

Nuestra Europa
Vårt Europa L-Ewropa taghna Noastră Europ



Vores Europa A mi Európank
Evropa Nasza Europa Hашата Европа Meie E
Mūsu Europa Mūsu Eiropa Waša E
Naša Evrópa Meidan Euroop
Notre

108

Notre Europe



Thinking a united Europe
Penser l'unité européenne

Rapport annuel

Annual Report

Notre Europe

Rapport annuel
Annual Report

Table des matières

Contents

Avant-propos du Président <i>Foreword by the President</i>	p. 3
Notre Europe : penser l'unité européenne <i>Notre Europe: Thinking a United Europe</i>	p. 5
Nos travaux en 2007 <i>2007 Activities</i>	p. 7
Notre programme de travail 2008 <i>Our Work Schedule</i>	p.17
Notre visibilité en 2007 <i>2007: A High Profile</i>	p. 25
Conseil d'Administration <i>Board of Directors</i>	p. 28
Equipe et expertise <i>Team and Expertise</i>	p. 30
Finances 2007 <i>Finances 2007</i>	p. 33

2007 will have finally drawn a line under the late Constitutional Treaty whilst safeguarding the best part of the Convention's achievement. So that what has been a transitional year for Europe proved to be so for Notre Europe too. A transition that lays it ever more widely open to the stakeholders in the European Construction. The co-organisation of the first European estates general in Lille in June 2007 and the organisation of the first pan-EU deliberative poll, Tomorrow's Europe in October 2007 increased Notre Europe's sphere of influence among decision makers, media and citizens throughout the Union.

This transition rides the wave of a broader innovative and dynamic trend among think tanks in France and beyond. Strong in the recent but lasting interest they have roused, think tanks do appear to now participate of a virtuous circle. They vie with each other to improve the quality of their publications, the relevance of their proposals, their availability to diverse partnership and an enhanced cooperation with policy makers. These developments, fairly recent in France, are also observable elsewhere in the Union. Notre Europe strives to partake in this trend.

2008 will build on these premises, through the pursuit of wide-ranging initiatives such as the 2nd edition of the European Estates General in Lyon on 21 June, through the reinforcement of partnerships, in particular with 12 other EU think tanks providing analyses in preparation for the three next presidencies and through innovative exploration and communication approaches. I have in mind in particular the impressive photographic research project undertaken by Notre Europe in collaboration with the VU' photographers' agency. This comes, of course over and above our regular output in political analyses and proposals developed in the framework of pluriannual programmes, especially those relating to the CAP post 2013, the European budget and the institutions.

Tommaso PADOA-SCHIOPPA
Président / President

2007 aura permis de tourner la page de feu le traité constitutionnel tout en gardant l'essentiel de l'acquis du travail de la Convention. Ce qui aura donc été une année de transition pour l'Europe l'aura aussi été pour *Notre Europe*. Transition vers une ouverture croissante aux parties prenantes de la construction européenne. En effet, par la co-organisation des premiers Etats généraux de l'Europe à Lille en juin 2007 et par l'organisation du premier sondage délibératif pan-UE, *Tomorrow's Europe, Notre Europe* a étendu sa sphère d'influence auprès des décideurs, médias et citoyens de toute l'Union.

Cette transition accompagne un mouvement plus général d'innovation et de dynamisme du secteur des think tanks, en France et au-delà. Forts d'un intérêt récent mais qui perdure, les think tanks semblent en effet entrer dans un cycle vertueux d'émulation, tirant vers le haut la qualité de leurs publications, la pertinence de leurs propositions, leur ouverture à des partenariats variés, et une meilleure coopération avec les sphères dirigeantes. Cette évolution, relativement récente en France, est visible ailleurs dans l'Union. *Notre Europe* s'efforce de participer de ce mouvement.

2008 voit la continuation de cet effort, par la poursuite d'initiatives de grande ampleur (comme la 2nde édition des Etats généraux de l'Europe, à Lyon, le 21 juin), par des partenariats renforcés (notamment avec 12 autres think tanks de l'UE alimentant la réflexion des trois prochaines présidences), et par des modes novateurs d'investigation et communication. Je pense notamment à ce formidable projet de recherche photographique et de terrain sur l'identité européenne, mené avec l'Agence photographie VU'. Tout ceci bien sûr complète nos activités de fond d'analyse et de proposition politiques, structurées autour de programmes pluriannuels, notamment relatifs à la PAC après 2013, au budget européen, et aux institutions.

Cette dynamique se manifeste aussi par notre souhait de renforcer nos collaborations avec une diversité d'acteurs. J'espère en définitive que les pages suivantes vous donnerons l'envie d'Europe, et l'envie de *Notre Europe*.



Notre Europe

Penser l'unité européenne
Thinking a United Europe

Penser l'**unité** européenne

Thinking a United Europe

Fondée en 1996 par Jacques Delors, *Notre Europe* est un laboratoire indépendant d'analyse et de proposition politique consacré à « penser l'Unité européenne ». Sa mission est de :

- Produire des analyses, des positions et des propositions allant dans le sens d'une union sans cesse plus étroite des peuples de l'Europe,
- Diffuser ses analyses et propositions auprès des décideurs et leaders d'opinion qui participent à la construction européenne,
- Contribuer au débat sur les enjeux de l'Union et à l'émergence d'un espace public européen.

La production d'études – principalement sous sa responsabilité, mais aussi en sollicitant des chercheurs et des intellectuels extérieurs – et l'organisation de rencontres constituent le cœur de notre activité.

Toutes les analyses et propositions de *Notre Europe* sont disponibles gratuitement sur son site Internet. Elles sont presque systématiquement disponibles en anglais et en français, dans certains cas en allemand.

Notre Europe prend position sur des sujets jugés primordiaux pour l'avenir de l'Union européenne, par la voix de son Président, de son Conseil d'Administration et de son Comité Européen d'Orientation.

Enfin, *Notre Europe* participe activement au réseau EPIN (European Policy Institutes Network) et collabore fréquemment avec d'autres instituts.

*Notre Europe: **thinking a United Europe***

Founded in 1996 by Jacques Delors, Notre Europe is an independent think tank developing analysis and political proposals focused on: "Thinking a United Europe". Its mission is to:

- *produce analyses, perspectives and proposals leading to an ever closer union of the peoples of Europe,*
- *bring these analyses and proposals to the attention of decision makers and opinion leaders involved in the European construction,*
- *foster the debate on all important issues in the Union and encourage the emergence of a European public space.*

The production of papers – essentially in-house, but also calling on external researchers and thinkers – and the organisation of consultations are at the heart of our activity.

Notre Europe's analyses and proposals are all available free of charge from its website or its offices. They are usually available both in English and in French, and in some cases in German too.

Notre Europe takes a stand on all subjects seen as critical to the future of the European Union, through its president and through its board of directors and its European steering committee.

Finally, Notre Europe is party to EPIN (European Policy Institutes Network) and frequently works in partnership with other organisations.

2. POLITIQUE

que 1. politique
sociétés hu
tromper les

[...] — Ah ! c'est l'art de

jouant, les événements et les hommes
politique consiste dans la mise en œuvre
vation du pouvoir » (Valéry). L'usage en la
tiques ; l'étude des phénomènes sociaux
gouvernement.

2007

Nos travaux

Our activities 2007

L'innovation pour l'Europe au quotidien

Innovation for everyday Europe



Notre Europe a publié en 2007 une cinquantaine de contributions écrites dont une trentaine sous forme de documents fondés sur une recherche approfondie de type études, policy papers, brefs, synthèses de séminaires ou notes plus substantielles. *Notre Europe* a été particulièrement présente dans le débat sur les institutions et la relance de l'UE, celui sur l'avenir de la politique agricole commune, celui sur le budget européen et la réflexion sur l'identité européenne.

▣ *In 2007, Notre Europe published some fifty written contributions, thirty of which result from in-depth research and take the shape of studies, policy papers, policy briefs, seminar reports or more substantial notes. Notre Europe was particularly active in the institutional debate towards getting the Union back on track, the debates on the future of the Common Agricultural Policy, the European Budget and an examination of European Identity.*



◦ Visions d'Europe / Visions of Europe

Questions institutionnelles

Notre Europe a suivi de près le « sauvetage » du Traité constitutionnel avec la publication du Bref « le Traité constitutionnel et le Sommet de Juin, quelle issue ? », une série de notes ainsi qu'un dossier d'analyse du Traité Réformateur. Un groupe de travail a été constitué et s'est réuni deux fois fin 2006 et début 2007 pour réfléchir à la méthode de la Convention, comme outil de révision des Traités (policy paper « Réviser les Traités européens : le moment Convention »).

Reconnaître ce qui nous lie : l'identité européenne

Notre Europe a poursuivi en 2007 ses recherches sur l'identité européenne, s'efforçant d'embrasser conjointement les valeurs et les pratiques quotidiennes des Européens, à partir d'une approche pluridisciplinaire. Une première série de travaux sur l'alimentation et le rapport au sol a permis d'affiner cette approche. *Notre Europe* a également publié régulièrement des entretiens avec des personnalités diverses, contribuant à animer le débat sur l'Europe à partir de questionnements décalés.

▣ Institutional issues

Notre Europe closely followed the rescue of the Constitutional Treaty, publishing the Brief note "The Constitutional Treaty and the June Summit: A way forward?" and a range of Notes as well as a set of analyses of the Reform Treaty. A working group was set up which met twice at the end of 2006 and the beginning of 2007 to consider the Convention method as a tool for Treaty revision (policy paper "Revising the European Treaties: the Convention Moment").

What binds us together: European identity

In 2007, *Notre Europe* pursued its investigation of European identity seeking, through a pluridisciplinary approach, to reflect jointly both the Europeans' values and their daily activities. A first raft of research on food and nutrition led to a fine-tuning of the approach. *Notre Europe* has also published interviews with a cross-section of European figures, adding their sideways glance to the general debate on Europe.

Liste des travaux "Visions d'Europe"

List of publications "Visions of Europe"

ETUDES / STUDIES

Le vin et l'Europe : métamorphose d'une terre d'élection/*Wine and Europe: the Metamorphoses of a Land of Choice* – Aziliz Gouez et/and Boris Petric – 04/2007 [FR,EN]

POLICY PAPERS

Réviser les traités européens : le moment Convention/*Revising the European treaties : the Convention momen* – Gaëtane Ricard-Nihoul 12/ 2007 [FR,EN]

Les chances et les risques d'une relance institutionnelle de l'UE (*The opportunities and risks of an institutional relaunch of the EU*) Jean-Louis Quermonne – 05/2007 [FR]

Une relance par la politique étrangère est-elle possible ?/ *Can Europe's Foreign Policy rekindle the Constitutional Process?* – Gilles Adréani et/and Jean de Ruyt 01/2007 [FR,EN]

BREFS/ BRIEF NOTES

Le traité constitutionnel et le Sommet de Juin : quelle issue ?/ *The Constitutional Treaty and the June Summit: A way forward?* – Gaëtane Ricard-Nihoul – 06/2007 [FR,EN]

La capacité d'intégration de l'Union européenne : prérequis politique ou alibi technique ? / *The Integration Capacity of the EU: political imperative or technical excuse?* – Aurélien Hassin - 02/2007 [FR, EN]

NOTES

Le Traité de Lisbonne : un second souffle pour l'Union ? (*The Lisbon Treaty : Is the Union Finding its Second Breath?*) – Alain Dauvergne 11/2007 [FR]

Le Traité de Lisbonne : relance d'un traité ou traité de la relance ? (*The Lisbon Treaty : Fresh Start to a Treaty or a Treaty for a Fresh Start?*) Gaëtane Ricard-Nihoul – 11/ 2007 [FR]

Le traité réformateur : les changements par rapport au Traité Constitutionnel (*The Reform Treaty : What changes to the Constitutional Treaty ?*) – Maria Pallares – 11/2007 [FR]

Enraciner l'Europe : une lecture de Simone Weil (*Roots for Europe in the writings of Simone Weil*) – Juan Manuel Ruiz – 05/2007 [FR]

L'Europe dans les présidentielles françaises : alibi, atout ou arlésienne ? / *Europe in the French Presidential Elections: Side Show, Fall Guy or Just Conspicuous by its Absence?* – publiée conjointement par/ published jointly with Institut Elcano, Gaëtane Ricard-Nihoul – 04/ 2007 [FR, EN]

ENTRETIENS/INTERVIEWS

Les enjeux de la présidence portugaise (*High Stakes for the Portuguese Presidency*) – Gaëtane Ricard-Nihoul – 07/2007 [FR]

Festina Lente – Alexandre Mirlesse – 07/2007 [FR, EN]

Rencontre européenne avec le Cardinal Bačkis (*European Encounter with the Cardinal Bačkis*) – Alexandre Mirlesse – 06/ 2007 [FR]

L'identité européenne vue de Minsk / *European Identity as Seen from Minsk* – Alexandre Mirlesse 06/2007 [FR, EN]

Rencontre européenne avec Bernard Fournier (*European Encounter with Bernard Fournier*) Alexandre Mirlesse – 03/2007 [FR]

Rencontre européenne avec Lluís Pascal (*European Encounter with Lluís Pascal*) – Alexandre Mirlesse 02/2007 [FR]

Rencontre européenne avec Balthasar Porcel (*European Encounter with Balthasar Porcel*) Alexandre Mirlesse – 02/2007 [FR]

TRIBUNES

Le traité réformateur : un pas important, quelques réflexions pour la suite/ *The Reform Treaty: an important steps; some reflections for the future* – Gaëtane Ricard-Nihoul – 06/2007 [FR, EN]

Traité constitutionnel : le test de volonté politique du rendez-vous de juin / *Constitutional treaty: A test of political will* – Gaëtane Ricard-Nihoul 06/2007 [FR,EN]

Débat en ligne : le vin et l'Europe, juillet 2007/ *Online debate: Wine and Europe, July 2007*

Le vin et l'Europe : la mondialisation du vin, une œuvre historique européenne (*Wine and Europe: Wine Globalisation, a Historical European Achievement*) – Jean-Claude Martin [FR]

Le vin et l'Europe : le vignoble du nord de l'Espagne et du sud de la France (*Wine and Europe: The Vineyard of Northern Europe and Southern France*) – Eric Rouvellac [FR]

Le vin et l'Europe : le vignoble aquitain (*Wine and Europe: The Aquitaine Vineyard*) – Philippe Roudie [FR]

Le vin et l'Europe : le vignoble hongrois (*Wine and Europe: The Hungarian Vineyard*) – Françoise Plet [FR]

Le vin et l'Europe : le vignoble bordelais (*Wine and Europe: The Bordeaux Vineyard*) – Jean-Claude Hinnewinkel [FR]

Le vin et l'Europe : vin et identité en Calabre (*Wine and Europe: Wine and Identity in Calabria*) – Vincent Fournier [FR]

Le vin et l'Europe : le vignoble bourguignon (*Wine and Europe: The Burgundy Vineyard*) – Marion Demossier [FR]

Le vin et l'Europe : que se passe-t-il dans les vignobles européens ? / *Wine and Europe: What News from Europe's Vineyards?* – Note, Aziliz Gouez – [FR,EN]

o La démocratie européenne en action

2007 a vu l'organisation du premier Sondage Délibératif pan-européen, initiative originale et ambitieuse de consultation citoyenne initiée et coordonnée par *Notre Europe* (Voir les détails p.8). Dans la foulée, *Notre Europe* a prolongé ses analyses des modalités par lesquelles le Sondage Délibératif permet un apprentissage actif de la citoyenneté, dans un contexte transnational (programme DiDACT, soutenu par le programme européen Socrates). Les analyses finales seront publiées courant 2008.

Notre Europe a également participé au comité de pilotage des premiers Etats Généraux de l'Europe, organisés en mars 2007 à Lille (Voir les détails p. 8). Les débats ont porté sur la thématique des valeurs qui fondent l'unité européenne et l'idée de fierté européenne. Une synthèse des débats des Etats Généraux a été publiée et transmise aux institutions françaises et européennes.

Par ailleurs, *Notre Europe* a poursuivi sa tradition de publier une étude consacrée à chaque présidence du Conseil : présidence portugaise en octobre (avec présentation et débat à Bruxelles) et présidence slovène en décembre.

▣ **European Democracy in Action**

2007 witnessed the organisation of the first pan-European deliberative poll, a novel and ambitious initiative of participatory democracy instigated and coordinated by Notre Europe (see details P.8). With this, Notre Europe went on to push further its analyses of the modalities through which deliberative polling promotes the active learning of citizenship in a transnational context (the DiDACT programme supported by the European programme Socrates). The final analyses will be published in the course of 2008.

Notre Europe also co-organised the first European Estates General, held in Lille in March 2007 (see details P.8). The debates revolved around the value system at the core of European unity and the idea of European pride. A synthesis of the first European Estates was published and transmitted to the French and European institutions.

Furthermore, Notre Europe has kept up its tradition with the publication of a study dedicated to each Presidency of the European Council: Portuguese Presidency in October (with a presentation and debate in Brussels) and Slovene Presidency in December.

Liste des travaux "La démocratie européenne en action" / *List of publications "European Democracy in Action"*

ETUDES / STUDIES

A star pupil playing it safe in the EU, an inside view of the first Slovenian EU Council Presidency – Manja Klemencic – 12/2007 [EN,SL]

Une Europe ouverte dans un monde multipolaire : l'expérience portugaise / *An Open Europe in a Multipolar World: Lessons from Portuguese Experience* – Alvaro de Vasconcelos – 10/2007 [FR,EN,PT]

SYNTHÈSES / SYNTHESIS

Synthèse des 1ers Etats Généraux de l'Europe / *Synthesis of the first European Estates General* – organisés en partenariat avec/ *organised in partnership with* Europanova et/and le Mouvement Européen le/on 17 mars 2007 à/in Lille, Gaëtane Ricard-Nihoul et/and Yves Bertoncini (rapporteurs) – 03/2007 [FR]

Les perspectives de la présidence allemande : le tandem franco-allemand acteur de la relance ? / *Prospects of the German EU presidency: Relaunch of the Franco-German duo?* – séminaire organisé en collaboration avec /*Seminar organised in collaboration with* Friedrich Naumann Stiftung et/and Hanns Seidel Stiftung le/on 1^{er} mars 2007 à/in Bruxelles – 03/2007 [FR,EN,DE]

NOTE

Bulgarie : le difficile retour en Europe / *Bulgaria - the difficult «return to Europe»* – Tamara Buschek – 05/2007 [EN]

FICHE DE LECTURE / BOOK REVIEW

Democracy in Europe: the EU and national politics – Vivien Schmidt – Gaëtane Ricard-Nihoul – 07/2007 [FR]

o Coopération, compétition et solidarité

Notre Europe a poursuivi son travail sur le budget européen. Dans la perspective de la révision budgétaire à mi-parcours, les activités développées cette année se sont attachées à stimuler le débat, et à explorer les options de réforme.

Dans le domaine de la politique sociale, Notre Europe a prolongé le travail initié dans les années précédentes sur la question d'un nouveau « contrat social européen » en se concentrant sur des domaines plus spécifiques (le domaine de l'enfance), et en réfléchissant à la cohérence de l'action dans ce domaine et à de nouveaux moyens d'intervention.

En 2007, Notre Europe a conduit les deux grandes étapes du projet pluriannuel PAC 2013, avec une série d'études consacrées à analyser le cadre de l'activité agricole à moyen terme et une réflexion collective sur les propositions de réforme de la PAC (tenue d'une task force de haut niveau en septembre).

En matière de politique énergétique, une étude menée conjointement avec l'Université de Columbia examine l'intérêt pour l'Europe de promouvoir une production d'énergie décentralisée. Un policy paper publié en septembre s'est penché sur la possible application de la coopération renforcée au secteur de la production d'électricité verte.

▣ Cooperation, competition and solidarity

Notre Europe has pursued its research on the European budget. Looking ahead to the mid-term budgetary review, the activities undertaken this year aimed at stimulating the debate and exploring reform options.

In the field of social politics, Notre Europe has extended the research undertaken in previous years on the question of a "new European social contract" focusing on the specific domains (e.g. childhood) and pondering the consistency of actions undertaken in this field, and possible new ways to intervene.

In 2007, Notre Europe completed two major stages in its pluriannual CAP 2013 project with a range of studies seeking to analyse the mid-term prospects of the agricultural sector and a collective study on CAP reform proposals (bringing together a high level task force in September).

Regarding energy policy, a study undertaken jointly with the University of Columbia weighs up the interest Europe would find in promoting the decentralisation of energy production. A policy paper published in September considered the possibility of applying enhanced cooperation to the green electricity production sector.

Liste des travaux "Coopération, compétition et solidarité" / List of publications "Cooperation, competition and solidarity"

ETUDES/ STUDIES
Power to the People – Promoting Investments in Community-Owned and Micro-Scale Distributed Electricity Generation at the EU level – Université de Columbia/ University of Columbia, Stephen Boucher – 06/2007 [EN]

Financer l'UE avec une véritable ressource propre : le point sur l'impôt européen / Funding the EU Budget with a Genuine Own Resource: The case for a European Tax – Jacques Le Cacheux 05/2007 [EN]

POLICY PAPERS
Les premiers pas d'une politique : pour une action européenne renforcée en faveur de l'enfance / A Policy in its Infancy: The case for strengthening and re-thinning EU action on childhood – Eulalia Rubio – 11/2007 [EN]

Collective Power: Enhanced Cooperation as the Driver of a Common Tradable Green Certificate Market – Sheldon Welton – 09/2007 [EN]

Contexte global mouvant pour la politique agricole / A Changing Global Context in Agricultural Policy – Isabelle Garzon – 06/2007 [EN]

Les biocarburants au péril de la sécurité alimentaire européenne ? L'impact d'une utilisation croissante de la biomasse sur les marchés agricoles, les prix et sécurité alimentaire : perspectives à long terme / Biofuels: An Emerging Threat to Europe's Food Security? Impact of an Increased biomass use on agricultural markets, prices and food security: A longer-term perspective – Josef Schmidhuber – 05/2007 [EN]

Avenir des biocarburants et incidences sur l'équilibre des marchés agricoles / The Future of Biofuels and their Impact on Agricultural Markets – Pierre Rainelli – 03/2007 [FR]

BREFS/ BRIEF NOTES
Le vin et l'Europe : quel modèle pour le Vieux monde ? / Wine and Europe: What Model for the Old World? – Nadège Chambon – 07/2007 [FR,EN]

SYNTHÈSES / SYNTHESIS
Quelles agricultures pour les sociétés européennes du 21^e siècle ? / What farming models for European societies in the 21st century? – séminaire organisé en collaboration avec/ Seminar

organized in collaboration with FARM et/and Pluriagri, les/on 27-28 nov. 2006 à/in Paris – Nadège chambon et/and Aziliz Gouez– 07/2007 [FR, EN]

The EU Budget : What for? – séminaire organisé/ / Seminar organized le/on 19 avril 2007 à/in Bruxelles – Marjorie Jouen et/and Eulalia Rubio – 06/2007 [EN]

Quel cadre pour les politiques agricoles, demain, en Europe et dans les pays en développement / What future framework for agricultural policies in Europe and developing countries? – séminaire organisé en collaboration avec / Seminar organized in collaboration with FARM et/and Pluriagri, les/on 27-28 nov. 2006 à/in Paris – 01/2007 [FR, EN]

TRIBUNES
Prévenir le haro budgétaire sur la PAC (Preventing a media feeding frenzy on the CAP budget) – Nadège Chambon– 10/2007 [FR]

Contributions à la Task Force 2013 / Contributions to the Task Force 2013 – François Bonnioux, Pierre Boulanger, Damien Fontaine, Marjorie Jouen et/and Anne-Claire Thomas – 09/2007 [FR,EN]

◉ Europe et gouvernance mondiale

Poursuivant ses travaux relatifs aux dynamiques d'intégration régionale, *Notre Europe* a publié en 2007 une analyse de cas (« Intégration en Asie : le cas de l'industrie automobile »), une analyse des relations UE-ASEAN, et une étude de l'intégration en Afrique australe –(après l'Asie et l'Amérique du sud).

Considérant que la question du Kosovo était centrale pour l'UE, *Notre Europe* a publié une note factuelle rappelant le contexte politique de la région et l'enjeu majeur que celle-ci représente pour l'avenir de l'intégration européenne.

▣ ***Europe and World Governance***

Furthering its research on regional integration dynamics, Notre Europe has published in 2007 a case study ("Transnational Production Networks in the Automobile Industry"), an analysis of the EU-ASEAN relationship and a study on Southern Africa (following on those on Asia and South America).

Deeming the Kosovo issue paramount to the EU, Notre Europe published in 2007 a factual note clarifying the regional political background and pointing out its strategic significance for the future of European integration.

Liste des travaux "Europe et gouvernance mondiale" / *List of publications "Europe and World Governance"*

ETUDES/ STUDIES

L'intégration en Afrique / The Political Economy of Regional Integration in Southern Africa – Mills Sokol – 12/2007 [EN]

Intégration en Asie : le cas de l'industrie automobile / Transnational Production Networks in the Automobile Industry – Heribert Dieter – 06/ 2007 [EN]

NOTES

Le Kosovo après le 10 décembre : enjeux pour l'Union européenne / Kosovo after 10 December 2007: What's at stake for the European Union – Bertrand de Largentaye et Tamara Buschek – 12/2007 [EN]

L'UE, la Chine et l'ASEAN / The EU, China and ASEAN – David Camroux – 06/ 2007 [FR,EN]



Deux **événements** exceptionnels en 2007

Two exceptional events in 2007

2007 a été une année exceptionnelle pour *Notre Europe*, avec la réalisation du premier sondage délibératif européen et l'organisation des premiers Etats généraux de l'Europe à l'occasion du 50^{ème} anniversaire du Traité de Rome.

2007 was an exceptional year for Notre Europe, which implemented the first European deliberative poll and convened the first European Estates General on the occasion of the 50th anniversary of the Treaty of Rome.

Une première mondiale : Tomorrow's Europe, le premier sondage Délibératif® pan-européen/ Tomorrow's Europe, the First Europe-wide Deliberative poll®

Notre Europe a organisé en octobre 2007 le sondage délibératif Tomorrow's Europe. Cette initiative de consultation citoyenne transnationale et de mesure de l'opinion innovante a réuni plus d'une vingtaine de partenaires — parmi lesquels des think tanks européens, centres universitaires, ONGs, entreprises, et fondations.

Opérant de Bruxelles, une équipe ad hoc de sept personnes a coordonné la réunion d'un échantillon de citoyens représentatifs de la population européenne dans son ensemble. 362 citoyens des 27 Etats membres, sélectionnés sur la base d'un sondage auprès de 3 550 personnes par TNS-Sofres, se sont retrouvés pour deux journées et demi de délibération au sein du Parlement européen à Bruxelles les 12-14 octobre.

Les résultats de ce sondage ont montré une évolution significative des opinions entre le moment initial du recrutement et la fin du processus de délibération. Ceux-ci sont disponibles de manière détaillée sur www.tomorrowseurope.eu.



Deux événements exceptionnels en 2007 /
Two exceptional events in 2007



Le tout a donné lieu à une couverture médiatique (TV, presse, radio, Internet) internationale significative, Tomorrow's Europe a aussi généré un intense débat sur internet, avec le soutien de Yahoo !.

▣ *Notre Europe organised in October 2007 the deliberative poll Tomorrow's Europe. This exercise in transnational participatory democracy, doubling up as an innovative opinion assessment tool, brought together over twenty partners – among whom European think tanks, academic institutions, NGOs, companies and foundations. Working from Brussels, a seven persons strong ad hoc team coordinated the gathering of a sample of citizens representative of the European population as a whole. 362 citizens from the 27 member states, selected on the basis of a survey conducted on 3.550 people by TNS-Sofres gathered for two and a half days deliberation in the European Parliament in Brussels on 12-14 October. The results of this survey demonstrated a significant evolution of opinion between the starting recruitment point and the end of the deliberation process. Detailed analysis and breakdown are available at www.tomorrowseurope.eu. This drew significant international media attention (TV, press, radio, Internet). Tomorrow's Europe also gave rise to intense online debating, with Yahoo!'s support.*



TOMORROW'S EUROPE REVUE DE PRESSE / PRESS REVIEW

« At the beginning I didn't pay much attention to last month's "deliberative poll" on the opinions and wishes of citizens about European construction. There are so many of them and so many opinion polls! (...) I was wrong and I believe we should

congratulate Notre Europe for having sponsored this initiative, as well as those who carried it out, as it adds something new..." Francesco Riccardi, Agence Europe, 9 November 2007
"More interesting than any individual result

Succès de la première édition des Etats Généraux de l'Europe / Success of the first outing of the European Estates General

L'autre contribution majeure de *Notre Europe* à la démocratie européenne en action a été sa participation au comité de pilotage des premiers Etats Généraux de l'Europe (EGE), organisés en mars 2007 à Lille, aux côtés d'Europeanova, du Mouvement européen France et d'une cinquantaine de partenaires issus de la société civile, du monde syndical, des entreprises et des pouvoirs publics nationaux et locaux.

Conçus comme un lieu de débats ouverts et accessibles au grand public sur les enjeux européens, les EGE comprenaient essentiellement une grande conférence sous la forme de deux séances plénières et une quinzaine d'ateliers, avec, en parallèle, des activités de type café littéraire et village associatif.

Organisés en quelques mois afin de pallier l'absence d'évènement de grande ampleur, en France, autour du 50e anniversaire du Traité de Rome, la première édition des EGE a été une réussite au-delà des espérances de ses organisateurs. Entre 3000 et 4000 personnes ont participé aux EGE et la couverture médiatique a été substantielle.

is the experiment itself (...). This, not any mind-numbing minutiae of a treaty, is the European challenge: to create fellow feeling while still speaking different languages." Timothy Garton Ash, The Guardian, 18 October 2007

"The poll, organised by Notre Europe, a French think-tank, and TNS-sofres, a polling company, is encouraging for EU leaders who claim reform is needed but fear unpopularity if they pursue it." Financial Times, 18 October 2007.



▣ *Notre Europe's other major contribution to European democracy in action was its involvement with the steering committee of the first European Estates General (EEG) organized in March 2007 in Lille, in cooperation with Europeanova, the Mouvement Européen France and fifty partners from civil society, the trade union, business, local and national authorities.*

Designed for the open debate of European questions, in a format accessible to the public at large, the EEG operated essentially like a major conference with two plenary sessions and some fifteen workshops, alongside "fringe" activities ranging from literary café to associative village.

Organised in a matter of months in order to make up for the absence of any fittingly significant event marking in France the fiftieth anniversary of the Treaty of Rome, the success of this first edition of the EEG's went way beyond its organizers expectations. Between 3.000 and 4.000 people took part and the media coverage was significant.

pieux » ♦ TECHN. Dispositif servant à immobiliser les chevaux, les bœufs, pour pratiquer sur eux certaines opérations. Des travaux. « le colossal travail de bois où le maréchal-ferrant faisait entrer les bœufs pour les immobiliser avant

TRAVAILLÉ, ÉE [travajé] v. tr. ♦ Ouvragé. « dentelle » (Gobineau) ♦ grand soin. Poèmes (Gautier).

TRAVAILLER [travaje] v. <1> — 1080 ; lat. pop. *tripali-
« torturer avec le tripalium » → 2. travail.
[I] V. tr. A ♦ 1 ♦ vx (sauf dans quelques emplois) Faire souffrir, tourmenter, torturer. LITTÉR. (douleur, gêne physique) La goutte me travaille les membres » (France). ♦ MOO. Inquiéter en obsédant. « Il se reconnut travaillé et tourmenté d'irrésistibles envies de contradiction » (Goncourt). 2, vx Agiter, travailler, cette histoire. 3, vx Agiter, travailler par eux, favorablement

2008

Notre programme de travail
Our Work Schedule for 2008

Les principaux **travaux** de *Notre Europe* en 2008 *Notre Europe's main activities in 2008*

2008 sera une année importante pour *Notre Europe*. Elle devrait lui permettre de tirer profit de sa double identité de think tank européen basé en France. La présidence française du Conseil de l'UE au second semestre sera une occasion privilégiée pour faire vivre la dimension européenne dans le débat français et apporter un éclairage sur les positions françaises et les objectifs de la présidence auprès de nos interlocuteurs européens.

2008 sera aussi l'année de la ratification et de la mise en œuvre des nouvelles dispositions du Traité de Lisbonne, celle du bilan de santé de la PAC, de la révision budgétaire à mi-parcours et de la première concrétisation des objectifs politiques adoptés au Conseil européen de mars 2007 en matière d'énergie et de développement durable.

2008 is an important year for Notre Europe. It is an opportunity to make the best of its dual nature of French-based European think tank. The French Presidency of the European Union for the last six months of the year will certainly be a prime opportunity to highlight the European dimension in the French debate on the one hand and on the other, to provide our European partners with better insights on French positions and the objectives of the Presidency. 2008 will also witness hopefully the ratification of the Lisbon Treaty, the CAP health check, the mid-term budgetary review and also important negotiations concerning energy and sustainable development.

■ Visions d'Europe

Questions institutionnelles

Mise en œuvre du Traité de Lisbonne et suivi des ratifications

Notre Europe s'intéressera à la ratification et à la mise en œuvre du Traité de Lisbonne, qui ouvre la voie à une nouvelle dynamique institutionnelle, même si celle-ci a perdu en lisibilité par rapport à ce que prévoyait le Traité constitutionnel.

En particulier, un groupe de travail se penchera sur la question du mode de ratification des Traités et sur les moyens d'empêcher que la règle de l'unanimité ne paralyse l'UE.

Fédération d'Etats-Nations

Le travail de préparation d'un projet d'ouvrage sur la manière d'articuler aujourd'hui le projet de Fédération d'Etats-Nations prôné par Jacques Delors qui a débuté en 2007 devrait se poursuivre.

Identité européenne : projet

« Fabriques de l'Europe »

Notre Europe a mis sur pied un projet de recherche original pour 2008



intitulé « Fabriques de l'Europe » en collaboration avec 6 photographes de l'Agence VU' et placé sous le parrainage de Jacques Delors et Christian Caujolle. Ce projet propose d'interroger la formation de l'identité européenne contemporaine à partir du regard conjoint de photographes et de chercheurs sur les mutations de 6 villes emblématiques : Belgrade, Dublin, Lodz, Malmö, Timisoara et Turin. « Fabriques de l'Europe » donnera lieu à la publication d'études ethnographiques et d'un livre multilingue entrecroisant images et textes ainsi qu'à la présentation d'une grande exposition de photographies (novembre 2008).

Groupe européen de think tanks – Think global, Act European

Notre Europe et la Fondation pour l'innovation politique ont eu l'idée de constituer un groupe de think tanks européens autour du projet intitulé, Think Global – Act European (TGAE), afin de contribuer à la préparation de la prochaine Troïka, qui commencera par la Présidence française de l'Union à partir de juillet 2008. Le projet est soutenu par le Secrétaire d'Etat aux Affaires européennes, Jean-Pierre Jouyet, le Vice-premier Ministre tchèque,

Alexandr Vondra et la Ministre suédoise des Affaires européennes, Cecilia Malmström.

Le rapport établi sur la base des contributions des think tanks participant au projet TGAE, sera largement diffusé en France et en Europe ; il sera présenté à Paris le 23 Mai 2008 à l'occasion d'un grand événement public organisé en partenariat avec la Chambre de Commerce et de l'Industrie de Paris, l'Institut Aspen France, le quotidien les Echos et le média internet Euractiv.fr, en présence de nombreuses personnalités politiques. Le rapport servira comme base de discussion pour le Forum des think tanks européens, organisé par l'Institut Aspen France, *Notre Europe* et la Fondapol en septembre 2008 à Paris.

Groupe de travail « scénarios 2020 »

Notre Europe a été sollicitée par le Centre d'Analyse et de Prévisions du Quai d'Orsay pour coordonner un groupe de travail réfléchissant à des scénarios pour l'UE en 2020 et alimentant ainsi la réflexion du groupe Europe de la commission chargée de rédiger le Livre blanc sur la politique étrangère et européenne de la France. Les éléments du rapport seront publiés au second semestre 2008.



📍 **Visions of Europe**

Institutional Issues

Implementation of the Lisbon Treaty and follow-up on the ratifications

Notre Europe will follow closely the ratification and implementation of the Lisbon Treaty, which brings into play a new institutional dynamics even though it lacks some of the transparency the Constitutional Treaty would have provided.

Notably a working group will address the question of treaty ratification procedures and in particular the means available to prevent the unanimity rule from paralysing the EU.

A Federation of Nation-States

The groundwork for a publication project under way since 2007 and examining the shape the Federation of Nation-States advocated by Jacques Delors could take today will continue.

European Identity: Project "European Works"

Under the patronage of Jacques Delors and Christian Caujolle,



Notre Europe has set up with the collaboration of six photographers from Agence Vu' a creative 2008 research program entitled "European Works". This project invites a reflection on the construction of today's European identity based on photographers and researchers' shared readings of the mutations in 6 emblematic cities: Belgrade, Dublin, Łódz, Malmö, Timisoara and Turin. "European Works" will lead to the publication of ethnographic studies and a multilingual book merging pictures and texts and to a major photographic exhibition (November 2008).

European think tank Group – Think global, Act European

Notre Europe and the Fondation pour l'innovation politique have brought together a group of think-tanks, "Think Global – Act European" (TGAE), with a view to contribute to the preparation of the next Troika, which will start with the French Presidency of the Union from July 2008. The project enjoys the support of Secretary of State for European Affairs, Jean-Pierre Jouyet, Czech Vice-premier, Alexandr Vondra and Swedish Minister to European Affairs, Cecilia Malmström.

The report emerging from contributions of the TGAE think tanks project will be broadly disseminated in France and in Europe. It will be presented in Paris on 23 May 2008 on the occasion of a major public event organized in partnership with the Chambre de Commerce et de l'Industrie de Paris, the Institut Aspen France, the french daily *les Echos* and the media portal *Euractiv.fr*, at which many political figures will be present. This report will be the starting point for discussion at the European think tanks forum organized by Institut Aspen France, *Notre Europe* and Fondapol in September 2008 in Paris.

Working Group "scenarios 2020"

Notre Europe was commissioned by the Centre d'Analyse et de Prévisions (CAP, the French Foreign Affairs' Centre for Analyses and Forecasts) to facilitate a working group thinking up scenarios for the EU in 2020, nourishing the reflection of the «Europe» Unit of the Commission in charge of drafting the white paper on France's foreign policy. Contents of the report will be published in the second half of 2008.

■ Démocratie européenne en action

Suivi de Tomorrow's Europe et projet DIDACT

Un séminaire scientifique en mars, puis un manuel et diverses études clôtureront le programme DiDact (Deliberation in Democracy – towards Active Citizenship Training).

Notre Europe a par ailleurs été invitée à faire profiter de son expérience le second sondage délibératif pan-UE, initié par l'université de Sienne, et qui aura lieu au début 2009. Ce projet a pour but d'encourager une plus grande participation aux élections parlementaires européennes de 2009.

Suivi de la réflexion sur la politisation de l'UE

Notre Europe approfondira en 2008 les questions qui avaient été soulevées par sa réflexion sur la politisation de l'UE initiée en 2006, notamment sur la question des partis politiques européens, de leur stratégie de mobilisation pour les élections européennes de 2009 et de leur perspective de développement.

Les Etats Généraux de l'Europe

Après la réussite des Etats Généraux de l'Europe de Lille en mars 2007, *Notre Europe* co-organise en 2008 la 2^e édition des EGE qui se tiendront à Lyon le 21 juin, en ouverture de la présidence française de l'UE. Un an avant les élections européennes, elles auront pour thème la citoyenneté européenne.

Organisés sur une journée, les EGE se décomposent essentiellement en deux types d'activités :

Une grande conférence sous la forme de deux séances plénières et 18 ateliers et tables rondes réunissant des personnalités politiques, des élus nationaux et européens, des chefs d'entreprises, des syndicalistes, des écrivains et des acteurs du monde associatif.

En parallèle, des activités plus divertissantes comme un café littéraire, un village associatif, une simulation de débat parlementaire co-organisée avec le Parlement européen des Jeunes, des jeux pour les enfants etc.

Les Présidences du Conseil de l'Union européenne

Notre Europe poursuivra ses études semestrielles sur les Etats membres occupant la présidence du Conseil de l'UE. Après la publication sur la présidence slovène fin 2007, elle se penchera sur la préparation de la présidence française et lancera celle sur la République tchèque.



📄 European democracy in action

Follow-up to Tomorrow's Europe and the DiDACT project

A scientific seminar in March followed by a handbook and various studies will conclude the DiDact programme (Deliberation in Democracy – towards Active Citizenship Training).

Notre Europe has also been invited to contribute its experience to the organisation of the second pan-European deliberative poll undertaken by the University of Siena that will take place in early 2009. This project aims to encourage a greater participation to the 2009 European parliamentary elections.

Follow-up to the "politisation of the Union" debate

In 2008 Notre Europe will delve on the questions arising from the analyses on the politisation of the Union initiated in 2006, with a particular attention to European political parties, their mobilisation strategies for the 2009 European elections and their prospects for development.

European Estates General

After the success of the European Estates General in Lille in March 2007, Notre Europe co-organises the second edition in Lyon on 21 June 2008, as a grand opening to the French Presidency of the EU. One year before the European elections, their theme will be European citizenship.

Over one day, the EGE propose two types of activity:

A large conference structured around two plenary sessions and 18 workshops and round tables featuring political figures and national and European elected representatives, business men and women, trade unionists, writers and NGO representatives.

Fringe activities, such as a literary cafe, an associative village, a model parliamentary debate co-organised with the European Youth Parliament, children's entertainment, etc.

The European Union Council Presidencies

Notre Europe will continue its six-monthly studies on the member states taking up the Presidency of the European Council. After its publication on the Slovenian presidency at the end of 2007, it will attend to preparation of the French Presidency, and will start one on the Czech Republic in due course.

☐ **Coopération, compétition, solidarité**

L'avenir de la PAC après 2013

À l'occasion du bilan de santé de la PAC, *Notre Europe* publiera en mai 2008 ses premières propositions de réforme de la politique agricole. En 2008, son action s'articulera autour de trois objectifs :

- La diffusion de ses propositions de réforme auprès des institutions européennes, des gouvernements des Etats Membres, et de la société civile;
- l'approfondissement de ses travaux sur les spécificités agricoles dans les nouveaux Etats Membres, « la valeur ajoutée » de la politique agricole commune, et d'autres thématiques ciblées ;
- le suivi et l'analyse des discussions sur le bilan de santé de la PAC.

Le budget européen

Notre Europe se concentrera en 2008 sur le volet dépenses, dans le cadre de la révision budgétaire à mi-parcours :

- évaluation du potentiel de la révision et recommandations ;
- étude des notions de « bien public européen » et de « valeur ajoutée européenne » et utilisation comme principes opérationnels pour déterminer les priorités de dépenses de l'UE.

Vers une politique européenne de l'énergie

Notre Europe prévoit de réaliser divers travaux *ad hoc* qui apportent une contribution complémentaire à la prolifération des études dans ce domaine.

PROJETS SUR LES QUESTIONS ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

Forte de sa tradition de recherche dans ce domaine, *Notre Europe* suivra de près les projets de la Commission dans le domaine économique et social et notamment :

- le futur de la zone euro à l'occasion du 10^e anniversaire de l'UEM
- la nouvelle stratégie Marché Intérieur et la vision sociale de l'Europe

☐ **Cooperation, competition, solidarity** **The future of the CAP post 2013**

On the occasion of the CAP health check, *Notre Europe* will publish in May 2008 its first proposals for agricultural reform. In 2008, its action will hinge on three pursuits:

- The dissemination of its reform proposals among the European institutions, member state governments and civil society;
- The furthering of its research on the agricultural specificities of the new member states, the "added value" of the common agricultural policy and other topics;
- The follow-up to the analysis of the discussions on the CAP health check.

PROJECTS ON SOCIO-ECONOMIC QUESTIONS

Strong in this academic field, *Notre Europe* will follow closely the Commission's projects in the economic and social sector, with particular interest in

- the future of the euro zone on the dawn of the EMU's 10th anniversary;
- the new Internal Market strategy and Europe's social vision.



European budget

Notre Europe will turn its attention to expenditures in 2008, in the framework of the mid-term budgetary review:

- *Evaluation of the revision's prospects and recommendations;*
- *Study of the concepts of "European public good" and "European added value" then to be used as operational principles in order to determine EU expenditure priorities.*

Towards a European energy policy

Notre Europe anticipates the completion of several ad hoc pieces complementing the proliferation of research in this field.

■ Europe et gouvernance mondiale Les dynamiques d'intégration régionale

Notre Europe travaillera en 2008 à une synthèse sur la problématique de l'intégration régionale et son impact sur la gouvernance mondiale.

Forum de réflexion transatlantique

Notre Europe sera le partenaire français du think tank tchèque Europeum pour un projet de Transatlantic Policy Forum. L'objectif est de renforcer le débat transatlantique dans divers domaines clés, en rassemblant des experts européens et américains et en faisant des recommandations sur ces questions auprès des décideurs des deux côtés de l'Atlantique.

Notre Europe organisera et présidera un des groupes de travail du forum qui aboutira à la publication d'un policy paper. Un advocacy event sera organisé à Paris en novembre 2008.

▣ Europe and world governance Regional integration dynamics

Notre Europe will work in 2008 on a synthesis on the ins and outs of regional integration and its impact on world governance.

Transatlantic Policy Forum

Notre Europe will be the French partner of the Czech think tank Europeum in a Transatlantic Policy Forum. Its aim is to reinforce the transatlantic debate, by bringing together European and american experts and by making recommendations in a range of key areas to the decision-makers on both sides of the Atlantic.

Notre Europe will organise and chair one of the forum's working groups, which will result in the publication of a policy paper. An advocacy event will be organised in Paris in November 2008.



Notre **visibilité**
Our visibility

Le site Internet et la newsletter de Notre Europe : vecteur principaux de diffusion des travaux

Notre Europe's website and newsletter: the main dissemination channels of our activities

Le nouveau site Internet lancé l'été dernier a connu une fréquentation mensuelle moyenne de 20000 visiteurs uniques en 2007.

A noter : la possibilité de s'abonner à 4 flux RSS et à la newsletter électronique mensuelle.

The new website launched in the summer of 2007 had an average monthly consultation of 20.000 unique browsers in 2007.

A novelty: the possibility to subscribe to RSS feeds and to the monthly electronic newsletter.



Notre Europe Newsletter

Les publications de Notre Europe : un nouveau design

Notre Europe's publications : a new design

En 2007, Notre Europe a changé le design de ses publications avec le code de couleurs correspondant à ses quatre axes de recherche.

In 2007, Notre Europe changed its publications layout using colour coding to match its four research axes.



Notre Europe dans la **presse** – Quelques citations

Notre Europe in the press – A few cuttings

En 2007, *Notre Europe* a gagné en visibilité dans les médias sur la scène européenne et française, avec plusieurs dizaines de mentions dans la presse internationale, nationale et régionale, ainsi que de nombreux éditoriaux.

In 2007, Notre Europe's profile in the media grew in visibility, with tens of mentions in the international, national and regional press, as well as numerous editorials.

La Libre

25 avril 2007

L'Europe attend le choix de la France

*“Je ne pense pas que les positions sur la constitution européenne aient joué un grand rôle”, souligne Gaëtane Ricard-Nihoul, du think tank **Notre Europe**. Et en même temps, la chute du camp du “non” date d’avant les élections. Ils se sont délités en ne présentant pas de candidat unique et en affichant des dissensions internes.*

Le Monde

Mardi 20 mars 2007

Des associations interpellent les candidats sur l'Europe

Jacques Delors, auteur de six propositions pour relancer l'Europe, et sa fille, Martine Aubry, maire socialiste de la ville, sont venus encourager les militants associatifs, venus samedi 17 mars à Lille, pour lancer des « Etats généraux de l'Europe » et interpellent les candidats à la présidentielle sur leurs projets pour la relance de

l'Union européenne. Une quarantaine d'associations et d'organisations syndicales avaient répondu à l'appel du collectif Europa-nova, du mouvement européen France et de la fondation **Notre Europe**, créée par Jacques Delors et présidée aujourd'hui par le ministre italien des finances, Tommaso Padoa-Schioppa.

la Croix

Vendredi 22 juin 2007

La relève européenne ne vient plus des dirigeants politiques

Entretien, Gaëtane Ricard-Nihoul, secrétaire générale de **Notre Europe**
Pour cette politologue, la société civile représente le creuset le plus susceptible de donner un nouveau souffle à l'Europe. (...)

EL PAIS

October, 18 2007

Los europeos están dispuestos a sacrificarse para salvar sus pensiones

Este primer sondeo de deliberación en la UE ha sido promovido por Tomorrow's Europe, vinculado al think tank Notre Europe, fundado y presidido por el ex presidente de la Comisión Europea Jacques Delors. (...)

FINANCIAL TIMES

October 18, 2007

Debate eases acceptance of liberal reform

Stephen Boucher of **Notre Europe** the Marseille dockworker". After said "If you appeal to people's intelligence they do change their minds. an initial poll of 3,500 people, a representative sample of 362 spent last weekend debating 59 questions with each other at the European Parliament in Brussels. It is possible to explain that reform is necessary. The idea was to get the London cab driver talking to

October, 18 2007

Der Gipfel der kleinen Leute

Die Konfrontation ermöglicht hat "Tomorrow's Europe", ein Zusammenschluss verschiedener europäischer Think Tanks und Nichtregierungsorganisationen, der finanziell von der Europäischen Kommission unterstützt wird. Unter der Federführung der Organisation "**Notre Europe**" ("Unser Europa") wurden zunächst europaweit 3500 Bürger von Meinungsforschungsinstituten zu EU-Themen befragt. (...)

DER SPIEGEL

Le Monde

Vendredi 19 octobre 2007

Une nouvelle forme d'enquête d'opinion est expérimentée au Parlement européen

Une nouvelle forme d'enquête d'opinion, que ses promoteurs ont baptisé « sondage délibératif », vient d'être expérimentée au Parlement européen. A l'initiative de l'association **Notre Europe**, l'institut TNS-Sofres a interrogé, en deux temps, un échantillon d'environ quatre cents personnes provenant des vingt-sept Etats membres. (...)

Equipe et expertise

Team and Expertise

Conseil d'administration

Board of Directors

Le Conseil d'Administration est responsable de la gestion de l'association, et de l'orientation et impulsion de ses travaux. Il s'exprime collectivement sur les enjeux européens.

The Board's role is twofold. it manages the organization, generates, and directs its research and publication programmes. The Board also takes a collective stand on European issues.

Membres / Members

Président : Tommaso Padoa-Schioppa

Président fondateur

Founding President: Jacques Delors

Président d'honneur

Honorary President: Pascal Lamy

Joachim Bitterlich,

Vice-président de *Notre Europe*,

Directeur des affaires internationales de Veolia Environnement /

Vice-President of Notre Europe,

International affairs director for Veolia Environnement

Jean-Louis Bourlanges, Ancien Député européen / *Former MEP*

Laurent Cohen-Tanugi, Président de la Mission «L'Europe dans la mondialisation», Avocat et écrivain / *President of the Mission «L'Europe dans la mondialisation», lawyer and writer*

Renaud Dehousse, Professeur Jean Monnet à l'IEP de Paris, Directeur du centre d'études européennes de Sciences Po /

Holds a Jean Monnet chair and is director of the Centre for European Studies at the Institut d'Etudes Politiques de Paris

Jonathan Faul,
Directeur Général,
Commission européenne / *Director General, European Commission*

Charles Fiterman,
Ancien Ministre, membre du Conseil Economique et Social français / *Former French government minister, member of the French Conseil Economique and Social*

Jean François-Poncet, Sénateur,
Président de la délégation sénatoriale à l'aménagement du territoire, ancien Ministre / *Member of the Sénat, President of the senatorial delegation to land planning, former Minister*

Nicole Gnesotto,
Vice-Présidente de *Notre Europe*, Ancienne Directrice du European Union Institute for Security Studies / *Vice-President of Notre Europe, Former Director, European Union Institute for Security Studies*

Elisabeth Guigou,
Députée, ancienne Ministre / *Member of Parliament, Former French government minister*

Eneko Landaburu,
Directeur général,
Commission européenne / *Director general, European Commission*

Pierre Lepetit,
Vice-président et trésorier de *Notre Europe*,
Inspecteur général des finances / *Vice-president and treasurer, Notre Europe, Chief Inspector of finance*

Sophie-Caroline de Margerie,
Maître des requêtes au Conseil d'Etat / *Maître des requêtes (Master) at the Conseil d'Etat*

Jean Nestor,
Ancien Secrétaire général
de *Notre Europe* / *Secretary General emeritus Notre Europe*

Riccardo Perissich,
Consultant, Telecom Italia / *President, Telecom Italia*

Jean Pisani-Ferry,
Directeur de BRUEGEL (Brussels European and Global Economic Laboratory) et Professeur associé à l'Université de Paris-Dauphine / *Director of BRUEGEL (Brussels European and Global Economic Laboratory) and associate professor at the University of Paris-Dauphine*

Jean-Louis Quermonne, Professeur émérite, Institut d'études politiques de Grenoble / *Professor emeritus, Institut d'études politiques de Grenoble*

Gaëtane Ricard-Nihoul, Secrétaire générale, *Notre Europe* / *Secretary General, Notre Europe*

Maria João Rodrigues, Conseillère spéciale du Premier Ministre portugais pour la Présidence portugaise de l'Union européenne, Professeur à l'Université de Lisbonne (ISCTE) / *Special Adviser to the Portuguese Prime Minister for the Portuguese Presidency of the European Union, Professor at Lisbon University (ISCTE)*

Philippe de Schoutheete, Ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de l'UE, Directeur du Département Europe

à l'IRRI (Royal Institute for International Relations) / *Belgium's Former Permanent Representative to the European Union, Director of the Europe Department at IRRI (Royal Institute for International Relations)*

Christian Stoffaës,
Professeur associé à l'Université Paris IX – Dauphine,
Président du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII) / *Associate professor at the University Paris IX – Dauphine, Chairman Center for International Prospective Studies (CEPII)*

Pavel Telicka,
Co-fondateur de BXL Consulting, Ancien Commissaire européen / *Co-founder of BXL Consulting, former European Commissioner*

Karel Van Miert,
Ancien Commissaire européen / *Former European Commissioner*

Christine Verger,
Directrice de la Direction des Services de la Présidence du Parlement européen / *Head of Directorate A – Presidency Services at the European Parliament*

Equipe et expertise *Team and Expertise*

L'équipe de *Notre Europe* à la date de la publication du rapport annuel.

Notre Europe's team at the time of publication of the Annual report.



Tommaso PADOA-SCHIOPPA Président / President

- Politique économique / Economic policy
- Union économique et monétaire / Economic and Monetary union
- Affaires financières / Financial affairs

IT FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 90
tbuschek@notre-europe.eu

Gaëtane RICARD-NIHOUL Secrétaire générale / Secretary General

- Questions institutionnelles / Institutions
- Vie démocratique / Democracy
- Education et culture / Education and culture

FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 90
gricard-nihoul@notre-europe.eu

Stephen BOUCHER Co-secrétaire général / Co-secretary General

- Energie, transports / Energy, transports
- Démocratie participative / Participative Democracy
- Think tanks / Think tanks

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 85
sboucher@notre-europe.eu

Pierre LEPETIT Vice-Président, Trésorier / Vice-President, Treasurer

- Agriculture européenne / European agriculture
- Régulation des marchés et économie internationale / Market control and world economics

FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
plepetit@notre-europe.eu

Renaud DEHOUSSE Conseiller scientifique / Technical Advisor

- Toutes questions relatives au processus d'intégration européenne / European integration
- Relations avec les secteurs académique et de la recherche / Liaison with academic and research sectors

FR EN IT

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
renaud.dehousse@sciences-po.fr

Alain DAUVERGNE Conseiller / Advisor

- Actualité institutionnelle / Institutional Developments

FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
a.dauvergne@caramail.com

Marjorie JOUEN
Conseillère / Advisor

- Politique structurelle et de cohésion / Structural and cohesion policies
 - Politique de développement rural / Rural development policy
 - Elargissement de l'Union européenne / EU enlargement
 - Développement régional / Regional development
-

FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
mjouen@notre-europe.eu

Henri MONCEAU
Directeur de Programme / Programme Director

- Démocratie participative et transnationale / Participative and translational democracy
 - Vie politique de l'Union / EU political activity
 - Politiques d'éducation, de formation et de recherche / Education, training and research policies
 - Mobilité et transport / Mobility and transport
-

FR EN NL

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97
hmonceau@notre-europe.eu

Eulalia RUBIO
Chargée d'études / Researcher

- Affaires économiques et sociales / Socio-economics
 - Politique de cohésion de l'UE / EU Cohesion Policy
 - Stratégie de Lisbonne / Lisbon strategy
-

ES FR EN IT

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 89
erubio@notre-europe.eu

David CAMROUX
Chercheur associé / Researcher

- Relations UE-Asie / EU-Asia relations
 - Dynamiques d'intégration régionale / Regional integration dynamics
-

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 97
dcamroux@notre-europe.eu

Aziliz GOUEZ
Chargée d'études / Researcher

- Identités et valeurs européennes / Europeans identities and values
 - Société civile / Civil society
 - Imaginaires politiques / Political lores
 - Diasporas / Diasporas
-

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 84
agouez@notre-europe.eu

Nadège CHAMBON
Chargée d'études / Researcher

- Réforme de la PAC / CAP Reform
 - Etats Généraux de l'Europe / European Estates General
-

FR EN

Tel. dir. : +33 (1) 44 58 97 88
nchambon@notre-europe.eu

Tamara BUSCHEK
Assistante de direction et assistante de recherches / PA and Research Assistant

DE FR EN BU

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 90
tbuschek@notre-europe.eu

Ute GUDER
Gestion, administration
et organisation des évènements/
Accounts, administration and events

DE FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 97
uguder@notre-europe.eu

Jennifer HOFF
Chargée de mission développement /
Research Fellow Development

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 88
jhoff@notre-europe.eu

Christelle VASSEUR
Responsable de la diffusion / Information
and Publication

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 92
cvasseur@notre-europe.eu

2007

Finances

Finances

Devenir **partenaire financier** de *Notre Europe* *Become a financial partner of Notre Europe*

Membres Associés

En 2007, *Notre Europe* s'ouvre, pour la première fois depuis sa création, à un groupe restreint de membres associés qui bénéficient d'un accès privilégié à son expertise, à son réseau composé de décideurs européens et à ses événements de grande visibilité.

Les membres associés sont par ailleurs destinataires des publications de *Notre Europe* et invités régulièrement à participer à des événements organisés autour du Président de *Notre Europe*, des membres du Conseil d'Administration ou d'une personnalité du monde économique ou politique européen.



Associate Members

In 2007 and for the first time since its foundation, Notre Europe offers privileged access to its expertise, its European deciders' network and its high profile events to a restricted number of associate members.

Associate members receive Notre Europe's publications and regular invitations to take part in events organized around Notre Europe's president, the members of its board or other European figures or economics experts.

Événements corporate

Notre Europe a organisé deux événements à Bruxelles présidés par M. Padoa-Schioppa, auxquels ont été conviés un certain nombre de représentants d'entreprises auprès des institutions européennes.

Le 10 juillet, M. Padoa-Schioppa a fait part de son analyse sur l'état de l'Union après le Conseil européen des 21 et 22 juin 2007 auprès de représentants de grandes entreprises européennes et américaines. Un second débat a porté le 13 novembre sur les perspectives financières de l'Union européenne à l'horizon 2013 et sur l'avenir de grandes politiques communes comme l'agriculture. Ces événements seront poursuivis en 2008.

Corporate Events

Notre Europe organised in Brussels two events presided by Mr. Padoa-Schioppa, attended by a number of business representatives to European institutions. On 10 July, M. Padoa-Schioppa shared his analyses of the state of the Union after the European Council of 21 and 22 June 2007 with representatives of major European and American businesses. A second debate, on 13 November dealt with the financial outlook for the European Union in the 2013 timeframe and with the future of major common policies such as agriculture. These events will continue in 2008.

Rapport financier *Financial Report*

Exercice clos le 31 décembre 2007

Fiscal period ending 31 December 2007

BILAN / Balance Sheet (en/in Euros)

Actif 2007

ACTIF / ASSET BASE	2007	2006
Actif immobilisé / Capital assets	44 985	49 585
Actif circulant / Circulating assets		
créances / Accounts receivable	381 147	232 752
Disponibilités / Cash	328 748	206 679
charges constatées d'avance / Prepaid expenses	2 709	3 797
Total	757 589	492 813

Passif 2007

PASSIF / EQUITIES	2007	2006
Fonds propres / Capital	- 66 782	71 083
Provisions / Reserves	120 393	124 744
Fonds dédiés / Dedicated funds	98 849	198 395
Dettes / Liabilities	605 129	98 591
Total	757 589	492 813

COMPTE DE RESULTAT / Income statement (en/in Euros)

	2007	2006
Produits d'exploitation / Operating revenue	2 166 192	841 766
Contributions structurelles / Structural contributions	588 927	606 566
Commission européenne / <i>European Commission</i>	529 927	581 566
Etats membres/ <i>Member States</i>	25 000	25 000
Autres / <i>Others</i>	34 000	
Contributions liées à des projets/ Project driven contributions	1 545 165	196 685
Commission européenne / <i>European Commission</i>	865 787	50 985
Ministère des Affaires Etrangères / <i>Ministry of Foreign Affairs</i>	72 000	
Autres contributions Tomorrow's Europe / <i>Others contributions TsE</i>	564 378	
Autres projets / <i>Others projects</i>	43 000	145 550
Cotisations / Subscriptions	13 700	4 006
Autres revenus / Other income	18 400	34 659
Charges d'exploitation / Operating costs	2 304 057	855 462
Salaires et charges / <i>salaries and charges</i>	413 004	367 964
Activités / <i>Activities</i>	311 801	364 167
Projet Tomorrow's Europe / <i>Tomorrow's Europe Project</i>	1 506 466	3 557
Projet DIDACT / <i>DIDACT Project</i>	47 287	77 605
Amortissements / <i>Depreciations</i>	13 850	17 604
Provisions / <i>Reserves</i>	11 650	24 565
Résultat / Result	-137 865	-13 696

Ont contribué au fonctionnement et aux projets de Notre Europe en 2007 :
Structural and project driven contributions in 2007:

Commission européenne /
European Commission

Grand-Duché du Luxembourg /
Grand-Duchy of Luxembourg

Ministère des Affaires étrangères
et européennes / *Ministry of Foreign
and European Affairs*

AGF

Austrian Marshall Fund

FNSF

Fondation Hippocrène

Fondation Renée Fisher

Fondation Spaak

JETRO (Japan External Trade Organisation)

Nestlé

Open Society Institute

Thalys

Notre Europe

www.notre-europe.eu

E-mail : info@notre-europe.eu

41 boulevard des Capucines

75002 Paris – France

T + 33 1 44 58 97 97

F + 33 1 44 58 97 99



Éducation et culture
Education and culture

Notre Europe reçoit le soutien de la Commission européenne : soutien aux entités actives au niveau européen dans le domaine de la citoyenneté européenne active.

Notre Europe benefits from Community support allocated towards bodies promoting active European citizenship at European level

Conception graphique : L'autre Version 09 50 36 02 58 - lautreversion.com

Achévé d'imprimé sur papier recyclé non chloré Juin 2008 sur les presses de l'imprimerie San José, Toulouse

© *Notre Europe*, juin *June* 2008

