.3. Contribuer plus largement aux débats sur la sortie de crise	13
1.2.4. Promouvoir une véritable « Union de l'énergie »	14
1.3. Affirmer le rôle de l'UE dans la mondialisation	15
1.3.1. Engager l'Europe dans le monde et dans son voisinage	15
1.3.2. Développer une politique migratoire et d'asile européenne	16
1.3.3. Clarifier la politique commerciale de l'UE	17
2. Notre fonctionnement en 2015	18
2.1. Notre visibilité en 2015	18
2.1.1. Nos publications les plus visibles	18
2.1.2. L'Institut Jacques Delors dans les conférences et séminaires	19
2.1.3. L'Institut Jacques Delors dans les médias	21
2.1.4. L'Institut Jacques Delors sur la toile	22

2.2. Notre équipe, nos instances et notre président fondateur	24
2.2.1. Notre équipe	24
2.2.2. Notre Conseil des garants	25
2.2.3. Notre Conseil d'administration	26
2.2.4. Notre Comité européen d'orientation	28
2.2.5. Nos activités de valorisation des archives personnelles de notre président fondateur	30
2.3. Notre financement en 2015	31
2.3.1. Nos financements structurels et nos partenaires	31
2.3.2. Nos financements projets	31
2.3.3. Notre appel aux donateurs	32
2.3.4. Nos dépenses	33
2.3.3. Notre rapport financier	35

1. Nos activités en 2015

Tout au long de l'année 2015, nous nous sommes concentrés sur des enjeux figurant au cœur de l'agenda des nouveaux décideurs désignés en 2014 ou au centre des débats publics très vifs que suscite l'Union européenne (UE). Nos travaux ont eu vocation à clarifier les fondements des principales controverses relatives à l'UE, à proposer des analyses et recommandations opérationnelles et à nourrir des prises de position visant à consolider et à approfondir la construction européenne.

Ils ont été développés à partir de nos bureaux de Paris et de Berlin, sur la base d'un programme de travail visant à « réconcilier l'UE et ses citoyens », à « sortir l'UE de la crise économique et sociale » et à « affirmer le rôle de l'UE dans la mondialisation ».

Nous avons diffusé **59 publications**, parmi lesquelles 23 Tribunes, 25 Policy papers, 1 Étude & Rapport et 10 Synthèses. Toutes ces publications ont été diffusées gratuitement, en français, en anglais et parfois en allemand, via notre site Internet et nos réseaux sociaux, des courriers électroniques et postaux ainsi que lors de nos événements. (voir www.institutdelors.eu, rubrique « Publications »)

Nous avons organisé ou co-organisé **33 événements** (conférences, débats, présentations-débats, séminaires restreints) dans **9 pays européens** : Allemagne, Belgique, Finlande, France, Italie, Luxembourg, Portugal, Roumanie et Suisse. (voir www.institutdelors.eu, rubrique « Événements »)

Nos membres ont été régulièrement sollicités pour intervenir en tant qu'experts dans des conférences organisées par d'autres institutions et organisations : ils ont ainsi participé à **142 événements dans 26 pays**, aussi bien dans l'UE qu'au-delà. (voir www.institutdelors.eu, rubrique « Événements »)

En 2015, nous sommes intervenus massivement dans les médias européens et internationaux, ce qui nous a permis de valoriser nos travaux et de prendre position dans les principaux débats d'actualité. Au total, **725 apparitions médiatiques** de nos présidents, instances, directeurs et équipes ont été enregistrées, tous médias confondus, **dans 34 pays et à l'international**. (voir www.institutdelors.eu, rubrique « Médias »)

Nos travaux ont été mis en œuvre dans le cadre de trois axes thématiques : « Union européenne et citoyens », « Compétition, coopération, solidarité » et « Actions extérieures européennes » et ont donné lieu aux principales activités présentées ci-après.

Nos travaux seront prolongés tout au long de l'année 2016, dans le souci d'être en phase avec les échéances décisionnelles européennes et les débats politiques en cours ou émergents, conformément au programme de travail adopté par notre Conseil d'administration. (voir www.institutdelors.eu, rubrique « Nos thèmes de travail »)

1.1. Réconcilier l'UE et ses citoyens

Les débats politiques et démocratiques très vifs suscités par les décisions de l'Union européenne et l'appartenance de certains de ses États membres à la zone euro, à l'espace Schengen ou à l'UE nous ont conduits à développer des travaux visant à la fois à préserver les fondements de la construction européenne et à éclairer son mode de fonctionnement. Nos activités à dimension citoyenne ont principalement porté sur les expressions démocratiques européennes et nationales, sur l'évolution de la gouvernance de la « Fédération européenne d'États nations » mais aussi sur les conditions de libre circulation des Européens au sein de l'espace Schengen. Elles nous ont également conduits à organiser des « dialogues citoyens » afin de continuer à interagir avec un public non-initié aux « affaires européennes ».

1.1.1. Consolider la « Fédération européenne d'États nations »

Nous avons consacré d'importants travaux aux pays dont l'appartenance à la zone euro (Grèce) ou à l'Union européenne (Royaume-Uni) a été mise en débat, tout en poursuivant nos analyses des spécificités d'autres pays de l'UE, « unis dans la diversité ».

Nous avons également produit des analyses et recommandations portant sur la répartition des compétences entre l'UE et ses États membres et son impact politique et juridique.

Consolider la « Fédération d'États nations » 10 activités marquantes en 2015

- « Pourra-t-on éviter le Brexit ? », débat avec Yves Bertoncini sur France Culture, 12 novembre
- « Ενρίκο Λέτα: Μόνο μια νέα Ευρωπαϊκή Ένωση μπορεί να σώσει την παλιά », entretien avec Enrico Letta dans *To Vima* au sujet de l'avenir de l'UE et des relations avec la Grèce, 3 novembre
- 📻 Joschka Fischer prend position sur le leadership de l'Allemagne, la crise des réfugiés et les choix de Merkel lors de la réunion du Comité européen d'orientation 2015, podcast, Paris, 23 octobre
- « Décrypter l'opinion publique: les Britanniques, l'UE et le référendum », intervention de Yves Bertoncini lors d'un séminaire organisé par l'Université de York et Policy Network et financé par « The UK in a changing Europe initiative », Londres, 24 septembre
- Émission avec Yves Bertoncini sur BFM TV pour évoquer les votes des parlements nationaux sur l'accord Grèce-zone euro, 15 juillet
- « Une année de réformes en Europe : la simplification, un impératif national et européen », intervention de Yves Bertoncini lors d'un séminaire organisé par les ministères des affaires étrangères français et néerlandais, Paris, 17 juin
- « 25 ans après la réunification de l'Europe: points de vue de l'Est et de l'Ouest », table ronde organisée par l'Institut Jacques Delors avec le Centre de Connaissances Josef Antall, le groupe d'amitié France-Hongrie de l'Assemblée nationale, l'Ambassade de Hongrie et la Fondation Robert Schuman, Paris, 28 avril
- « L'avenir du Portugal dans l'Europe », intervention d'António Vitorino lors de la conférence annuelle du quotidien *Negócios*, Lisbonne, 17 avril
- « L'Europe au quotidien », émission avec Yves Bertoncini sur France Bleu à propos des directives et normes produites par l'UE, 27 mars
- « Syriza win is a break in continuity », article d'Yves Bertoncini sur Euractiv.com, 28 janvier

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Fédération d'États nations »



Émission avec Yves Bertoncini sur BFM TV pour évoquer les votes des parlements nationaux sur l'accord Grèce-zone euro, 15 juillet



« Ενρίκο Λέτα: Μόνο μια νέα Ευρωπαϊκή Ένωση μπορεί να σώσει την παλιά », entretien avec Enrico Letta dans *To Vima* au sujet de l'avenir de l'UE et des relations avec la Grèce, 3 novembre

1.1.2. Tirer les leçons démocratiques et institutionnelles des élections européennes

Nous nous sommes efforcés de tirer les leçons des élections européennes de mai 2014 en termes politiques (montée de l'euroscpticisme et de l'europhobie) mais aussi institutionnels (impact de la procédure du « Spitzenkandidat » sur la présidence de la Commission et la gouvernance de l'UE), y compris à l'occasion d'un séminaire bruxellois consacré aux « Commissions Delors ».

Compte tenu de leur impact au niveau communautaire, nous avons également accordé une attention soutenue aux expressions démocratiques marquantes au niveau national, notamment à l'occasion des élections législatives et du référendum organisés en Grèce, tout en élargissant notre analyse à l'ensemble des référendums à dimension européenne.

Tirer les leçons démocratiques et institutionnelles des élections européennes 10 activités marquantes en 2015

- « Présider la Commission, gouverner l'Europe », séminaire organisé par l'Institut Jacques Delors en partenariat avec l'Institut universitaire européen de Florence, Bruxelles, 8 décembre
- « L'UE et les référendums nationaux : un antagonisme structurel ? », policy paper n°141 par Yves Bertoncini et Nicole Koenig, 17 septembre
- « Europe : l'hymne à la peur », intervention d'Yves Bertoncini lors dans le cadre des « Rendez-vous Bourgogne-Europe », Dijon, 12 mai
- « Les élections européennes de mai 2014 : poussée europhobe ou "business as usual" ? », policy paper n°133 par Yves Bertoncini, 6 mai
- « Les partis politiques européens : tirer des enseignements de 2014, se préparer pour 2019 », policy paper n°132 par Nereo Peñalver Garcia et Julian Priestley, 5 mai
- ▶ Étienne Davignon s'exprime sur la présidence de la Commission et les années Delors, dans la série de vidéos « Présider la Commission, gouverner l'Europe », vidéo, 1^{er} mai
- « La Grèce, l'UE et la démocratie », entretien avec Yves Bertoncini dans *Libération*, 20 avril
- « Le Conseil européen après Van Rompuy », tribune par Philippe de Schoutheete, 22 avril
- « Présider la Commission, gouverner l'Europe », conférence organisée par l'Institut Jacques Delors et Friends of Europe, Bruxelles, 16 mars
- ▶ « La présidence de la Commission et les années Delors », vidéo par Jean-Claude Juncker, 22 janvier

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu

Rubriques « Démocratie européenne » et « Institutions européennes »



▶ « La présidence de la Commission et les années Delors », vidéo par Jean-Claude Juncker, 22 janvier

« L'UE et les référendums : un antagonisme structurel ? », policy paper n°141 par Yves Bertoncini et Nicole Koenig, 17 septembre

1.1.3. Promouvoir le droit de libre circulation et l'espace Schengen

Nous nous sommes mobilisés afin de préserver et de renforcer « l'espace Schengen » face aux tensions auxquelles il est soumis suite aux attentats terroristes, à la crise migratoire et aux conditions de rétablissement des contrôles à ses frontières intérieures. Cette mobilisation a notamment conduit notre Comité européen d'orientation 2015 à adopter une déclaration intitulée « Schengen est mort ? Vive Schengen ! », co-signée par Jacques Delors, António Vitorino et les participants à notre Comité européen d'orientation 2015, et publiée dans 14 médias européens.

Promouvoir le droit de libre circulation et l'espace Schengen 10 activités marquantes en 2015

- « Schengen est mort ? Vive Schengen ! », tribune par Jacques Delors, António Vitorino, Yves Bertoncini et notre Comité européen d'orientation 2015, 23 novembre. 14 articles directement inspirés de cette déclaration ont été publiés par la presse européenne : *Dennik N* (Slovaquie), Euractiv.com, Euractiv.pl (Pologne), *Handelsblatt* (Allemagne), *Hospodářské noviny* (République tchèque), *Jyllands-Posten* (Danemark), *Le Monde* (France), *Le Temps* (Suisse), *El País* (Espagne), *Le Soir* (Belgique), *La Repubblica* (Italie), *Luxemburger Wort* (Luxembourg), *Público* (Portugal) et *To Vima* (Grèce).
- Yves Bertoncini sur France Culture « Europe : la crise des réfugiés à l'ombre du terrorisme », 23 novembre
- « Solo Schengen potrà difenderci dal terrorismo », interview de Pascal Lamy dans *La Repubblica*, 9 novembre
- « Schengen mis à l'épreuve par la crise des réfugiés », entretien avec António Vitorino et Yves Bertoncini dans *Le Monde*, 16 septembre
- « Les conséquences de la fin de Schengen », exercice de politique fiction avec Yves Pascouau sur Euradionantes, 17 juillet
- « L'espace Schengen face aux menaces : problème ou solution ? », conférence organisée par l'Institut Jacques Delors en partenariat avec le Mouvement européen Paris et la SEIN (Société d'encouragement pour l'industrie nationale), Paris, 26 juin
- Émission animée par Yves Pascouau sur Euradionantes sur la création de l'espace Schengen, 29 mai
- Émission « Carrefour de l'Europe » avec António Vitorino sur RFI au sujet des 30 ans de Schengen, 12 juin
- Émission avec Yves Bertoncini sur Sud Radio pour débattre de l'accord de Schengen, 12 février
- « "Schengen", le terrorisme et la sécurité », tribune par Yves Bertoncini et António Vitorino, 12 février

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Liberté, sécurité et justice »



« Schengen est mort ? Vive Schengen ! », tribune par Jacques Delors, António Vitorino, Yves Bertoncini et notre Comité européen d'orientation 2015, 23 novembre



« Schengen mis à l'épreuve par la crise des réfugiés », entretien avec António Vitorino et Yves Bertoncini dans *Le Monde*, 16 septembre

1.1.4. Nos dialogues citoyens

Nous avons organisé 19 « dialogues citoyens » nous permettant d'échanger avec des publics non-initiés, dans 6 pays de l'UE, y compris dans le cadre de nos partenariats avec la Macif et la Fondation Gulbenkian. Nous avons également été invités à intervenir à 34 reprises dans des dialogues citoyens organisés par d'autres d'organisations tout au long de l'année 2015.

Au-delà de ces dialogues citoyens, nous avons évoqué la démocratie et la citoyenneté européennes à de nombreuses reprises lors d'une dizaine d'événements organisés ou co-organisés, ou d'interventions dans des événements organisés par des partenaires dans différents pays de l'UE.

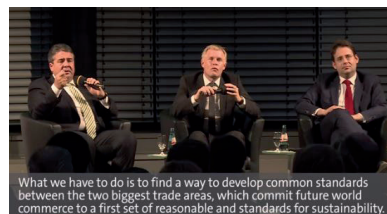
Nos dialogues citoyens 10 activités marquantes en 2015

- « L'Europe face au changement climatique », dialogue citoyen en partenariat avec le Mouvement européen Basse-Normandie et le Mouvement de la paix, Caen, 18 décembre
- « Construction européenne : quels buts pour quel avenir ? », dialogue citoyen en partenariat avec la Fondation Jean Monnet, Lausanne, 26 novembre
- « Vers un budget de la zone euro avec une capacité fiscale et d'emprunt ? », dialogue citoyen en partenariat avec le réseau Jean Monnet du projet « More EU », Florence, 13 novembre
- « L'innovation, moteur de la compétitivité européenne », dialogue citoyen en partenariat avec la Fondation Gulbenkian, Paris, 10 novembre
- « TTIP : un enjeu décisif pour l'avenir de l'Europe dans le monde », dialogue citoyen du Jacques Delors Institut – Berlin, Berlin, 28 septembre
- « Après le psychodrame grec, quelles améliorations pour l'UEM ? », dialogue citoyen en partenariat avec la Macif en présence de Pierre Moscovici, Paris, 24 septembre
- « L'Espace Schengen face aux menaces : problème ou solution ? », dialogue citoyen en partenariat avec le Mouvement européen Paris et la SEIN (Société d'encouragement pour l'industrie nationale), Paris, 26 juin
- « Les grands enjeux du TTIP », dialogue citoyen en partenariat avec Eurosfat, Bucarest, 29 mai
- « De la Communauté européenne de l'énergie à l'Union de l'énergie », dialogue citoyen en partenariat avec le Mouvement européen Paris et la SEIN (Société d'encouragement pour l'industrie nationale), Paris, 20 mai
- « L'Europe au cœur de tous nos débats », dialogue citoyen organisé à Bruz en partenariat avec la CFTD et le Mouvement européen, 10 mars

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Dialogues citoyens »



« Après le psychodrame grec, quelles améliorations pour l'UEM ? », dialogue citoyen en partenariat avec la Macif en présence de Pierre Moscovici, Paris, 24 septembre



« TTIP : un enjeu décisif pour l'avenir de l'Europe dans le monde », dialogue citoyen du Jacques Delors Institut – Berlin, Berlin, 28 septembre

1.2. Sortir l'UE de la crise économique et sociale

Nous nous sommes concentrés sur quatre enjeux économiques et sociaux fondamentaux pour sortir l'UE de la crise qu'elle traverse : l'Union économique et monétaire, l'Europe sociale, la stratégie européenne de sortie de crise et la mise en place de l'« Union de l'énergie ».

1.2.1. Conjurer le « Grexit » et parachever l'UEM

Pendant l'année 2015, nous avons continué nos travaux sur le parachèvement de l'UEM qui, en dépit des réformes récentes, reste toujours fragile. Nous avons notamment poursuivi nos recherches sur la création d'une capacité budgétaire pour la zone euro. Nous avons également participé aux débats autour du rapport des cinq présidents en prenant position à l'égard des initiatives et réformes proposées dans ce rapport.

Nous nous sommes aussi exprimés afin d'éviter un « Grexit » et avons donné notre opinion sur l'évolution souhaitable des relations entre la Grèce et l'UE après les négociations du troisième plan d'aide au travers de différentes publications, interventions dans les médias et par une tribune de nos trois présidents diffusée dans 21 médias européens et internationaux.

Conjurer le « Grexit » et parachever l'UEM 10 activités marquantes en 2015

- « Vers un budget de la zone euro avec une capacité fiscale et d'emprunt ? », intervention d'Eulalia Rubio lors du séminaire organisé par le réseau Jean Monnet « More EU », Florence, 12-13 novembre
- « Après le psychodrame grec, quelles améliorations pour l'UEM ? », conférence organisée en partenariat avec la Macif en présence de Pierre Moscovici, Paris, 24 septembre
- Yves Bertoncini sur ITélé pour commenter les élections grecques et analyser les possibles scénarios politiques, 17 septembre
- « Die nächsten Schritte », tribune par Jacques Delors et Henrik Enderlein dans *Handelsblatt* sur la réforme de l'UEM, 13 août
- « Après l'accord grec : l'impérieuse nécessité de parachever l'UEM », tribune par Jacques Delors, Gerhard Cromme, Henrik Enderlein, Pascal Lamy et António Vitorino, 22 juillet
- « L'UE et la Grèce : changer de montures et poursuivre l'odyssée », tribune par Jacques Delors, Pascal Lamy et António Vitorino, 7 juillet. Cette Tribune a été publiée dans les 21 médias suivants : *In-Cyprus* (Chypre), *Euractiv.pl* (Pologne), *Euractiv.sk* (Slovaquie), *Euractiv.cz* (République tchèque), *Euractiv.com.tr* (Turquie), *Euractiv.com*, *Financial Times* (États-Unis), *Financial Times* (Royaume-Uni), *Handelsblatt* (Allemagne), *NRC Handelsblad* (Pays-Bas), *Jutarnji List* (Croatie), *Luxemburger Wort* (Luxembourg), *Malta Today* (Malte), *Le Monde* (France), *Público* (Portugal), *La Repubblica* (Italie), *Le Soir* (Belgique), *Le Temps* (Suisse), *La Vanguardia* (Espagne), *To Vima* (Grèce), *The World Post*.
- Yves Bertoncini dans le journal de France 2 pour évoquer les conséquences politiques du « Grexit », 6 juillet
- Eulalia Rubio sur RFI pour parler des conséquences d'un « Grexit », 1^{er} juillet
- « Améliorer l'UEM : nos recommandations pour le débat sur le rapport des cinq présidents », policy paper n°137 par Yves Bertoncini, Henrik Enderlein, Sofia Fernandes, Jörg Haas et Eulalia Rubio, 15 juin
- « Grexit : attention terrain glissant », policy paper n°126 par Jörg Haas, 26 février

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Euro et gouvernance économique »



« L'UE et la Grèce : changer de montures et poursuivre l'odyssée », tribune par Jacques Delors, Pascal Lamy et António Vitorino, 7 juillet, parue notamment dans le *Financial Times*



Yves Bertoncini dans le journal de France 2 pour évoquer les conséquences politiques du « Grexit », 6 juillet

1.2.2. Renforcer l'Europe sociale après la crise

Nous avons accordé une attention particulière à la contribution que l'UE peut apporter dans la gestion des conséquences sociales de la crise et nous sommes mobilisés en 2015 pour le renforcement de l'action de l'UE en faveur de l'emploi des jeunes. Ceci s'est notamment traduit par un appel pour un nouveau programme européen de soutien à la mobilité des jeunes apprentis, « Erasmus plus ».

Nous avons également poursuivi nos travaux sur les actions prioritaires de l'Europe sociale après la crise, en collaboration avec le ministre du travail du Luxembourg. Nous avons aussi travaillé sur l'avenir des États providence en présentant, avec nos partenaires du projet « Vision Europe », des recommandations permettant de garantir la viabilité à long-terme des systèmes sociaux nationaux.

À l'occasion du 30^{ème} anniversaire de « Val Duchesse », nous avons apporté notre contribution au débat sur l'avenir du dialogue social européen.

Renforcer l'Europe sociale après la crise 10 activités marquantes en 2015

- « Dévaluation interne et chômage : le cas du Portugal », policy paper n°154 par António Bob Santos et Sofia Fernandes (chapitre d'un livre publié par l'ETUI à paraître en 2016), 18 décembre
- « Inégalités sociales en Europe - Le défi de la convergence et de la cohésion », policy paper n°147 par Frank Vandenbroucke et David Rinaldi dans le cadre du projet « Vision Europe », 2 décembre
- « État providence : problème ou solution ? », premier sommet annuel du projet « Vision Europe » organisé en partenariat avec un consortium de fondations et think tank européens, Berlin, 17-18 novembre
- « Un nouveau départ pour l'Europe sociale ? », séminaire d'experts organisé en partenariat avec le ministre du Travail du Luxembourg, Luxembourg, 19 juin
- « More than 5m young Europeans are jobless. We need to help this lost generation », tribune par Jacques Delors, Pascal Lamy, Enrico Letta, António Vitorino, Henrik Enderlein, François Villeroy de Galhau, Jean-Michel Baer et Sofia Fernandes, dans *The Guardian*, 13 mai
- « Erasmus Pro : pour un million de "jeunes apprentis européens" d'ici 2020 », tribune par Jacques Delors, Henrik Enderlein, Pascal Lamy, Enrico Letta, François Villeroy de Galhau, António Vitorino, Jean-Michel Baer et Sofia Fernandes, 12 mai
- « La dimension sociale de l'intégration européenne : cohésion et convergence », intervention de Sofia Fernandes lors du séminaire organisé par László Andor à l'Université libre de Bruxelles, Bruxelles, 6 mai
- « L'Europe au service des citoyens ? », intervention de Sofia Fernandes au « Working Time Festival 2015 » organisé par la CFDT, Paris, 1^{er} mai
- « Dialogue social européen : 30 ans d'expérience et de progrès, quel avenir ? », policy paper n°124 par Jean Lapeyre, 28 janvier
- « Éviter une "génération perdue" : l'UE face au chômage des jeunes ? », séminaire d'experts organisé en partenariat avec la Fondation Calouste Gulbenkian et le Comité économique et social européen, Bruxelles, 19 janvier

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Solidarité et Europe sociale »



« Dévaluation interne et chômage : le cas du Portugal », policy paper n°154 par António Bob Santos et Sofia Fernandes (chapitre d'un livre publié par l'ETUI à paraître en 2016), 18 décembre (en anglais uniquement)



« Erasmus Pro : pour un million de «jeunes apprentis européens» d'ici 2020 », tribune par Jacques Delors, Henrik Enderlein, Pascal Lamy, Enrico Letta, François Villeroy de Galhau, António Vitorino, Jean-Michel Baer et Sofia Fernandes, 12 mai

1.2.3. Contribuer plus largement aux débats sur la sortie de crise

Nous avons contribué aux débats relatifs à la stratégie européenne de sortie de crise en prenant position sur les différentes actions entreprises au niveau européen pour relancer la croissance et l'investissement en Europe.

Dans ce contexte, nous avons accordé une attention particulière au plan européen d'investissement (« Plan Juncker »). Nous avons également réfléchi aux risques de divergences au sein de l'UEM et au rôle de l'innovation comme moteur de l'économie européenne. Nous avons continué à participer aux débats sur l'amélioration de l'efficacité du budget européen et sur l'avenir de la politique de cohésion.

Contribuer plus largement aux débats sur la sortie de crise 10 activités marquantes en 2015

- « L'Europe du sud et l'avenir de l'intégration européenne », intervention d'Eulalia Rubio lors d'un séminaire d'experts organisé par le German Marshall Fund et la Compagnia di San Paolo, Turin, 11 décembre
- « Les retards de paiement dans le budget de l'UE », intervention d'Eulalia Rubio lors d'un séminaire d'experts organisé par le service de recherche du Parlement européen (EPRS), Bruxelles, 4 décembre
- « Les nouvelles régions françaises, vues d'Europe », policy paper n°150 par Marjorie Jouen, 1^{er} décembre
- David Rinaldi analyse le Plan Juncker sur Euro Insight, 24 novembre
- « L'innovation, moteur de la compétitivité », conférence organisée en partenariat avec la Fondation Calouste Gulbenkian, Paris, 10 novembre
- « Le Plan Juncker : questions ouvertes », séminaire d'experts, Bruxelles, 13 octobre
- « Efficacité et efficacité du budget de l'UE », intervention d'Eulalia Rubio lors d'un séminaire d'experts organisé par l'Institut universitaire européen, Florence, 1-2 octobre
- Marjorie Jouen dans *Acteurs publics* sur la conditionnalité macroéconomique dans la politique de cohésion, 21 mai
- Eulalia Rubio dans *Courrier Cab* au sujet du Plan Juncker et son impact pour les acteurs locaux, 5 mai
- « La conditionnalité macro-économique : histoire d'une triple peine pour les régions », policy paper n°131 par Marjorie Jouen, 30 mars

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Axe « Compétition, Coopération et Solidarité »



« L'Europe du sud et l'avenir de l'intégration européenne », intervention d'Eulalia Rubio lors d'un séminaire d'experts organisé par le German Marshall Fund et la Compagnia di San Paolo, Turin, 11 décembre



« La conditionnalité macro-économique : histoire d'une triple peine pour les régions », policy paper n°131 par Marjorie Jouen, 30 mars

1.2.4. Promouvoir une véritable « Union de l'énergie »

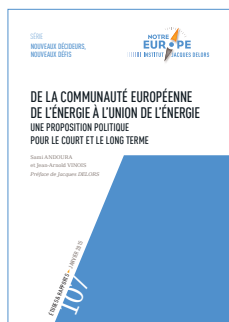
Nous avons prolongé notre mobilisation en faveur de notre projet de « Communauté européenne de l'énergie » et formulé un ensemble de recommandations dans un rapport pour la mise en œuvre opérationnelle de « l'Union de l'énergie » proposée par la Commission Juncker, en abordant aussi bien ses défis internes qu'externes.

Nous avons par ailleurs travaillé sur les questions énergie-climat en vue de la Conférence des parties à la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (COP 21) qui a eu lieu du 30 novembre au 13 décembre 2015.

Promouvoir une véritable « Union de l'énergie » 10 activités marquantes en 2015

- « L'Europe face au changement climatique », intervention de Thomas Pellerin-Carlin lors d'une conférence organisée en partenariat avec le Mouvement européen Basse-Normandie et le Mouvement de la paix, Caen, 18 décembre
- « La gouvernance énergie-climat de l'UE après 2020 », intervention de Thomas Pellerin-Carlin lors d'une conférence organisée par l'Institute for European Studies, Bruxelles, 19 novembre
- « Énergie et risque géopolitique », intervention de Jean-Arnold Vinois lors d'une conférence organisée par le Centre pour les études internationales et stratégiques, Washington, 19 novembre
- « Gouverner les différences dans l'Union de l'énergie », policy paper n°144 par Jacques De Jong, Thomas Pellerin-Carlin et Jean-Arnold Vinois, 22 octobre
- « Les négociations internationales sur le climat », intervention de Thomas Pellerin-Carlin lors d'une conférence organisée par Sciences Po Grenoble, Grenoble, 6 octobre
- « Négociations climat 2015 : accélérer ou freiner la transition énergétique ? », policy paper n°142 par Thomas Pellerin-Carlin et Jean-Arnold Vinois, 24 septembre
- « De la Communauté européenne de l'énergie à l'Union de l'énergie », conférence organisée en partenariat avec le Mouvement européen Paris et la SEIN (Société d'encouragement pour l'industrie nationale), Paris, 20 mai
- « Les perspectives de l'Union de l'énergie », interventions de Jean-Arnold Vinois et Sami Andoura lors d'une table ronde organisée à l'Assemblée nationale, Paris, 14 avril
- « Une vision pour une Union de l'énergie », interventions de Jean-Arnold Vinois et Sami Andoura lors du Forum de Vienne sur le droit de l'énergie européen, organisé par l'École de régulation de Florence et le Secrétariat de la communauté de l'énergie, Vienne, 13 mars
- « De la communauté européenne de l'énergie à l'Union de l'énergie – une proposition politique », Études & Rapports n°107 par Sami Andoura et Jean-Arnold Vinois, 27 janvier

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Communauté européenne de l'énergie »



« De la communauté européenne de l'énergie à l'Union de l'énergie – une proposition politique », Étude & Rapport n°107 par Sami Andoura et Jean-Arnold Vinois, 27 janvier



« De la Communauté européenne de l'énergie à l'Union de l'énergie », tribune par Jacques Delors, Sami Andoura et Jean-Arnold Vinois parue dans le *Huffington Post*, 27 janvier

1.3. Affirmer le rôle de l'UE dans la mondialisation

Nous avons œuvré pour une mobilisation accrue de l'UE en matière extérieure, afin de lui donner tout son sens dans la mondialisation et l'inciter à agir de manière plus concrète sur quelques enjeux clés, comme les relations avec ses voisins et la mise en œuvre de sa politique commerciale.

1.3.1. Engager l'Europe dans le monde et dans son voisinage

Dans la lignée du Manifeste de 2014 de notre Task- Force Relex, nous avons poursuivi notre réflexion sur le renforcement des instruments européens d'action extérieure de l'Union européenne, y compris s'agissant de la « clusterisation » de l'action extérieure mise en œuvre par Jean-Claude Juncker.

L'instabilité croissante du voisinage de l'Union et le renforcement de la menace terroriste nous ont amenés à contribuer à la préparation de la révision de la politique européenne de voisinage de l'automne 2015 par des prises de position sur les relations de l'UE avec ses voisins et à renforcer notre appel à mutualiser nos capacités de défense pour permettre un engagement plus actif des Européens dans des opérations extérieures de gestion de crise.

Engager l'Europe dans le monde et dans son voisinage 10 activités marquantes en 2015

- « Quelle politique européenne de sécurité et de défense ? », synthèse du débat du Comité européen d'orientation 2015 par Elvire Fabry, Thomas Pellerin-Carlin et Emmett Strickland, 22 décembre
- « Soutenir le difficile processus de réforme en Ukraine », policy paper n°143 par Jan Jakub Chromiec et Nicole Koenig, 15 décembre
- « Europe de la défense : parler vrai, agir vite », synthèse de la 6^{ème} édition des Ateliers de la citadelle par Thomas Pellerin-Carlin et Emmett Strickland, 10 novembre
- « Plus de crises, plus d'Europe de la défense ? », intervention de Nicole Gnesotto et Joachim Bitterlich lors de la 6^{ème} édition des Ateliers de la citadelle organisée en partenariat avec la Mission Europe Métropole de Lille, Lille, 8 octobre
- « La politique européenne de voisinage : est-il temps de changer de direction ? », intervention d'Eneko Landaburu lors d'une conférence organisée par la Fondation Madariaga, Bruxelles, 22 juin
- « Défense européenne : illusion ou nécessité ? », intervention de Nicole Gnesotto lors d'une conférence organisée par le CNAM, Paris, 18 juin
- « Europe, Maghreb : un même chemin vers la démocratie ? », intervention d'Eneko Landaburu au Forum de l'Obs, Tunis, 15 juin
- « La politique de voisinage : stop ou encore ? », tribune par Eneko Landaburu, 27 mai
- « Ce dont l'Ukraine a besoin maintenant », tribune par Henrik Enderlein et Joschka Fischer dans *Handelsblatt*, 5 février
- « Réajuster l'action extérieure de l'UE : potentiel et contraintes », policy paper n°125 par Nicole Koenig, 3 février

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubriques « Think Global – Act European » et « L'UE et ses voisins »



« La politique de voisinage : stop ou encore ? », tribune par Eneko Landaburu, 27 mai



« Europe, Maghreb : un même chemin vers la démocratie ? », intervention d'Eneko Landaburu au Forum de l'Obs, Tunis, 15 juin

1.3.2. Développer une politique migratoire et d'asile européenne

L'afflux massif de demandeurs d'asile vers l'Europe nous a conduits à formuler de nombreuses analyses et recommandations visant à promouvoir une approche fondée sur la coopération et la solidarité entre États membres.

Elle nous a incités à insister sur le renforcement conjoint du contrôle aux frontières extérieures de l'espace Schengen et des mécanismes de solidarité financière et humanitaire vis-à-vis des demandeurs d'asile.

Elle nous a également conduits à prendre position sur la nouvelle stratégie migratoire proposée par la Commission européenne, sur la réforme du « système européen d'asile » et sur la nécessité pour les Européens d'intervenir à la source des flux migratoires.

Développer une politique migratoire et d'asile européenne 10 activités marquantes en 2015

- « Une souveraineté partagée pour contrôler des frontières déjà partagées », tribune par António Vitorino, 16 décembre
- Émission avec Yves Bertoncini sur TRT World sur les réponses apportées par l'UE à la crise des réfugiés, 26 octobre
- Intervention d'António Vitorino à la conférence « EASO et le futur du Système d'asile commun européen », Malte, 23 septembre
- « Il reste beaucoup à faire pour avoir un système européen d'asile », entretien avec António Vitorino dans *Les Échos*, 15 juin
- Émission avec Yves Bertoncini sur Europe 1 sur la question de l'immigration et des quotas en Europe, 27 mai
- ▶ António Vitorino sur les principaux enjeux liés à la crise des réfugiés et à la gestion des flux migratoires, vidéo par António Vitorino, 20 mai
- « La stratégie migratoire de l'UE : un nouvel élan bienvenu », tribune par Yves Pascouau et António Vitorino, 19 mai
- « Le bilan de 30 ans d'espace Schengen », intervention d'António Vitorino lors de la session plénière de la Journée européenne des garde-frontières organisée par Frontex, Varsovie, 21 mai
- Émission avec Yves Pascouau sur France 24 English sur la politique migratoire européenne, 18 mai
- « Plus de solidarité européenne face aux crises migratoires », tribune par Yves Bertoncini, 30 avril

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Axe « Actions extérieures européennes »



▶ António Vitorino sur les principaux enjeux liés à la crise des réfugiés et à la gestion des flux migratoires, vidéo par António Vitorino, 20 mai



Émission avec Yves Bertoncini sur Europe 1 sur la question de l'immigration et des quotas en Europe, 27 mai

1.3.3. Clarifier la politique commerciale de l'UE

Nous avons poursuivi notre décryptage des enjeux clés des négociations du Partenariat transatlantique de commerce et d'investissement (TTIP) présentées comme une des priorités de l'agenda de la Commission Juncker. Alors que ces négociations suscitent une forte contestation du libre-échange dans certains États membres, de nombreuses interventions dans des conférences et médias ont également permis d'engager le débat sur les priorités de la politique commerciale commune et la place du TTIP dans cette stratégie.

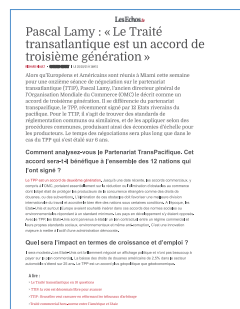
Clarifier la politique commerciale de l'UE 10 activités marquantes en 2015

- « Où en sont les négociations du TAFTA ? », émission « Le Téléphone sonne » sur France Inter avec Elvire Fabry, 29 octobre
- « Le Traité transatlantique est un accord de troisième génération », Pascal Lamy dans *Les Échos*, 20 octobre
- « TTIP : un enjeu décisif pour l'avenir de l'Europe dans le monde », conférence avec Pascal Lamy, Sigmar Gabriel et Matthias Fekl organisée par le Jacques Delors Institut – Berlin, Berlin, 28 septembre
- « TTIP et pays tiers : le cas de la Turquie », séminaire organisé en partenariat avec l'Istituto Affari Internazionali, la Mercator Stiftung et l'Istanbul Policy Center (IPC), Paris, 5 mai et synthèse du séminaire par Elvire Fabry et Emmett Strickland, 2 juin
- « La France : un terreau d'opposition au TTIP ? », policy paper n°136 par Elvire Fabry en partenariat avec la DGAP (Berlin), 10 juin
- « Les grands enjeux du TTIP », intervention d'Elvire Fabry au Forum EUROSAT en partenariat avec Europuls, Bucarest, 29 mai
- « Un partenariat transatlantique de commerce et d'investissement juste et équilibré ? », intervention d'Elvire Fabry à la conférence de l'Université de Milan et l'ISPI, Milan, 19 mai
- « OMC - TTIP : qui gouverne le commerce mondial ? », intervention d'Elvire Fabry au Printemps de l'économie, Paris, 16 avril
- « Présent et avenir du TTIP », intervention d'Elvire Fabry lors d'une conférence organisée par le Centre d'excellence sur l'Union européenne de l'Université de Pittsburg, Pittsburg, 17 mars
- « L'"ISDS" dans le TTIP : le diable se cache dans les détails », policy paper n°122 par Elvire Fabry et Giorgio Garbasso, 13 janvier

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Relations UE / États-Unis »



« Où en sont les négociations du TAFTA ? », émission « Le Téléphone sonne » sur France Inter avec Elvire Fabry, 29 octobre



« Le Traité transatlantique est un accord de troisième génération », Pascal Lamy dans *Les Échos*, 20 octobre

2. Notre fonctionnement en 2015

L'année 2015 nous a conduits à devoir œuvrer sur deux fronts complémentaires.

Nous avons activement participé au débat public lié aux crises qu'affronte l'UE (notamment risque d'un « Grexit », crise des réfugiés et menace terroriste), avec l'objectif de produire des analyses et recommandations susceptibles d'éclairer les citoyens et de nourrir l'action des décideurs européens. Conjuguée aux contacts directs entretenus avec les autorités nationales et communautaires, la progression substantielle de notre visibilité illustre l'ampleur de nos efforts en termes de publications, d'événements, d'apparitions dans les médias et de présence sur la toile (*voir §2.1. Notre visibilité en 2015*).

Nous avons déployé toutes ces activités en mobilisant l'ensemble de nos ressources humaines, qu'elles soient membres de notre équipe ou de nos instances (*voir §2.2. Notre équipe, nos instances et notre président fondateur*), afin de tirer au mieux parti de notre expertise technique et de nos réseaux relationnels. Dans le même temps, nous avons également dû relever d'importants défis budgétaires, compte tenu de la baisse de certains de nos financements structurels, compensée par des financements projets et le recours à de nouvelles ressources (*voir §2.3. Notre financement en 2015*). Nous remercions vivement tous les acteurs qui nous ont financés et soutenus au cours de l'année 2015, les donateurs qui ont bien voulu nous faire confiance, ainsi que toutes les organisations avec lesquelles nous avons pu nouer des partenariats pour la mise en œuvre de nos activités.

2.1. Notre visibilité en 2015

Tout au long de l'année 2015, l'Institut Jacques Delors s'est efforcé de faire connaître ses activités et travaux à un nombre croissant d'acteurs, partout en Europe et au-delà. Nos activités de diffusion nous ont notamment conduits à mettre en débat nos publications, à intervenir dans de multiples conférences et séminaires, à apparaître de manière fréquente dans les médias et à amplifier notre présence sur la toile.

2.1.1. Nos publications les plus visibles

Nous avons diffusé 59 publications produites à partir de Paris et Berlin en 2015, dont 23 Tribunes, 25 Policy papers, 1 Étude & Rapport et 10 Synthèses, portant notamment sur l'avenir de l'Union économique et monétaire, l'espace Schengen, la mondialisation, le Partenariat transatlantique de commerce et d'investissement (TTIP), l'union de l'énergie, etc. (*voir www.institutdelors.eu, rubrique « Publications »*) via des envois électroniques à tous nos contacts (près de 70 000 fin 2015), complétés par l'envoi de newsletters mensuelles ou spéciales. Au total, nos publications ont été téléchargées à près de 148 000 reprises tout au long de l'année 2015. Certaines de ces publications ont été envoyées en version papier à un public de décideurs et de relais d'opinion sélectionnés en fonction du thème, mais aussi diffusées lors de nos événements : au total, plus de 16 000 exemplaires papier de nos publications ont été diffusés en 2015.

Certaines des analyses et recommandations que nous avons publiées ont suscité un écho particulier, en termes de sollicitations de la part des décideurs et des organisateurs d'événements, mais aussi en termes de téléchargement ou de reprise dans d'autres publications ou dans les médias. Elles ont contribué à nous permettre de participer pleinement aux débats d'actualité.

Les publications de l'Institut Jacques Delors 10 publications particulièrement visibles en 2015

- « Le "TTIP" et les craintes légitimes de l'opinion allemande », synthèse par Elvire Fabry, 17 décembre
- « Redessiner l'UEM : quel programme après les négociations grecques ? », synthèse par David Rinaldi, Eulalia Rubio et Emmett Strickland, 10 décembre
- « Schengen est mort ? Vive Schengen ! », tribune par Jacques Delors, António Vitorino, Yves Bertoncini et les membres du Comité européen d'orientation 2015, 23 novembre. 14 articles directement inspirés de cette déclaration ont été publiés par la presse européenne : *Dennik N* (Slovaquie), *Euractiv.com*, *Euractiv.pl* (Pologne), *Handelsblatt* (Allemagne), *Hospodářské noviny* (République tchèque), *Jyllands-Posten* (Danemark), *Le Monde* (France), *Le Temps* (Suisse), *El País* (Espagne), *Le Soir* (Belgique), *La Repubblica* (Italie), *Luxemburger Wort* (Luxembourg), *Público* (Portugal) et *To Vima* (Grèce).
- « L'UE et la Grèce : changer de montures et poursuivre l'odyssée », tribune par Jacques Delors, Pascal Lamy et António Vitorino, 7 juillet. Cette Tribune a été publiée dans les 21 médias suivants : *In-Cyprus* (Chypre), *Euractiv.pl* (Pologne), *Euractiv.sk* (Slovaquie), *Euractiv.cz* (République tchèque), *Euractiv.com.tr* (Turquie), *Finacial Times* (États-Unis), *Financial Times* (Royaume-Uni), *Handelsblatt* (Allemagne), *NRC Handelsblad* (Pays-Bas), *Jutarnji List* (Croatie), *Luxemburger Wort* (Luxembourg), *Malta Today* (Malte), *Le Monde* (France), *Público* (Portugal), *La Repubblica* (Italie), *Le Soir* (Belgique), *Le Temps* (Suisse), *La Vanguardia* (Espagne), *To Vima* (Grèce), *The World Post*.
- « Améliorer l'UEM : nos recommandations pour le débat sur le rapport des cinq présidents », policy paper n°137 par Yves Bertoncini, Henrik Enderlein, Sofia Fernandes, Jörg Haas et Eulalia Rubio, 15 juin
- « La stratégie migratoire de l'UE : un nouvel élan bienvenu », tribune par Yves Pascouau et António Vitorino, 19 mai
- « Erasmus Pro : pour un million de "jeunes apprentis européens" d'ici 2020 », tribune par Jacques Delors, Henrik Enderlein, Pascal Lamy, Enrico Letta, François Villeroy de Galhau, António Vitorino, Jean-Michel Baer et Sofia Fernandes, 12 mai
- « Présider la Commission, gouverner l'UE », synthèse par David Koczij, 15 avril
- « Cameron : coup de poker sur l'Europe », policy paper n°129 par Alain Dauvergne, 30 mars
- « Grexit : attention, terrain glissant », policy paper n°126 par Jörg Haas, 16 février

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Publications »



« Améliorer l'UEM : nos recommandations pour le débat sur le rapport des cinq présidents », policy paper n°137 par Yves Bertoncini, Henrik Enderlein, Sofia Fernandes, Jörg Haas et Eulalia Rubio, 15 juin



« L'UE et la Grèce : changer de montures et poursuivre l'odyssée », tribune par Jacques Delors, Pascal Lamy et António Vitorino, 7 juillet

2.1.2. L'Institut Jacques Delors dans les conférences et séminaires

En 2015, nous avons organisé ou co-organisé 33 événements, dont 20 en France (12 à Paris) et 14 dans le reste de l'Europe (Allemagne, Belgique, Finlande, France, Italie, Luxembourg, Portugal, Roumanie et Suisse).

Nous sommes intervenus à 142 reprises, dans 26 pays différents (Allemagne, Autriche, Belgique, Brésil, Bulgarie, Chine, Colombie, Danemark, États-Unis, France, Hongrie, Italie, Lettonie, Lituanie, Luxembourg, Malte, Maroc, Mexique, Pologne, Portugal, Royaume-Uni, Russie, Serbie, Singapour, Suisse, Tunisie).


Au total, sur 175 événements et interventions, nous avons organisé, co-organisé et participé à des événements à 80 reprises en France, à 75 reprises dans le reste de l'Europe et à 17 reprises dans le reste du monde, ainsi qu'à 3 reprises sur le Web.

Parmi ces 175 événements, nous avons organisé ou co-organisé 19 dialogues citoyens et nos membres ont participé à 43 événements citoyens, dont 34 dialogues citoyens.

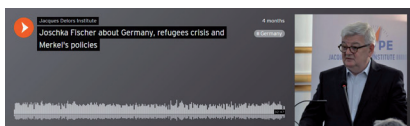
Au total, plus de 25 000 citoyens étaient présents lors de nos événements et interventions.

Notre bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut - Berlin, a (co-)organisé 8 événements et est intervenu à 52 reprises dans d'autres événements.

L'Institut Jacques Delors dans les conférences et séminaires 10 activités particulièrement visibles en 2015

- « L'Europe face au changement climatique », conférence avec Thomas Pellerin-Carlin en partenariat avec le Mouvement européen Basse-Normandie et le Mouvement de la paix, Caen, 18 décembre
- « Présider la Commission - Gouverner l'Europe », séminaire avec Pascal Lamy et Yves Bertoncini, en partenariat avec l'Institut universitaire européen de Florence et les Archives historiques de l'Union européenne, Bruxelles, 8 décembre puis synthèse du séminaire par Claire Versini (« Les "Commissions Delors" : quels enseignements pour l'UE d'aujourd'hui ? ») et tribune de l'intervention de Pascal Lamy (« Les Commissions Delors et leurs secrets de fabrication ») en février 2016
- « Vers un budget de la zone euro avec une capacité fiscale et d'emprunt ? », conférence avec Eulalia Rubio, organisé dans le cadre du projet « More EU », Florence, 12-13 novembre
-  Joschka Fischer prend position sur le leadership de l'Allemagne, la crise des réfugiés et les choix de Merkel lors de la réunion de notre Comité européen d'orientation 2015, podcast, Paris, 23 octobre
- « Après le psychodrame grec, quelles améliorations pour l'UEM ? », conférence avec Pierre Moscovici et Yves Bertoncini, en partenariat avec la Macif, Paris, 29 septembre
- « L'espace Schengen face aux menaces : problème ou solution ? », dialogue citoyen avec António Vitorino et Yves Pascouau, en partenariat avec la SEIN (Société d'encouragement de l'industrie nationale) et le Mouvement européen Paris, Paris, 26 juin
- « Un nouveau départ pour l'Europe sociale ? », séminaire avec le ministre du travail luxembourgeois Nicolas Schmit, Pascal Lamy et Yves Bertoncini en partenariat avec le gouvernement du Grand-Duché du Luxembourg, Luxembourg, 19 juin
- « Les grands enjeux du TTIP », dialogue citoyen (Eurosfat) avec Elvire Fabry en partenariat avec Europuls, Bucarest, 29 mai
- « De la Communauté européenne de l'énergie à l'Union de l'énergie », dialogue citoyen avec Gérard Mestrallet, Pascal Lamy, Sami Andoura et Jean-Arnold Vinois, en partenariat avec la SEIN (Société d'encouragement de l'industrie nationale) et le Mouvement européen Paris, Paris, 20 mai
- « Présider la Commission - Gouverner l'Europe », conférence avec Jean-Claude Juncker, Étienne Davignon, Jacques Delors (intervention vidéo) et Yves Bertoncini en partenariat avec Friends of Europe, Bruxelles, 16 mars

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Événements »



 Joschka Fischer prend position sur le leadership de l'Allemagne, la crise des réfugiés et les choix de Merkel lors de la réunion de notre Comité européen d'orientation 2015, podcast, Paris, 23 octobre



« Un nouveau départ pour l'Europe sociale ? », séminaire avec le ministre du travail luxembourgeois Nicolas Schmit, Pascal Lamy et Yves Bertoncini en partenariat avec le gouvernement du Grand-Duché du Luxembourg, Luxembourg, 19 juin

2.1.3. L'Institut Jacques Delors dans les médias

En 2015, 725 apparitions médiatiques de nos présidents, instances, directeurs et équipes ont été enregistrées, tous médias confondus et hors rediffusions, dans 34 pays et à l'international, dont 20 des 28 pays de l'UE et 14 pays hors UE, portant notamment sur la crise grecque, la crise migratoire européenne et Schengen, le Partenariat transatlantique de commerce et d'investissement (TTIP), etc. et nous permettant de toucher plusieurs millions de citoyens.

Notre bureau à Paris, l'Institut Jacques Delors, a comptabilisé 595 apparitions médiatiques en 2015.

Ces apparitions médias ont été réparties de façon équilibrée entre presse écrite, médias audiovisuels et médias en ligne.

- 194 apparitions dans la presse écrite ;
- 217 apparitions dans les médias audiovisuels ;
- 184 apparitions dans les médias en ligne.

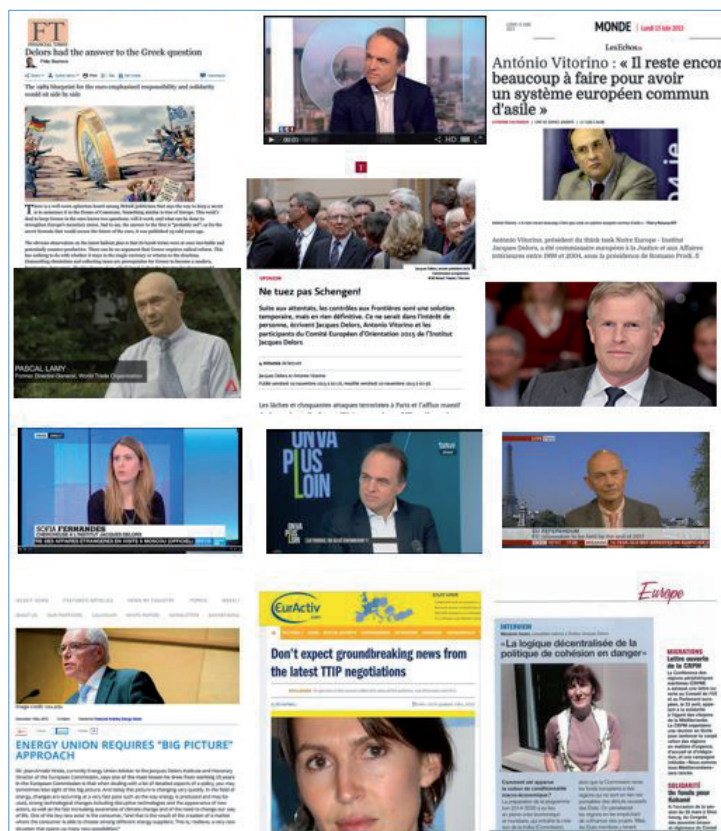
D'un point de vue géographique, ces apparitions peuvent être réparties selon trois catégories :

- 246 apparitions en France ;
- 149 apparitions dans 19 des autres pays de l'UE : Allemagne, Autriche, Belgique, Bulgarie, Croatie, Chypre, Danemark, Espagne, Grèce, Italie, Luxembourg, Malte, Pays-Bas, Pologne, Portugal, Roumanie, République tchèque, Royaume-Uni, Slovaquie ;
- 200 apparitions dans 14 pays et à l'international : Algérie, Canada, Chine, États Unis, Israël, Maldives, Maroc, Nicaragua, Nouvelle-Zélande, Russie, Singapour, Suisse, Turquie, Vietnam.

L'Institut Jacques Delors dans les médias 10 activités particulièrement visibles en 2015

- « L'influence de la France en Europe », émission avec Yves Bertoncini sur la Radio publique danoise DRp1, 10 décembre
- « La menace terroriste en Europe », interview avec Pascal Lamy dans *Corriere della Sera*, 27 novembre
- « Schengen er død – længe leve Schengen ! », la déclaration de notre Comité européen d'orientation 2015 dans *Jyllands-Posten*, 27 novembre. Cette déclaration a été également publiée dans 13 autres médias de la presse européenne : *Dennik N* (Slovaquie), *Euractiv.com*, *Euractiv.pl* (Pologne), *Handelsblatt* (Allemagne), *Hospodářské noviny* (République tchèque), *Le Monde* (France), *Le Temps* (Suisse), *El Pais* (Espagne), *Le Soir* (Belgique), *La Repubblica* (Italie), *Luxemburger Wort* (Luxembourg), *Público* (Portugal) et *To Vima* (Grèce).
- « Les négociations européennes sur la répartition des réfugiés », émission avec Yves Bertoncini sur BFM, 22 septembre
- Yves Pascouau sur M6 analyse les conséquences du rétablissement des frontières dans Schengen, 15 septembre
- « Greece and Europe must recognise stakes of Grexit », tribune par Jacques Delors dans le *Financial Times UK*, 5 juillet. Cette Tribune a été également publiée dans les 20 autres médias suivants : *In-Cyprus* (Chypre), *Euractiv.pl* (Pologne), *Euractiv.sk* (Slovaquie), *Euractiv.cz* (République tchèque), *Euractiv.com.tr* (Turquie), *Euractiv.com*, *Financial Times* (États-Unis), *Handelsblatt* (Allemagne), *NRC Handelsblad* (Pays-Bas), *Jutarnji List* (Croatie), *Luxemburger Wort* (Luxembourg), *Malta Today* (Malte), *Le Monde* (France), *Público* (Portugal), *La Repubblica* (Italie), *Le Soir* (Belgique), *Le Temps* (Suisse), *La Vanguardia* (Espagne), *To Vima* (Grèce), *The World Post*.
- « Wir müssen begreifen, was auf dem Spiel steht », tribune par Jacques Delors, Pascal Lamy et António Vitorino dans *Handelsblatt*, 4 juillet
- « Les principaux enjeux de la construction européenne », émission avec Yves Bertoncini sur Europe 1, 17 mai
- « More than 5m young Europeans are jobless. We need to help this lost generation », tribune de notre groupe de travail sur l'emploi des jeunes dans *The Guardian*, 13 mai
- Elvire Fabry dans *Le Monde* au sujet du TTIP : « Une course d'obstacles de longue haleine », 4 février

Pour en savoir plus : www.institutdelors.eu
Rubrique « Médias »



2.1.4. L'Institut Jacques Delors sur la toile

L'année 2015 a confirmé notre montée en puissance sur la toile, qui nous permet d'atteindre un public sans cesse plus nombreux et plus diversifié, partout en Europe et au-delà.

2.1.4.1. Notre site internet

Le site internet de l'Institut Jacques Delors (www.institutdelors.eu) est notre principal outil de communication. Il rassemble plus de 3 000 items dédiés à nos publications, événements, parutions média, vidéos et sons. Il est 100% « richmedia » et parfaitement intégré à nos réseaux sociaux (Facebook, Twitter, YouTube et Soundcloud).

En 2015, une version mobile a été développée pour répondre au trafic croissant depuis une tablette ou un mobile. Elle inclut la totalité de nos publications, événements et médias et sa structure « en responsive » permet une navigation plus aisée depuis tablette et mobile.

Pour en savoir plus : consulter notre site internet www.delorsinstitute.eu

2.1.4.2. Notre présence sur les réseaux sociaux

Avec une stratégie de diffusion diversifiée et spécialement conçue pour nos réseaux sociaux, notre compte Facebook totalise désormais plus de 9 600 fans, ce qui nous place dans le top 3 des think tanks dédiés à l'UE les plus « aimés » sur ce réseau social.

Notre présence sur Twitter, grâce à laquelle nous touchons un public de spécialistes des questions européennes et de militants très actifs dans ce domaine, nous a permis de mobiliser une communauté de près de

9 000 followers, parmi lesquels nous comptons de nombreux commissaires européens, députés, journalistes et professionnels des affaires européennes.

Pour en savoir plus : consulter nos comptes Facebook et Twitter











2.1.4.3. Notre production audiovisuelle

Soucieux d'atteindre un public plus vaste et de diversifier notre audience, nous avons intensifié la production audiovisuelle hébergée sur nos chaînes YouTube et SoundCloud.

9 vidéos destinées à différents publics, aussi bien experts que non-experts, ont été produites tout au long de 2015 et notre chaîne YouTube a totalisé plus de 32 000 vues. Notre production audiovisuelle concerne aussi des sons et des podcasts d'interventions dans le cadre de nos événements ou des prises de positions autour de différents sujets. Fin 2015, nous en comptons 313 sur notre chaîne SoundCloud, écoutés plus de 9 600 fois.

L'Institut Jacques Delors en vidéos et sons

10 productions particulièrement visibles et audibles en 2015


-  Romano Prodi s'exprime sur la présidence de la Commission et les années Delors, dans la série de vidéos « Présider la Commission, gouverner l'Europe », vidéo, 7 décembre
-  Joschka Fischer sur le leadership allemand, les questions de géopolitique et la crise des réfugiés, discours lors du dîner-débat de notre Comité européen d'orientation 2015, Paris, podcast, 23 octobre
-  Pascal Lamy s'exprime sur la présidence de la Commission et les années Delors, dans la série de vidéos « Présider la Commission, gouverner l'Europe », vidéo, 1^{er} octobre
-  Peter Sutherland s'exprime sur la présidence de la Commission et les années Delors, dans la série de vidéos « Présider la Commission, gouverner l'Europe », vidéo, 1^{er} septembre
-  « De la Communauté européenne de l'énergie à l'Union de l'énergie », Sami Andoura et Jean-Arnold Vinois présentent le rapport publié par l'Institut Jacques Delors, vidéo, 28 mai
-  António Vitorino s'exprime sur la crise des réfugiés et la gestion des flux migratoires, vidéo, 20 mai
-  Yves Pascouau anime « Autour de Schengen » sur Euradionantes, podcast, 16 mai
-  Étienne Davignon s'exprime sur la présidence de la Commission et les années Delors, dans la série de vidéos « Présider la Commission, gouverner l'Europe », vidéo, 1^{er} mai
-  Jacques Delors s'exprime sur le rôle de la Commission européenne, dans la série de vidéos « Présider la Commission, gouverner l'Europe », vidéo, 16 mars
-  Jean-Claude Juncker s'exprime sur la présidence de la Commission et les années Delors, dans la série de vidéos « Présider la Commission, gouverner l'Europe », vidéo, 22 janvier

Pour en savoir plus : consulter nos chaînes YouTube et SoundCloud



 Romano Prodi s'exprime sur la présidence de la Commission et les années Delors, dans la série de vidéos « Présider la Commission, gouverner l'Europe », vidéo, 7 décembre



 Jean-Claude Juncker s'exprime sur la présidence de la Commission et les années Delors, dans la série de vidéos « Présider la Commission, gouverner l'Europe », vidéo, 22 janvier

2.2. Notre équipe, nos instances et notre président fondateur

2.2.1. Notre équipe

Au 31 décembre 2015, l'équipe de l'Institut Jacques Delors, dirigée par Yves Bertoncini, était composée de douze membres permanents, de cinq nationalités (allemande, espagnole, française, italienne et portugaise). Tout au long de l'année, elle a bénéficié du concours régulier de cinq conseillers et de deux chercheurs associés, ainsi que des contributions inestimables d'António Vitorino, de Pascal Lamy et de Jacques Delors.

Sami Andoura, chercheur senior en charge de la politique énergétique a quitté l'Institut Jacques Delors pour rejoindre le Centre européen de stratégie politique de la Commission européenne, en tant que chef d'équipe pour le développement durable. Pour poursuivre nos travaux sur l'Union de l'énergie et le changement climatique, Thomas Pellerin-Carlin a rejoint l'équipe de l'Institut Jacques Delors en tant que chercheur en juillet 2015.

Stéphanie Baz, responsable de la communication et des relations médias, a quitté l'équipe en juin. Nicolò Conti, responsable de la diffusion, a repris ses fonctions.

Claire David a rejoint l'équipe de l'Institut Jacques Delors à partir du mois d'avril pour prendre en charge la valorisation des archives de Jacques Delors, aux côtés de Claire Versini, responsable du projet « archives de Jacques Delors ».

David Rinaldi a été recruté en tant que chercheur en charge des affaires économiques et sociales, et notamment du marché unique et de la stratégie numérique de l'UE.

L'Institut Jacques Delors a également accueilli quatre stagiaires assistants de recherche en 2015 : Britta Daum, Martina Menghi, Jordan Rowell et Emmett Strickland.

Notre bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut - Berlin, est dirigé par Henrik Enderlein, entouré, en 2015, d'une équipe de cinq chercheurs : Anna auf dem Brinke, Paul-Jasper Dittrich, Jörg Haas, Nicole Koenig et Valentin Kreiling ; de trois chercheurs associés : Jan Jakub Chromiec, Jekaterina Grigorjeva et Laura Maria Wolfstädter ; d'une responsable de la communication Heidi Marleen Kuhlmann et d'une responsable de l'administration Gabriele Brühl, ainsi que deux aides étudiantes : Christopher Cosler et Max Nominacher.

Nos bureaux de Paris et de Berlin ont poursuivi une coopération intégrée, aussi bien pour la production que pour la diffusion, qui sera développée tout au long de l'année 2016.

ORGANIGRAMME DE L'INSTITUT JACQUES DELORS

31.12.2015



Jacques Delors
Président fondateur

António Vitorino
Président

Pascal Lamy
Président emeritus

Yves Bertoncini
Directeur de l'Institut
Jacques Delors

Henrik Enderlein
Directeur du Jacques
Delors Institut - Berlin

RECHERCHE

UNION EUROPÉENNE ET CITOYENS

Yves Bertoncini, Affaires politiques et institutionnelles, Démocratie, Mobilité
Mathilde Durand, Chargée de mission « Allemagne »

Alain Dauvergne, Conseiller, Opinions publiques, Actualités institutionnelles
Prof. Renaud Dehousse, Conseiller, Processus d'intégration européenne
Dr. Yves Pascouau, Chercheur senior associé, Migrations

COMPÉTITION – COOPÉRATION – SOLIDARITÉ

Sofia Fernandes, Chercheur senior, Affaires économiques et sociales
Thomas Pellerin-Carlin, Chercheur, Politique européenne de l'énergie
Dr. David Rinaldi, Chercheur, Affaires économiques et sociales
Dr. Eulalia Rubio, Chercheur senior, Affaires économiques et sociales
Britta Daum, Assistante de recherche, Politique énergétique européenne

Nadège Chambon, Chercheur senior associée, Agriculture et développement rural
Marjorie Jouen, Conseillère, Politique régionale et de cohésion
Prof. Frank Vandenbroucke, Conseiller, Affaires sociales
Jean-Arnold Vinois, Conseiller, Politique énergétique européenne

ACTIONS EXTÉRIEURES EUROPÉENNES

Dr. Elvire Fabry, Chercheur senior, Actions extérieures, "Think Global - Act European"
Emmet Strickland, Assistant de recherche, Actions extérieures européennes

DIFFUSION / SUPPORT

ÉDITION

Mathilde Durand, Responsable de l'édition

COMMUNICATION

Nicolo Conti, Responsable Communication & Relations médias

ÉVÉNEMENTS

Claire Versini, Responsable des événements

SUPPORT

Isabelle Donnay, Responsable administrative, Assistante de direction
Ute Guder, Responsable du développement, Assistante de Jacques Delors,
président fondateur et de Pascal Lamy, président emeritus
Claire Versini, Responsable des archives de Jacques Delors
Claire David, Archiviste

Jean-Pierre Bobichon, Conseiller de Jacques Delors, président fondateur,
Relations avec les acteurs sociaux

BUREAU DE BERLIN

Prof. Dr. Henrik Enderlein, Directeur
Dr. Anna auf dem Brinke, Chercheur, UEM
Paul-Jasper Dittrich, Chercheur, UEM
Jörg Haas, Chercheur, UEM
Dr. Nicole Koenig, Chercheur, Relations extérieures et politique de défense
Valentin Kreiling, Chercheur, Institutions et gouvernance de l'UE

Heidi Marleen Kuhlmann, Chef de projet, Politique européenne et Communication
Gabriele Brühl, Responsable administrative
Jan Jakob Chromiec, Chercheur associé, Relations extérieures et politique de défense
Christopher Cosler, Assistant étudiant, Administration
Jekaterina Grigorjeva, Chercheur associée, Énergie
Maximilian Nominacher, Assistant étudiant, Communication
Laura Maria Wolfstädter, Chercheur associée, Institutions et gouvernance de l'UE

2.2.2. Notre Conseil des garants

Le Conseil des garants de l'Institut Jacques Delors est chargé d'assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs.

Deux changements sont intervenus quant à la composition du Conseil des garants en 2015 : Gerhard Cromme, président du Conseil de surveillance de Siemens, a rejoint le Conseil des garants, tandis que Pedro Solbes n'a pas souhaité prolonger son mandat.

António Vitorino siège au Conseil des garants en tant que président de l'Institut Jacques Delors, sans en être formellement membre. Il en va de même de Pierre Lepetit, en sa qualité de vice-président et trésorier (jusqu'à octobre 2015) et de son successeur Laurent Cohen-Tanugi (depuis octobre 2015).

Le Conseil des garants est assisté d'un secrétariat composé d'Yves Bertoncini, directeur et d'Ute Guder, responsable du développement.

Notre Conseil des garants (31/12/2015)

- **Martine Aubry**, Maire de Lille, ancienne Ministre
- **Gerhard Cromme**, Président du conseil de surveillance de Siemens AG
- **Étienne Davignon**, Ministre d'État belge, ancien Vice-Président de la Commission européenne
- **Jacques Delors**, Président du Conseil des garants, Président fondateur de Notre Europe – Institut Jacques Delors, ancien Président de la Commission européenne, ancien Ministre français
- **Philippe Lagayette**, Président de la Fondation de France, Vice-Président et Senior Advisor de la banque Barclays Capital
- **Pascal Lamy**, Président emeritus de l'Institut Jacques Delors, ancien Directeur général de l'OMC, ancien Commissaire européen

2.2.3. Notre Conseil d'administration

Le Conseil d'administration (CA), responsable de la gestion de l'Institut Jacques Delors ainsi que de l'orientation et de l'impulsion de ses travaux, s'est réuni à trois reprises en 2015 : les 7 mars, 27 juin et 23 octobre.

Deux nouveaux membres ont rejoint le Conseil d'administration en 2015 : László Andor, ancien commissaire européen et professeur associé à l'ULB (Bruxelles) et Pavel Fischer, ambassadeur (ret.) de la République tchèque en France.

Joachim Bitterlich et Pierre Lepetit ont souhaité quitter leur fonction de vice-président tout en restant membre du Conseil d'administration, qui les a remerciés pour leur engagement. Ils ont été remplacés par Laurent Cohen-Tanugi (vice-président trésorier) et Enrico Letta (vice-président).

Au 31 décembre 2015, notre Conseil d'administration comptait donc 28 membres (*voir composition ci-dessous*), représentant 11 nationalités différentes (allemande, belge, britannique, espagnole, française, hongroise, italienne, polonaise, portugaise, tchèque et suédoise).



Réunion du Comité européen d'orientation 2015 de l'Institut Jacques Delors

Notre Conseil d'administration (31/12/2015)

- **António Vitorino**, Président du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Avocat, ancien Commissaire européen, ancien Ministre portugais
- **László Andor**, ancien Commissaire européen, Senior Fellow à la Hertie School of Governance (Berlin), Professeur associé à l'ULB (Bruxelles)
- **Gérard Andreck**, ancien Président du Groupe Macif
- **Erik Belfrage**, Conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg et du Conseil de l'Institut suédois d'affaires internationales (SIIA), membre de la Chambre de commerce international et de la Commission trilatérale
- **Yves Bertoin**, Directeur de l'Institut Jacques Delors, administrateur de la Commission européenne
- **Joachim Bitterlich**, Ambassadeur (ret.), Professeur à l'ESCP Europe Paris
- **Josep Borrell Fontelles**, ancien Président du Parlement européen, ancien Président de l'Institut universitaire européen de Florence
- **Jean-Louis Bourlanges**, Professeur associé à Sciences Po Paris, ancien Député européen
- **Jerzy Buzek**, Député européen, ancien Président du Parlement européen, ancien Premier Ministre polonais
- **Laurent Cohen-Tanugi**, Vice-Président du Conseil d'administration, Trésorier de l'Institut Jacques Delors (depuis octobre 2015), Avocat international et Écrivain
- **Jacques Delors**, Président fondateur de Notre Europe - Institut Jacques Delors, ancien Président de la Commission européenne, ancien Ministre
- **Jonathan Faull**, Président de la task Force chargée des questions stratégiques liées au référendum britannique auprès de la Commission européenne
- **Pavel Fischer**, Ambassadeur (ret.) de la République tchèque en France
- **Nicole Gnesotto**, Vice-Présidente du Conseil d'administration, Professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM, Présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN
- **Élisabeth Guigou**, Députée et Présidente de la commission des Affaires étrangères à l'Assemblée nationale, ancienne Ministre
- **Eneko Landaburu**, ancien Ambassadeur et ancien Chef de la Délégation de l'Union européenne au Royaume du Maroc
- **Pierre Lepetit**, Inspecteur général des finances honoraire
- **Enrico Letta**, Vice-Président de l'Institut Jacques Delors, Doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA) et ancien Président du Conseil des ministres italien
- **Sophie-Caroline de Margerie**, Conseiller d'État
- **Riccardo Perissich**, ancien Directeur général de l'industrie et du marché intérieur à la Commission européenne, Vice-Président exécutif du Conseil pour les relations entre l'Italie et les États-Unis
- **Julian Priestley**, ancien Secrétaire général du Parlement européen
- **Gaëtane Ricard-Nihoul**, Chef f.f. de la Représentation en France de la Commission européenne, ancienne Secrétaire générale de l'Institut Jacques Delors
- **Maria João Rodrigues**, Députée européenne, ancienne Ministre portugaise
- **Philippe de Schoutheete**, ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de l'UE, membre du Conseil d'administration de l'Institut Egmont
- **Daniela Schwarz**, Directrice du programme Europe du German Marshall Fund Berlin
- **Javier Solana**, Président de l'ESADEgeo, Distinguished Fellow de la Brookings Institution, ancien Haut Représentant pour la politique étrangère et de sécurité commune
- **Christian Stoffaës**, membre du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII), Président du Cercle des ingénieurs-économistes
- **Christine Verger**, Directrice de la Direction des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la présidence du Parlement européen, ancienne Secrétaire générale de l'Institut Jacques Delors

2.2.4. Notre Comité européen d'orientation

Comme chaque année, notre Comité européen d'orientation (CEO) a réuni à Paris, les 23 et 24 octobre 2015, des personnalités européennes de haut niveau pour débattre de sujets fondamentaux pour l'avenir de l'UE (*voir liste des participants ci-dessous*).

Le dîner-débat du 23 octobre a donné lieu à l'intervention de Joschka Fischer, ancien ministre allemand des Affaires étrangères sur le thème « L'Allemagne face aux défis européens », et a notamment porté sur la crise des réfugiés et les choix d'Angela Merkel. Le podcast de son intervention a été écouté 2 138 fois.

La journée de débats du lendemain, le 24 octobre, s'est déroulée en deux sessions :

- Une première ayant pour thème « Ukraine, Syrie, terrorisme : quelle politique européenne de sécurité et de défense ? », introduite par Michel Barnier, conseiller spécial pour la politique de défense et de sécurité européenne auprès de Jean-Claude Juncker, et Nicole Gnesotto, présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN, professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM et vice-présidente de l'Institut Jacques Delors.
- La seconde session, intitulée « La stratégie migratoire de l'Union européenne », a été introduite par Enrico Letta, vice-président de l'Institut Jacques Delors, doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po, ancien Premier ministre italien et vice-président de l'Institut Jacques Delors, Daniela Schwarzer, directrice du programme Europe au German Marshall Fund of the United States à Berlin et António Vitorino, président de l'Institut Jacques Delors.

Les synthèses de ces deux sessions sont disponibles sur notre site internet :

- « Quelle politique européenne de sécurité et de défense ? », synthèse par Elvire Fabry, Thomas Pellerin-Carlin et Emmett Strickland ;
- « Quelle stratégie migratoire pour l'UE ? », synthèse par Yves Bertoncini et Yves Pascouau.

À l'issue des discussions, une déclaration commune proposant une feuille de route aux nouveaux décideurs européens, intitulée « Schengen est mort ? Vive Schengen ! », a été adoptée puis publiée par 14 titres de la presse européenne fin 2015 et début 2016 : *Dennik N* (Slovaquie), *Euractiv.com*, *Euractiv.pl* (Pologne), *Handelsblatt* (Allemagne), *Hospodářské noviny* (République tchèque), *Jyllands-Posten* (Danemark), *Le Monde* (France), *Le Temps* (Suisse), *El País* (Espagne), *Le Soir* (Belgique), *La Repubblica* (Italie), *Luxemburger Wort* (Luxembourg), *Público* (Portugal) et *To Vima* (Grèce).

Cette déclaration a également été diffusée en français, anglais et allemand sur le site de l'Institut Jacques Delors et de notre bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut - Berlin.

Notre Comité européen d'orientation Paris, 24 octobre 2015 – Liste des participants

- **António Vitorino**, Président de l'Institut Jacques Delors, Avocat, ancien Commissaire européen, ancien Ministre portugais
- **Joaquín Almunia**, ancien Vice-président de la Commission européenne et ancien Commissaire à la concurrence
- **Pascale Andréani**, Conseillère diplomatique du gouvernement, Ambassadrice, ancienne Représentante permanente de la France auprès de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE)
- **Michel Barnier**, Conseiller spécial pour la politique de défense et de sécurité européenne auprès de Jean-Claude Juncker, ancien Commissaire européen, ancien Ministre
- **Erik Belfrage**, Conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg et du Conseil de l'Institut suédois d'affaires internationales, membre de la Chambre de commerce international et de la Commission trilatérale
- **Pervenche Berès**, Députée européenne, Présidente de la délégation socialiste française
- **Yves Bertoncini**, Directeur de l'Institut Jacques Delors
- **Joachim Bitterlich**, Ambassadeur (ret.), Professeur à l'ESCP Europe Paris
- **Josep Borrell Fontelles**, ancien Président de l'Institut universitaire européen de Florence et ancien Président du Parlement européen
- **Jean-Louis Bourlanges**, Président de la Fondation du Centre, Conseiller maître à la Cour des Comptes, ancien Député européen
- **Günter Burghardt**, ancien Directeur adjoint du cabinet de Jacques Delors, ancien Directeur général des relations extérieures, Ambassadeur, Chef de la Délégation de la Commission européenne aux États-Unis
- **Laurent Cohen-Tanugi**, Vice-Président du Conseil d'administration, trésorier de l'Institut Jacques Delors (depuis octobre 2015), Avocat international et Écrivain
- **Étienne Davignon**, Président de Friends of Europe, Ministre d'État belge, ancien Vice-président de la Commission européenne
- **Renaud Dehousse**, Directeur du Centre d'études européennes, Sciences Po Paris
- **Henrik Enderlein**, Directeur du Jacques Delors Institut - Berlin, Professeur d'économie politique à la Hertie School of Governance - Berlin
- **Jonathan Faulf**, Chef de la Task-Force chargée des questions stratégiques liées au référendum au Royaume-Uni auprès de la Commission européenne (participation à titre personnel)
- **Pavel Fischer**, Consultant, ancien Ambassadeur tchèque à Paris, ancien Conseiller de Vaclav Havel
- **Nicole Gnesotto**, Vice-Présidente du Conseil d'administration, Professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM, Présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN
- **Arancha Gonzalez**, Directrice exécutive, International Trade Center (participation à titre personnel)
- **Élisabeth Guigou**, Députée française, Présidente de la commission des Affaires étrangères, ancienne Ministre française
- **Philippe Lagayette**, Vice-chairman Barclays Capital, Président de la Fondation de France
- **Eneko Landaburu**, ancien Directeur général Relations extérieures à la Commission européenne, ancien Ambassadeur, ancien Chef de la Délégation de l'Union européenne auprès du Royaume du Maroc
- **Jean Lapeyre**, ancien Secrétaire général adjoint de la Confédération européenne des syndicats (CES)
- **Pierre Lepetit**, Inspecteur général des finances honoraire
- **Enrico Letta**, Doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA), Vice-Président du conseil d'administration, ancien Président du Conseil italien
- **Paavo Lipponen**, ancien Premier ministre de la Finlande
- **Stefano Manservigi**, Chef de cabinet de la Haute représentante pour les affaires étrangères et la politique de sécurité, Vice-présidente de la Commission européenne (participation à titre personnel)
- **Sophie-Caroline de Margerie**, Conseillère d'État
- **Vitor Martins**, Conseiller pour les affaires européennes du Président de la République portugaise, ancien Ministre portugais
- **António Missiroli**, Directeur de l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne
- **Yves Pascouau**, Chercheur senior associé à l'Institut Jacques Delors et Directeur au European Policy Centre
- **Riccardo Perissich**, Vice-président exécutif de la représentation italienne du Conseil des États-Unis et de l'Italie, ancien Directeur général pour l'Industrie à la Commission européenne
- **Gaëtane Ricard-Nihoul**, Chef (ff) de la Représentation de la Commission européenne en France, ancienne Secrétaire générale de l'Institut Jacques Delors (participation à titre personnel)

- **Maria João Rodrigues**, Députée européenne, Conseillère pour les politiques économiques et sociales auprès de la Commission européenne, Professeur à l'Université de Lisbonne
- **Philippe de Schoutheete**, Membre de l'Académie Royale de Belgique, Membre du conseil d'administration de l'Institut Egmont, ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de l'UE
- **Daniela Schwarzzer**, Directrice du programme Europe au German Marshall Fund of the United States, Berlin
- **Antoinette Spaak**, Ministre d'État de Belgique
- **Christian Stoffaëls**, Chef-économiste du Conseil général de l'économie, de l'industrie, de l'énergie et des technologies, Ingénieur général des mines au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie
- **Christine Verger**, Directrice des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la Présidence du Parlement européen, ancienne Secrétaire générale de l'Institut Jacques Delors

2.2.5. Nos activités de valorisation des archives personnelles de notre président fondateur

En 2014, Jacques Delors a déposé une partie de ses archives personnelles à l'Institut Jacques Delors, afin d'éclairer l'actualité de l'Union européenne et le traitement des défis auxquels elle est aujourd'hui confrontée. L'Institut Jacques Delors a mené différentes actions ayant pour finalité de rendre accessible ces documents à toute personne intéressée.

2.2.5.1. Le traitement des archives de Jacques Delors

Entre avril et septembre 2015, l'équipe de l'Institut Jacques Delors a reconditionné, numérisé et effectué le pré-inventaire des 107 volumes (près de 2 000 dossiers) composant le fonds d'archives *Jacques Delors - Présidence de la Commission européenne (1984-1994)*.

Durant cette période, les dossiers numériques et leurs descriptions ont été transmis aux Archives historiques de l'Union européenne, Institut universitaire européen de Florence (AHUE) – dépositaire d'un mandat de la Commission européenne – qui a réalisé l'inventaire final du fonds *Jacques Delors - Présidence de la Commission européenne (1984-1994)* en assurant le respect des normes de description archivistique et l'application de la législation européenne en matière de communication des archives.

L'inventaire et le classement numérique des archives ont été structurés chronologiquement, de manière à correspondre à quatre séries, conformément au fonds papier original :

- Désignation à la Présidence de la Commission européenne
- Première Commission Delors
- Deuxième Commission Delors
- Troisième Commission Delors

2.2.5.2. La valorisation des archives de Jacques Delors

L'Institut Jacques Delors a conclu des accords de valorisation et de communication des archives de Jacques Delors avec différentes organisations académiques reconnues. C'est ainsi, qu'en 2015 ont été entérinés des accords avec les Archives historiques de l'Union européenne (Florence) et la Fondation Jean Monnet (Lausanne) puis avec les campus de Bruges et Natolin du Collège d'Europe, ainsi que le Centre d'histoire de Sciences Po Paris. D'autres partenariats seront conclus afin de poursuivre ce quadrillage géographique et rendre ces documents accessibles le plus largement possible.

Depuis le 17 février 2016 – 30 ans de la signature de l'Acte unique européen –, l'Institut Jacques Delors et ses partenaires ont mis en ligne l'inventaire du fonds *Jacques Delors - Présidence de la Commission européenne (1984-1994)*, et offrent à toute personne intéressée la possibilité de prendre rendez-vous afin de consulter les documents numérisés dans leurs locaux et de participer aux actions de recherche et de valorisation de ces archives.

2.3. Notre financement en 2015

En 2015, le montant global de nos dépenses s'est élevé à environ 1,2 million d'euros, en baisse de 200 000 euros par rapport à l'année précédente, et le résultat de l'exercice s'est révélé légèrement excédentaire. Nous avons pu bénéficier de ressources issues de partenaires récurrents, de financements dédiés à des projets spécifiques ainsi que de dons émanant de citoyens européens.

2.3.1. Nos financements structurels et nos partenaires

Nous avons bénéficié en 2015 du soutien de trois « grands partenaires », versant une subvention supérieure ou égale à 100 000 euros, dans un cadre pluriannuel :



L'Europe pour
les citoyens



Nous avons également bénéficié du soutien récurrent de quatre autres partenaires :



FUNDAÇÃO
CALOUSTE
GULBENKIAN



2.3.2. Nos financements projets

Une partie des activités de 2015 a été mise en œuvre sur la base de partenariats financiers liés à des projets spécifiques :

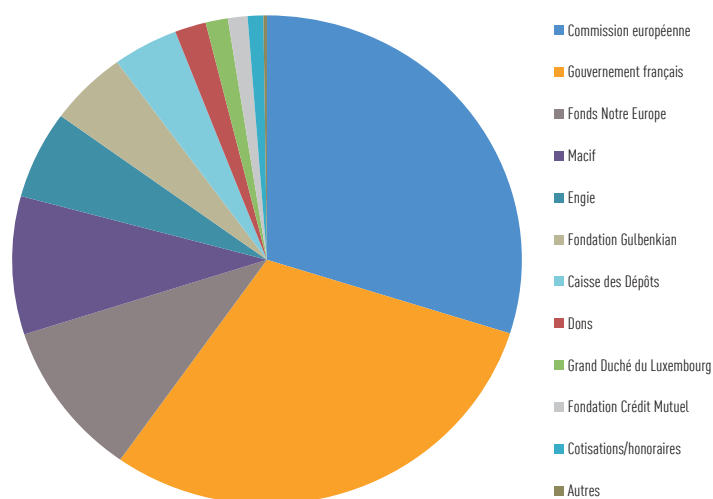
- Projet « Plan Juncker » financé par la Caisse des dépôts et consignations ;
- Projet « Un nouvel élan pour l'Europe sociale », cofinancé par le Gouvernement du Grand-Duché du Luxembourg ;
- Projet « La France et l'Europe : unis face aux menaces », cofinancé par le ministère français des Affaires étrangères et européennes ;
- Activités promouvant la « libre circulation des personnes », cofinancées par la Fondation Crédit Mutuel ;
- Projet « More EU », cofinancé par la Commission européenne (réseau Jean Monnet), en partenariat avec Pise.

Nous avons également pu compter sur le soutien exceptionnel apporté par le Fonds Notre Europe, abondé par des honoraires recueillis par notre Président emeritus Pascal Lamy. Ce soutien financier nous a permis

de poursuivre les projets de valorisation des archives de Jacques Delors et de soutenir les activités de notre bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut - Berlin.

Nous avons enfin bénéficié de soutien en nature, notamment par la mise à disposition de locaux pour nos événements, de la part du Comité économique et social européen.

GRAPHIQUE 1 ▶ Nos sources de financements



2.3.3. Notre appel aux donateurs

Depuis 2015, il est possible de faire un don à l'Institut Jacques Delors, via le réseau Transnational Giving Europe. Une page dédiée de notre site web permet d'effectuer des dons en choisissant de soutenir l'ensemble des activités de l'Institut Jacques Delors ou les actions liées à l'un de nos trois axes de travail :

1. Union européenne et citoyens : travaux sur la Fédération d'États nations, les institutions européennes, la démocratie européenne, l'espace de sécurité, liberté et justice, etc.
2. Compétition, coopération, solidarité : travaux sur le marché unique, l'union économique et monétaire, le budget européen, l'Europe sociale, la Communauté européenne de l'énergie, etc.
3. Actions extérieures européennes : travaux sur la politique européenne de voisinage, les relations entre l'UE et les États-Unis, l'Europe dans la mondialisation, etc.

Nous tenons à exprimer nos plus vifs remerciements aux 36 citoyens et personnes morales qui ont répondu positivement à notre appel en 2015 (*voir liste ci-dessous*).

Nos donateurs en 2015

- Jean-Yves Archer
- Stéphanie Baz
- Yves Bertoncini
- Julie de Bonneval
- Eric Deloire
- Jacques Delors
- Jean-Hugues Duban
- Fredrik Erixon
- Jonathan Faull
- Charles Fitermann
- Françoise Harraca de Trenqualye
- Clive Hole
- Jan Kurlermann
- Eneko Landaburu
- Didier Legros
- Pierre Lepetit
- Christophe Lescot
- Vitor Martins
- François Mennerat
- Pierre Mirel
- Riccardo Perissich
- Pascal Perrochon
- Julian Priestley
- Gaëtane Ricard-Nihoul
- Michel Richonnier
- George Ross
- Sacred (Didier Fegly)
- Silvera Say
- Dominique Thauray
- Jean-Marie Triacca
- Pieter Van Nuffel
- Christine Verger
- François Vié
- Maurice Zylberberg

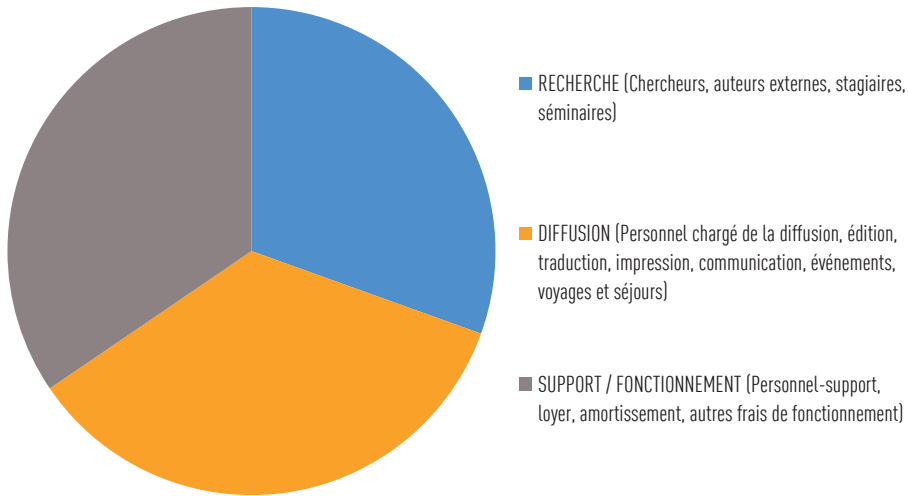
2.3.4. Nos dépenses

En 2015, les dépenses de l'Institut Jacques Delors se sont élevées à environ 1,2 million d'euros, soit une forte baisse par rapport à 2014.

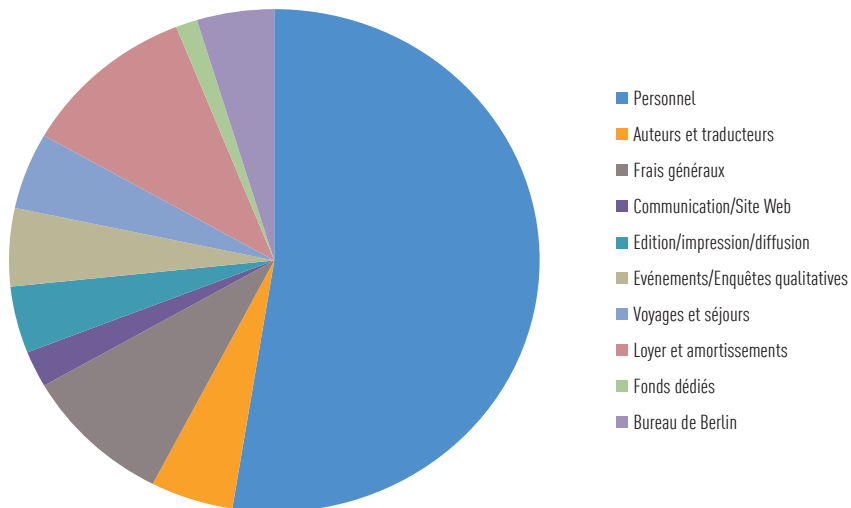
Ces dépenses ont été réparties, comme les années précédentes, de manière relativement équilibrée entre trois pôles d'activités :

- Les dépenses liées à nos activités d'analyse et de recherche, comprenant la rémunération de nos chercheurs, celle des auteurs externes qui réalisent des publications sous notre direction et les frais liés à l'organisation de séminaires de recherche ;
- Les dépenses de diffusion, comprenant la rémunération des membres de notre équipe en charge de la diffusion et de la communication, l'édition, l'impression et la diffusion de nos publications, les frais liés aux événements de dissémination de nos recherches, les frais de traduction ainsi que les frais de déplacement et de séjour ;
- Les dépenses liées aux activités de support et à notre fonctionnement correspondent principalement à la rémunération du personnel administratif ainsi qu'aux coûts liés au fonctionnement, dont notamment la location de nos bureaux et les amortissements.

GRAPHIQUE 2 ▶ La répartition de nos dépenses, par pôles d'activités



GRAPHIQUE 3 ▶ La répartition de nos dépenses, par postes



2.3.3. Notre rapport financier

Notre bilan et notre compte de résultat (exercice clos le 31 décembre 2015) se présentent comme suit :

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2015	2014
Actif / Asset Base		
Actif immobilisé / Capital assets	45 930	52 008
Actif circulant / Circulating assets		
Créances / Accounts receivable	88 427	300 578
Valeurs mobilières de placement / Investment securities	0	0
Disponibilité / Cash	142 815	113 258
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	48 488	6 683
TOTAL	325 659	472 527
Passif / Equities		
Fonds propres / Capital	62 117	38 844
Provisions / Reserves	0	0
Fonds dédiés / Dedicated funds	33 549	21 064
Dettes / Liabilities	229 993	412 619
TOTAL	325 659	472 527

COMPTE DE RÉSULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2 015	2014
Produit d'exploitations / Operating revenue	1 260 683	1 410 130
dont / including:		
Contributions structurelles / Structural contributions		
Commission européenne / European Commission	350 000	350 000
Gouvernement français / French Government	340 000	190 000
Macif	110 000	110 000
Engie	70 000	70 000
Fondation Gulbenkian / Gulbenkian Foundation	60 000	60 000
TOTAL	930 000	780 000
Contributions liées à des projets / Project driven contributions		
Fonds Notre Europe / Notre Europe fund	120 000	215 000
Caisse des Dépôts et Consignations	50 000	40 000
Ministère des Affaires européennes / French Ministry of European Affairs	20 000	38 500
Gouvernement luxembourgeois / Government of Luxembourg	17 002	0
Fondation Crédit mutuel / Crédit mutuel Foundation	15 000	11 000
Commission européenne / European Commission	9 685	120 019
Autres projets / Other projects	0	15 000
TOTAL	231 687	439 519

Cotisations et honoraires / Subscriptions and fees	11 937	179 040
Dons / Donations	23 860	0
Autres revenus / Other income	6 699	11 571
Annulation de provision / Cancellation of provision	56 500	0
Charges d'exploitation / Operating costs	1 237 410	1 435 661
Salaires et charges / Salaries and charges	620 330	726 558
Honoraires / Fees	59 567	76 596
Publications / Publications	50 652	46 299
Événements / Events	59 286	193 739
Déplacements, réceptions / Travel, Receptions	58 098	65 514
Communication, site web / Communication, Website	27 603	19 431
Fonctionnement / Administrative costs	107 886	106 754
Loyer / Rent	119 986	119 297
Amortissements / Depreciation	6 311	67 182
Subventions / Grants	55 625	0
Provisions / Reserves	15 566	14 291
Perte (annulation de provision) / Loss (cancellation of provision)	56 500	0
Résultat / Result	23 273	(25 531)

**Nous vous remercions d'avoir suivi nos activités en 2015
et vous invitons à continuer en 2016 sur :**

www.institutdelors.eu



L'Institut Jacques Delors est le think tank européen fondé par [Jacques Delors](#) en 1996 (sous le nom de Notre Europe), après la fin de sa présidence de la Commission européenne. Notre objectif est de produire des analyses et des propositions destinées aux décideurs européens et à un public plus large, ainsi que de contribuer aux débats relatifs à l'Union européenne.

Nous diffusons de nombreuses [publications](#) (Tribunes, Policy Papers, Études & Rapports, Synthèses), vidéos et sons, organisons et participons à des [séminaires et conférences](#) partout en Europe et intervenons régulièrement dans les [médias européens](#), par la voix de nos présidents, de nos directeurs et de nos équipes.

Nos travaux s'inspirent des actions et des orientations promues par Jacques Delors, et traduisent les grands principes énoncés par notre « [Charte](#) ». Ils sont mis en œuvre à partir de [trois axes principaux](#) : « Union européenne et citoyens » couvre les enjeux politiques, institutionnels et civiques ; « Compétition, coopération, solidarité » traite des enjeux économiques, sociaux et territoriaux ; « Actions extérieures européennes » regroupe les travaux à dimension internationale. Ces travaux sont développés par nos bureaux de Paris et Berlin, le [Jacques Delors Institut - Berlin](#).

L'Institut Jacques Delors est aujourd'hui présidé par [António Vitorino](#), ancien commissaire européen et ancien ministre portugais, qui a succédé à [Tommaso Padoa-Schioppa](#), à [Pascal Lamy](#) et à Jacques Delors. Notre directeur, [Yves Bertoncini](#), anime une [équipe internationale](#) composée d'une quinzaine de membres, qui travaillent en coordination étroite avec les membres de notre bureau en Allemagne, dirigé par [Henrik Enderlein](#).

Les instances de l'Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre [Conseil des garants](#) assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre [Conseil d'administration](#) est responsable de la gestion et de l'impulsion de nos travaux. Notre [Comité européen d'orientation](#) se réunit afin de débattre des sujets fondamentaux pour l'avenir de l'UE.

Toutes nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais, sur notre [site](#) et via les [réseaux sociaux](#). Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.

Avec le soutien de :



19 rue de Milan, F - 75009 Paris
Pariser Platz 6, D - 10117 Berlin
info@delorsinstitute.eu
www.institutdelors.eu

