

RAPPORT ANNUEL 2013

Quelques faits et chiffres 2013

- **Union européenne et citoyens** : des travaux pour consolider la Fédération d'États-nations, éclairer le fonctionnement des démocraties nationale et européenne, intensifier les dialogues citoyens sur l'UE, etc.
- **Compétition, coopération, solidarité** : des travaux pour parachever l'Union économique et monétaire, renforcer la dimension sociale de l'UE, créer une Communauté européenne de l'énergie, etc.
- **Actions extérieures européennes** : des travaux pour améliorer les relations entre l'UE et ses voisins, « Penser global et Agir européen », etc.
- **106 publications papiers** dont **33 Tribunes, 45 Policy Papers, 9 Études & Rapports** et **19 Synthèses**
- **47 conférences et séminaires** organisés ou co-organisés dans 8 pays et **110 interventions** lors d'événements organisés dans 21 pays
- **Plus de 220 apparitions médiatiques** dans 19 pays
- Plus de **5000 fans** sur Facebook
- **Une centaine de podcasts** diffusés sur notre nouvelle chaîne SoundCloud et **plus de 50 vidéos** mises en ligne sur notre chaîne YouTube
- **Plus de 100 000 vues** en 2 mois pour la vidéo « Bengui au Parlement européen »

AVANT-PROPOS



2013 a été particulièrement intense pour l'Union européenne et pour notre think-tank.

La crise financière, économique et sociale frappant l'UE a continué à produire ses effets négatifs dans une bonne partie des États membres. Si cette crise n'a pas eu raison de la solidité de la zone euro, elle a continué à susciter nombre de débats et tensions, notamment s'agissant du bon équilibre entre rigueur et croissance et de la mise en œuvre bienvenue du projet d'union bancaire. Cette crise a peut-être parfois fait oublier aux Européens qu'ils évoluaient dans un monde en évolution rapide, et dans lequel l'union fait plus que jamais la force.

C'est dans ce contexte que nous avons développé toute une série de travaux en phase avec l'actualité politique et décisionnelle européenne, et portant notamment sur la consolidation de la « Fédération européenne d'États-nations », le fonctionnement des démocraties nationales et européennes, le parachèvement de l'Union économique et monétaire, le renforcement de « l'Europe sociale », la création d'une véritable « Communauté européenne de l'énergie » ou encore la double nécessité de « Penser global, Agir européen ». La première partie de ce Rapport donne un aperçu de l'ensemble de nos travaux, que je vous encourage à approfondir via une consultation de notre site www.notre-europe.eu.

La deuxième partie de ce Rapport détaille les principaux résultats que nous avons obtenus en termes de visibilité ; elle présente les évolutions intervenues au sein de notre équipe et de nos instances ; elle indique enfin comment nous avons utilisé les ressources dont nous avons pu bénéficier et pour lesquelles je remercie vivement nos partenaires et contributeurs.

Pour mener à bien tous nos travaux, nous avons pu compter sur la présence et la contribution inestimables de notre président fondateur Jacques Delors, si utiles par exemple lorsqu'il s'agit de formuler des réponses aux défis auxquels la zone euro fait face. Nous pouvons également bénéficier depuis septembre 2013 du retour de notre président d'honneur Pascal Lamy, qui nous fait également bénéficier de son expérience et de sa vision uniques, notamment sur les enjeux liés à la mondialisation.

Je les remercie ici pour leur contribution comme je remercie notre directeur, Yves Bertonecini, et toute notre équipe pour leur engagement et leur dynamisme.

Je vous souhaite une bonne lecture de ce Rapport, en espérant qu'il vous donnera envie de suivre encore davantage nos analyses et recommandations au cours de l'année en cours et dans la perspective des élections européennes des 22-25 mai et de l'ensemble des changements politiques et institutionnels qu'elles engendreront.

António Vitorino
Président de Notre Europe - Institut Jacques Delors

SOMMAIRE

QUELQUES FAITS ET CHIFFRES 2013	2
AVANT-PROPOS	3
1. NOS ACTIVITÉS	6
1.1. Approfondir l'Union politique européenne	7
1.1.1. Union politique et Fédération d'États-nations	7
1.1.2. Institutions européennes	8
1.1.3. Élections européennes et démocraties nationales	9
1.1.4. Dialogues citoyens	10
1.1.5. Autres travaux à dimension politique, institutionnelle et citoyenne	11
1.2. Renforcer la communauté économique et sociale européenne	12
1.2.1. Vers l'union budgétaire, économique et bancaire	12
1.2.2. Le marché unique, 20 ans après	13
1.2.3. « L'Europe sociale », bilan et perspectives	14
1.2.4. Mieux dépenser ensemble après 2013	15
1.2.5. « La Communauté européenne de l'énergie, c'est maintenant ! »	16
1.2.6. Autres travaux à dimension économique, sociale et territoriale	17
1.3. Une Europe actrice dans son voisinage et au niveau global	18
1.3.1. Le « voisinage », première priorité	18
1.3.2. Enjeux globaux, vision commune	19
1.3.3. Autres travaux à dimension internationale	20

2. NOTRE FONCTIONNEMENT	21
2.1. Notre visibilité	21
2.1.1. Nos publications 2013 les plus visibles	21
2.1.2. Notre Europe – Institut Jacques Delors dans les conférences et séminaires	22
2.1.3. Notre Europe – Institut Jacques Delors dans les médias	23
2.1.4. Notre Europe – Institut Jacques Delors sur la toile	24
2.2. Notre équipe et nos instances	27
2.2.1. Notre équipe	27
2.2.2. Notre Conseil des garants	28
2.2.3. Notre Conseil d'administration	28
2.2.4. Notre Comité européen d'orientation	30
2.3. Notre financement	32
2.3.1. Nos ressources et partenaires	32
2.3.2. Nos dépenses	34
2.3.3. Notre rapport financier	35

1. NOS ACTIVITÉS

En 2013, Notre Europe - Institut Jacques Delors (NE-IJD) a produit 106 publications papiers : 33 Tribunes, 45 Policy Papers, 9 Études & Rapports et 19 Synthèses ([voir www.notre-europe.eu](http://www.notre-europe.eu), Rubrique « Publications »).

NE-IJD a par ailleurs organisé ou co-organisé 47 événements (conférences, débats, présentations-débats, séminaires restreints) dans 8 pays : Allemagne, Belgique, Espagne, États-Unis, France, Italie, Luxembourg, Royaume-Uni. Les présidents et les membres de l'équipe de NE-IJD ont en outre été régulièrement sollicités pour intervenir en tant qu'experts dans des conférences organisées par d'autres institutions et organisations : ils ont ainsi participé à 110 événements dans 21 pays, aussi bien dans l'UE qu'au-delà ([voir www.notre-europe.eu](http://www.notre-europe.eu), Rubrique « Événements »).

En 2013, NE-IJD est enfin intervenu régulièrement dans les médias européens et internationaux, ce qui nous a permis de valoriser nos travaux et de prendre position dans les principaux débats d'actualité. Au total, plus de 220 apparitions médiatiques des présidents, de nos instances, du directeur et de l'équipe de NE-IJD, ont été enregistrées, tous médias confondus, en France, dans les pays de l'UE et au-delà ([voir www.notre-europe.eu](http://www.notre-europe.eu), Rubrique « Médias »).

Ces travaux ont été mis en œuvre dans le cadre de trois axes thématiques « Union européenne et citoyens », « Compétition, coopération, solidarité » et « Actions extérieures européennes » et ont donné lieu aux principales activités présentées ci-après.

Ils seront prolongés tout au long de l'année 2014, dans le souci d'être en phase avec les échéances décisionnelles européennes et les débats politiques en cours ou émergents, conformément au programme de travail validé par notre Conseil d'administration ([voir www.notre-europe.eu](http://www.notre-europe.eu), Rubrique « Nos thèmes de travail »).

1.1. Approfondir l'Union politique européenne

1.1.1. Union politique et Fédération d'États-nations

La relance des débats sur « l'union politique » nous a incités à développer nos travaux sur la forme qu'a d'ores et déjà prise cette union, à savoir celle d'une Fédération d'États-nations, selon l'expression de Jacques Delors.

Ces travaux ont d'abord porté sur l'analyse des liens établis par certains États membres et l'UE (Allemagne, Chypre, Estonie, Irlande, Lettonie, Lituanie et Royaume-Uni). Ils ont également porté sur l'évolution de la répartition des compétences entre l'UE et ses États membres intervenue dans le cadre de la réforme de la gouvernance de l'Union économique et monétaire (UEM). Ils nous ont enfin conduit à publier une étude présentant l'ensemble des hymnes et drapeaux des pays de l'UE (ainsi que ceux de l'UE), afin d'explicitier quels étaient leur genèse et leur signification, avec l'objectif de favoriser une meilleure connaissance et compréhension réciproques des citoyens européens.

Union politique et Fédération d'États-nations Principales activités en 2013

- « Unis dans la diversité : hymnes et drapeaux de l'Union européenne », Pierre-Robert Cloet, Bénédicte Legué et Kerstin Martel, préface d'António Vitorino, *Étude & Rapport*, décembre
- « D'une communauté d'États-nations à une union politique », intervention d'Yves Bertoncini lors d'une audition publique organisée par le Comité économique et social européen (CESE), Bruxelles, décembre
- « Germany and the EU: a new cycle? » [L'Allemagne et l'UE : nouveau cycle ?], Jacques Delors, António Vitorino et Yves Bertoncini sur EurActiv.com, octobre
- « Les États baltes dans l'UE : passé, présent et futur », Agnia Grigas, Andres Kasekamp, Kristina Maslauskaitė et Liva Zorgenfrei, préface de Jerzy Buzek, *Étude & Rapport*, septembre
- « L'union budgétaire européenne : leçons de l'expérience des fédérations budgétaires », intervention d'António Vitorino lors d'une conférence organisée par le ministère français de l'économie et des finances et le FMI, Paris, septembre
- « The EU and its member states: To recommend is not to command » (Bruxelles et la France : recommander n'est pas commander), Yves Bertoncini sur EurActiv.com, juin
- « Irlande – UE : 40 ans de cheminement », Aziliz Gouez (dir.), préface d'Yves Bertoncini et postface de Peter Sutherland, *Étude & Rapport*, février
- « GB et UE : anatomie d'un discours », Julian Priestley, *Tribune*, janvier
- « Cyprus and the EU: Appraisal and challenges », intervention d'Yves Bertoncini lors d'une conférence organisée en partenariat avec le Centre pour les affaires européennes et internationales de l'université de Nicosie pour le lancement du *Policy Paper* intitulé « Chypre et l'UE : état des lieux et défis », Nicosie, janvier
- « L'anniversaire du Traité de l'Élysée », interview croisée de Jacques Delors et Joschka Fischer dans *Der Spiegel*, janvier

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Fédération d'États-nations »



1.1.2. Institutions européennes

NE-IJD s'est attaché à approfondir ses travaux sur les institutions européennes en se focalisant d'abord sur le Conseil européen, devenu un acteur encore plus central du jeu politique européen à la faveur de la crise et du traité de Lisbonne : ces travaux ont par exemple pris la forme d'entretiens d'António Vitorino prenant position sur les enjeux de chaque Conseil européen.

L'évolution de la gouvernance de l'UEM a également suscité des travaux d'analyse et de recommandation, notamment centrés sur le rôle que peuvent jouer les parlements européen et nationaux sur ce registre (avec notamment l'élaboration d'un Rapport commandé par le Parlement européen, en partenariat avec TEPSA).

L'évolution des institutions européennes et de la construction européenne a enfin suscité des prises de position globales, y compris de la part de notre président fondateur Jacques Delors et de notre président d'honneur Pascal Lamy.

Institutions européennes Principales activités en 2013

- « Analyse des conclusions du Conseil européen », Yves Bertoncini, invité de France Inter, décembre
- « Les 20 ans du traité sur l'Union européenne : réflexions depuis Maastricht », intervention de Pascal Lamy lors d'une conférence organisée par l'université et la ville de Maastricht, Maastricht, octobre
- « Les enjeux politiques et institutionnels de l'Europe à la carte », intervention d'Eneko Landaburu lors de la Troisième édition d'Eurotémis, organisée par Sciences Po Bordeaux, Bordeaux, novembre
- « Un problème de décalage, voire de cohérence », António Vitorino, *Tribune – Entretien pré-Conseil européen*, octobre
- « Une conférence interparlementaire pour l'UEM », Valentin Kreiling, *Policy Paper*, octobre
- « Le contrôle démocratique et parlementaire du Conseil européen et des sommets de la zone euro », Claudia Heffler, Valentin Kreiling, Olivier Rozenberg et Wolfgang Wessels, *Rapport Tepsa – Demo*, mars
- « Le rôle des parlements dans la coordination des politiques budgétaires et économiques », interventions d'Yves Bertoncini et de Valentin Kreiling lors d'un séminaire organisé en partenariat avec la Fondation européenne d'études progressistes (FEPS), Bruxelles, mars
- « Constitutionnalisation de la zone euro - Aspects institutionnels de l'union politique européenne », intervention d'Yves Bertoncini lors d'une conférence organisée par le Centro studi sul federalismo, Turin, mars
- « L'approfondissement démocratique de l'Europe et l'intégration solidaire », intervention d'Yves Bertoncini lors d'une table ronde organisée par la Commission des affaires européennes de l'Assemblée nationale, Paris, février
- « Quelle union politique pour l'Europe ? », Valentin Kreiling, *Synthèse* d'une conférence-débat organisée en partenariat avec Policy Network, le Polish Institute of International Affairs et Sciences Po Paris, Paris, janvier

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Institutions européennes »



« Le contrôle démocratique et parlementaire du Conseil européen et des sommets de la zone euro », Claudia Heffler, Valentin Kreiling, Olivier Rozenberg, et Wolfgang Wessels, *Rapport Tepsa – Demo*, mars (disponible uniquement en anglais)



« Un problème de décalage, voire de cohérence », António Vitorino, *Tribune – Entretien pré-Conseil*, octobre

1.1.3. Élections européennes et démocraties nationales

L'intensification des débats politiques relatifs à l'UE et à la zone euro a suscité des analyses portant d'abord sur l'évolution de la perception de la construction européenne par les opinions publiques nationales, y compris à l'occasion d'élections législatives (par exemple en Italie).

Des travaux spécifiques à la zone euro ont ainsi été réalisés, visant notamment à mieux analyser les incidences des interventions de l'UE sur les expressions démocratiques nationales.

La préparation des élections européennes de mai 2014 a enfin généré le lancement de travaux visant à en clarifier ses enjeux politiques et partisans, et qui seront prolongés tout au long du premier semestre 2014.

Élections européennes et démocraties nationales Principales activités en 2013

- « Élections européennes, en avant toute ! », *Tribune – Déclaration du Comité européen d'orientation*, novembre
- « Que signifie une Europe de droite ou une Europe de gauche ? », intervention d'Yves Bertoncini lors de l'Université d'automne des Maisons de l'Europe dans les locaux du Conseil régional d'Alsace, Strasbourg, novembre
- « Quels rapports de force politiques au sein du prochain Parlement européen ? » Yves Bertoncini et Valentin Kreilinger, *Policy Paper*, novembre
- « L'UE est-elle vraiment démocratique ? », émission avec Yves Bertoncini et Malo Mofakhmi réalisée par Stand Alone Media sur une idée originale de Notre Europe – Institut Jacques Delors, Vidéo NE-IJD, octobre
- « Élections européennes de 2014 : le débat, c'est maintenant ! », conférence organisée en partenariat avec EuroCité et EuroPartenaires dans le cadre du cycle « Espace public européen : en route vers les élections européennes », Paris, septembre
- « Au-delà de la Troïka : quels clivages et quels visages pour l'UE ? », Yves Bertoncini et Valentin Kreilinger dans le *Huffington Post*, juillet
- « Zone euro et démocratie(s) : un débat en trompe l'œil », Yves Bertoncini, *Policy Paper*, juillet
- « L'Europe aux urnes. Les enseignements des élections italiennes en 2013 », Renaud Dehousse, *Policy Paper*, mai
- « L'UE non, l'euro oui ? Les opinions publiques européennes face à la crise (2007-2012) », Daniel Debomy, *Policy Paper*, mars
- « Analyse de la montée des populismes en Europe », Yves Bertoncini sur France 24 English, février

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Démocratie européenne »



RÉSUMÉ

Après six mois de réflexion, le rapport présente 12 thèses qui synthétisent les principales conclusions de l'étude. Les thèses sont présentées sous forme de propositions d'orientation pour l'Union européenne et les États membres. Elles sont accompagnées de recommandations précises pour les décideurs politiques et les citoyens.

Les thèses sont présentées sous forme de propositions d'orientation pour l'Union européenne et les États membres. Elles sont accompagnées de recommandations précises pour les décideurs politiques et les citoyens.

Prochaines étapes de notre analyse : publication de la thèse 13 et 14, qui traitent de la zone euro et de la démocratie.

48 GASTKOMMENTAR

Eine pralle Agenda

Jacques Delors zeigt im Hinblick auf die Wahl, wo bei europäischen Themen Diskussionsbedarf besteht.



Die Wahl zum Europäischen Parlament ist ein wichtiges Ereignis in der Geschichte der Union. Jacques Delors, der ehemalige Präsident der Kommission, gibt einen Überblick über die Themen, die im Mittelpunkt der Diskussion stehen sollten.

Die Wahl zum Europäischen Parlament ist ein wichtiges Ereignis in der Geschichte der Union. Jacques Delors, der ehemalige Präsident der Kommission, gibt einen Überblick über die Themen, die im Mittelpunkt der Diskussion stehen sollten.

Die Wahl zum Europäischen Parlament ist ein wichtiges Ereignis in der Geschichte der Union. Jacques Delors, der ehemalige Präsident der Kommission, gibt einen Überblick über die Themen, die im Mittelpunkt der Diskussion stehen sollten.

« L'UE non, l'euro oui ? Les opinions publiques européennes face à la crise (2007-2012) », Daniel Debomy, *Policy Paper*, mars

« Élections européennes, en avant toute ! », *Tribune – Déclaration du Comité européen d'orientation*, novembre (Tribune publiée dans la presse européenne, dont le *Handelsblatt*)




1.1.4. Dialogues citoyens

NE-IJD a continué d'aller à la rencontre des citoyens, conformément à la volonté de son président fondateur et à la faveur de « l'Année européenne des citoyens » proclamée par la Commission européenne.

Ces dialogues citoyens se sont poursuivis dans le cadre de partenariats avec la société civile, et notamment le Mouvement européen - France, avec qui nous organisons le cycle « Droit d'inventaire - Droit d'inventer » afin de débattre de quatre enjeux majeurs pour l'UE (démocratie, emploi, euro et mondialisation) dans 8 villes moyennes situées dans les « 8 euro-circonscriptions » françaises.

Ces dialogues citoyens ont aussi mobilisé des acteurs sociaux, notamment dans le cadre de notre accord de coopération avec la Macif. Ils ont également impliqué des citoyens 2.0, par exemple grâce au lancement de nos « Citizens' web dialogues ».

Dialogues citoyens Principales activités en 2013

- « Eurosfat : la Roumanie et l'Europe pendant les crises. Consultations citoyennes sur l'état de l'UE », intervention de Nadège Chambon lors d'une conférence organisée en partenariat avec Europuls Association au Palais du Parlement, Bucarest, mars
-  Citizens' Web Dialogue avec Jacques Delors, Vidéo NE-IJD, Paris, octobre
- Organisation par Notre Europe - Institut Jacques Delors d'une session de formation sur le fonctionnement de l'UE et les institutions européennes auprès du Comité régional Macif Centre-Ouest Atlantique, Niort, septembre
- « Élections européennes de 2014 : le débat c'est maintenant ! », conférence organisée dans le cadre du cycle « Espace public européen : en route pour les élections européennes » en partenariat avec EuroCité et Europartenaires, Paris, septembre
- « Les médias et l'Union européenne », intervention d'Yves Bertoncini lors du deuxième séminaire organisé dans le cadre du cycle « Espace public européen : en route vers les élections européennes » en partenariat avec EuroCité et Europartenaires, Paris, avril
- « Droit d'inventaire - Droit d'inventer. 60 ans d'Europe : les réussites à conserver, les solutions à inventer », intervention d'Yves Bertoncini lors de la première conférence du cycle de débats organisé dans les 8 euro-circonscriptions en vue des élections européennes de 2014, en partenariat avec le Mouvement européen - France, Albi, novembre
- « Les journées de Bruxelles : réinventer l'Europe », organisées par *Le Nouvel Observateur* en présence de Jacques Delors, António Vitorino et Yves Bertoncini, Bruxelles, octobre
-  « Génération Erasmus : comment l'Europe fait bouger les jeunes ? », Pierre Goxe, Gaëtane Ricard Nihoul et Franz Schraner, émission réalisée par Stand Alone Media sur une idée originale de NE-IJD, Vidéo NE-IJD, novembre
-  « Bengui au Parlement européen », vidéo tournée par l'humoriste Bengui sur une idée originale de NE-IJD, afin de familiariser les internautes au rôle des parlementaires européens en vue des élections de mai 2014, novembre
- « Citizens' Web Dialogue du 30 octobre », Nicolò Conti et Jacques Delors sur « SIC Noticias », novembre

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Dialogues citoyens »



Citizens' Web Dialogue avec Jacques Delors, Paris, octobre



UNION EUROPÉENNE, EMPLOI ET MONDIALISATION

Virginie TROSTELIERE & Christophe de Witte (présentation et introduction)

Yves Bertoncini, président du Mouvement européen - France, 2013 (2012-2013), le rôle de l'UE défini par Yves Bertoncini, Centre de la Vieillesse, Institut Jacques Delors (19-21) et président du conseil de « Droit d'inventaire - Droit d'inventer ». Ce cycle de débats de 8 villes moyennes sera animé par des citoyens européens de Bruxelles et de Paris de principe sur un programme de 4 heures.

Yves Bertoncini, président de la chambre de commerce et d'industrie de la région de Paris, le rôle de l'UE défini par Yves Bertoncini, Centre de la Vieillesse, Institut Jacques Delors (19-21) et président du conseil de « Droit d'inventaire - Droit d'inventer ». Ce cycle de débats de 8 villes moyennes sera animé par des citoyens européens de Bruxelles et de Paris de principe sur un programme de 4 heures.

Yves Bertoncini, président de la chambre de commerce et d'industrie de la région de Paris, le rôle de l'UE défini par Yves Bertoncini, Centre de la Vieillesse, Institut Jacques Delors (19-21) et président du conseil de « Droit d'inventaire - Droit d'inventer ». Ce cycle de débats de 8 villes moyennes sera animé par des citoyens européens de Bruxelles et de Paris de principe sur un programme de 4 heures.

« Droit d'inventaire - Droit d'inventer. 60 ans d'Europe : les réussites à conserver, les solutions à inventer », intervention d'Yves Bertoncini lors de la première conférence du cycle de débats organisé dans les 8 « euro-circonscriptions » en vue des élections européennes de 2014, en partenariat avec le Mouvement européen - France, Albi, novembre

1.1.5. Autres travaux à dimension politique, institutionnelle et citoyenne

D'autres travaux à dimension politique, institutionnelle et citoyenne ont également été réalisés en 2013. Ils ont notamment porté sur les enjeux de libre circulation au sein de l'UE, qu'il s'agisse de mobilité des travailleurs ou des étudiants. Ils ont également porté sur l'avenir de la construction européenne et les voies et moyens de préserver ses fondements et de poursuivre son approfondissement, notamment sur la base d'interventions de Jacques Delors.

Autres travaux à dimension politique, institutionnelle et citoyenne Principales activités en 2013

- « Le détachement des travailleurs et la fiscalité », Yves Bertoncini sur France 24, décembre
- « Quel avenir économique et politique pour l'UE ? », intervention d'Yves Bertoncini au Congrès des CCI de l'Eurorégion Alpes-Méditerranée, Bruxelles, novembre
- « La crise européenne », Jacques Delors sur France Inter, octobre
- « UE : qu'est-ce qui a mal tourné ? », Les journées de Bruxelles organisées par *Le Nouvel Observateur*, interventions de Jacques Delors, António Vitorino, Pascal Lamy et Yves Bertoncini, Bruxelles, octobre
- « La libre circulation des personnes dans l'UE », António Vitorino, Vidéo NE-IJD, octobre
- « Repenser l'UEM et 'repositionner' la grande Europe », discours de Jacques Delors lors d'une conférence organisée en partenariat avec la Fondation Gulbenkian, Lisbonne, juin
- « Europe : comment avancer ensemble ? », discours de Jacques Delors lors du 100^{ème} anniversaire du diocèse de Lille, Lille, mai
- « L'UE et le séparatisme régional : solutions fédéralistes », intervention d'Yves Bertoncini lors d'une conférence organisée par le groupe PSE du Comité des régions, Bruxelles, mai
- « Europe, les frontières qui restent », António Vitorino cité dans le dossier du magazine *Géo*, avril
- « Il faut augmenter le budget du programme 'Erasmus' », tribune co-signée par Yves Bertoncini dans *Le Monde*, février

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Liberté, sécurité, justice »



« La libre circulation des personnes dans l'UE »,
António Vitorino, Vidéo NE-IJD, octobre



« UE : qu'est-ce qui a mal tourné ? », Les journées de Bruxelles organisées
par *Le Nouvel Observateur*, interventions de Jacques Delors, António
Vitorino, Pascal Lamy et Yves Bertoncini, Bruxelles, octobre

1.2. Renforcer la communauté économique et sociale européenne

1.2.1. Vers l'union budgétaire, économique et bancaire

NE-IJD a continué à analyser la crise économique, sociale et politique en cours et à présenter des propositions pour y faire face, ainsi que pour renforcer l'Union économique et monétaire.

NE-IJD a notamment mené des travaux approfondis sur l'une des propositions du groupe Tommaso Padoa-Schioppa, à savoir la mise en place d'un fonds d'ajustement cyclique au sein de la zone euro. NE-IJD s'est efforcé d'analyser les conditions permettant de concilier au mieux efficacité et légitimité au sein de l'UEM, au regard des compétences exercées au niveau national. NE-IJD a enfin poursuivi ses travaux sur la mise en place d'une capacité budgétaire pour la zone euro, notamment via l'adoption d'un « super fonds de cohésion », proposée par Jacques Delors.

Vers l'union budgétaire, économique et bancaire Principales activités en 2013

- « Quel instrument financier pour faciliter les réformes structurelles dans la zone euro ? », Eulalia Rubio, *Policy Paper*, décembre
- « L'union bancaire », Yves Bertoncini et Eulalia Rubio dans le *Huffington Post*, décembre
- « Une assurance contre les chocs conjoncturels dans la zone euro », Henrik Enderlein, Lucas Guttenberg et Jann Spiess, préface d'António Vitorino, *Étude & Rapport*, septembre
- « L'euro : passé, présent et futur », interventions d'Yves Bertoncini et d'Henrik Enderlein lors de la conférence économique de la Banque de Lettonie, Riga, septembre
- « Zone euro et démocraties : un débat en trompe l'œil », Yves Bertoncini, *Policy Paper*, juillet
- « Forum économique de Bruxelles sur l'avenir de l'Union économique et monétaire », interventions d'António Vitorino et d'Yves Bertoncini, Bruxelles, juin
- « Repenser l'UEM et 'repositionner' la grande Europe », discours de Jacques Delors lors d'une conférence organisée en partenariat avec la Fondation Gulbenkian, Lisbonne, juin
- « Solidarité et croissance dans l'UE : trois pactes plutôt qu'un », *Tribune – Déclaration du Conseil d'administration de NE-IJD*, avril
- « Le pacte de stupidité est-il toujours stable ? », António Vitorino, *Tribune – Entretien pré-Conseil européen*, mars
- « Oui à une véritable UEM : leçons à tirer des expériences internationales », Maria João Rodrigues, *Policy Paper*, mars

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Euro et gouvernance économique »



« Zone euro et démocraties : un débat en trompe l'œil », Yves Bertoncini, *Policy Paper*, juillet





« Une assurance contre les chocs conjoncturels dans la zone euro », Henrik Enderlein, Lucas Guttenberg, Jann Spiess, préface d'António Vitorino, *Étude & Rapport*, septembre (disponible uniquement en anglais)

1.2.2. Le marché unique, 20 ans après

20 ans après « l'objectif 1992 » fixé par son président fondateur, NE-IJD a prolongé en 2013 les travaux engagés l'année précédente, notamment afin de mieux évaluer les incidences économiques et sociales de l'intégration économique européenne, tout en proposant des recommandations sur ces deux registres.

Le marché unique, 20 ans après Principales activités en 2013

-  Discours de Thierry Repentin lors de la conférence intitulée « Le marché unique 20 ans après : défis et opportunités », Podcast NE-IJD, décembre
- « Le marché unique 20 ans après : défis et opportunités » conférence organisée en partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris, interventions d'Yves Bertoncini, Sofia Fernandes et Pierre Lepetit, Paris, décembre
- « Détachement des travailleurs et fiscalité », Yves Bertoncini sur France 24, décembre
- « Un problème de décalage, voire de cohérence », António Vitorino, *Tribune – Entretien pré-Conseil européen*, octobre
-  « Qu'est ce que le dumping social ? », Kristina Maslauskaitė, Vidéo NE-IJD, septembre
- « Un marché du travail européen », intervention de Kristina Maslauskaitė lors d'un séminaire organisé par l'Institute for the study of labour (IZA/VEF) et axé sur les « Scénarios pour le marché européen du travail », Bonn, juillet
- « Le coût du travail réel n'est plus bon marché en Europe de l'Est », Kristina Maslauskaitė dans *La Croix*, juin
- « La concurrence sociale dans l'UE : mythes et réalités », Kristina Maslauskaitė, préface d'António Vitorino, *Étude & Rapport*, juin
- « Un marché unique pour les industries de réseaux ? », Jacques Pelkmans et Giacomo Luchetta, préface de Jonathan Faull, *Étude & Rapport*, février
- « Services publics et concurrence européenne : contradiction ou conciliation ? », Pierre Lepetit, *Policy Paper*, janvier

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Marché unique »



« Un marché unique pour les industries de réseaux ? », Jacques Pelkmans et Giacomo Luchetta, préface de Jonathan Faull, *Étude & Rapport*, février (disponible uniquement en anglais)



« Le Marché unique 20 ans après : défis et opportunités », conférence organisée en partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris, interventions d'Yves Bertoncini, Sofia Fernandes et Pierre Lepetit, Paris, décembre

1.2.3. « L'Europe sociale », bilan et perspectives

NE-IJD a analysé l'impact de la crise, des mesures d'austérité et des réformes de la gouvernance de l'UEM sur le modèle social européen et sur la répartition des compétences entre niveaux national et communautaire. NE-IJD a aussi engagé des travaux approfondis sur les arguments en faveur d'une dimension sociale de l'UEM ainsi que des instruments et initiatives à mettre en place dans ce cadre.

NE-IJD a enfin mené des travaux sur la concurrence et la convergence sociales au sein de l'UE, en clarifiant la portée de ces deux phénomènes et en identifiant les éléments et projets d'amélioration de la dimension sociale de l'UE.

« L'Europe sociale », bilan et perspectives Principales activités en 2013

- « La 'solidarité qui unit' et la 'coopération qui renforce' », António Vitorino, *Tribune – Entretien pré-Conseil européen*, décembre
- « Quelle Europe sociale après la crise ? », intervention de Sofia Fernandes lors d'un séminaire d'experts organisé en partenariat avec la Fondation Gulbenkian, Bruxelles, décembre
- « Renforcer l'UEM : comment maintenir et développer le modèle social européen ? », Sofia Fernandes et Kristina Maslauskaitė, préface d'António Vitorino, *Étude & Rapport*, novembre
- « Chômage des jeunes, divergences socio-économiques et capacité budgétaire dans la zone euro », Maria João Rodrigues, *Policy Paper*, novembre
- « Doter l'UEM d'une dimension sociale », Jacques Delors et Sofia Fernandes dans le *Huffington Post*, novembre
- « Quels enjeux économiques et sociaux pour les élections européennes de 2014 ? », Sofia Fernandes, *Synthèse de la conférence* organisée à Paris en septembre dans le cadre du cycle « Espace public européen : en route pour les élections européennes » en partenariat avec EuroCité et Europartenaires, octobre
- « Une dimension sociale pour l'UEM : pourquoi et comment ? », Sofia Fernandes et Kristina Maslauskaitė, *Policy Paper*, septembre
- « Un marché du travail européen », intervention de Kristina Maslauskaitė lors d'un séminaire organisé par l'Institute for the study of Labour (IZA/VEF) et axé sur les « Scénarios pour le marché européen du travail », Bonn, juillet
- « Quelles initiatives sociales pour l'Europe ? », intervention de Jean Pisani-Ferry lors d'une conférence organisée en partenariat avec Sciences Po Paris, Paris, juin
- « La concurrence sociale dans l'UE : mythes et réalités », Kristina Maslauskaitė, préface d'António Vitorino, *Étude & Rapport*, juin

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Solidarité et Europe sociale »



Vidéo de Kristina Maslauskaitė sur son Étude « La concurrence sociale dans l'UE : mythes et réalités », préface d'António Vitorino, juin



« Renforcer l'UEM : comment maintenir et développer le modèle social européen ? », Sofia Fernandes et Kristina Maslauskaitė, préface d'António Vitorino, *Étude & Rapport*, novembre

1.2.4. Mieux dépenser ensemble après 2013

Dans une année marquée par la fin des négociations du cadre financier 2014-2020, NE-IJD a contribué aux débats sur la réforme des principales politiques financées par le budget communautaire (PAC, politiques de cohésion et programmes pour la mobilité notamment). NE-IJD a aussi prolongé ses travaux relatifs aux autres modes d'eupéanisation financière (dépenses conjointes, coopérations renforcées, prêts, garanties, etc.).

Mieux dépenser ensemble après 2013 Principales activités en 2013

- « La capacité de levier des financements européens », intervention d'Yves Bertoncini lors d'un séminaire organisé par Policy Network sur le thème de la valeur ajoutée de l'UE pour promouvoir la croissance, Londres, octobre
- « Les dépenses européennes non communautaires : une réalité méconnue et pourtant substantielle », Amélie Barbier-Gauchard, *Policy Paper*, septembre
- « EU spending: Added value through cooperation » (Dépenses européennes : créer de la valeur ajoutée par la coopération), Eulalia Rubio citée sur EurActiv.com, août
- « Budget européen : quelles ressources propres ? », intervention d'Yves Bertoncini lors d'un séminaire organisé à l'Assemblée nationale en partenariat avec la Fondation Jean Jaurès, Paris, mai
- « Budget de l'UE : les voies d'un accord », Jacques Delors et António Vitorino, *Tribune – Le Mot*, avril
- « Budget européen 2014-2020 : sept ans de malheurs ? », conférence organisée en partenariat avec la Maison de l'Europe, intervention de Guy Verhofstadt, Paris, mars
- « Analyse du Conseil européen dédié au budget », Yves Bertoncini sur Public Sénat, février
- « Il faut augmenter le budget du programme Erasmus », Yves Bertoncini dans *Le Monde*, février
- « Budget de l'UE : y regarder à deux fois », Yves Bertoncini et António Vitorino, *Tribune – Le Mot*, février
- « L'aide alimentaire pour les plus pauvres bientôt supprimée ? », Nadège Chambon dans *Bastamag*, janvier

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Budget européen »



« Budget européen 2014-2020 : sept ans de malheurs ? », intervention de Guy Verhofstadt lors d'une conférence organisée en partenariat avec la Maison de l'Europe, Paris, mars



« Budget de l'UE : les voies d'un accord », Jacques Delors et António Vitorino, *Tribune – Le Mot*, avril

1.2.5. « La Communauté européenne de l'énergie, c'est maintenant ! »

NE-IJD a développé sa proposition politique pour une Communauté européenne de l'énergie, en abordant en particulier le défi de la solidarité européenne dans ce domaine. Ces travaux ont débouché sur un ensemble de propositions portant sur la mise en œuvre de la clause de solidarité en matière d'énergie, aussi bien en interne (finalisation du marché intérieur de l'énergie et optimisation des ressources énergétiques de manière durable), qu'à l'extérieur des frontières de l'UE (sécurité d'approvisionnement).

NE-IJD a par ailleurs régulièrement contribué au débat en cours sur la transition énergétique, en interaction avec les décideurs européens (institutions et États membres) et la société civile à différents niveaux de gouvernance.

« La Communauté européenne de l'énergie, c'est maintenant ! » Principales activités en 2013

- « Coopération franco-allemande et partenariats énergétiques entre l'UE et les pays MENA », intervention de Sami Andoura lors d'un séminaire d'experts sur les politiques énergétiques allemande et française organisé en partenariat avec la Fondation Genshagen, la Stiftung Wissenschaft und Politik et les initiatives industrielles Dii et Medgrid, Berlin, décembre
- « Transition énergétique : perspectives internationales », intervention de Pascal Lamy lors d'une conférence organisée par le groupe Total, Paris, novembre
- « L'énergie en Méditerranée orientale : promesse ou péril ? », intervention de Sami Andoura lors d'une conférence organisée par l'Institut Egmont et le ministère belge des Affaires étrangères, Bruxelles, novembre
- « Solidarité énergétique en Europe : en route vers une Communauté européenne de l'énergie », Jerzy Buzek, *Tribune*, octobre
- « La solidarité énergétique en Europe : vers une Communauté européenne de l'énergie », intervention d'Yves Bertoncini lors d'une conférence de haut niveau sur la politique énergétique européenne autour de notre proposition de Communauté européenne de l'énergie, en partenariat avec la Vytautas Magnus University et la Lithuanian Atlantic Treaty Association, Vilnius, septembre
- « Quels dialogues citoyens pour quelle transition énergétique ? », Sami Andoura et le Comité économique et social européen (CESE), *Synthèse* d'une conférence intitulée « Transitions énergétiques et dialogues citoyens : perspectives nationales et européennes » organisée à Paris en mai en partenariat avec le Comité économique et social européen (CESE) et la Macif, août
- « La solidarité énergétique en Europe : de l'indépendance à l'interdépendance », Sami Andoura, préface de Jacques Delors, *Étude & Rapport*, juillet
- « Conseil national du débat national sur la transition énergétique », intervention de Sami Andoura lors de la séance plénière du Conseil national du débat national sur la transition énergétique, Paris, juin
- « La Communauté européenne de l'énergie, c'est maintenant ! », Sami Andoura, Jerzy Buzek, Jacques Delors et António Vitorino, *Tribune – Le Mot*, mai
- « Assemblée nationale : vers une Communauté européenne de l'énergie ? », intervention de Sami Andoura à l'Assemblée nationale française dans le cadre des Échanges de la Questure, Paris, mars

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Communauté européenne de l'énergie »



« Transitions énergétiques et dialogues citoyens : perspectives nationales et européennes », conférence organisée en partenariat avec le Comité économique et social européen (CESE) et la Macif, Paris, mai



« La Communauté européenne de l'énergie, c'est maintenant ! », Sami Andoura, Jerzy Buzek, Jacques Delors et António Vitorino, *Tribune – Le Mot*, mai

1.2.6. Autres travaux à dimension économique, sociale et territoriale

NE-IJD s'est efforcé de développer ses travaux sur le développement des territoires, notamment via des analyses et recommandations portant sur la politique régionale et de cohésion, instituée et renforcée sous l'impulsion de Jacques Delors. Nos travaux ont également porté sur la politique agricole de l'UE et l'avenir des territoires ruraux.

Autres travaux à dimension économique, sociale et territoriale Principales activités en 2013

- « L'UE et ses territoires ruraux : un héritage encombrant au XXI^{ème} siècle ? », intervention de Marjorie Jouen lors d'un séminaire organisé en partenariat avec Sol et Civilisation, Bruxelles, décembre
- « L'économie en ruralité », Marjorie Jouen sur la RCF, novembre
- « La stratégie Europe 2020 pour une croissance intelligente, durable et inclusive », intervention de Sofia Fernandes lors du séminaire « L'avenir de l'agriculture en Europe » organisé par l'ENA, Bruxelles, novembre
- « L'UE et ses territoires ruraux : un héritage encombrant au XXI^{ème} siècle ? », intervention de Marjorie Jouen lors d'un séminaire organisé en partenariat avec Sol et Civilisation, Valence, octobre
- « La politique régionale européenne : quel bilan, quelles perspectives ? », intervention de Marjorie Jouen lors d'une table ronde organisée en partenariat avec Faisons l'Europe, Toulouse, septembre
- Le *Policy Paper* de Philippe Legoffe sur la directive « nitrates » repris sur le site web-agri.fr, juin
- « A social way out of the crisis » (Une sortie sociale de la crise), intervention de Marjorie Jouen lors d'un séminaire organisé par le groupe PSE du Comité des régions, Rotterdam, juin
- « La directive nitrates, incompatible avec l'élevage ? Le cas de la France et des pays d'Europe du Nord », *Policy Paper*, Philippe Le Goff, mai
- « Le Parlement en ébullition sur la réforme de la PAC », Nadège Chambon citée par EurActiv.fr, mars
- « Les territoires vus par l'Europe », intervention de Jacques Delors en clôture d'un séminaire organisé par la Société des Agriculteurs de France, Paris, février

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubriques « Agriculture et développement rural » et « Cohésion et politique régionale »



« L'UE et ses territoires ruraux : un héritage encombrant au XXI^{ème} siècle ? », intervention de Marjorie Jouen lors d'un séminaire organisé en partenariat avec Sol et Civilisation, Bruxelles, décembre

« La directive nitrates, incompatible avec l'élevage ? Le cas de la France et des pays d'Europe du Nord », *Policy Paper*, Philippe Le Goff, mai

1.3. Une Europe actrice dans son voisinage et au niveau global

1.3.1. Le « voisinage », première priorité

Sur la base des réflexions développées par son Conseil d'administration, NE-IJD a développé des analyses et propositions qui visent à promouvoir une vision stratégique des relations de l'UE avec tous ses pays voisins, au Sud et à l'Est.

Ces travaux ont notamment porté sur des préoccupations stratégiques globales (différenciation, équilibre Sud/Est, etc.), l'intégration commerciale et économique, en particulier en ce qui concerne les questions agricoles, la circulation des personnes et les migrations, ainsi que la coopération en matière énergétique.

Le « voisinage », première priorité Principales activités en 2013

- « L'UE à l'épreuve du Partenariat oriental », Florent Parmentier, *Policy Paper*, novembre
- « Quelles limites pour l'UE : quelles relations avec un voisinage à géométrie variable ? », Jean-François Drevet, *Policy Paper*, septembre
- « UKReative: A suggestion on economic perspectives », intervention de Pascal Lamy lors de la 10^{ème} réunion annuelle de Yalta, Yalta, septembre
- « L'énergie en Méditerranée orientale - promesse ou danger ? », intervention de Sami Andoura lors d'un séminaire d'experts organisé par l'Atlantic Council, l'ECFR et l'Institut EGMONT, Rome, juin
- « 'L'Europe' et ses 'élargissements' : stop ou encore ? », Yves Bertoncini et Sami Andoura, *Tribune – Le Mot*, juin
- « Les relations UE-Méditerranée en matière agricole. L'exemple du Maroc et de la Turquie », Raúl Compés López, José-María García-Alvarez-Coque et Tomás García Azcárate, *Policy Paper*, avril
- « Promouvoir les énergies renouvelables dans le voisinage méditerranéen », Gonzalo Escribano, *Policy Paper*, mars
- « La politique de voisinage en Europe », intervention d'António Vitorino lors d'une conférence organisée par l'Institut de la défense nationale portugais, Lisbonne, mars
- « Conférence sur les relations entre l'UE et la Moldavie », intervention de Sami Andoura lors d'une conférence organisée à Sciences Po Paris, Paris, février
- « UE-Turquie: l'urgence d'une coopération stratégique plus étroite », Elvire Fabry, *Policy Paper*, janvier

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « L'UE et ses voisins »



« Quelles limites pour l'UE : quelles relations avec un voisinage à géométrie variable ? », Jean-François Drevet, *Policy Paper*, septembre



« Promouvoir les énergies renouvelables dans le voisinage méditerranéen », Gonzalo Escribano, *Policy Paper*, mars (en anglais uniquement)

1.3.2. Enjeux globaux, vision commune

NE-IJD a renforcé ses travaux visant à la formation d'une vision européenne stratégique des grands enjeux globaux, afin de renforcer et mieux coordonner les politiques d'action extérieure de l'UE dans plusieurs secteurs clés (commerce, accès aux ressources stratégiques, migrations, défense).

La quatrième édition de son rapport « Think Global - Act European », qui a mobilisé un réseau de seize think tanks européens, a permis de présenter des analyses et des recommandations sur ces différents enjeux.

NE-IJD s'est également appuyé sur la contribution d'experts et de personnalités souhaitant renforcer l'influence européenne au niveau international. Il a bénéficié en particulier de nombreuses interventions de son président d'honneur Pascal Lamy.

Think Global – Act European Principales activités en 2013

- « Is globalisation in need of global governance? » (La mondialisation a-t-elle besoin d'une gouvernance globale ?), intervention de Pascal Lamy lors de la dixième conférence Raymond Aron organisée par le Center on the United States and Europe à la Brookings Institution, Washington, octobre
- Présentation du rapport « TGAE IV. Thinking strategically about the EU's external action », intervention d'Elvire Fabry sur les recommandations de 16 think tanks européens en matière de politique de voisinage de l'UE et de PSDC, à l'occasion d'un séminaire organisé en partenariat avec la SWP, Berlin, juillet
- « Un nouvel élan pour une stratégie d'action extérieure de l'UE », interventions de Sami Andoura, Yves Bertoncini, Elvire Fabry, Pascal Lamy et António Vitorino lors de la présentation du rapport « TGAE IV. Thinking strategically about the EU's external action », Bruxelles, mai
- Pascal Lamy, António Vitorino et Elvire Fabry sur EurActiv.com pour évoquer la politique extérieure de l'UE, mai
- « Renforcer la coopération avec les puissances émergentes et mondiales », Pascal Lamy, *Tribune*, mai
- « Think Global – Act European (TGAE) IV. Thinking strategically about the EU's external action », Elvire Fabry (dir.), préface de Pascal Lamy et António Vitorino, *Étude & Rapport*, avril
- « Vers une représentation extérieure commune de la zone euro ? », Daniela Schwarzer, Federico Steinberg et Diego Valiante, *Policy Paper*, mars
- « Comment promouvoir les intérêts économiques européens en Chine ? », Agatha Kratz et Jonas Parello-Plesner, *Policy Paper*, mars
- « Une stratégie extérieure pour l'agriculture européenne », Nadège Chambon, *Policy Paper*, mars
- « Les Européens pourront-ils se mettre d'accord sur le recours à la force militaire ? », Jan Techau, *Policy Paper*, février

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Think Global – Act European »



« Think Global - Act European IV. Thinking strategically about the EU's external action », Elvire Fabry (dir.), préface de Pascal Lamy et António Vitorino, *Étude & Rapport*, avril





« Un nouvel élan pour une stratégie d'action extérieure de l'UE », interventions de Sami Andoura, Yves Bertoncini, Elvire Fabry, Pascal Lamy et António Vitorino lors de la présentation du rapport « TGAE IV. Thinking strategically about the EU's external action », Bruxelles, mai

1.3.3. Autres travaux à dimension internationale

NE-IJD s'est efforcé d'élargir ses travaux à d'autres domaines dans lesquels l'UE doit s'efforcer de garantir ou de consolider son accès à des marchés externes (outre l'énergie, par exemple en matière agricole). Il a également développé des travaux sur la défense européenne.

NE-IJD a par ailleurs poursuivi sa réflexion sur l'avenir des relations UE/États-Unis et les dynamiques d'intégration régionale en se concentrant sur la négociation du Partenariat transatlantique de commerce et d'investissements (TTIP) et la convergence réglementaire comme nouvel enjeu majeur de la mondialisation.

Autres travaux à dimension internationale Principales activités en 2013

- « Les Européens face à l'usage de la force », António Vitorino et Elvire Fabry, *Tribune – Le Mot*, décembre
-  Elisabeth Guigou présente sa vision de l'Europe de la défense, Vidéo NE-IJD, décembre
- « The perilous retreat from global trade rules » (Le dangereux retrait des règles commerciales mondiales), Pascal Lamy dans le *Wall Street Journal*, décembre
-  « Le Monde, l'Europe, la France », discours de Pascal Lamy lors de la réunion de notre Comité européen d'orientation, Podcast NE-IJD, novembre
- « Quelles leçons tirer du marché unique pour engager la négociation du TTIP ? », interventions de Pascal Lamy, Yves Bertoncini et Elvire Fabry lors d'un séminaire organisé en partenariat avec le European Policy Centre (EPC), Bruxelles, novembre
- « La migration dans les villes et régions », intervention d'António Vitorino lors de la Onzième séance plénière du Transatlantic Council on Migration sur la migration dans les villes et régions, Londres, novembre
- « Renforcer la place de l'Europe dans le monde », Giorgio Garbasso, *Synthèse* d'un débat organisé à Paris le 16 septembre en partenariat avec EuroCité et Europartaires « Élections européennes de 2014 : le débat, c'est maintenant ! », octobre
- « À la recherche d'une stratégie migratoire européenne ambitieuse », Chiara Rosselli, *Synthèse* d'un débat organisé à Paris en juillet en partenariat avec l'EU-ISS, août
- « Enjeux et perspectives d'une zone de libre-échange transatlantique », Bertrand de Largentaye, *Policy Paper*, octobre
- « Défense : l'ambition européenne de la France », Nicole Gnesotto et Sophie-Caroline de Margerie, *Tribune*, avril

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubriques « Intégrations régionales » et « Relations UE/États-Unis »



Elisabeth Guigou présente sa vision de l'Europe de la défense, Vidéo NE-IJD, décembre



« Enjeux et perspectives d'une zone de libre-échange transatlantique », Bertrand de Largentaye, *Policy Paper*, octobre

2. NOTRE FONCTIONNEMENT

2.1. Notre visibilité

Tout au long de l'année 2013, NE-IJD s'est efforcé de faire connaître ses activités et travaux à un nombre croissant d'acteurs en France, à Bruxelles, en Europe et au-delà. Nos activités de diffusion nous ont notamment conduit à mettre en débat nos publications, à intervenir dans de multiples conférences et séminaires, à apparaître de manière fréquente dans les médias et à amplifier notre présence sur la toile.

2.1.1. Nos publications 2013 les plus visibles

Certaines des analyses et recommandations que nous avons publiées en 2013 ont suscité un écho particulier, en termes de sollicitations de la part des décideurs, d'organisateur d'événements ou des médias, en termes de téléchargement ou en termes de reprise dans d'autres publications ou dans les médias. Au même titre que l'ensemble des 106 publications de l'année 2013, elles ont contribué à nous permettre de participer pleinement au débat relatif au fonctionnement, aux politiques et à l'avenir de l'UE.

**Les publications 2013 de NE-IJD
10 publications particulièrement visibles en 2013**

- « Élections européennes : en avant toute ! », Jacques Delors, António Vitorino, Pascal Lamy, Yves Bertoncini et le Comité européen d'orientation, *Tribune – Le Mot*, décembre
- « Unis dans la diversité : hymnes et drapeaux de l'Union européenne », Pierre-Robert Cloet, Bénédicte Legué et Kerstin Martel, préface d'António Vitorino, *Étude & Rapport*, décembre
- « Quels rapports de force politiques dans le prochain Parlement européen », Yves Bertoncini et Valentin Kreilinger, *Policy Paper*, novembre
- « Enjeux et perspectives d'une zone de libre-échange transatlantique », Bertrand de Largentaye, *Policy Paper*, octobre
- « Repenser l'UEM et repositionner la grande Europe », Jacques Delors, *Tribune*, juin
- « Doter l'UEM d'une dimension sociale », Jacques Delors et Sofia Fernandes, *Tribune – Le Mot*, octobre
- « Think Global – Act European IV. Thinking strategically about the EU's external action », Elvire Fabry (dir.), préface de Pascal Lamy et António Vitorino, *Étude & Rapport*, avril
- « Le pacte de stupidité est-il toujours stable ? », António Vitorino, *Tribune – Entretien pré-Conseil européen*, mars
- « La concurrence sociale dans l'UE : mythes et réalités », Kristina Maslauskaite, préface d'António Vitorino, *Étude & Rapport*, juin
- « L'UE non, l'euro oui ? Les opinions publiques face à la crise (2007-2012) », Daniel Debomy, *Policy Paper*, mars

**Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Publications »**



LA SFIDA DELLA GRANDE EUROPA



« Quels rapports de force politiques dans le prochain Parlement européen », Yves Bertoncini et Valentin Kreilinger, *Policy Paper*, novembre

« Élections européennes : en avant toute ! », Jacques Delors, António Vitorino, Pascal Lamy, Yves Bertoncini et le Comité européen d'orientation, *Tribune – Le Mot*, décembre (tribune parue également dans la presse européenne, dont *La Repubblica*)

2.1.2. Notre Europe – Institut Jacques Delors dans les conférences et séminaires

En 2013, NE-IJD a organisé ou co-organisé 44 événements (24 conférences, 18 séminaires, 2 Citizens' web dialogues dans 10 pays : Allemagne (2), Belgique (9), Chypre (1), Espagne (2), France (26), Lituanie (2), Portugal (1), Roumanie (1).

Cette mobilisation traduit une progression de 10% par rapport à l'activité de l'année 2012 (40 événements contre 44 en 2013).

En 2013, nos président, président fondateur et président d'honneur, notre directeur et les membres de notre équipe ont en outre été régulièrement sollicités pour intervenir en tant qu'experts dans des conférences et séminaires organisés par d'autres institutions et organisations.

Ces 116 interventions se sont déroulées dans 21 pays, dont 43 en France, 64 dans l'UE (Allemagne, Autriche, Belgique, Espagne, France, Grèce, Italie, Lettonie, Luxembourg, Pays-Bas, Pologne, Portugal, Royaume-Uni, Slovaquie) et 9 hors UE (Abou Dhabi, États-Unis, Éthiopie, Hong-Kong, Monaco, Suisse, Ukraine). Cette mobilisation traduit une progression de 65% par rapport à 2012 (70 interventions contre 116 en 2013).

NE-IJD dans les conférences et séminaires 10 activités particulièrement visibles en 2013

- Notre Comité européen d'orientation 2013, réunion annuelle autour des thèmes suivants : « Ré-enchanter la grande Europe » et « Parachever l'Union économique et monétaire », Paris, novembre
- « Quelles leçons tirer du marché unique pour engager la négociation du TTIP ? », interventions de Pascal Lamy, Yves Bertoncini et Elvire Fabry lors d'un séminaire organisé en partenariat avec le European Policy Centre, Bruxelles, novembre
- « Le futur de l'élargissement de l'UE », intervention d'António Vitorino lors d'une conférence de haut niveau, Cracovie, octobre
- « Une vision pour l'Europe après-crise : vers quel type d'union politique ? », intervention de Valentin Kreilinger lors d'une conférence THESEUS 2013 à l'Institut autrichien pour les affaires internationales, Vienne, octobre
- « Les élections européennes de 2014 : « Le débat, c'est maintenant ! » », conférence organisée en partenariat avec EuroCité et Europartaires dans le cadre du cycle « Espace public européen : en route vers les élections européennes », Paris, septembre
- Présentation du rapport « TGAE IV. Thinking strategically about the EU's external action » et débat autour de ses recommandations organisé en partenariat avec la SWP, Berlin, juillet
- « La priorité : consolider l'Union économique et monétaire », conférence organisée en partenariat avec la Fondation Gulbenkian, Lisbonne, juin
- « L'Europe : vers un avenir commun Nord – Sud », intervention d'António Vitorino et de Paavo Lipponen lors de la réunion inaugurale du Diktyo network's international council, Athènes, mai
- « Un nouvel élan pour une stratégie d'action extérieure de l'UE », conférence de presse, Bruxelles, mai
- « Transitions énergétiques et dialogues citoyens : perspectives nationales et européennes », conférence organisée en partenariat avec le Comité économique et social européen (CESE) et la Macif, Paris, mai

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Événements »



Présentation du rapport « TGAE IV. Thinking strategically about the EU's external action », Bruxelles, mai



Réunion annuelle de notre Comité européen d'orientation 2013 autour des thèmes suivants : « Ré-enchanter la grande Europe » et « Parachever l'Union économique et monétaire », Paris, novembre

2.1.3. Notre Europe – Institut Jacques Delors dans les médias

Notre Europe - Institut Jacques Delors intervient régulièrement dans les médias européens et internationaux, par la voix de ses présidents, de son directeur et de son équipe. Cela nous permet de valoriser nos travaux et de prendre position dans les principaux débats d'actualité.

Au cours de l'année 2013, les présidents, le directeur et l'équipe de Notre Europe - Institut Jacques Delors ont fait plus de 220 apparitions médiatiques dans les médias de 19 pays en 2013 (contre 20 pays en 2012 et 15 pays en 2011) dont 127 en France, 58 dans les autres pays de l'UE (Allemagne, Autriche, Belgique, Chypre, Danemark, Espagne, Grèce, Irlande, Italie, Portugal, Royaume-Uni, Slovaquie) et 38 hors UE (Brésil, Chine, États-Unis, Suisse, Turquie). Le nombre d'apparitions médiatiques en 2013 est en progression de plus de 10% par rapport à celui de 2012 (193).

Si le nombre d'articles ou d'interviews est en légère baisse ou stable, le nombre de mentions pour 2013 (76) a plus que doublé par rapport à 2012 (37) : il s'agit là d'une indication positive car cela prouve qu'un « réflexe » médiatique est bel et bien présent, puisque les mentions représentent une courte interview ou une reprise de propos tenus lors de conférences publiques ou d'extraits de publications envoyées à la presse.

Le nombre de reprises intégrales ou partielles de nos publications (publication dans la presse écrite ou en ligne d'extraits de nos travaux ou discours) est lui aussi en hausse par rapport à 2013, notamment en raison de partenariats établis avec le *Huffington Post* (France) et EurActiv.com (Bruxelles).

NE-IJD dans les médias 10 activités particulièrement visibles en 2013

- « Élections européennes : en avant toute ! », déclaration du Comité européen d'orientation 2013 dans *Le Figaro* (France), *Le Temps* (Suisse), *Público* (Portugal), *La Razón* (Espagne), *La Repubblica* (Italie) et *To Vima* (Grèce) (également dans le *Handelsblatt* (Allemagne), *La Libre Belgique* (Belgique) et EurActiv.com (UE) en janvier 2014).
- « Quels rapports de force politiques au sein du prochain Parlement européen ? », le *Policy Paper* d'Yves Bertoncini et Valentin Kreilinger dans la presse européenne, notamment *Kurier* (Autriche), *Les Échos* (France), EurActiv.com, *L'Alsace* (France), *Jornal de Noticias* (Portugal), RFI, etc.
- Pascal Lamy et Jacques Delors sur Euronews, émission consacrée à l'Europe à l'occasion des Journées de Bruxelles, octobre
- « Europe, le débat c'est maintenant ! », *Tribune* de Jacques Delors, António Vitorino, Elisabeth Guigou et Thierry Repentin, publiée par le *Huffington Post* et *Le Journal du dimanche*, septembre
- « Il y aura une poussée eurosceptique mais... », Yves Bertoncini interviewé dans la presse régionale française du groupe Ebra (*Le Dauphiné Libéré*, *Le Progrès*, *Le Bien public*, *les DNA*, *L'Est Républicain*, *Le Républicain Lorrain* et *L'Alsace*), août
- « Au-delà de la Troïka », Yves Bertoncini et Valentin Kreilinger dans le *Huffington Post* (France) et sur EurActiv.com (UE) et EurActiv.sk (Slovaquie), juillet
- « N'ayez pas peur, nous y arriverons ! », discours de Jacques Delors au Forum des progressistes européens repris dans la presse française, juin (revue de presse)
- Jacques Delors dans la presse portugaise (*Público*, *Diário de notícias* et *Jornal de notícias*) à l'occasion d'une conférence organisée en partenariat avec la Fondation Gulbenkian à Lisbonne, juin
- António Vitorino, Grand invité de l'émission « Ici l'Europe » de France 24 et RFI, mai
- Yves Bertoncini sur France Inter pour analyser les décisions du Conseil européen, mars

Pour en savoir plus : www.notre-europe.eu
Rubrique « Médias »

2.1.4. Notre Europe – Institut Jacques Delors sur la toile

2.1.4.1. Le site internet de NE-IJD

Le site de NE-IJD est le principal outil de communication externe et interne du think tank. Après une refonte complète en 2012, une nouvelle version a été lancée en septembre 2013 pour permettre au site d'héberger des vidéos, des sons et pour mettre en évidence un nombre encore plus important de publications. Le site internet de NE-IJD est donc désormais 100% « richmedia » et de plus en plus intégré avec l'ensemble des réseaux sociaux sur lesquels nous sommes actifs.

La mise en place de cette version « richmedia » du site internet, conjuguée à un effort particulièrement intense pour développer notre visibilité online, a entraîné une augmentation de 50% du nombre de visiteurs uniques par rapport à 2012.



Site internet

2.1.4.2. NE-IJD sur les réseaux sociaux

En 2013, nous avons prolongé l'effort de visibilité et de présence sur les réseaux sociaux.

Notre compte Facebook a donc gagné plus de 1000 fans pour totaliser plus de 5500 fans fin 2013, ce qui fait de NE-IJD l'un des think tank européens les plus suivis sur Facebook.

Amorcée en 2011, notre présence sur Twitter nous a permis de mobiliser près de 3000 followers pour la plupart issus d'un public très spécialisé sur les questions européennes.

En octobre 2013, notre chaîne SoundCloud hébergeant nos podcasts a vu le jour pour toucher un public encore plus large et différencié. La centaine de podcasts produits en 3 mois a été écoutée 2600 fois.

2013 a été aussi l'année de la montée en puissance de notre production audiovisuelle, puisque notre chaîne YouTube a pu accueillir environ 50 vidéos présentant nos publications, nos événements et nos Citizens' web dialogues, mais faisant aussi état des positions de nos présidents et des membres de notre Conseil d'administration sur l'actualité européenne.



Chaîne SoundCloud



Chaîne YouTube

2.1.4.3. Les Citizens' web dialogues

Dans le cadre des actions menées en vue des élections européennes, NE-IJD a lancé mi-2013 ses Citizens' web dialogues en partenariat avec des médias européens. Le concept, 100% numérique, est structuré autour d'une interview avec une personnalité européenne menée sur la base des questions posées par les internautes. Les spectateurs de l'interview, en live streaming, peuvent aussi dialoguer avec l'invité grâce à un chat présent sur l'application Facebook.

Ré-enchanter l'Europe !

Jacques Delors

Président fondateur de Notre Europe - Institut Jacques Delors

répond aux questions des internautes en **direct vidéo**



Citizens' web dialogue avec Jacques Delors



Citizens' web dialogue avec António Vitorino

2.1.4.4. Émissions en partenariat avec Stand Alone Media

En 2013, Notre Europe - Institut Jacques Delors a piloté la production de deux émissions réalisées par Stand Alone Media (Stand Alone Media est un network qui crée, édite et diffuse des contenus intellectuels sous forme audiovisuelle) en apportant l'expertise européenne nécessaire à l'exploration des sujets choisis. Ces émissions ont alors plusieurs fonctions : explorer un sujet d'actualité européenne, sous l'angle pédagogique des émissions de télévision, valoriser les recherches et l'expertise des chercheurs de NE-IJD, apporter une explication pédagogique au grand public, attirer par ce biais un public non-initié aux travaux du think tank mais cependant intéressé par les enjeux européens contemporains. L'émission en question est destinée principalement à une population jeune et a été librement diffusée sur la toile, en priorité sur le site de NE-IJD et ses réseaux mais également sur des sites de médias grand public ou spécialisés tels que L'Étudiant.fr (accord de principe existant). Il a été réalisé en septembre 2013 deux émissions de 10 à 12 minutes avec des teasers d'1mn30 environ.

Émission 1 : UE, démocratie ou despotisme ?

L'UE traverse non seulement une crise économique mais également une véritable crise de confiance. Il était utile de revenir, à travers une émission, sur la question principale liée à la démocratie : est-ce qu'à travers toutes ces institutions et son mécanisme décisionnel complexe, difficilement perceptible pour le citoyen européen, l'UE reste profondément démocratique ?

Invités :

- Yves Bertoncini, directeur de NE-IJD
- Malo Mofakhami, président du Parlement européen des jeunes - France

Émission 2 : Bouger en Europe, le parcours du combattant ?

L'espace de libre de circulation est une des premières grandes réalisations de l'Union européenne. Ainsi, au fil des années, l'Union européenne élimine les obstacles afin que les citoyens puissent non seulement circuler librement, mais aussi vivre dans tous les pays de l'Union. Pour autant, il existe encore de nombreuses barrières entravant cette liberté de mouvement, malgré les directives et les programmes l'encourageant. Le programme Erasmus favorise, depuis 1987, les échanges entre universités et permet à des milliers d'étudiants et de personnels d'étudier et d'être formés dans des pays européens et surtout de développer un sentiment de compréhension des autres cultures européennes et un sentiment européen. Au-delà d'encourager une mobilité étudiante, l'Union européenne favorise également une

mobilité professionnelle. Or depuis le début de la crise, le chômage des jeunes atteint des sommets et ils sont de plus en plus à s'installer et à travailler dans un autre pays de l'Union européenne. Est-il possible d'être mobile dans l'Union européenne ? Est-elle réellement un espace sans frontières ?

Invités :

- Pierre Goxe, chef d'entreprise, membre du Student Erasmus Network
- Gaëtane Ricard-Nihoul, analyste politique à la Représentation de la Commission européenne à Paris
- Franz Schraner, étudiant allemand à Paris



Émission « Bouger en Europe, le parcours du combattant ? », avec Pierre Goxe, Gaëtane Ricard-Nihoul et Franz Schraner

2.1.3.5. Vidéo sur le Parlement européen avec le comédien Bengui

Notre Europe - Institut Jacques Delors a commandé à Grégory Guillotin une vidéo intitulée « Bengui au Parlement européen ». Le jeune humoriste, envoyé de Notre Europe - Institut Jacques Delors à Paris, est allé à la rencontre de plusieurs députés européens au Parlement européen à Strasbourg. Cette vidéo cible un public jeune et non-initié grâce à son ton décalé, tout en transmettant des informations basiques concernant les députés européens, le Parlement européen et les élections européennes de mai 2014. La vidéo a été vue plus de 100 000 fois en 2 mois.



Vidéo virale avec le comédien Bengui : « Bengui au Parlement européen »

NE-IJD sur la toile

10 activités particulièrement visibles en 2013

- ▶ « L'Europe de la défense », Elisabeth Guigou, Vidéo NE-IJD, novembre
- 🎧 « Le Monde, l'Europe, la France », Pascal Lamy, Podcast NE-IJD, novembre
- ▶ « Bengui au Parlement européen », Vidéo NE-IJD, novembre
- ▶ « L'Europe est-elle démocratique ? », Yves Bertoncini et Malo Mofakhami, Vidéo NE-IJD, novembre
- ▶ Citizens' Web Dialogue avec Jacques Delors, Vidéo NE-IJD, octobre
- ▶ « La libre circulation des personnes dans l'UE », António Vitorino, Vidéo NE-IJD, octobre
- ▶ « Les objectifs de l'accord transatlantique de libre échange », Bertrand de Larentaye, Vidéo NE-IJD, octobre
- ▶ Citizens' Web Dialogue avec António Vitorino, Vidéo NE-IJD, septembre
- 🎧 Thierry Repentin présente sa vision de l'Europe, Podcast NE-IJD, septembre
- 🎧 Pascal Lamy explique le rôle et les difficultés de l'Europe dans la mondialisation, Podcast NE-IJD, septembre

2.2. Notre équipe et nos instances

2.2.1. Notre équipe

Nadège Chambon, chercheur sénior chargée de l'agriculture, du développement rural et de la citoyenneté, a quitté notre équipe en mars 2013 pour s'engager vers d'autres horizons professionnels. Elle est demeurée chercheur associé sur l'agriculture et le développement rural. L'équipe de NE-IJD a été renforcée en 2013 par le recrutement d'une chargée de projet citoyenneté et démocratie à plein temps (Virginie Timmerman), dans la perspective des élections européennes.

Au sein du pôle « diffusion et support », un nouveau responsable de diffusion online a été recruté (Nicolò Conti), ainsi qu'une assistante de direction/office manager/responsable de l'organisation des événements (Isabelle Donnay).

Depuis l'automne 2013, deux de nos chercheurs sont basés hors de France : Sami Andoura à Bruxelles, afin de combiner ses activités de chercheur sénior à NE-IJD avec celles de professeur et titulaire de la chaire ALCOA de politique de l'énergie de l'Union européenne au Collège d'Europe à Bruges ; Valentin Kreilinger à Berlin, dans le cadre de la préparation de l'ouverture de notre bureau berlinois au printemps 2014.

Depuis la fin de son mandat à l'OMC en août 2013, notre président d'honneur Pascal Lamy est désormais basé dans nos locaux parisiens et soutient et participe activement à nos activités.

Au cours de l'année 2013, NE-IJD a enfin accueilli 6 stagiaires (Marie Billotte, Nicolò Conti, Giorgio Garbasso, Emanuel Gyger, Chiara Rosselli, Virginie Timmerman). L'équipe a également pu bénéficier de deux recrutements temporaires (Kristina Maslauskaitė et Claire Versini), liés à des congés maternité.

À la fin de l'année 2013, l'équipe de NE-IJD comptait 13 salariés de 6 nationalités (allemande, espagnole, belge, française, portugaise, italienne) ; elle bénéficiait du concours régulier de 3 conseillers et de 4 chercheurs associés.

ORGANIGRAMME DE NOTRE EUROPE – INSTITUT JACQUES DELORS

31.12.2013


Jacques Delors
Président fondateur

António Vitorino
Président

Pascal Lamy
Président d'honneur

Yves Bertoncini
Directeur

RECHERCHE

UNION EUROPÉENNE ET CITOYENS

Yves Bertoncini, Affaires politiques et institutionnelles, Démocratie, Mobilité
Mathilde Durand, Chargée de mission « Allemagne » (*en congé maternité*)
Valentin Kreilinger, Chercheur, Affaires politiques et institutionnelles
Virginie Timmerman, Assistante de recherche chargée des projets
 Démocratie, Citoyenneté, Dialogues citoyens

Alain Dauvergne, Conseiller, Opinions publiques, Actualités institutionnelles
Renaud Dehousse, Conseiller, Processus d'intégration européenne

COMPÉTITION – COOPÉRATION – SOLIDARITÉ

Sami Andoura, Chercheur sénior, Politiques énergétiques
Sofia Fernandes, Chercheur sénior, Affaires économiques et sociales
Eulalia Rubio, Chercheur sénior, Affaires économiques et sociales
Emanuel Gyger, Assistant de recherche (*stagiaire*)

Nadège Chambon, Chercheur associée, Agriculture et développement rural
Henrik Enderlein, Chercheur associé, UEM, Allemagne
Marjorie Jouen, Conseillère, Politique régionale et de cohésion

ACTIONS EXTÉRIEURES EUROPÉENNES

Sami Andoura, Chercheur sénior, Actions extérieures européennes
Elvire Fabry, Chercheur sénior, Actions extérieures européennes,
 "Think Global - Act European"
Giorgio Garbasso, Assistant de recherche (*stagiaire*)

DIFFUSION

ÉDITION

Mathilde Durand, Responsable de l'édition (*en congé maternité*)
Claire Versini, Responsable de l'édition

COMMUNICATION

Stéphanie Baz, Responsable Communication & Relations médias,
 Conseillère presse de Jacques Delors, président fondateur
Nicolò Conti, Responsable Communication online & Diffusion

ÉVÉNEMENTS

Isabelle Donnay, Responsable des événements
Maria Eugenia Le Gourrière, Chargée des événements (*stagiaire*)

SUPPORT

Isabelle Donnay, Assistante de direction
Ute Guder, Responsable Administration & Finances,
 Assistante du président fondateur Jacques Delors et du président d'honneur
 Pascal Lamy
Jennifer Hoff, Chargée de mission développement (*en congé maternité*)
Jean-Pierre Bobichon, Conseiller, Relations avec les acteurs sociaux

2.2.2. Notre Conseil des garants

Créé en 2010 à l'initiative de l'ancien président de Notre Europe, Tommaso Padoa-Schioppa, le Conseil des garants est chargé d'assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs. Il a vocation à se réunir au moins une fois par an – sa dernière réunion a été organisée le 29 novembre 2013.

Martine Aubry, ancienne Ministre, Maire de Lille et fille de Jacques Delors a rejoint le Conseil des garants en 2013. Les autres membres du Conseil des garants ont été désignés en mai 2010 pour une période de 4 ans.

António Vitorino siège au Conseil des garants en tant que président de NE-IJD, sans en être formellement membre.

Le Conseil des garants est assisté d'un secrétariat composé d'Yves Bertoncini, directeur et d'Ute Guder, responsable gestion et finances

Notre Conseil des garants 31 décembre 2013

Martine Aubry, Maire de Lille, ancienne Ministre

Étienne Davignon, Ministre d'État belge, ancien Vice-Président de la Commission européenne

Jacques Delors, Président du Conseil des garants, Président fondateur de Notre Europe – Institut Jacques Delors, ancien Président de la Commission européenne, ancien Ministre français

Pascal Lamy, Président d'honneur de Notre Europe – Institut Jacques Delors, ancien Directeur général de l'OMC, ancien Commissaire européen

Pedro Solbes, Président de la *Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior (FRIDE)*, ancien Ministre espagnol, ancien Commissaire européen

Philippe Lagayette, Président de la Fondation de France, Vice-Président et Senior Advisor de la banque Barclays Capital



Le Conseil des garants lors de sa réunion du 29 novembre

2.2.3. Notre Conseil d'administration

Le Conseil d'administration (CA), responsable de la gestion de NE-IJD et de l'orientation et de l'impulsion de ses travaux, s'est réuni à deux reprises en 2013, les 23 mars et le 29 novembre.

À l'occasion de sa réunion du 23 mars 2013, il a adopté une déclaration intitulée « UE et croissance : trois pactes plutôt qu'un », publiée par le *Huffington Post*, ainsi que par NE-IJD sous forme de Tribune.

Jean Nestor, ancien Secrétaire général de Notre Europe, a souhaité quitter le Conseil d'administration en 2013. La composition du CA est sinon restée inchangée.

Au 31 décembre 2013, le CA de NE-IJD comptait donc 25 membres (*voir composition ci-dessous*), représentant 9 nationalités différentes (allemande, belge, britannique, espagnole, française, italienne, polonaise, portugaise et suédoise).

Notre Conseil d'administration 31 décembre 2013

António Vitorino, Président du CA, Avocat, ancien Commissaire européen, ancien Ministre portugais

Erik Belfrage, Conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg et du Conseil de l'Institut suédois d'affaires internationales (SIIA), Membre de la Chambre de commerce internationale et de la Commission trilatérale

Yves Bertoncini, Directeur de Notre Europe – Institut Jacques Delors, Administrateur de la Commission européenne

Joachim Bitterlich, Vice-Président du CA, Conseiller Senior du PDG à la Foncière des Régions

Josep Borrell Fontelles, ancien Président du Parlement européen, ancien Président de l'Institut universitaire européen de Florence

Jean-Louis Bourlanges, Professeur associé à Sciences Po Paris, ancien Député européen

Jerzy Buzek, Député européen, ancien Président du Parlement européen, ancien Premier Ministre polonais

Laurent Cohen-Tanugi, Avocat international et écrivain

Jacques Delors, Président fondateur de Notre Europe – Institut Jacques Delors, ancien Président de la Commission européenne, ancien Ministre français

Jonathan Faull, Directeur Général Marché intérieur et Services financiers de la Commission européenne

Nicole Gnesotto, Vice-Présidente du CA, Professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM

Elisabeth Guigou, Députée et Présidente de la Commission des Affaires étrangères à l'Assemblée nationale, ancienne Ministre française

Eneko Landaburu, Ambassadeur, Chef de la Délégation de l'Union européenne au Royaume du Maroc

Pierre Lepetit, Vice-Président du CA, Trésorier de Notre Europe – Institut Jacques Delors, Inspecteur général des finances

Sophie-Caroline de Margerie, Conseiller d'État

Riccardo Perissich, Vice-Président exécutif de la représentation italienne du Conseil des États-Unis et de l'Italie, ancien Directeur général Industrie à la Commission européenne

Jean Pisani-Ferry, Commissaire général à la stratégie et à la prospective

Julian Priestley, ancien Secrétaire général du Parlement européen

Gaëtane Ricard-Nihoul, Analyste politique à la Représentation de la Commission européenne en France, ancienne Secrétaire générale de Notre Europe

Maria João Rodrigues, Conseillère pour les politiques économiques et sociales auprès de la Commission européenne, Professeur à l'Université de Lisbonne, ancienne Ministre portugaise

Philippe de Schoutheete, Senior Fellow du Département Europe à l'Institut Egmont, ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de l'UE

Daniela Schwarzer, Directrice du département de recherches sur l'intégration européenne, *Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)*

Javier Solana, Président de l'ESADE Center for Global Economy and Geopolitics, ancien Haut Représentant pour la politique étrangère et de sécurité commune de l'UE, ancien Ministre espagnol

Christian Stoffaës, Chef-économiste du Conseil général de l'économie, de l'industrie, de l'énergie et des technologies au ministère de l'Économie, des Finances et du Commerce extérieur, Professeur associé à l'Université Paris IX-Dauphine, Membre du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII)

Christine Verger, Directrice de la Direction des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la Présidence du Parlement européen, ancienne Secrétaire générale de Notre Europe

2.2.4. Notre Comité européen d'orientation

Comme chaque année, le Comité européen d'orientation (CEO) a réuni à Paris les 29 et 30 novembre 2013 des personnalités européennes de haut niveau pour débattre de sujets fondamentaux pour l'avenir de l'UE (*voir liste des participants ci-dessous*).

Pascal Lamy est intervenu lors d'un dîner-débat le 29 novembre sur le thème : « Le Monde, l'Europe, la France ».

La journée de débats du lendemain, samedi 30 novembre, s'est déroulée en deux sessions :

1. Une première ayant pour thème « Ré-enchanter l'Europe », introduite par Elisabeth Guigou, présidente de la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale, ancienne ministre et Jonathan Faull, directeur général de la DG Marché intérieur et services de la Commission européenne.
2. La seconde intitulée « Parachever l'Union économique et monétaire » a été introduite par Pedro Solbes, président de FRIDE, ancien commissaire européen, ancien ministre et Daniela Schwarzzer, directrice du département Intégration européenne à la SWP (Institut allemand pour les affaires internationales et de sécurité).

À l'issue des discussions, une déclaration commune portant sur les élections européennes de 2014, intitulée « Élections européennes, en avant toute ! » a été adoptée pour être publiée par différents titres de la presse européenne : *Le Figaro* (FR), *La Razón* (ES), *Público* (PT), *La Repubblica* (IT), *Le Temps* (CH), *To Vima* (GR), *La Libre Belgique* (BE), *Handelsblatt* (DE) et sur EurActiv.com.



Intervention de Pascal Lamy sur « Le Monde, l'Europe, la France »



La déclaration du CEO en grec

Notre Comité européen d'orientation Liste des participants 2013

António Vitorino, Président de Notre Europe – Institut Jacques Delors, Avocat, ancien Commissaire européen, ancien Ministre portugais

Pascale Andréani, Ambassadrice, Représentante permanente de la France auprès de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE)

Martine Aubry, Maire de Lille, ancienne Ministre

Enrique Barón-Crespo, ancien Président du Parlement européen, ancien Président du groupe parlementaire des socialistes européens

Erik Belfrage Conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg, et du Conseil de l'Institut suédois d'affaires internationales (SIIA), membre de la Chambre de commerce international et de la Commission Trilatérale

Pervenche Berès, Députée européenne, Présidente de la Commission Emploi et Affaires sociales du Parlement européen

Yves Bertoncini, Directeur de Notre Europe – Institut Jacques Delors, Administrateur de la Commission européenne

Joachim Bitterlich, Vice-Président du Conseil d'administration, Conseiller Senior du PDG à la Foncière des Régions

Josep Borrell Fontelles, ancien Président de l'Institut universitaire européen de Florence et ancien Président du Parlement européen

Jean-Louis Boulanges, professeur associé à Sciences Po Paris, ancien Député européen

Laurent Cohen-Tanugi, Avocat international et écrivain

Etienne Davignon, Ministre d'État belge, ancien Vice-Président de la Commission européenne

Anna Diamantopoulou, Présidente du réseau Diktyo pour une réforme en Grèce et en Europe, ancienne Commissaire européenne, ancienne Ministre grecque

Henrik Enderlein, chercheur associé à Notre Europe – Institut Jacques Delors, professeur d'économie politique à la Hertie School of Governance de Berlin

Jonathan Faull, Directeur général de la Direction générale Marché intérieur et services de la Commission européenne

Jean-Baptiste de Foucauld, Haut fonctionnaire français, ancien Commissaire au plan

Nicole Gnesotto, Professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM, Vice-Présidente de Notre Europe – Institut Jacques Delors

Elisabeth Guigou, Députée française, Présidente de la Commission des Affaires étrangères, ancienne Ministre française

Klaus Hänsch, ancien Président du Parlement européen

Philippe Lagayette, Président de la Fondation de France, Vice-président et Senior Advisor de la banque Barclay Capital

Pascal Lamy, Président d'honneur de Notre Europe – Institut Jacques Delors, ancien Directeur de l'OMC

Jean Lapeyre, ancien syndicaliste

Eneko Landaburu, Ambassadeur, ancien Chef de la Délégation de l'Union européenne auprès du Royaume du Maroc

Pierre Lepetit, Vice-Président du Conseil d'administration, Trésorier de Notre Europe – Institut Jacques Delors, Inspecteur général des finances

Paavo Lipponen, ancien Premier ministre de la Finlande

Florence Mangin, Directrice des relations institutionnelles et de la coopération européenne à la Caisse des dépôts et consignations

Sophie-Caroline de Margerie, Conseiller d'État

Vitor Martins, Conseiller pour les affaires européennes du Président de la République portugaise, ancien Ministre portugais

Riccardo Perissich, ancien Directeur général pour l'Industrie à la Commission européenne, Vice-Président exécutif de la représentation italienne du Conseil des États-Unis et de l'Italie

Julian Priestley, ancien Secrétaire général du Parlement européen

Maria João Rodrigues, Conseillère pour les politiques économiques et sociales auprès de la Commission européenne, professeur à l'Université de Lisbonne, ancienne Ministre portugaise

Artur Santos Silva, Président de la Fondation Calouste Gulbenkian

Philippe de Schoutheete, ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de l'UE, ancien Directeur du Département Europe à l'Institut Egmont

Daniela Schwarzer Directrice du département de recherche sur l'intégration européenne, *Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)*

Pedro Solbes, Président de la *Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior (FRIDE)*, ancien Ministre espagnol, ancien Commissaire européen

Christian Stoffaës, Chef-économiste du Conseil général de l'économie, de l'industrie, de l'énergie et des technologies au ministère de l'Économie, des Finances et du Commerce extérieur, Professeur associé à l'Université Paris IX-Dauphine, Membre du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII)

Frank Vandenbroucke, Professeur à l'Université catholique de Louvain, ancien Ministre belge des Affaires sociales

Christine Verger, Directrice des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la Présidence du Parlement européen, ancienne Secrétaire générale de Notre Europe

2.3. Notre financement

En 2013, le budget global de NE-IJD s'est élevé à environ 1,3 million d'euros, montant légèrement en baisse par rapport à l'année précédente.

2.3.1. Nos ressources et partenaires

Les activités de NE-IJD ont bénéficié en 2013 du soutien de quatre « grands partenaires », versant une subvention supérieure ou égale à 100 000 euros, dans un cadre pluriannuel.



NE-IJD a également bénéficié du soutien récurrent de deux autres partenaires :



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG



FUNDAÇÃO
CALOUSTE
GULBENKIAN

et du soutien pour 2013 de :



En 2013, les subventions de la Commission européenne, de la Compagnia di San Paolo et du Grand-Duché du Luxembourg ont été maintenues au même niveau qu'en 2012.

Le partenariat avec la Macif a pu être renouvelé pour une période de 3 ans (2013-2015), avec une légère augmentation du montant total par rapport au montant total de la période tri-annuelle précédente.

La subvention annuelle que nous alloue le Gouvernement français a en revanche diminué d'environ 10% par rapport à l'année 2012.

Nous avons pu conclure deux nouveaux partenariats en 2013 : avec la Fondation Gulbenkian, pour une période de 3 ans (2013-2015), et avec GDF-Suez pour 2013. La part des apports via des partenariats a ainsi pu être stabilisée par rapport à 2012.

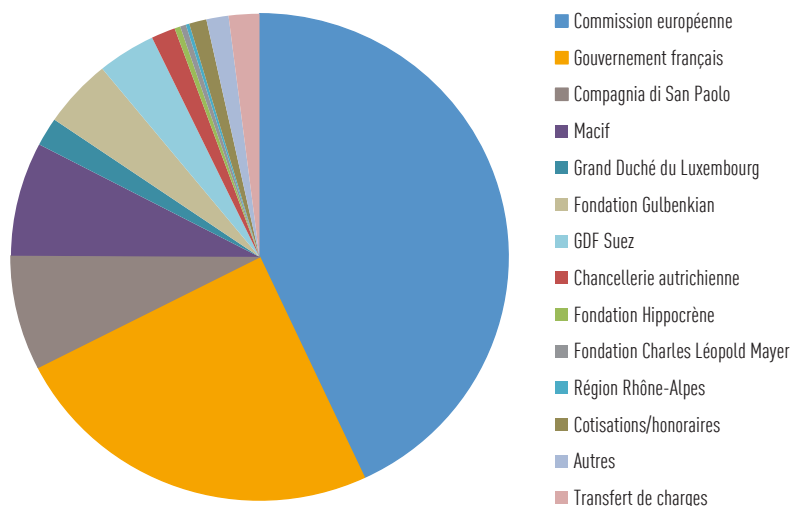
Une partie des activités 2013 de NE-IJD a été mise en œuvre sur la base de partenariats financiers liés à des projets spécifiques, en hausse par rapport à 2012 :

- Projet « Think Global - Act European IV » (2011-2013) co-financé par la Commission européenne, programme « Europe pour les citoyens » ;
- Projet « Mobiliser sur le web » (2012-2013) co-financé par le ministère français des Affaires étrangères et européennes, en partenariat de gestion avec le bureau de la Commission européenne à Paris ;
- Étude sur la dimension sociale de l'UEM (2012-2013) co-financée par la Chancellerie autrichienne ;
- Projet « Territoires ruraux » co-financé par le ministère français de l'Agriculture et le Conseil régional Rhône-Alpes (2013)
- Projet « Horizon UE » co-financé par la Commission européenne, programme « Europe pour les citoyens », la Fondation Charles Léopold Mayer et la Fondation Hippocrène (2013-2014) ;
- Projet « Droit d'inventaire - Droit d'inventer » (en partenariat avec le Mouvement européen - France) (2013-2014) co-financé par le ministère français des Affaires étrangères et européennes, en partenariat de gestion avec le bureau de la Commission européenne à Paris ;
- Projet « EUSTORY », co-financé par le bureau de la Commission européenne à Paris (2013-2014).

Au total, les contributions de nos grands partenaires et partenaires ont représenté environ 85% de nos recettes 2013 (produits d'exploitation), les contributions liées au financement de projets plus ponctuels environ 14%, les cotisations et honoraires environ 1%.

NE-IJD a également bénéficié du soutien en nature, notamment par la mise à disposition de locaux pour nos événements, des bureaux parisiens de la Commission européenne et du Parlement européen, du Comité économique et social européen, du Comité des régions, de l'Assemblée nationale et du Conseil général de la Drôme.

Répartition des ressources de Notre Europe - Institut Jacques Delors en 2013

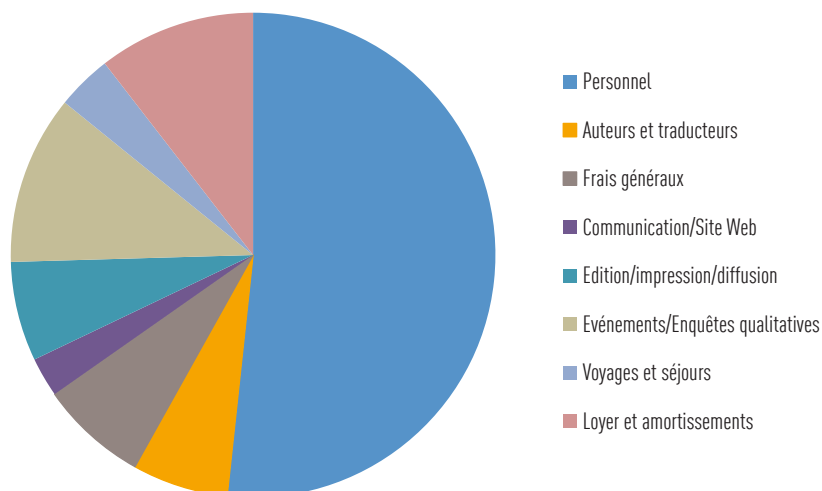
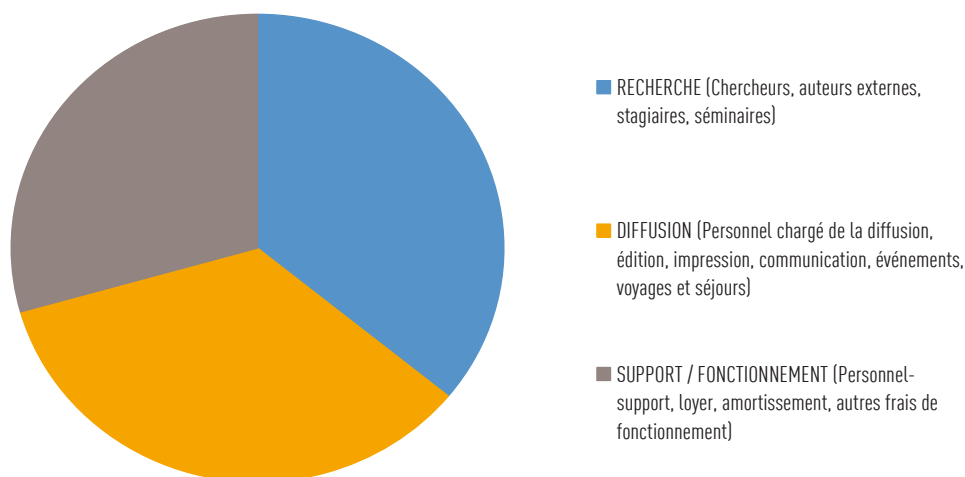


2.3.2. Nos dépenses

En 2013, les dépenses de NE-IJD ont été réparties, comme les années précédentes, de manière relativement équilibrée entre nos trois pôles d'activités :

- Les dépenses liées à nos activités d'analyse et de recherche ont représenté environ 36% des dépenses, comprenant la rémunération de nos chercheurs, celle des auteurs externes qui réalisent des publications sous notre direction et les frais liés à l'organisation de séminaires de recherche.
- Le pôle des activités de diffusion a représenté environ 35% des dépenses en 2013, comprenant la rémunération des membres de notre équipe en charge de la diffusion et de la communication, l'édition, l'impression et la diffusion de nos publications, les frais liés aux événements de dissémination de nos recherches, les frais de traduction ainsi que les frais de déplacement et de séjour.
- Les dépenses liées aux activités de support et à notre fonctionnement ont représenté environ 29%. Elles correspondent principalement à la rémunération du personnel ainsi qu'aux coûts liés au fonctionnement, dont notamment la location de nos bureaux et les amortissements.

Répartition des dépenses de Notre Europe - Institut Jacques Delors en 2013



2.3.3. Notre rapport financier

Le bilan et le compte de résultat de NE-IJD (Exercice clos le 31 décembre 2013) se présentent comme suit :

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2013	2012
Actif / Asset Base		
Actif immobilisé / Capital assets	43 813	51 000
Actif circulant / Circulating assets		
Créances / Accounts receivable	707 574	226 647
Disponibilité / Cash	78 601	29 263
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	9 636	6 518
TOTAL	839 625	313 429
Passif / Equities		
Fonds propres / Capital	64 376	66 863
Provisions / Reserves	0	0
Fonds dédiés / Dedicated funds	6 773	18 568
Dettes / Liabilities	768 476	227 998
TOTAL	839 625	313 429

COMPTE DE RÉSULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2013	2012
Produit d'exploitations / Operating revenue	1 319 519	1 365 691
dont / including:		
Contributions structurelles / Structural contributions		
Commission européenne / European Commission	500 000	500 000
Gouvernement français / French Government	250 000	276 000
Gouvernement luxembourgeois / Government of Luxembourg	25 000	25 000
Compagnia di San Paolo	100 000	100 000
Macif	110 000	165 000
Fondation Gulbenkian / Gulbenkian Foundation	60 000	-
GDF Suez	50 000	-
TOTAL	1 085 000	1 066 000
Contributions liées à des projets / Project driven contributions		
Commission européenne / European Commission	68 397	70 575
Parlement européen / European Parliament	0	16 513
Ministère des Affaires européennes / French Ministry of European Affairs	62 229	7 040
Chancellerie autrichienne / Austrian Chancellery	20 667	23 000
Autres projets / Other projects	23 000	19 000
TOTAL	174 293	136 128
Cotisations / Subscriptions	14 906	10 814
Autres revenus / Other income	45 320	152 749

Charges d'exploitation / Operating costs	1 322 006	1 353 961
Salaires et charges / Salaries and charges	683 574	693 582
Honoraires / Fees	103 163	108 790
Publications / Publications	87 765	85 956
Événements / Events	149 223	117 675
Déplacements, réceptions / Travel, Receptions	48 646	45 612
Communication, site web / Communication, Website	28 106	80 713
Fonctionnement / Administrative costs	76 132	87 706
Loyer / Rent	121 335	116 014
Amortissements / Depreciation	17 289	17 913
Provisions / Reserves	0	0
Résultat / Result	(2 487)	11 729

**Nous vous remercions d'avoir suivi nos activités en 2013
et vous invitons à continuer en 2014 sur :**

www.notre-europe.eu



Notre Europe - Institut Jacques Delors est le think tank européen fondé par [Jacques Delors](#) en 1996. Notre objectif est de produire des analyses et des propositions destinées aux décideurs européens et à un public plus large, ainsi que de contribuer aux débats relatifs à l'Union européenne.

Nous diffusons de nombreuses [publications](#) (Tribunes, Policy Papers, Études & Rapports, Synthèses), organisons et participons à des [séminaires et conférences](#) partout en Europe et intervenons régulièrement dans les [médias européens](#), par la voix de nos présidents, de notre directeur et de notre équipe.

Nos travaux s'inspirent des actions et des orientations promues par Jacques Delors, et traduisent les grands principes énoncés par notre « [Charte](#) ». Ils sont mis en œuvre à partir de [trois axes principaux](#) : « Union européenne et citoyens » couvre les enjeux politiques, institutionnels et civiques ; « Compétition, coopération, solidarité » traite des enjeux économiques, sociaux et territoriaux ; « Actions extérieures européennes » regroupe les travaux à dimension internationale.

Notre Europe - Institut Jacques Delors est aujourd'hui présidé par [António Vitorino](#), ancien commissaire européen et ancien ministre portugais, qui a succédé à [Tommaso Padoa-Schioppa](#), à [Pascal Lamy](#) et à Jacques Delors. Notre directeur, [Yves Bertoncini](#), anime une [équipe internationale](#) composée d'une quinzaine de membres.

Les instances de Notre Europe - Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre [Conseil des garants](#) assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre [Conseil d'administration](#) est responsable de la gestion et de l'impulsion de nos travaux. Notre [Comité européen d'orientation](#) se réunit afin de débattre des sujets fondamentaux pour l'avenir de l'UE.

Toutes nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre [site](#) et via les réseaux sociaux. Nous agissons en pleine indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.

Avec le soutien de :



19 rue de Milan, F - 75009 Paris
Pariser Platz 6, D - 10117 Berlin
info@notre-europe.eu
www.notre-europe.eu

