



Rapport annuel *Annual Report*

'08

Notre Europe

  Thinking a united Europe
Penser l'unité européenne

Sommaire *Summary*

2	4	6	20	30	36	40	44
AVANT PROPOS DU PRÉSIDENT FOREWORD BY THE PRESIDENT	NOTRE EUROPE: PENSER L'UNITÉ EUROPÉENNE NOTRE EUROPE: THINKING A UNITED EUROPE	NOS TRAVAUX OUR ACTIVITIES	NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL 2009 OUR 2009 WORK SCHEDULE	NOTRE VISIBILITÉ OUR PUBLIC EXPOSURE	CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION BOARD OF DIRECTORS AND EUROPEAN STEERING COMMITTEE	ÉQUIPE ET EXPERTISE TEAM AND EXPERTISE	FINANCES 2008 2008 FINANCES



2

La construction européenne a connu de nombreuses crises mais celles qui ont marqué l'année 2008 ont mis l'Union européenne à rude épreuve et la nature des réponses qui seront formulées sera déterminante pour l'avenir du projet européen.

L'année 2009 se déroule donc dans un climat d'incertitude. Incertitude sur l'ampleur des conséquences de la crise financière dans les domaines économiques et sociaux; incertitude sur la capacité de l'Union à faire face de manière unie, et sur base de nouvelles relations avec les États-Unis et la Russie, aux nouveaux défis géopolitiques; incertitude sur l'avenir du Traité censé mettre en place le nouveau cadre institutionnel que l'Europe élargie cherche à définir depuis 10 ans; incertitude suite aux résultats des élections européennes à l'heure où l'Union peine à mobiliser ses citoyens et où l'euroscpticisme se banalise sous des formes de plus en plus variées.

The European construction has been through numerous crises, but those of 2008 were a particularly severe test. The European Union's responses will be critical for the future of the European project.

2009 is therefore marked by a climate of uncertainty. Uncertainty over the exact consequences of the financial crisis for the economy and society; uncertainty over the Union's ability to mount a united response to new geopolitical challenges, on the basis of a new relationship with the United States and Russia; uncertainty surrounding the treaty which was supposed to create the new institutions that an enlarged Europe has been trying to define for 10 years; uncertainty based on European elections results at a time when the Union is struggling to mobilise its citizens – and when Euroscpticism of increasingly diverse shapes is becoming mundanely mainstream.

Derrière ces crises et ces incertitudes, cependant, il y a, comme toujours, de vraies opportunités. Opportunités d'ordre militant car la nécessité de l'action européenne mise en évidence par les crises peut et doit réussir sa transformation institutionnelle et politique. Opportunités pour la recherche et l'analyse car les mesures prises dans l'urgence doivent s'intégrer autant que possible à l'intérieur d'une réflexion plus vaste et prospective sur le projet européen de ce début de XXI^e siècle. Parmi tous les think tanks européens, *Notre Europe* est particulièrement bien équipée pour saisir ces deux types d'opportunités.

Elle l'a démontré en 2008 en contribuant à l'ensemble des débats sur les grandes questions européennes telles que l'avenir du Traité de Lisbonne ou la révision du budget européen. *Notre Europe* s'est illustrée par des publications remarquées. Je citerai notamment le rapport de propositions sur la réforme de la PAC et le rapport TGAE, résultat de la contribution de 13 think tanks européens à la préparation des présidences française, tchèque et suédoise. Elle a également montré sa volonté de toucher un public large, dépassant les initiés aux questions européennes. Le projet « Fabriques de l'Europe » sur la construction d'une identité européenne commune mené en collaboration avec l'agence de photographie VU' ou encore la deuxième édition des États généraux de l'Europe en sont de parfaits exemples.

Comme l'indique ce rapport, qui donne également un aperçu du programme de travail de *Notre Europe* de l'année en cours, cette action déterminée se poursuit en 2009, que ce soit autour des élections européennes ou dans des domaines tels que la politique sociale, l'énergie, l'agriculture ou encore pour repenser la relation entre les États-Unis et l'UE et la gouvernance globale.

Elle sera aidée pour la réalisation de ses travaux par son Conseil d'Administration et son Comité européen d'orientation, dont la Déclaration de novembre 2008 intitulée « Besoin d'Europe » reste plus que jamais d'actualité.

Je vous en souhaite bonne lecture.

Tommaso Padoa-Schioppa
Président

But behind these crises and uncertainties there are, as ever, genuine opportunities. Opportunities for activism, because the need for European action – demonstrated by the crises – can and must be converted into institutions and policies. Opportunities for research and analysis, because urgently-taken measures must integrate with deeper thinking on Europe's project for the early 21st century. Among European think tanks, *Notre Europe* is especially well-equipped to grasp these two types of opportunity.

This was demonstrated in 2008 when *Notre Europe* made contributions to the debate on all the main European issues, including the future of the Lisbon Treaty and the revision of the European budget. *Notre Europe* made its voice heard with important publications – I will cite in particular the paper on proposals for CAP reform and the TGAE report, which emerged from the contributions of 13 European think tanks to the preparations for the French, Czech and Swedish EU presidencies. *Notre Europe* also made a determined effort to reach a wide audience beyond those familiar with European issues. The project “European Works” – on the construction of shared European identity, carried out with Agence VU' photographers – and the second European Estates General are good examples of this.

As this report details, this purposeful action is pursued in 2009. Issues tackled will include the European elections, social policy, energy, agriculture, and the rethinking of the EU-US relationship and global governance. The report provides a glimpse of *Notre Europe's* programme for the current year.

Notre Europe's work will be assisted by its Board of Directors and its European Steering Committee, whose November 2008 declaration entitled “The Need for Europe” remains more relevant than ever.

I wish you profitable reading.

Tommaso Padoa-Schioppa
President



AVANT PROPOS DU PRÉSIDENT
FOREWORD BY THE PRESIDENT

NOS TRAVAUX
OUR ACTIVITIES

NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL 2009
OUR 2009 WORK SCHEDULE

NOTRE VISIBILITÉ
OUR PUBLIC EXPOSURE

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION
BOARD OF DIRECTORS AND EUROPEAN STEERING COMMITTEE

ÉQUIPE ET EXPERTISE
TEAM AND EXPERTISE

FINANCES 2008
2008 FINANCES

NOTRE EUROPE : PENSER L'UNITÉ EUROPÉENNE

NOTRE EUROPE: THINKING A UNITED EUROPE

■ *Notre Europe* est un groupe de réflexion ou think tank, indépendant et européen basé en France. Sous l'impulsion de Jacques Delors, l'association a l'ambition depuis 1996 de « penser l'unité européenne ».

Elle souhaite contribuer aux débats d'actualité avec le recul de l'analyse et la pertinence des propositions d'action en vue d'une union plus étroite des peuples d'Europe. Elle a également pour objectif de promouvoir l'implication active des citoyens et de la société civile dans le processus de construction communautaire et l'émergence d'un espace public européen.

Notre Europe prend position sur des sujets jugés primordiaux pour l'avenir de l'Union européenne, par la voix de son Président, de son Conseil d'Administration et de son Comité européen d'orientation.

Notre Europe mène des travaux de recherche, produit et diffuse des analyses sous formes d'études, de policy papers ou de brefs et organise des rencontres publiques, des délibérations citoyennes et des séminaires de réflexion. Ses analyses et propositions se concentrent autour de quatre thématiques :

■ *Notre Europe* is an independent European think tank based in France. Under the guidance of Jacques Delors, who created *Notre Europe* in 1996, the association aims to “think a united Europe.”

Our ambition is to contribute to the current public debate by producing analyses and pertinent policy proposals that strive for a closer union of the peoples of Europe. We are equally devoted to promoting the active engagement of citizens and civil society in the process of community construction and the creation of a European public space.

Notre Europe takes a stand on all subjects seen as critical to the future of the European Union, through its president and through its Board of Directors and its European Steering Committee.

The staff of *Notre Europe* directs research projects; produces and disseminates analyses in the form of studies, policy papers and policy briefs and organizes public debates, civic deliberations and seminars. Its analyses and proposals are concentrated around four themes:

Visions d'Europe Visions of Europe

La méthode communautaire, l'approfondissement et l'élargissement de l'Union européenne, le projet européen sont une œuvre en perpétuel mouvement. *Notre Europe* s'efforce de tracer une voie dans la multitude des futurs possibles.

The community method, the enlargement and deepening of the EU and the European project as a whole are a work in constant progress. *Notre Europe* provides in-depth analysis and proposals that help find a path through the multitude of Europe's possible futures.

Successivement présidée par Jacques Delors (1996-2004), Pascal Lamy (2004-2005), et Tommaso Padoa-Schioppa (depuis novembre 2005), *Notre Europe* vise une stricte indépendance de pensée et œuvre dans le sens du bien public. C'est pourquoi l'ensemble de ses travaux est accessible gratuitement via son site Internet, en français et en anglais: www.notre-europe.eu.

Démocratie européenne en action European Democracy in Action

La démocratie se construit au quotidien. *Notre Europe* croit que l'intégration européenne concerne tous les citoyens, acteurs de la société civile et niveaux d'autorité dans l'Union et cherche donc à dégager les voies pour renforcer la démocratie européenne.

Democracy is an everyday priority. *Notre Europe* believes that European integration is a matter for every citizen, actor of civil society and level of authority within the Union. *Notre Europe* therefore seeks to identify and promote ways of further democratising European governance.

Notre Europe aims for complete freedom of thought and works in the spirit of the public good. It is for this reason that all of *Notre Europe's* publications are available for free from our website, in both French and English: www.notre-europe.eu. Its Presidents have been successively, Jacques Delors (1996-2004), Pascal Lamy (2004-2005), and Tommaso Padoa-Schioppa (since Nov. 2005).

Coopération, compétition et solidarité Cooperation, Competition, Solidarity

« La compétition qui stimule, la coopération qui renforce et la solidarité qui unit » sont l'essence du contrat européen selon Jacques Delors. Fidèle à cette vision, *Notre Europe* explore et avance des solutions innovantes en matière économique, sociale et de développement durable.

« Competition that stimulates, co-operation that strengthens, and solidarity that unites ». This, in essence, is the European contract as defined by Jacques Delors. True to this approach, *Notre Europe* explores and promotes innovative solutions in the fields of economic, social and sustainable development policy.

Europe et gouvernance mondiale Europe and World Governance

Modèle original de gouvernance dans un monde de plus en plus ouvert, l'Union européenne a un rôle croissant à jouer sur la scène internationale et pour le développement d'une gouvernance mondiale efficace, que *Notre Europe* contribue à définir.

As an original model of governance in an increasingly open world, the European Union has a role to play on the international scene and in matters of world governance. *Notre Europe* seeks to help define this role.



Photographie issue du projet « Fabriques de l'Europe » / Photograph from the "European Works" project
Łódź, 2008 © Cédric Gerbehaye / Agence VU

08

L'année 2008, placée sous le sceau de la Présidence française de l'Union, a été une année particulièrement importante pour *Notre Europe*. Elle a été caractérisée par la production de contributions majeures de *Notre Europe* (rapport Think Global Act European, synthèse des États Généraux de l'Europe, ouvrage « Fabriques de l'Europe », rapport PAC 2013) et par la multiplication des événements publics, séminaires de recherches et groupes de travail. En 2008, *Notre Europe* a également maintenu une continuité et une cohérence avec le programme de travail 2007 grâce à la poursuite de plusieurs projets pluriannuels.

The year 2008, marked by the French Presidency of the EU took on a particular significance for *Notre Europe*. It has been marked by the publication of major *Notre Europe* contributions ("Think Global Act European" report, summary report on the European Estates General, the book "European Works", 2013 CAP report) and an increase in the number of public events, research seminars and working groups. Moreover, in 2008 *Notre Europe* remained consistent with its 2007 work schedule through the pursuit of several pluriannual projects.



NOS TRAVAUX OUR ACTIVITIES

NOS TRAVAUX OUR ACTIVITIES



Vernissage de l'exposition de photographies « Fabriques de l'Europe », nov. 2008, Paris | Opening of the "European Works" photo exhibition, Nov. 2008, Paris

Visions d'Europe *Visions of Europe*

QUESTIONS INSTITUTIONNELLES

■ En 2008, *Notre Europe* a suivi les ratifications du Traité de Lisbonne en publiant deux papiers: la version française d'un *policy paper* de Peter Sutherland qui prône l'adoption d'une attitude constructive du Royaume-Uni vis-à-vis de la construction européenne et une note d'analyse permettant de mieux comprendre le contexte irlandais et les options qui se présentent au niveau européen. Visant une approche plus générale, *Notre Europe* a initié un groupe de réflexion qui s'est réuni deux fois en 2008 pour réfléchir à l'avenir de la procédure de ratification des Traités dans l'Union.

IDENTITÉ EUROPÉENNE

■ *Notre Europe* a poursuivi en 2008 sa réflexion sur l'identité européenne. À cet effet, une méthode ouverte et quelque peu expérimentale a été mise au point, combinant recherches ethnographiques, entretiens avec des personnalités européennes d'horizons divers, et reportages photographiques. Cette approche non conventionnelle, guidée par le souci d'ancrer les analyses dans le quotidien des Européens, a porté ses fruits dans le cadre d'un projet intitulé « Fabriques de l'Europe », développé en partenariat avec six photographes de l'*Agence VU*, tous de nationalités différentes. Ce projet a donné lieu à la publication d'un ouvrage grand public qui entrelace images

INSTITUTIONAL ISSUES

■ In 2008, *Notre Europe* surveyed the Lisbon Treaty ratification process by publishing two papers: the French translation of a policy paper by Peter Sutherland that advocates adopting a constructive stance towards the UK in European matters and an analytical note towards a better understanding of the Irish background and the options available at European level. Seeking a broader approach, *Notre Europe* has set up a working group that met twice in 2008 to consider the future of the treaty ratification process within the EU.

EUROPEAN IDENTITY

■ In 2008, *Notre Europe* continued its exploration of European identity. To this end, an open, somewhat experimental method was devised that combined ethnographic research, interviews with European figures from diverse backgrounds and photo-reportages. This unconventional approach, guided by the desire to anchor its analyses in European people's daily experience, took shape in the framework of the "European Works" project resulting from a partnership with six *Agence VU* photographers of different nationalities. This project yielded a book for the general public weaving together pictures and interviews, the presentation of

et témoignages, à la présentation d'une exposition de photographies à Paris puis à Bruxelles et à la publication d'une première série d'entretiens sur le site Internet de *Notre Europe*. [📄 p.17]

THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

■ *Notre Europe* et la *Fondation pour l'innovation politique* se sont associées pour constituer un groupe de 13 think tanks européens autour du projet intitulé « Think Global – Act European » (TGAE) dont le but était de contribuer à la préparation du trio des présidences du Conseil (France, République tchèque et Suède). Il a donné lieu à la publication d'un rapport à partir des contributions des think tanks participant au projet TGAE qui a ensuite servi de base de discussion pour le troisième Forum européen des think tanks et l'événement de « paroles d'Européens », co-organisés par *l'Institut Aspen France*, *Notre Europe* et la *Fondapol* en septembre 2008 à Paris. Le projet connaîtra des prolongations sous les Présidences tchèque et suédoise en 2009. [📄 p.17]

a photo exhibition in Paris then Brussels and the publication of a first run of interviews on *Notre Europe's* website. [📄 p.17]

THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

■ *Notre Europe* and the *Fondation pour l'innovation politique* teamed up to bring 13 European think tanks together around the “Think Global – Act European” (TGAE) project that aimed at contributing to the preparation of the presidency Troika (France, the Czech Republic and Sweden). This resulted in the publication of a report drawn from the contributions of the think tanks involved in the TGAE project, which in turn provided the basis for the third European Think Tank Forum and the event “Paroles d'Européens”, organised in tandem by *Institut Aspen France*, *Notre Europe* and *Fondapol*, in September 2008 in Paris. This project will have spin offs under the Czech and Swedish presidencies in 2009. [📄 p.17]

Liste des travaux 2008 List of Publications 2008

Ouvrages Books

La contribution de treize think tanks européens au trio de présidences française, tchèque et suédoise de l'Union européenne/The contribution of European Think Tanks to the French, Czech and Swedish Trio Presidencies of the European Union
Elvire Fabry, Gaëtane Ricard-Nihoul – Avril/April [FR, EN]

Fabriques de l'Europe/European Works
Azililz Gouez (Dir.) – Sept./Sept. [FR, EN]

Policy papers Policy papers

Westminster en plein brouillard/Fog in Westminster. Europe cut off
Peter Sutherland – Mars/March [FR]

Autres publications Other publications

Rencontre européenne/Interview with Bodgan Bogdanovic – Alexandre Mirllesse – Fév./Feb. [FR, EN]

Rencontre européenne avec/Interview with Peter Sutherland – Azililz Gouez – Juin/June [FR, EN]

« Le regard vide : essai sur l'épuisement de la culture européenne » de/by Jean-François Mattei – Fiche de lecture de/Book review by Marjorie Jouen – Juil./July [FR]

Rencontre européenne avec/Interview with Bronislaw Geremek – Azililz Gouez et Katarzyna Bisniaszczyk – Juil./July [FR, EN]

Forum européen des Think Tanks
– Notes de cadrage de/Notes by Nadège Chambon, Eulalia Rubio, Hakim Lattef – Sept./Sept [FR]

Quelles sont les marges de manœuvre d'une Présidence de l'Union?/What is the real room for manoeuvre of an EU Presidency? – Bref d'Ana Mar Fernandez – Sept./Sept. [FR]

Rencontre européenne avec/Interview with Ana Blandiana – Azililz Gouez et Cristina Stanculescu – Oct./Oct. [FR, RO]

Rencontre européenne avec/Interview with Elizabeta Zemljic – Azililz Gouez – Oct./Oct. [EN]

Rencontre européenne avec/Interview with Krzysztof Piesiewicz – Azililz Gouez et Katarzyna Bisniaszczyk – Oct./Oct. [FR, PL]

Rencontre européenne avec/Interview with Carlo Ossola – Azililz Gouez – Oct./Oct. [FR]

Rencontre européenne avec/Interview with Hugo Hamilton – Azililz Gouez – Oct./Oct. [EN]

Union européenne : une épreuve de vérité/The European Union's acid test
– Proposition pour le Comité européen d'orientation/Proposition for the European Steering Committee – Tommaso Padoa-Schioppa – Nov./Nov. [FR, EN]

L'Irlande et l'UE après Lisbonne/Ireland and the EU Post-Lisbon – Note par/Note by Brigid Laffan – Déc./Dec. [EN]

Liste des événements 2008 List of Events 2008

15.01

Réunion du groupe de travail Scénarios 2020/“Scenarios 2020” Working Group meeting – Paris

23.05

Présentation du rapport « Think Global, Act European »/Presentation of the “Think Global, Act European” Report – Séminaire public en partenariat avec/Public seminar in partnership with la Fondation pour l'innovation politique – Paris

26.06

Réunion du groupe de travail sur la ratification/Meeting of the working group on ratification – Bruxelles/Brussels

09.09

Réunion du groupe de travail sur la ratification/Meeting of the working group on ratification – Paris

19-20.09

Troisième Forum européen des Think Tanks : Quels contours pour les politiques européennes à l'horizon 2020?/Third European Think Tank Forum: What European Policy Outlines for 2020? – Séminaire restreint, conférence publique/Private seminar and public conference – En partenariat avec ASPEN France/In partnership with ASPEN France – Paris

25.09

Hommage à Bronislaw Geremek/Homage to Bronislaw Geremek – En partenariat avec la Fondation pour l'Innovation Politique, Sauvons l'Europe, France Pologne pour l'Europe, Solidarnosc et la CFDT/In partnership with the Fondation pour l'innovation politique, Sauvons l'Europe, France Pologne pour l'Europe, Solidarnosc and the CFDT – Paris

17.10 – 19.11

Exposition de photographies « Fabriques de l'Europe »/“European Works” Photo exhibition – Cité de l'Architecture – Paris

25-26.11

Exposition de photographies « Fabriques de l'Europe » et table ronde/“European Works” photo exhibition and round table « Regards croisés sur la fabrique de l'identité européenne contemporaine » – Forum du dialogue interculturel organisé par le Comité des Régions/Forum on intercultural dialogue, Committee of the Régions – Bruxelles/Brussels

NOS TRAVAUX OUR ACTIVITIES



Simulation de débat parlementaire au cours des États Généraux de l'Europe, juin 2008, Lyon | Model parliamentary debate in the framework of the European Estates General, June 2008, Lyon

Démocratie européenne en action *European Democracy in Action*

DÉMOCRATIE DÉLIBÉRATIVE

■ *Notre Europe* a poursuivi en 2008 le programme d'accompagnement scientifique du projet *Tomorrow's Europe* (premier sondage délibératif paneuropéen, organisé en 2007) intitulé DIDACT, avec l'organisation en mars 2008 d'un séminaire d'experts visant à une analyse plus fouillée des résultats. *Notre Europe* publiera en 2009 une étude et un manuel de bonnes pratiques en matière de démocratie délibérative.

DELIBERATIVE DEMOCRACY

■ In 2008, *Notre Europe* has followed up on its DIDACT programme of scientific support of the *Tomorrow's Europe* project (the first EU-wide deliberative poll organised in 2007) by organising, in March 2008, an experts' seminar seeking to analyse its results to a greater depth. *Notre Europe* will publish in 2009 a study and a handbook of good practice in the field of deliberative democracy.

ETATS GÉNÉRAUX DE L'EUROPE

■ *Notre Europe* a organisé, en partenariat avec *EuropaNova* et le *Mouvement européen France*, la deuxième édition des États Généraux de l'Europe qui s'est tenue à Lyon le 21 juin 2008. La synthèse des débats qui ont eu lieu autour de la thématique de la citoyenneté européenne a été publiée en décembre 2008. [📄 p. 19]

EUROPEAN ESTATES GENERAL

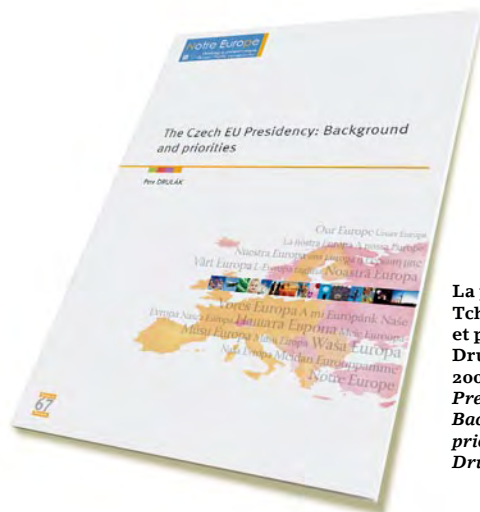
■ *Notre Europe* organised in partnership with *EuropaNova* and the *Mouvement européen France*, the second edition of the European Estates General, held in Lyon on 21 June 2008. A summary of the debates devoted to the theme of European citizenship was published in December 2008. [📄 p. 19]

PRÉSIDENCES DU CONSEIL DE L'UNION EUROPÉENNE

■ Dans la série des études réalisées depuis 1997 sur les États membres prenant la présidence du Conseil de l'UE, *Notre Europe* a publié une étude sur la présidence tchèque.

PRESIDENCIES OF THE COUNCIL OF THE EUROPEAN UNION

■ In the series of studies conducted since 1997 on the Member State taking on the Presidency of the Council of the European Union, *Notre Europe* published a study on the Czech Presidency.



La présidence Tchèque : contexte et priorités, Petr Drulák, déc. 2008 | *The Czech Presidency : Background and priorities, Petr Drulák, Dec. 2008*



Village associatif, États Généraux de l'Europe, juin 2008, Lyon | *Village of associations, European Estates General, June 2008, Lyon*

Liste des travaux 2008
List of Publications 2008

Études Studies

La présidence tchèque : Contexte et priorités / The Czech EU Presidency: Background and priorities – Petr Drulák – Déc./Dec. [EN]

Autres publications
Other publications

Synthèse des seconds États Généraux de l'Europe / Summary of the Second European Estates General – Nadège Chambon – Déc./Dec. [FR, EN]

Liste des événements 2008
List of Events 2008

07.03

« Quelle participation citoyenne à la construction européenne ? Proposition d'un modèle délibératif » / "What citizen participation for EU integration? A proposed deliberative model" – Séminaire dans le cadre du projet DIDACT / Seminar organised in the framework of the DIDACT project – Paris

21.06

Deuxième édition des États Généraux de l'Europe / Second Edition of the European Estates General – En partenariat avec EuropaNova et le Mouvement Européen France / In partnership with EuropaNova and the Mouvement Européen France – Lyon/Lyon

NOS TRAVAUX OUR ACTIVITIES

Compétition, coopération, solidarité *Competition, Cooperation, Solidarity*

POLITIQUE AGRICOLE COMMUNE

■ L'année 2008 aura permis d'asseoir la légitimité de *Notre Europe* sur les questions agricoles. Après deux années d'analyse et de discussions au sein de la task force PAC 2013, *Notre Europe* a publié en avril 2008 son rapport de propositions sur la réforme de la PAC. *Notre Europe* a été très souvent sollicitée pendant l'année pour présenter les conclusions de ce rapport au niveau européen. *Notre Europe* s'est par ailleurs attachée à diffuser largement ses propositions de réforme au travers de plusieurs événements organisés respectivement à Prague et à Bruxelles.

BUDGET EUROPÉEN

■ Dans le débat sur le budget européen, *Notre Europe* a prolongé ses recherches par une action visant à influencer la portée et le contenu de la réforme budgétaire. Après la publication d'un policy paper analysant l'exercice de révision budgétaire 2008/2009, *Notre Europe* a soumis ses propositions sur le contenu de la réforme à la Commission à l'occasion de la consultation publique sur la révision budgétaire. Finalement, *Notre Europe* a entamé un travail de réflexion sur la notion de la valeur ajoutée de l'UE au niveau européen afin de mieux définir ce terme régulièrement employé dans les débats budgétaires mais dont la signification concrète reste quelque peu ambiguë. Cette réflexion fera l'objet d'une publication en 2009.

PROJETS SUR LES QUESTIONS ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

■ *Notre Europe* a contribué, en particulier par la voix de son Président, à la réflexion sur ce que devrait être la réponse européenne à la crise financière.

COMMON AGRICULTURAL POLICY

■ The year 2008 provided the opportunity to assert *Notre Europe's* authority on agricultural issues. After two years of analysis and discussions within the Task Force CAP 2013, *Notre Europe* published in April 2008 a paper that proposes pathways for CAP reform. *Notre Europe* was very frequently called upon to present the conclusions of the report at European level. *Notre Europe* also sought to disseminate widely its reform proposals by means of a range of events organised respectively in Prague and Brussels.

EUROPEAN BUDGET

■ With regard to the debate on the European budget, *Notre Europe* built on its research with an action aiming to influence the scope and contents of the budget reform. Following on the publication of a policy paper analysing the 2008/2009 budgetary review, *Notre Europe* submitted its proposals for the content of the reform to the Commission on the occasion of the public consultation on budget review. Finally, *Notre Europe* has launched a research project on the notion of EU added value at European level in order to better define this term routinely used in budgetary debates but whose meaning remains somewhat elusive. This analysis will result in a publication in 2009.

PROJECTS ON SOCIO-ECONOMIC QUESTIONS

■ *Notre Europe* has contributed, more specifically through voice of its President, to the reflection on what should be the European response to the financial crisis.

Notre Europe a également poursuivi son travail sur la vision sociale de l'Europe du XXI^e siècle, en contribuant à la consultation de la Commission sur le « bilan de la réalité sociale » et en publiant une étude sur les expérimentations sociales à la demande du *Haut Commissaire aux solidarités actives contre la pauvreté et la DIIESES*⁽¹⁾. Enfin, *Notre Europe* a publié une étude sur l'Europe et la santé qui analyse le rôle de l'UE en la matière et démontre la valeur ajoutée d'une action communautaire.

Anticipant l'ouverture du débat sur la cohésion territoriale, nouvelle compétence confiée à l'Union par le Traité de Lisbonne, et l'adoption du Livre vert de la Commission sur le sujet, *Notre Europe* a publié en juin un *policy paper*. *Notre Europe* a ensuite contribué à la préparation et à l'animation de la conférence sur la cohésion territoriale organisée à Paris par la *DIACT*⁽²⁾ en octobre 2008.

POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

■ Dans le domaine énergétique, *Notre Europe* a ciblé plus spécifiquement un des thèmes cruciaux de la nouvelle relation transatlantique en publiant un *policy paper* qui analyse les propositions des trois candidats à la Maison Blanche en matière de lutte contre le réchauffement climatique.

Notre Europe has also kept up its research on a social vision for 21st Century Europe, through its contribution to the Commission's consultation on the "social reality stocktaking" and the publication of a study on social policy experimentation at the request of the *High Commissioner for active inclusion against poverty and the DIIESES*. Finally, *Notre Europe* has published a study on Europe and Health that analyses the EU's role in the health sphere and demonstrates the added value of the Community action.

Looking ahead at the debate on territorial cohesion – a new competence bestowed on the Union by the Lisbon Treaty – and prior to the adoption of the Commission's green paper on the subject, *Notre Europe* published a *policy paper* in June. *Notre Europe* was thereafter entrusted with the preparation and facilitation of the conference on territorial cohesion organised in Paris by the *DIACT* in October 2008.

ENERGY POLICY

■ With regard to energy questions, *Notre Europe* focused specifically on one of the crucial components of the new transatlantic relationship by publishing a *policy paper* that analysed the three White House candidates' proposals on the fight against global warming.

1. DIIESES, Délégation Interministérielle à l'Innovation, à l'Expérimentation Sociale et à l'Économie Sociale
2. DIACT, Délégation interministérielle à l'aménagement et la compétitivité des territoires

Liste des travaux 2008 List of Publications 2008

Études Studies

La réforme de la PAC au-delà de 2013 – pour une vision à plus long terme/CAP reform beyond 2013: An idea for a longer view – Jean-Christophe Bureau, Louis-Pascal Mahé – Mai/May [FR, EN]

Les expérimentations sociales en Europe: vers une palette plus complète et efficace de l'action communautaire en faveur de l'innovation sociale/Social experimentation in Europe: Towards a more complete and effective palette of the EU action for social innovation – Marjorie Jouen – Nov./Nov. [FR, EN]

La santé: un enjeu vital pour l'Europe/Health: A vital issue for Europe – Sébastien Guigner – Déc./Dec. [FR, EN]

Policy papers Policy papers

Le réexamen du budget: poser les questions dérangeantes/EU Budget

Review: Addressing the Thorny Issues – Eulalia Rubio – Fév./Feb. [FR, EN]

Clinton, Obama, McCain: « nouvelle donne » pour le climat?/Clinton, Obama, McCain - Europe's Best Hope for Fighting Climate Change – Stephen Boucher – Avril/April [FR, EN]

La cohésion territoriale, de la théorie à la pratique/Territorial Cohesion: from theory to practice – Marjorie Jouen – Juin/June [FR, EN]

Autres publications Other publications

La question de l'impôt européen: bénéfiques, aspects pratiques et possibilités pour doter l'UE d'une véritable ressource propre/The case for a European tax: Benefits, practical aspects and options for endowing the EU with a veritable own resource – Eulalia Rubio – Janv./Jan [EN]

Contribution à la consultation publique sur la réalité sociale de l'Europe/Contribution to the consultation on "Europe's social reality" – Marjorie Jouen – Fév./Feb. [FR]

Remettre de l'ordre dans la PAC: pour une politique européenne de l'agriculture et de l'alimentation/Sorting Out the CAP – Striving for a European agricultural – Note par/Note by Jean Nestor, Avril/April [FR, EN]

Protection sociale: pourquoi l'Europe doit agir/Social Protection: why the EU needs to deliver? – Note par/Note by Renaud Dehousse – Mai/May [EN]

Vicking, Laval Rüffert – libertés économiques versus droits sociaux fondamentaux où se situe l'équilibre?/Debate: Viking-Laval-Rüffert: Economic freedoms versus fundamental social rights – where does the balance lie? – Débat en ligne, en partenariat avec l'Institut Syndical Européen/Online debate, in partnership with the European Trade Union Institute – juil./July [FR, EN]

Colloque européen « Comment affronter à 27 les nouveaux défis de l'agriculture et du développement rural ? »/EU 27: How to cope with the new challenges of Agriculture and Rural Development? – Note de synthèse par/Seminar report by Nadège Chambon, Marjorie Jouen – Déc./Dec. [FR]

Liste des événements 2008 List of Events 2008

25.08

Présentation-débat autour du rapport « Euromonde 2015: une stratégie européenne pour la mondialisation »/Presentation/debate on the report "Euroworld 2015: A European Strategy for Globalisation" – Débat public, en partenariat avec Bruegel/Public debate in partnership with Bruegel – Bruxelles/Brussels

29.08

« Comment affronter à 27 les nouveaux défis de l'agriculture et du développement rural? »/“EU 27: How to cope with the new challenges of Agriculture and Rural Development?” – Colloque européen, en partenariat avec le CEFRES Prague et l'UZEI/European symposium in partnership with the CEFRES Prague and UZEI – Prague

01.12

La réponse européenne à la crise financière/The European Response to the Financial Crisis – Déjeuner-débat, en partenariat avec CEPS, Bruegel et EPC/Lunchtime debate in partnership with CEPS, Bruegel and EPC – Bruxelles/Brussels

03.12

La PAC et les autres politiques européennes: particularités et convergences/The CAP and the other European Policies: Peculiarities and Convergence – Séminaire d'experts, en partenariat avec Egmont/Seminar in partnership with Egmont – Bruxelles/Brussels

04.12

Quel projet politique pour l'agriculture et la ruralité européennes après 2013?/What kind of political project for European agriculture and rurality after 2013? – Séminaire public en partenariat avec la Hanns Seidel Stiftung/Public Seminar in partnership with Hanns Seidel Stiftung – Bruxelles/Brussels

**NOS TRAVAUX
OUR ACTIVITIES**



Premier *advocacy event* du Forum transatlantique, déc. 2008, Paris | *First advocacy event of the Transatlantic policy Forum, Dec. 2008, Paris*

Europe et gouvernance mondiale *Europe and World Governance*

INTÉGRATION RÉGIONALE

■ *Notre Europe* a publié en 2008 une étude qui présente un panorama des relations UE-ASEAN à travers deux angles d’analyse: le politique et l’économique.

FORUM TRANSATLANTIQUE

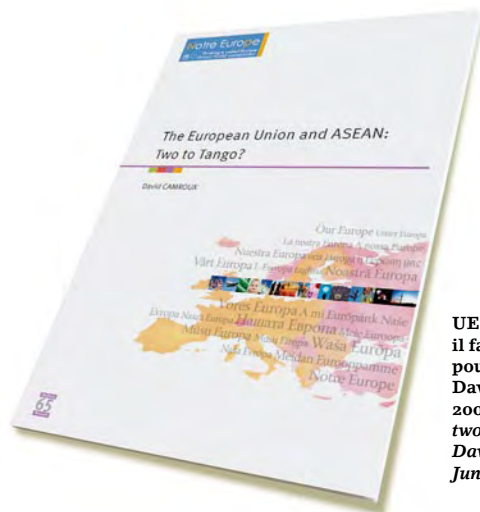
■ En 2008, *Notre Europe* a participé, en tant que membre du comité directeur, au « Transatlantic Policy Forum », une initiative lancée en 2007 par le think tank tchèque *Europeum*, réunissant six think tanks Européens et Américains. Ce Forum vise à proposer les pistes d’un nouveau partenariat Union européenne – États-Unis. *Notre Europe* a participé au programme en organisant les travaux du groupe de travail sur le marché transatlantique et l’OMC et en co-organisant, avec le bureau parisien du *German Marshall Fund*, *Europeum* et les partenaires du Forum transatlantique, le premier *advocacy event* du projet, à Paris en décembre 2008. La dissémination des conclusions se poursuivra en 2009 dans les capitales du projet (Washington, Bruxelles, Prague et Stockholm).

REGIONAL INTEGRATION

■ In 2008, *Notre Europe* published a study presenting an overview of EU-ASEAN relations through the dual lens of political and economic analysis.

TRANSATLANTIC POLICY FORUM

■ In 2008, *Notre Europe* took part, in its role as member of the steering committee, in the “Transatlantic Policy Forum”, an initiative launched in 2007 by the Czech think tank *Europeum*, bringing together six European and American think tanks. This Forum aimed at proposing paths to a new partnership between the European Union and the United States. *Notre Europe* contributed to the programme by structuring the activities of the working group on transatlantic markets and the WTO and by organising in partnership with the Parisian office of *The German Marshall Fund*, *Europeum* and the partners of the Transatlantic Policy Forum, the project’s first *advocacy event* in Paris in December 2008. It was the first in a series of meetings presenting the Forum’s recommendations that will rotate during 2009 among participating Capitals (Washington, Brussels, Prague and Stockholm).



UE-ASEAN: il faut être deux pour danser, David Camroux, juin 2008 | EU-ASEAN: two to tango?, David Camroux, June 2008



Premier advocacy event du Forum transatlantique, déc. 2008, Paris | First advocacy event of the Transatlantic policy Forum, Dec. 2008, Paris

Liste des travaux 2008
List of Publications 2008

Études Studies

UE-ASEAN: il faut être deux pour danser/EU-ASEAN: two to tango? – David Camroux – Juin/June [EN]

Notes Notes

Transatlantic market and WTO-related issues (with particular focus on agriculture) – Jean-Christophe Bureau – Nov./Nov. [EN]

Liste des événements 2008
List of Events 2008

17.12

Les États-Unis et l'Europe: une nouvelle donne?/Europe-United States: A New Deal? Transatlantic Cooperation: Changing Context, New Actors
– Séminaire organisé dans le cadre du forum transatlantique/Seminar organised within the framework of the transatlantic forum – En partenariat avec Europeum, GMF, SIEPS, Institut des démocrates européens/In partnership with Europeum, GMF, SIEPS, the Institute of European Democrats – Paris

NOS TRAVAUX OUR ACTIVITIES

Présentation du rapport « Think Global, Act European »,
mai 2008, Paris | *Presentation of the "Think Global,
Act European" report, May 2008, Paris*



Événements exceptionnels *Exceptional Events*

L'année 2008 a été riche en événements publics, séminaires de recherches et groupes de travail. Elle confirme l'équilibre visé entre les projets de recherche qui sont au cœur de l'activité et de l'identité de *Notre Europe* et les événements et projets de plus grande visibilité permettant de toucher un public large, dépassant les initiés aux questions européennes, tels que les projets « Fabriques de l'Europe », « Think Global, Act European » et les « États Généraux de l'Europe ».

The year 2008 was rich in public events, research seminars and working groups. It bears out the balance sought between research projects, which are at the heart of *Notre Europe's* activity and identity, and events and projects bringing greater exposure appealing to a broader public such as "European works", "Think Global, Act European" and the "European Estates General".

Fabriques de l'Europe

Près de vingt ans après la Chute du Mur de Berlin, cinq ans après l'élargissement de mai 2004, Européens de l'Est et de l'Ouest tissent des liens inédits, expérimentent avec de nouvelles appartenances. C'est en parcourant six villes emblématiques – Belgrade, Dublin, Łódź, Malmö, Timișoara et Turin – que *Notre Europe* a décidé de prendre la mesure de ces changements, et d'ainsi nourrir sa réflexion sur l'identité européenne contemporaine en repartant du terrain. Ces recherches ont porté leurs fruits dans le cadre d'un projet intitulé « Fabriques de l'Europe », développé en partenariat avec six photographes de l'Agence VU'.

Le premier semestre 2008 a donc été consacré aux recherches en Suède, Irlande, Italie, Pologne, Roumanie et en Serbie. Elles ont donné lieu à la publication d'un livre grand public qui entrecroise textes et photographies. Intitulé *Fabriques de l'Europe*, cet ouvrage a été diffusé par la Présidence française du Conseil de l'UE. Une exposition dévoilant une sélection des photographies et témoignages recueillis dans ces six pays a été organisée à la Cité de l'architecture et du patrimoine, à Paris, à l'occasion de l'édition 2008 du « Mois européen de la photo », puis à Bruxelles, lors du « Forum sur le dialogue interculturel » organisé par le Comité des Régions. *Notre Europe* a par ailleurs présenté les premiers résultats de ses recherches en organisant et animant la table ronde inaugurale de ce Forum. Une deuxième présentation a eu lieu lors du colloque sur l'identité européenne organisé par l'université Babeș-Bolyai de Cluj

European Works

Some twenty years after the Fall of the Berlin Wall and five years after the May 2004 enlargement, Europeans of East and West are weaving fresh connections and experimenting with new forms of belonging. To get the measure of those changes, *Notre Europe* chose to walk the streets of six emblematic cities – Belgrade, Dublin, Łódź, Malmö, Timișoara and Turin – thereby supplementing its analysis of current European identity with further field study. These explorations have come to fruition in the framework of a project called "European Works", developed in partnership with *Agence VU'*. Thus the first half of 2008 was dedicated to research in Sweden, Ireland, Italy, Poland, Romania and Serbia. This resulted in the publication of a book weaving together pictures and interviews. Under the title *European Works*, this book was distributed by the French Presidency of the Council of the European Union.

An exhibition revealing a selection of the photographs and stories gathered in those six countries was organised by the Cité de l'architecture et du patrimoine in Paris, on the occasion of the "European Month of Photography" 2008, then



Fabriques de l'Europe
European Works
192 pages, 2008

(Roumanie). La synthèse des travaux, ainsi que des études de cas ethnographiques seront publiées en 2009.

Enfin, les séjours dans les six villes du projet « Fabriques de l'Europe » ont permis aux chercheurs de *Notre Europe* d'ouvrir leur réflexion sur l'identité européenne au « point de vue de l'Autre » en allant engager le dialogue avec des intellectuels irlandais, italiens, polonais, roumains, serbes et suédois. Une dizaine des entretiens résultant de ces rencontres ont d'ores et déjà été publiés sur le site Internet de *Notre Europe*, dans l'attente d'être rassemblés dans une anthologie qui paraîtra au second semestre 2009.

Ce projet a bénéficié du soutien spécifique du Comité des Régions, du groupe PSE du Comité des Régions, de la Présidence française du Conseil de l'Union européenne, de la Compagnia di San Paolo et de trois fondations: European Cultural Foundation, la Fondation Evens et la Fondation Hippocrène.

Think Global, Act European

La contribution de 13 think tanks européens aux présidences française, tchèque et suédoise de l'Union européenne

Notre Europe et la *Fondation pour l'innovation politique* se sont associées pour constituer un groupe de think tanks européens autour du projet intitulé « Think Global – Act European » (TGAE). Lancé dans le cadre de la préparation de la Présidence française de l'Union, avec le soutien du Ministère des Affaires européennes et des gouvernements tchèque et suédois, ce projet avait pour but de fournir des analyses et des propositions pour contribuer à la préparation du programme

in Brussels during the "Forum on Intercultural Dialogue" organised by the Committee of the Regions. *Notre Europe* coincidentally presented its first findings through the organisation and facilitation of the round table that opened this Forum. A second presentation took place at the symposium on European identity organised by Babeș-Bolyai University, Cluj (Romania). A summary of the research, along with ethnographic case studies will be published in 2009.

Finally their stay in the six cities selected for the European Works project enabled *Notre Europe's* researchers to subject their analysis of European identity to "the other point of view" through the dialogue initiated with Irish, Italian, Polish, Romanian, Serbs and Swedish intellectuals. Ten of the interviews arising from these encounters have already been published on *Notre Europe's* website, there to await the publication of the collection due in the second half of 2009.

This project benefited from the specific support of the Committee of the regions, the PSE group in the Committee of the regions, the French Presidency of the Council of the European Union, the Compagnia di San Paolo and three foundations: the European Cultural Foundation, the Evens Foundation and the Fondation Hippocrène.

Think Global, Act European

Contributions of 13 think tanks to the French, Czech and Swedish Presidencies of the Council of the European Union

Notre Europe and the *Fondation pour l'innovation politique* joined forces to constitute a group of European think tanks around a project entitled "Think Global – Act European" (TGAE). Launched in the framework of the preparation to the French



Conférence publique « Paroles d'Européens », sept. 2008, Paris
Public Conference "Paroles d'Européens", Sept. 2008, Paris



commun de la Troïka des présidences du Conseil (France, République tchèque et Suède). Le rapport de cette initiative originale, publié en avril 2008, a été établi sur la base des contributions des 13 think tanks participant au projet TGAE. *Notre Europe* a assuré, avec la *Fondapol*, la coordination générale de l'ouvrage auquel elle a contribué avec cinq articles. Le rapport a été présenté à Paris le 23 mai 2008 à l'occasion d'un grand événement public organisé à la Chambre de Commerce et de l'Industrie de Paris, en présence de nombreuses personnalités politiques. Il a été réalisé en partenariat avec la *Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris*, l'*Institut Aspen France*, *Les Échos* et *Euractiv.fr*.

Presidency of the EU, with the support of the French Ministry of European Affairs and the Czech and Swedish governments, this project aimed at providing analyses and proposals towards the preparation of the joint programme for the Council Presidency Troika (France, Czech Republic and Sweden).

The report of this distinctive initiative, published in April 2008, was based on the contributions of the 13 European think tanks participating in the TGAE project. *Notre Europe*, alongside *Fondapol*, was responsible for the general coordination of the publication to which it contributed five articles. This report was presented on 23 May 2008 in Paris at a major public event bringing together high profile personalities that took place at the Chamber of Commerce and Industry of Paris. It was organised in partnership with the *Chamber of Commerce and Industry of Paris*, the *Institut Aspen France*, the economic daily *Les Échos* and *Euractiv.fr*.

Troisième Forum européen des Think Tanks

Notre Europe a co-organisé avec l'*Institut Aspen France* et la *Fondation pour l'Innovation Politique* le troisième Forum européen des think tanks les 19 et 20 septembre 2008 à Paris, en partenariat avec l'OCDE qui a accueilli la rencontre dans son centre de conférences du Château de la Muette. Intitulé « Quels contours pour les politiques européennes à l'horizon 2020 ? », le Forum a rassemblé, en séminaire restreint, une centaine de participants et représentants de think tanks européens, experts et décideurs et s'est penché en particulier sur la question du budget européen. Dans le prolongement des réflexions engagées par le Forum, une conférence publique – l'événement à Paris de « Paroles d'Européens » – a été organisée le 20 septembre. Elle a été l'occasion d'un débat citoyen sur les défis que l'Europe doit relever à l'horizon 2020 et leurs impacts sur les finances de l'UE.

Third European Think Tank Forum

Notre Europe, the *Institut Aspen France* and the *Fondation pour l'Innovation Politique* co-organised the third European Think Tank Forum in Paris on 19 and 20 September 2008 in partnership with the OCDE, which hosted this private session in its Château de la Muette conference centre. Under the title "What European Policy Outlines for 2020?", the Forum brought together around one hundred participants and representatives of European think tanks, experts and decision-makers. It addressed, among others, the question of the European budget. Following the propositions made by the think tank Forum, a public conference was organised on 20 September in Paris. The event "Paroles d'Européens" gave citizens the opportunity to have a debate on the different challenges that Europe will have to take on for the next decade and their implications for EU finances.



Troisième Forum européen des Think Tanks, sept. 2008, Paris | Third European Think Tank Forum, Sept. 2008, Paris

La deuxième édition des États Généraux de l'Europe

Une agora autour de la citoyenneté européenne

Après le succès de Lille en 2007, *Notre Europe* a organisé aux côtés d'*Europeanova* et du *Mouvement Européen France* la deuxième édition des États Généraux de l'Europe qui a eu lieu le 21 juin 2008 à Lyon, une semaine avant l'ouverture de la présidence française de l'UE.

Une agora géante proposait plus de 20 forums de discussion pour illustrer et débattre des perspectives ouvertes par la citoyenneté européenne. De nombreuses activités organisées en complément des débats ont permis d'animer cet événement tourné vers les citoyens de tous âges : village associatif, parlement européen des jeunes, café littéraire, spectacles et jeux pour enfants, expositions, concerts.

Cette journée riche en débats a rassemblé entre 3000 et 4000 personnes et a mobilisé 120 intervenants et notamment, d'éminentes personnalités telles que Giorgio Napolitano, Elie Barnavi, Michel Barnier, Bronisław Geremek, Martin Hirsch, Jean-Pierre Jouyet, Romano Prodi, Guy Verhofstadt, Jacques Barrot et bien d'autres. La pluralité des intervenants (monde politique, société civile, syndicalisme, chercheurs, acteurs de terrain) et la participation de 90 organismes et associations ont permis de présenter un éventail de sensibilités très large, reflété par une importante couverture médiatique.

Ce projet a bénéficié du soutien de la Commission européenne, du Parlement européen, du Secrétariat d'État aux Affaires européennes, du Grand Lyon / Mairie de Lyon, du Conseil régional Rhône-Alpes, du Conseil général du Rhône, de GL Events, de la Chambre de commerce et d'industrie de Lyon, de la Confédération française du commerce interentreprises et du journal Le Progrès.

The second European Estates General

A Forum Focused on European Citizenship

Following the success of Lille 2007, *Notre Europe* co-organised with *Europeanova* and *Mouvement Européen France* the second edition of the European Estates General in Lyon on 21 June 2008, one week ahead of the opening of the French Presidency of the European Union.

A massive public forum offered over 20 discussion seminars to debate the gains and perspectives of European citizenship. Numerous activities organised to supplement the debates contributed to enliven an event aimed at citizens from all age groups: a village of associations, a European Youth Parliament, a literary cafe, performances and games for children, exhibitions and a concert. Between 3,000 and 4,000 people came together on this day that offered lively debates and that called upon 120 contributors, notably such eminent figures as Giorgio Napolitano, Elie Barnavi, Michel Barnier, Bronisław Geremek, Martin Hirsch, Jean-Pierre Jouyet, Romano Prodi, Guy Verhofstadt, Jacques Barrot and many others. The diversity of the contributors (politicians, civil society actors, trade-unionists, academics, practitioners) and the involvement of 90 organisations and associations ensured the representation of a very broad spectrum of concerns reflected in the significant media coverage it received.

This project benefited from the support of the European Commission, the European Parliament, the Ministry of Foreign and European Affairs, Grand Lyon / Mairie de Lyon, the Conseil régional Rhône-Alpes, the Conseil général du Rhône, GL Events, the Lyons Chamber of Commerce and Industry, the Confédération française du commerce interentreprises (CGI) and the daily Le Progrès.

Séance plénière, États Généraux de l'Europe, juin 2008, Lyon | Plenary meeting, European Estates General, June 2008, Lyon



2^e Etats généraux de l'Europe

Le 21 juin 2008

Centre de Congrès
Cité Internationale de Lyon
De 9h à minuit, entrée libre et gratuite
www.etatsgeneraux-europe.eu





Photographie issue du projet « Fabriques de l'Europe » / Photograph from the "European Works" project
Belgrade, 2008 © Martin Kollár / Agence VU'

En ce début 2009, l'agenda politique est dominé par une grave crise économique et financière. À l'incertitude sur l'ampleur et les conséquences de cette crise s'ajoutent, pour l'UE, ses propres incertitudes et échéances internes (avenir du Traité de Lisbonne, résultats des élections européennes...). Or, comme toujours, la difficulté constitue autant une opportunité qu'une menace. Face aux crises, il est vital de rappeler les atouts dont dispose l'Union européenne, pour peu qu'elle renforce la coopération entre les États-membres, qu'elle étende ses actions communes et qu'elle stimule le débat démocratique. C'est avec cela à l'esprit que *Notre Europe* a pensé son programme de travail 2009.

In these first months of 2009 the political agenda has been dominated by a serious economic and financial crisis. As far as the EU is concerned, the uncertainty as to the scope and consequences of this crisis adds up to its own internal uncertainties and agenda (the future of the Lisbon Treaty, the results of the European elections...). However, as is always the case, adversity is at once an opportunity and a threat. In the face of those crises, it is essential to recall the EU's advantages, should it choose to reinforce cooperation between Member States, broaden its joint actions and stimulate the democratic debate. *Notre Europe* has designed its 2009 work schedule keeping this in mind.

AVANT PROPOS DU PRÉSIDENT
FOREWORD BY THE PRESIDENT

NOTRE EUROPE: PENSER L'UNITÉ EUROPÉENNE
NOTRE EUROPE: THINKING A UNITED EUROPE

NOS TRAVAUX
OUR ACTIVITIES

NOTRE VISIBILITÉ
OUR PUBLIC EXPOSURE

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION
BOARD OF DIRECTORS AND EUROPEAN STEERING COMMITTEE

ÉQUIPE ET EXPERTISE
TEAM AND EXPERTISE

FINANCES 2008
2008 FINANCES

NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL 2009

OUR 2009 WORK SCHEDULE

**NOTRE
PROGRAMME DE
TRAVAIL 2009
OUR 2009
WORK SCHEDULE**



Visions d'Europe

Visions of Europe

QUESTIONS INSTITUTIONNELLES

■ Si la crise économique-financière continue de dominer l'agenda européen, le problème de la ratification du Traité de Lisbonne restera entier, ce qui n'est pas sans conséquences sur les élections du Parlement européen ainsi que sur le renouvellement de la Commission et plus largement, sur l'avenir institutionnel de l'UE en général.

Notre Europe continuera de suivre de près les questions institutionnelles. Elle s'intéressera en particulier au sort du Traité de Lisbonne et publiera la synthèse des travaux du groupe de réflexion sur la ratification des Traités lancé en 2008.

Notre Europe estime également utile d'entamer une analyse de l'évolution du fonctionnement du « triangle institutionnel » composé de la Commission, du Parlement européen et du Conseil des Ministres, qui est au cœur de la « méthode communautaire ». Elle se penchera aussi sur l'impact des crises et de leur gestion au niveau européen sur les institutions de l'Union.

INSTITUTIONAL ISSUES

■ If the economic and financial crisis continues to dominate the European agenda, the problem of the ratification of the Lisbon treaty will stand unresolved, which is bound to impact on the European parliamentary elections as well as on the renewal of the Commission and more broadly on the EU's institutional future as a whole.

Notre Europe will continue to keep a watchful eye on institutional issues. It will follow with particular interest the fate of the Lisbon Treaty and will publish the summary of the work of the task force on treaty ratification set up in 2008.

Notre Europe also considers it worthwhile to undertake a study on the evolution of the operation of the "institutional triangle" (i.e. the Commission, the European Parliament, and the Council of Ministers underpinning the "Community method"). It will further investigate the impact the crises had on EU institutions and the way they were handled at European level.

IDENTITÉ EUROPÉENNE

■ Les recherches sur l'identité européenne menées en 2008 dans le cadre du projet « Fabriques de l'Europe » seront publiées en 2009 sous la forme d'études de cas ethnographiques et d'une étude de synthèse. Les entretiens les plus stimulants avec les personnalités rencontrées au cours de ces recherches seront quant à eux rassemblés dans une anthologie publiée fin 2009. En parallèle, une série de débats sera organisée dans certaines des villes qui ont jalonné notre parcours: à Dublin en mars, à Turin en avril (dans le cadre de la « Biennale Democrazia ») et enfin à Belgrade, en novembre 2009.

C'est délibérément que *Notre Europe* a choisi de célébrer les vingt ans de la Chute du Mur de Berlin, en novembre 2009, de l'autre côté de ce qui constitue une nouvelle frontière de l'Union européenne. Les « Rencontres européennes » de Belgrade constitueront à la fois un événement de clôture du premier cycle des recherches de *Notre Europe* sur l'identité européenne, mais aussi une ouverture visant à susciter un réveil des consciences en lançant le débat sur un nouvel horizon du futur européen.

Le programme sur l'identité européenne s'est avéré extrêmement riche tant par l'originalité du regard qu'il propose que par la qualité de son contenu. *Notre Europe* souhaite dès lors approfondir ce thème de recherche et continuer de le penser sur une base pluriannuelle en traitant de la question des Balkans occidentaux et de la concrétisation de leur « vocation européenne » qui apparaît comme un des enjeux majeurs pour les années 2009-2010.

THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

■ Le projet TGAE qui fut un grand succès en ouverture du trio des présidences française, tchèque et suédoise sera renouvelé, en partenariat avec des think tanks issus des pays du prochain trio des présidences (Espagne, Hongrie, Belgique) en 2009. Il s'agira de constituer un comité de coordination composé des fondateurs de l'initiative et des trois organisations issues des pays du trio et un pool de think tanks contributeurs. Le partenariat d'une quinzaine de think tanks aboutira à une publication commune, à l'image de la première édition en 2008, dans laquelle chaque think tank dressera un état de la situation, une analyse des enjeux à moyen terme et des propositions concrètes par rapport aux priorités que se sera donné le trio des présidences.

EUROPEAN IDENTITY

■ Research on European identity conducted in 2008 in the framework of the "European Works" project will be the subject of the publication of ethnographic case studies and a summary study in 2009. The most stimulating interviews of personalities met in the course of the research will for their part be collected in an anthology to be published towards the end of 2009. Meanwhile a set of debates will be organised in some of the cities embraced by our exploration: Dublin in March, Turin in April (in the framework of the "Biennale Democrazia") and finally in Belgrade in November 2009.

Notre Europe deliberately chose to celebrate the 20th anniversary of the Fall of the Berlin Wall in November 2009 on the other side of what is defined as a new European Union border. The Belgrade "European Encounters" will serve both as a closing event for the first cycle of *Notre Europe's* investigation on European identity and to open the debate on the new prospects of our European future, as a prelude to a new awakening.

The programme on European identity has proved very prolific, due in equal measure to the freshness of the angles adopted and to the quality of its contents. Accordingly, *Notre Europe* seeks to deepen this research strand and to keep addressing it on a long-term basis by taking on the Western Balkans question including the realisation of their "European vocation" which promises to be one of the key issues in 2009/2010.

THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

■ The TGAE project, which was a great success at the onset of the French Czech and Swedish Presidency Troika, will be resumed, in partnership with think tanks hailing from the countries in the next troika (Spain, Hungary, Belgium) in 2009. The aim will be to create a coordinating committee composed of the founding members of the initiative, three organisations from the troika countries and a pool of contributing think tanks. The partnership of around 15 think tanks will contribute to a joint publication, similar to the 2008 first edition in which each think tank will take stock of the situation, analyse the issues in the mid-term and make proposals consistent with the priorities the presidency troika has set for itself.

**NOTRE
PROGRAMME DE
TRAVAIL 2009
OUR 2009
WORK SCHEDULE**



Démocratie européenne en action

European Democracy in Action

ÉLECTIONS EUROPÉENNES ET POLITISATION DE L'UE

■ La perspective des élections européennes ramène au premier plan l'enjeu de la politisation de l'UE. *Notre Europe* propose d'en faire un enjeu à la fois militant, d'analyse, de veille et de mobilisation.

Sur le front militant, *Notre Europe* s'attache à promouvoir l'idée lancée par son Comité européen d'orientation (CEO) en 1998 et réitérée en novembre 2008 que les grandes familles politiques européennes proposent un candidat à la présidence de la Commission. Un partenariat avec l'*Institut des affaires internationales* (IAI) à Rome, le *Centre d'études fédéralistes* (CSF) à Turin, l'*Institut für europäische Politik* (IEP) à Berlin et le *Federal Trust* à Londres s'est mis en place fin 2008 avec comme but la publication d'une déclaration et d'une étude commune, ainsi que l'organisation d'un événement commun au premier semestre 2009.

EUROPEAN ELECTIONS AND POLITICISATION OF THE EU

■ The prospect of the European elections brings the issue of EU politicisation back to the fore. *Notre Europe* aims to make it a campaigning issue entailing analysis, monitoring and mobilization.

At campaigning level, *Notre Europe* is set on promoting the idea launched by its European Steering Committee (ESC) in 1998 and reiterated in November 2008, that each major European political family proposes a candidate to the Presidency of the Commission. A partnership with the *Istituto Affari Internazionali* (IAI) in Rome, the *Centro Studi sul Federalismo* (CSF) in Turin, the *Institut für europäische Politik* (IEP) in Berlin and the *Federal Trust* in London was set up at the end of 2008 aiming to publish a joint study and declaration and to organise a joint event in the first half of 2009.

Le volet « analyse » de ce programme comporte plusieurs études complémentaires comme une étude plus approfondie sur les partis politiques au niveau européen en analysant leur développement et degré d'intégration et un travail sur l'impact politique de l'Union européenne au niveau national. Les recherches sont accompagnées par une activité de veille liée aux élections du Parlement européen tout au long du premier semestre 2009. Enfin, un événement public en amont des élections à Paris a pour objectif de contribuer à la mobilisation des citoyens.

PRÉSIDENTIE DU CONSEIL DE L'UNION EUROPÉENNE

■ *Notre Europe* continuera d'accompagner les présidences du Conseil européen par des publications, toutefois moins systématiquement. Le programme des trios étant désormais couvert par le projet TGAE, il remplace ainsi une partie du contenu des publications semestrielles habituelles sur les présidences. Les études seront cependant maintenues lorsqu'il s'agit d'un « nouvel » État membre moins connu du grand public tout comme des décideurs.

En tant que think tank européen basé en France, *Notre Europe* publiera début 2009 un bilan de la présidence française d'un point de vue allemand, qui lancera des pistes de réflexion pour la nouvelle relation franco-allemande.

ÉTATS GÉNÉRAUX DE L'EUROPE

■ Après les expériences réussies des deux premières éditions des États généraux de l'Europe, à Lille en 2007 et à Lyon en 2008, une troisième édition de ce grand rassemblement de la société civile est envisagée à Strasbourg pour début 2010, après les élections du Parlement européen et la constitution de la nouvelle Commission en 2009. La constitution du partenariat avec les organisations de la société civile se fera dès l'été 2009 afin d'entamer la préparation de cet événement majeur.

The "analytical" element of this programme includes several complementary studies such as an in-depth study of political parties at European level with an analysis of their development and degree of integration and research on the political impact of the European Union at national level. The studies double up with a monitoring activity linked to the European parliamentary elections throughout the first half of 2009. Finally, a public event in Paris ahead of polling day aims at raising the profile of these activities as a whole in an effort to mobilize the citizens.

THE PRESIDENCY OF THE COUNCIL OF THE EUROPEAN UNION

■ *Notre Europe* will continue to mark the presidencies of the European Council with publications, though less systematically. As troika programmes are now dealt with through the TGAE project, the latter effectively replaces some of the contents of the traditional half-yearly publications on the presidencies. The study will however be retained in the case of "new" member states who, along with their decision-makers, are less well known abroad.

In its capacity as France based European think tank, *Notre Europe* will publish early in 2009 an evaluation of the French Presidency from a German point of view, which will yield research leads to help assess the Franco-German relationship.

EUROPEAN ESTATES GENERAL

■ After the success of the two first editions of the European Estates General, in Lille in 2007 and in Lyon in 2008, a third edition of this massive civil society forum is being planned in Strasbourg early in 2010, following the election of the new European Parliament and the constitution of the Commission in 2009. The partnership with civil society organisations will be set up in the course of the summer 2009 in order to get the preparation of this major event under way.

**NOTRE
PROGRAMME DE
TRAVAIL 2009**
**OUR 2009
WORK SCHEDULE**



Compétition, coopération, solidarité

Competition, Cooperation, Solidarity

POLITIQUE AGRICOLE COMMUNE

■ Alors que le premier bilan de santé de la PAC s'est achevé en janvier 2009, la réforme approfondie de la PAC reste à conduire. À travers ses publications et ses prises de positions dans les médias et conférences, *Notre Europe* cherche à encourager un débat sur les principes de la PAC, qui n'ont jamais fait l'objet d'une révision depuis le Traité de Rome et devraient être adaptés au nouveau contexte agricole.

Avec la publication en janvier 2009 du rapport « PAC 2013 » en version française, *Notre Europe* souhaite capitaliser les efforts de diffusion engagés en 2008 au niveau communautaire par une communication large de ses préconisations en France, premier bénéficiaire de la PAC et dont la position a été historiquement déterminante dans les débats communautaires. Un colloque sera également organisé en partenariat avec le *SIEPS* à Stockholm, à l'occasion de la présidence suédoise de l'UE au second semestre.

Le cycle de recherche et d'événements ouvert en 2006 sera prolongé par un travail de recherche consacrée à la question agricole dans les États membres d'Europe centrale et orientale.

BUDGET EUROPÉEN

■ En 2009, la Commission devrait publier ses propositions pour la réforme budgétaire, probablement sous la forme d'un livre blanc.

COMMON AGRICULTURAL POLICY

■ Whilst the first CAP health check was completed in January 2009, an in-depth reform of the CAP remains to be undertaken. By means of publications and statements in the media and in conferences, *Notre Europe* seeks to encourage a debate on CAP principles, which have never been reviewed since the Treaty of Rome and should be adjusted to the new agricultural context.

Through the publication in January 2009 of its "CAP 2013" in French, *Notre Europe* hopes to build on its dissemination effort initiated in 2008 at Community level with a broad communication of its recommendations in France, the first CAP beneficiary who has historically held a key position in community debates. A symposium in Stockholm will also be organised in partnership with the *SIEPS*, on the occasion of the Swedish Presidency of the EU in the second half of the year.

The research and events cycle started in 2006 will be extended with a research work on farming issues in the central and eastern Europe Member States.

EUROPEAN BUDGET

■ The Commission should publish in 2009 its proposals for a budgetary reform, probably in the shape of a white paper.

Ayant concentré ses premières analyses sur le budget européen à des questions de principes, *Notre Europe* entre en 2009 dans une phase plus opérationnelle de ses recherches. Il s'agira d'étudier des voies et moyens de diminuer et de canaliser au maximum la logique du « juste retour ». Il est également prévu de mener une recherche sur le rôle du budget européen dans la lutte contre le changement climatique. L'un des produits de cette recherche sera une étude évaluant les avantages, implications et possibles obstacles qu'entraînerait l'introduction d'une (ou plusieurs) taxes environnementales à l'échelle européenne.

PROJETS SUR LES QUESTIONS ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

■ *Notre Europe* continuera à accompagner l'évolution de la situation des marchés financiers et des économies européennes par des commentaires et analyses, en particulier à travers la voix de son Président.

Dans le contexte de la crise économique et sociale, l'année 2009 sera également une année importante pour concrétiser les réflexions sur la révision de la Stratégie de Lisbonne après 2010, auxquelles *Notre Europe* souhaite contribuer.

Dans la lignée de ses travaux sur la vision sociale de l'Europe, *Notre Europe* a mis en place un groupe de travail pour susciter des commentaires plus approfondis sur le nouvel agenda social européen publié en juillet 2008 par la Commission, dont les résultats feront l'objet d'une publication.

POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

■ En 2009, *Notre Europe* se concentrera aussi sur la politique énergétique européenne et ses nombreuses dimensions. Il s'agira tout d'abord d'analyser la proposition mise en avant par Jacques Delors d'un Traité européen de l'énergie. À cette fin, un groupe de réflexion de haut niveau sera constitué afin de dresser un bilan de la politique européenne de l'énergie, et de parvenir à élaborer de nouvelles pistes d'approfondissement dans ce domaine. Il présentera son rapport à l'automne 2009.

D'autres axes de réflexion devraient être développés. Tout d'abord, la dimension extérieure de la politique énergétique sera abordée. Il s'agira principalement d'analyser dans quelle mesure l'UE a développé une stratégie énergétique d'ensemble (« Grand Strategy ») dans ses relations avec ses partenaires extérieurs et dans ses différentes politiques externes (Relex, voisinage, commerce, développement, etc.). La question d'un régulateur dans le domaine de l'énergie sera aussi abordée. Enfin, *Notre Europe* développera la dimension énergétique dans certains autres axes de recherche, tels que la réflexion sur la relation UE/US, la révision budgétaire, les questions institutionnelles, le prochain trio de la présidence de l'Union, et aussi le dossier environnemental.

After focusing its early analyses of the European budget on questions of principle, *Notre Europe* begins in 2009 a more operational phase of its research. It will consist in studying the ways and means of reducing and containing as much as possible the concept of a "fair return". Research on the role of the European budget in the fight against global warming is also being planned. Among other outcomes, this research will yield a study investigating the advantages, implications and possible obstacles associated to one (or several) environmental tax(es) on a European scale.

PROJECTS ON SOCIO-ECONOMIC QUESTIONS

■ *Notre Europe* will continue to follow the evolution of the situation of financial markets and European economies with commentaries and analyses, more specifically through the voice of its President.

In the context of the social and economic crisis, 2009 will also be an important year to flesh out the thinking on the revision of the Lisbon Strategy post 2010, a process *Notre Europe* wishes to contribute to.

In keeping with its activities on a European social vision, *Notre Europe* has set up a working group to probe deeper into the new European social agenda published in July 2008 by the Commission; its outcomes will be published.

ENERGY POLICY

■ In 2009, *Notre Europe* will also concentrate on the many aspects of the European energy policy. This will firstly involve an analysis of the proposal for a European energy treaty advanced by Jacques Delors. To this end a high-level working group will gather to assess the record of Europe's energy policy and to consider new ways of moving forward in this field. It will present its findings in autumn 2009.

Other lines of thinking will doubtless be developed. In the first place, the external dimension of energy policy will be examined. This will imply an analysis of the extent to which the EU has developed a «grand strategy» in its relations with outside partners and in its different external policies (external relations, neighbourhood, trade, development, etc.). The question of an energy regulator will also be broached. Finally, *Notre Europe* will develop the energy aspect of its other axes of research, such as EU-US relations, institutional issues, the forthcoming troika of Union presidencies, and the environment dossier.

NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL 2009 OUR 2009 WORK SCHEDULE

Europe et gouvernance mondiale *Europe and World Governance*

INTÉGRATION RÉGIONALE

■ Après une série d'études portant sur les phénomènes d'intégration régionale en Asie du Sud-est, en Amérique du Sud et en Afrique australe, ce programme de recherches sera complété en 2009 par une étude sur la région Méditerranée suivie par la synthèse sur la problématique de l'intégration régionale et son impact sur la gouvernance mondiale.

RELATIONS TRANSATLANTIQUES ET SUITE DU FORUM

■ Le projet de Transatlantic Policy Forum se prolongera sous présidences tchèque et suédoise avec la tenue de deux conférences à Prague et à Washington avant et pendant le Sommet UE-US du printemps 2009.

La mise en place de la nouvelle administration américaine en début 2009 ouvre une fenêtre d'opportunités pour l'avenir des relations entre l'UE et les États-Unis dans un cadre global. *Notre Europe* prévoit d'initier une réflexion d'abord européenne sur cette nouvelle relation dont l'objectif

REGIONAL INTEGRATION

■ After a set of studies addressing regional integration phenomena in South-East Asia, South America, and Southern Africa, this research programme will be completed in 2009 with a study on the Mediterranean region, followed by a recap of the problematic of regional integration and its impact on world governance.

TRANSATLANTIC RELATIONS AND FOLLOW-UP ON THE FORUM

■ The Transatlantic Policy Forum will continue under the Czech and Swedish Presidencies through the organisation of two conferences in Prague and Washington before and during the EU-US Summit in the spring of 2009.

The inception of the new American administration early in 2009 opens a window of opportunity for the future of the relationship between the EU and the United States in a global framework. *Notre Europe* plans to launch an analysis of this new relationship with an initial European

serait de définir – d’abord en termes généraux et ensuite sur différents sujets économiques, politiques, stratégiques – ce que peut être l’intérêt commun de l’Union, et d’examiner ensuite, pour chacune de ces questions, les moyens d’entamer un dialogue euro-américain fructueux sur l’avenir de la gouvernance mondiale.

focus. It would propose to define – first in general terms then on a range of economic, political, strategic issues – what could be the Union’s common interest, and then to review, for each of these issues, the ways to initiate a fruitful Euro-American dialogue on the future of world governance.



Photographie issue du projet « Fabriques de l'Europe »/Photograph from the "European Works" project – Malmö, 2008 © Pieter ten Hoopen /Agence VU'



Photographie issue du projet « Fabriques de l'Europe » / *Photograph from the "European Works" project*
Belgrade, 2008 © Martin Kollár / Agence VU'

08

AVANT PROPOS DU PRÉSIDENT
FOREWORD BY THE PRESIDENT

NOTRE EUROPE: PENSER L'UNITÉ EUROPÉENNE
NOTRE EUROPE: THINKING A UNITED EUROPE

NOS TRAVAUX
OUR ACTIVITIES

NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL 2009
OUR 2009 WORK SCHEDULE

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION
BOARD OF DIRECTORS AND EUROPEAN STEERING COMMITTEE

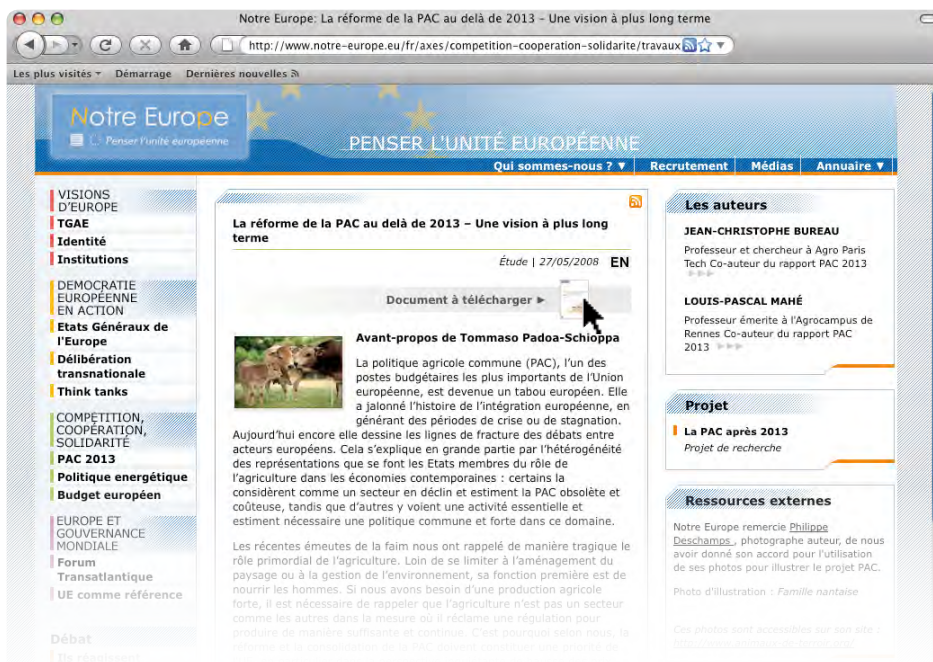
ÉQUIPE ET EXPERTISE
TEAM AND EXPERTISE

FINANCES 2008
2008 FINANCES

NOTRE VISIBILITÉ OUR PUBLIC EXPOSURE



NOTRE VISIBILITÉ OUR PUBLIC EXPOSURE



Diversité des outils de diffusion des travaux: site Internet, newsletter et publications

■ Le site Internet (www.notre-europe.eu) est devenu le mode de diffusion principal des travaux et recherches de *Notre Europe* grâce à la possibilité de télécharger gratuitement toutes les publications. La newsletter électronique mensuelle, dont le nombre d'abonnés est en constante augmentation, constitue également un vecteur efficace de diffusion des travaux. En 2008, *Notre Europe* a multiplié sa présence sur Internet en créant de nouveaux supports, en coopération avec certains partenaires, dédiés à des projets spécifiques tels que le blog du projet « Think Global Act European » et le site Internet ouvert en amont des États généraux de l'Europe.

A variety of dissemination tools of our activities: website, newsletter and publications

■ Our website (www.notre-europe.eu) has become the main channel through which our *Notre Europe's* activities and research get disseminated thanks to the possibility to download *Notre Europe's* publications for free. The monthly e-newsletter, which has a fast growing number of subscribers, represents another effective dissemination channel of our activities. In 2008, *Notre Europe's* presence on the web has grown considerably via new outlets resulting from cooperation with certain partners focused on specific projects e.g. the blog of the “Think Global Act European” project and the website dedicated to the European Estates General.

Interventions télévisées

■ *Notre Europe* a développé ses relations avec des chaînes d'information telles que France 24, Euronews et Public Sénat, conférant ainsi à ses recherches une plus grande visibilité.

Television Interviews

■ *Notre Europe* has developed relations with current affairs and news channels such as France 24, Euronews et Public Sénat, thus achieving a higher profile for its research work.



Public Sénat **27.02.2008**

DÉBAT SUR L'AVENIR DE LA PAC DEBATE ON THE FUTURE OF THE CAP

Participation de Nadège Chambon à un débat organisé dans le cadre du Salon de l'Agriculture
Nadège Chambon takes part in a debate on the occasion of the Paris Agricultural Show



Public Sénat **04.07.2008**

BIBLIOTHÈQUE MÉDICIS : L'EUROPE BIBLIOTHÈQUE MÉDICIS : EUROPE

Participation de Gaëtane Ricard-Nihoul à l'émission Bibliothèque Médicis
Gaëtane Ricard-Nihoul takes part in the programme Bibliothèque Médicis



TV Agri **28.03.2008**

JT DE L'AGRICULTURE

Participation de Nadège Chambon au JT de l'Agriculture sur le thème de l'avenir de la PAC et le bilan de santé
Nadège Chambon takes part in the JT de l'Agriculture dedicated to the future of the CAP and the health check



Euronews **25.09.2008**

LA CRISE FINANCIÈRE ET MAINTENANT THE FINANCIAL CRISIS: WHAT NOW?

Interview de Laurent Cohen-Tanugi et Tommaso Padoa-Schioppa
Interview with Laurent Cohen-Tanugi and Tommaso Padoa-Schioppa



France 24 **16.06.2008**

UE: ET SI L'IRLANDE VOTAIT « NON » ? EU: WHAT IF IRELAND VOTED "NO"?

Participation de Gaëtane Ricard-Nihoul à l'émission À la une
Gaëtane Ricard-Nihoul takes part in the programme À la une



France 24 **30.09.2008**

UE-INDE : LA GUERRE ÉCONOMIQUE ? EU VS INDIA: ECONOMIC WAR?

Participation de Marjorie Jouen à l'émission Face à Face
Marjorie Jouen takes part in the Programme Face à Face



NOTRE VISIBILITÉ OUR PUBLIC EXPOSURE

Mentions dans la presse écrite

■ *Notre Europe* a enregistré une augmentation des mentions dans la presse internationale, nationale et régionale, ainsi que la publication de nombreux éditoriaux.

Mentions in the Print Media

■ In 2008, *Notre Europe* has recorded an increase in its representation in the international, national and regional press, and has had numerous editorials published.

LE FIGARO

23.05.2008

LES FRANÇAIS SONT-ILS PRÊTS À PORTER LA VOIX DES EUROPÉENS ?

Par Elvire Fabry et Gaëtane Ricard-Nihoul

La directrice Europe de la Fondation pour l'innovation politique et la secrétaire générale de Notre Europe relayent le message de treize think tanks européens qui adressent leurs recommandations aux trois prochaines présidences de l'Union.

En juillet prochain, la France prend la présidence de l'Union européenne pour six mois. Il est tentant pour chaque État membre de déclarer que sa présidence intervient à un moment clé de la construction européenne. Il est moins aisé de présenter un agenda ambitieux sur une période aussi courte et de s'y tenir.

The Washington Times

24.06.2008

EU VOWS TO PUSH REFORMS IRISH REJECTION IN PLEBISCITE A SETBACK

Baptiste Etchegaray

The "Lisbon Treaty", as the overhaul package was known, was itself an effort to resurrect EU reforms after an institutional crisis sparked when French and Dutch voters rejected an even more ambitious EU constitution in 2005.

"It is too early now to say exactly what is going to happen with Ireland", said political analyst Gaëtane Ricard-Nihoul of the Paris-based, EU-centered think tank Notre Europe. "But we must not do the same mistake as after the French and Dutch referendums, when the constitution was simply given up".

Le Monde

24.06.2008

À LYON, LES EUROPHILES LISTENT DES PISTES POUR « SAUVER L'EUROPE »

Sophie Landrin

Devant le Palais des Congrès de Lyon, samedi 21 juin, cinq jeunes arborent une banderole « Respect the irish no ». À l'intérieur, les europhiles s'étaient donné rendez-vous pour la deuxième édition des États généraux de l'Europe, lancés en 2007 à Lille avant les élections présidentielles.

Devant des invités prestigieux, les trois associations organisatrices (le Mouvement européen-France, Europeanova et les deloristes de Notre Europe) espéraient ne pas trop s'attarder sur le non irlandais au traité de Lisbonne.

Le Monde

26.06.2008

PRÉSIDENT SARKOZY, FAITES VOTER!

Tommaso Padoa-Schioppa

LA FRANCE DOIT PROFITER DE SES SIX MOIS DE PRÉSIDENTICE POUR REDEVENIR LE MOTEUR DE L'UNION EUROPÉENNE

Tout pays qui s'apprête à prendre la présidence de l'Union européenne nourrit de grandes ambitions sur le rôle qu'il jouera pour l'Europe entière, et même – l'UE étant un des acteurs majeurs du globe – pour le monde. La classe politique et les administrations souhaitent montrer qu'elles sauront bien gouverner le navire européen dont on leur a confié la barre, éviter les écueils connus d'avance et traverser les tempêtes imprévues. Le résultat du référendum irlandais donne une puissance accrue au défi de la présidence française.

Hürriyet

03.11.2008

CAP: BAD TIMES FOR A REFORM

Nadège Chambon

A decisive date for European agriculture will be 2013. The 2003 compromise to freeze the level of agricultural spending will come to an end and new financial perspectives will be implemented. It could be the dawn of a new era for the Common Agricultural Policy, or CAP, still governed by principles decided by the Treaty of Rome in 1957. But this will depend on the coming European discussions about the future of the budget which should include a debate on EU's challenges and political priorities.

Les Echos

27.06.2008

APRÈS LE « NON » IRLANDAIS, OUVRONS LE DÉBAT

Par Gaëtane Ricard-Nihoul et Yves Bertoncini

Il y a des « non » difficiles à digérer. Un projet de traité européen issu d'interminables négociations entre 27 États membres, parfois à huis clos mais aussi au grand jour au sein d'une instance - la Convention - révolutionnaire au regard des pratiques diplomatiques, vient d'être rejeté par une majorité des électeurs irlandais, provoquant, une fois de plus, une crise d'envergure européenne. La tentation existe, à Bruxelles et ailleurs, de ne pas s'attarder sur ce « non », d'avancer malgré tout, en prétextant que le vote était avant tout national, que les Irlandais n'ont pas compris le vrai enjeu, etc. Et si, au-delà du sort du traité de Lisbonne, on prenait cette fois le temps d'une analyse plus lucide du rejet qu'il a suscité ?

EL PAIS

07.12.2008

LA CRISIS DEJA EUROPA AL DESNUDO

Andrieu Missé

La crisis económica avanza a tal velocidad que está pulverizando todos los análisis políticos previos. Los Estados, y sobre todo los proyectos supranacionales como la Unión Europea, se van a poner a prueba. Con esta crisis, «Europa no está al abrigo de la tempestad. Saldrá reforzada o, de lo contrario, seriamente destruida por los conflictos internos», advertía recientemente el Comité de Orientación de Notre Europe, un grupo de reflexión sobre la unidad europea.

BE92

30.11.2008

ŠTA JE TO EVROPSKI IDENTITET

BRISSEL -- U OKVIRU PROJEKTA «JUROPIAN VORKS», KOJI JE SPROVEDEN U ŠEST EVROPSKIH GRADOVA, UKLJUČUJUĆI BEOGRAD, ISTRAŽIVAČI SU ISPITIVALI ŠTA JE TO EVROPSKI IDENTITET.

Istraživači organizacije «Notr Europ» posetili su Temišvar, Torino, Lo su fotografi potražili inspiraciju za svoja rad. Posle Pariza, izložba fotogr otvorena je protekle nedelje u Briselu, u komitetu Regiona, tokom Foruma «Interkulturalni dijalog u regiona i gradova».

Le Monde

11.12.2008

UN BESOIN D'UNION FACE À LA CRISE

Comité européen d'orientation de Notre Europe

CHAQUE PARTI DEVRAIT PRÉSENTER UN CANDIDAT AU POSTE DE PRÉSIDENT DE LA COMMISSION

Depuis la seconde guerre mondiale, la crise dans laquelle l'économie mondiale est précipitée est la plus grave que l'Europe ait connue. Il est impossible de prévoir, à ce stade, l'issue et la durée du changement profond qui se déroule sous nos yeux. L'Europe n'est pas à l'abri de la tempête: elle en sortira renforcée ou, au contraire, sérieusement minée par des conflits internes.



Le Conseil d'Administration est responsable de la gestion de l'association, et de l'orientation et impulsion de ses travaux. Le Comité européen d'orientation réunit des personnalités européennes de haut niveau pour débattre de sujets fondamentaux pour l'avenir de l'Union. Il joue un rôle d'orientation pour les travaux de *Notre Europe* et émet des pistes pour l'avenir de la construction européenne.

The Board manages the organization and it generates and directs its research and publication programmes. The European Steering Committee regularly brings together high-profile European personalities in order to debate issues fundamental for the future of the Union. It sets the directions of *Notre Europe's* research and formulates possible future directions for the European project.

AVANT PROPOS DU PRÉSIDENT
FOREWORD BY THE PRESIDENT

NOTRE EUROPE: PENSER L'UNITÉ EUROPÉENNE
NOTRE EUROPE: THINKING A UNITED EUROPE

NOS TRAVAUX
OUR ACTIVITIES

NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL 2009
OUR 2009 WORK SCHEDULE

NOTRE VISIBILITÉ
OUR PUBLIC EXPOSURE

ÉQUIPE ET EXPERTISE
TEAM AND EXPERTISE

FINANCES 2008
2008 FINANCES



CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION BOARD OF DIRECTORS AND EUROPEAN STEERING COMMITTEE

Conseil d'administration

Board of Directors

Président | *President*

Tommaso Padoa-Schioppa

Président fondateur | *Founding President*

Jacques Delors

Président d'honneur | *Honorary President*

Pascal Lamy

Joachim Bitterlich

■ Vice-président de *Notre Europe*, Directeur des affaires internationales de Veolia Environnement/*Vice-president of Notre Europe, international affairs Director for Veolia Environnement*

Jean-Louis Bourlanges

■ Professeur associé à l'Institut d'études politiques de Paris et ancien député européen/*Associate Professor at the Paris Political Studies Institute, and former member of the European Parliament*

Jerzy Buzek

■ Député européen, ancien Premier Ministre polonais/*Member of the European Parliament and former Polish Prime Minister*

Laurent Cohen-Tanugi

■ Avocat international et écrivain/*International lawyer and writer*

Renaud Dehousse

■ Professeur Jean Monnet et directeur du centre d'études européennes à l'Institut d'Études Politiques de Paris/*Jean Monnet Professor and Director of the Centre for European Studies at the Paris Political Studies Institute*

Jonathan Faull

■ Directeur Général, Commission européenne/*Director General, European Commission*

Jean François-Poncet

■ Sénateur (France), Président de la délégation sénatoriale à l'aménagement du territoire, ancien Ministre/*Member of the Sénat, President of the senatorial delegation to land planning, former Minister*

Nicole Gnesotto

■ Vice-présidente de *Notre Europe*, professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM/*Vice-president of Notre Europe, holds the European Union Chair at the CNAM*

Élisabeth Guigou

■ Députée (France), ancienne Ministre/*Member of Parliament, Former French government Minister*

Eneko Landaburu

■ Directeur général, Commission européenne/*Director general, European Commission*

Pierre Lepetit

■ Vice-président et trésorier de *Notre Europe*, Inspecteur général des finances/*Vice-president and treasurer of Notre Europe, Chief Inspector of finance*

Sophie-Caroline de Margerie

■ Maître des requêtes au Conseil d'État/*Maître des requêtes (Master) at the Conseil d'État*

Yves Mény

■ Président de l'Institut universitaire européen de Florence/*President of the European University Institute of Florence*

Jean Nestor

■ Ancien Secrétaire général de *Notre Europe*/*Secretary General emeritus Notre Europe*

Riccardo Perissich

■ Consultant, Telecom Italia/*Consultant, Telecom Italia*

Jean Pisani-Ferry

■ Directeur de BRUEGEL (Brussels European and Global Economic Laboratory) et Professeur associé à l'Université de Paris-Dauphine/*Director of BRUEGEL and associate Professor at the University of Paris-Dauphine*

Gaëtane Ricard-Nihoul

■ Secrétaire générale de *Notre Europe*/*Secretary General of Notre Europe*

Maria João Rodrigues

■ Professeur à l'Université de Lisbonne (ISCTE)/*Professor at the University of Lisbon (ISCTE)*

Philippe de Schoutheete

■ Ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de l'UE, Directeur du Département Europe à l'IRRI (Royal Institute for International Relations)/*Belgium's Former Permanent Representative to the European Union, Director of the Europe Department at IRRI*

Christian Stoffaës

■ Professeur associé à l'Université Paris-Dauphine, Président du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII)/*Associate professor at the University Paris-Dauphine, Chairman of the Board of the CEPII*

Karel Van Miert

■ Ancien Commissaire européen/*Former European Commissioner*

Christine Verger

■ Directrice de la Direction des Services de la Présidence du Parlement européen/*Head of Directorate A - Presidency Services at the European Parliament*

Comité européen d'orientation *European Steering Committee*

■ Le Comité européen d'orientation de *Notre Europe* présidé par Jacques Delors s'est réuni les 7 et 8 novembre à Paris, en présence du Président de *Notre Europe* Tommaso Padoa-Schioppa, de son Président d'honneur Pascal Lamy et de nombreuses personnalités européennes. Ses membres ont débattu de thèmes fondamentaux pour l'avenir de l'UE et ont, en particulier, approfondi les orientations à prendre sur les questions de la gouvernance économique de l'UE, des élections européennes de 2009, de l'avenir et du développement des politiques communes dans la perspective du débat important sur les perspectives financières à long terme de l'UE. Ils ont marqué leur accord général sur le texte intitulé « Union européenne: une épreuve de vérité » signé par M. Padoa-Schioppa. La déclaration commune intitulée « Face à la crise, un besoin de l'Europe » qui est issue de cette réunion a été publiée par plusieurs grands quotidiens européens, notamment *Le Monde* en France.

■ *Notre Europe's* European Steering Committee, chaired by Jacques Delors, met in Paris on the 7 and 8 November; *Notre Europe's* President Tommaso Padoa-Schioppa, and its Honorary President, Pascal Lamy as well as numerous European personalities were in attendance. Its members debated themes fundamental to the future of Europe. They dwelt more particularly on the directions to be adopted on matters of EU economic governance, the 2009 European elections, on the future and unfolding of common policies through the lens of the major debate on the EU's long-term financial prospects. They registered their broad agreement with the text "The European Union's Acid Test" signed by Mr. Padoa-Schioppa. The joint declaration entitled "In the face of the crisis, there is a need for Europe" arising from this meeting was published by several major European dailies notably, in France, *Le Monde*.



Membres du CEO en 2008 | ESC Members in 2008

- | | |
|-----------------------------------|------------------------------|
| Peter Balazs | Allan Larsson |
| Enrique Baron-Crespo | Alain Lamassoure |
| Josep Borrell Fontelles | Paavo Lipponen |
| Carlo Ciampi | Denis MacShane |
| Etienne Davignon | Pasqual Maragall |
| Jean Luc Dehaene | Vitor Martins |
| Anna Diamantopoulou | Péter Medgyessy |
| Piero Fassino | Gérard Mestrallet |
| Joschka Fischer | John Monks |
| Pavel Fischer | Giorgio Napolitano |
| Franz Fischler | Nicole Notat |
| Emilio Gabaglio | Vasso Papandreu |
| Felipe Gonzalez | Lord Patten of Barnes |
| Klaus Hansch | Romano Prodi |
| Paul Hermelin | Poul Rasmussen |
| Lord Simon of Highbury CBE | Jorge Sampaio |
| Liisa Anneli Jaakonsaari | Jacques Santer |
| Jean Claude Juncker | Martin Schulz |
| Sandra Kalniete | Antoinette Spaak |
| Wim Kok | Peter Sutherland |
| Jan Kulakowski | Guy Verhofstadt |
| Philippe Lagayette | Mia De Vits |



Photographie issue du projet « Fabriques de l'Europe » / *Photograph from the "European Works" project*
Turin, 2008 © Paolo Verzone / Agence VU'

2008

L'équipe de *Notre Europe* à la date de la publication du rapport annuel

Notre Europe's team at the time of publication of the Annual Report

AVANT PROPOS DU PRÉSIDENT
FOREWORD BY THE PRESIDENT

NOTRE EUROPE: PENSER L'UNITÉ EUROPÉENNE
NOTRE EUROPE: THINKING A UNITED EUROPE

NOS TRAVAUX
OUR ACTIVITIES

NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL 2009
OUR 2009 WORK SCHEDULE

NOTRE VISIBILITÉ
OUR PUBLIC EXPOSURE

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION
BOARD OF DIRECTORS AND EUROPEAN STEERING COMMITTEE

FINANCES 2008
2008 FINANCES

ÉQUIPE ET EXPERTISE

TEAM AND EXPERTISE



1



2



3



4



5



6



7



8



9

Président
President

- 1 Tommaso Padoa-Schioppa**
[IT, FR, EN]
✉ tbuschek@notre-europe.eu
 - Politique économique/Economic policy
 - Union économique et monétaire/Economic and Monetary Union
 - Affaires financières/Financial affairs

Secrétaire Générale
Secretary General

- 2 Gaëtane Ricard-Nihoul**
[FR, EN, IT]
✉ gricard-nihoul@notre-europe.eu
 - Questions institutionnelles/Institutions
 - Vie démocratique/Democracy
 - Éducation et culture/Education and culture

Conseillers
Advisors

- 3 Renaud Dehousse**
[FR, EN, IT] Conseiller scientifique/Technical Advisor
✉ renaud.dehousse@sciences-po.fr
 - Processus d'intégration européenne/European Integration
 - Relations avec les secteurs académiques et de la recherche/Liaison with academic and research sectors

- 4 Marjorie Jouen**
[FR, EN] Conseillère/Advisor
✉ mjouen@notre-europe.eu
 - Politique structurelle et de cohésion/Structural and cohesion policies
 - Politique de développement rural/Rural development policy
 - Élargissement de l'Union européenne/EU enlargement
 - Développement régional/Regional development

- 5 Alain Dauvergne**
[FR, EN] Conseiller/Advisor
✉ alaindauvergne@voila.fr
 - Actualité institutionnelle/Institutional Developments

- 6 Pierre Lepetit**
[FR, EN] Vice Président, Trésorier/Vice President, Treasurer
✉ plepetit@notre-europe.eu
 - Agriculture européenne/European agriculture
 - Régulation des marchés et économie internationale/Market control and world economics

- 7 Jean-Pierre Bobichon**
[FR, EN] Conseiller/Advisor
✉ jpbobichon@wanadoo.fr
 - Relation société civile/Liaison with civil society



Chargés d'étude
Researchers

8 Sami Andoura

[FR, EN, ES] Chargé d'études/Researcher

✉ sandoura@notre-europe.eu

- Politique énergétique/Energy policy
- Europe et gouvernance mondiale - relations internationales/Europe and world governance - International relations
- Relations transatlantiques/Transatlantic relations

9 Timo Behr

[DE, EN, FR, IT] Chercheur associé/Research Associate

✉ tbehr@notre-europe.eu

- Europe et gouvernance mondiale/Europe and world governance
- Intégration régionale dans la région Méditerranée/Regional integration in the Mediterranean
- Relations transatlantiques/Transatlantic relations

10 Nadège Chambon

[FR, EN] Chargée d'études/Researcher

✉ nchambon@notre-europe.eu

- Réforme de la PAC/CAP Reform
- États Généraux de l'Europe/European Estates General
- Forum transatlantique/Transatlantic Forum

11 Aziliz Gouez

[FR, EN, ES, BZG] Chargée d'études/Researcher

✉ agouez@notre-europe.eu

- Identités et valeurs européennes/European identity and values
- Europe centrale/Central Europe
- Imaginaires collectifs/Political lores
- Migrations intra-européennes/Intra-European Migrations

12 Eulalia Rubio

[CAT, ES, FR, EN, IT] Chargée d'études/Researcher

✉ erubio@notre-europe.eu

- Affaires économiques et sociales/Socio-economics affairs
- Politique de cohésion de l'UE/EU Cohesion Policy
- Stratégie de Lisbonne/Lisbon Strategy

Chargés de mission
Research Fellows

13 Henri Monceau

[FR, EN, NL] Directeur de Programme/Programme Director

✉ hmonceau@notre-europe.eu

- Démocratie participative et transnationale/Participative and transnationale democracy
- Vie politique de l'Union/EU political activity
- Politiques d'éducation, de formation et de recherche/Education, training and research policies
- Mobilité et transport/Mobility and transport

14 Maria Pallares

[FR, ES, EN, CAT]

✉ mpallares@notre-europe.eu

- Élections européennes/European elections
- Suivi des débats institutionnels/Institutional debates follow-up

Diffusion, administration et développement
Dissemination, Administration and Development

15 Ute Guder

[DE, FR, EN] Responsable gestion et événements/Financial Manager and Events Coordinator

✉ uguder@notre-europe.eu

16 Tamara Buschek

[DE, FR, EN, BU] Assistante de direction et assistante de recherches/PA and Research Assistant

✉ tbuschek@notre-europe.eu

17 Jennifer Hoff

[FR, EN] Chargée de mission développement/Funding Development Officer

✉ jhoff@notre-europe.eu

18 Christelle Vasseur

[FR, EN] Responsable de la diffusion/Information and Publication

✉ cvasseur@notre-europe.eu



AVANT PROPOS DU PRÉSIDENT
FOREWORD BY THE PRESIDENT

NOTRE EUROPE: PENSER L'UNITÉ EUROPÉENNE
NOTRE EUROPE: THINKING A UNITED EUROPE

NOS TRAVAUX
OUR ACTIVITIES

NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL 2009
OUR 2009 WORK SCHEDULE

NOTRE VISIBILITÉ
OUR PUBLIC EXPOSURE

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION
BOARD OF DIRECTORS AND EUROPEAN STEERING COMMITTEE

ÉQUIPE ET EXPERTISE
TEAM AND EXPERTISE

FINANCES 2008

2008 FINANCES



Partenaires financiers *Financial Partners*

Notre Europe remercie très chaleureusement ses partenaires financiers. Leur précieux soutien permet à *Notre Europe* de continuer à élaborer des analyses et des solutions de politique publique concrètes et innovantes et demeurer un think tank européen de référence basé en France.

Notre Europe wishes to extend its appreciative thanks to its financial partners. Thanks to their invaluable support *Notre Europe* has been able to pursue the development of concrete and innovative analyses and public policy solutions, and to remain a frontline France-based European think tank.

Devenir partenaire de *Notre Europe* *Become a financial partner of *Notre Europe**

Les partenariats peuvent prendre la forme :

D'un soutien à l'activité de *Notre Europe* à titre de membre associé. Ce statut permet à un nombre restreint de membres de bénéficier d'un accès privilégié à son expertise et à son réseau composé de décideurs européens.

D'un soutien à un programme de recherche/événement.

Si vous souhaitez obtenir de plus amples informations sur les possibilités de partenariats financiers, veuillez contacter Jennifer Hoff au +33 (0)1 44 58 97 86 ou jhoff@notre-europe.eu

Notre Europe partnerships are available in two categories:

"Associate member" status. *Notre Europe* offers a small group of members privileged access to its expertise and network of European decision-makers.

Research programmes and events support.

Should you like further information on financial partnership opportunities, please contact Jennifer Hoff +33 (0)1 44 58 97 86 or jhoff@notre-europe.eu

GRANDS PARTENAIRES

MAJOR PARTNERS

- Commission européenne dans le cadre du programme « L'Europe pour les citoyens »/European Commission, under the programme "Europe for Citizens"
- Gouvernement français depuis 2008/French Government since 2008
- Compagnia di San Paolo/Compagnia di San Paolo
- Grand Duché du Luxembourg/Grand Duchy of Luxembourg

MEMBRES ASSOCIÉS

ASSOCIATED MEMBERS

- Nestlé
- Veolia Environnement

AUTRES CONTRIBUTEURS

AUX PROJETS DE NOTRE EUROPE

OTHER CONTRIBUTORS

TO NOTRE EUROPE'S PROJECTS

- Comité des Régions de l'UE/Committee of the Regions
- Commission européenne (Programme Socrates)/European Commission (Programme Socrates)
- Présidence française du Conseil de l'UE/French Presidency of the Council of the European Union
- Ministère français des Affaires étrangères et européennes/French Ministry of Foreign and European Affairs
- European Cultural Foundation
- European Cultural Foundation
- Fondation Evens/Evens Foundation
- Fondation Hippocrène/Fondation Hippocrène
- Groupe PSE du Comité des Régions/PES Group, Committee of the Regions
- Haut Commissaire aux solidarités actives contre la pauvreté/High Commissioner for active Inclusion against poverty
- Parlement européen/European Parliament

Rapport financier

Financial Report

Exercice clos le 31 décembre 2008
Fiscal period ending 31 December 2008

BILAN BALANCE SHEET [en/in Euros]

Actif Asset base	2008	2007
Actif immobilisé Capital assets	34 445	44 985
Actif circulant Circulating assets		
Créances Accounts receivable	145 231	381 147
Disponibilité Cash	177 761	328 748
Charges constatées d'avance Prepaid expenses	30 144	2 709
Total Total	387 580	757 589
Passif Equities	2008	2007
Fonds propres Capital	68 431	- 66 782
Provisions Reserves	106 627	120 393
Fonds dédiés Dedicated funds	90 568	98 849
Dettes Liabilities	121 954	605 129
Total Total	387 580	757 589

COMPTE DE RESULTAT INCOME STATEMENT [en/in Euros]

	2008	2007
Produit d'exploitation Operating revenue	1 101 556	2 166 192
Contributions structurelles Structural contributions	922 991	588 927
Commission européenne European Commission	656 191	529 927
Gouvernement français French Government	241 800	
États membres Member States	25 000	25 000
Autres Others		34 000
Contributions liées à des projets Project driven contributions	141 270	1 545 165
Commission européenne European Commission	35 606	865 787
Parlement européen European Parliament	42 064	
Ministère des Affaires Étrangères Ministry of Foreign Affairs		72 000
Autres contributions Tomorrow's Europe Other contributions Tomorrow's Europe		564 378
Autres projets Other projects	63 600	43 000
Cotisations Subscriptions	23 400	13 700
Autres revenus Other income	13 895	18 400
Charges d'exploitation Operating costs	966 342	2 304 058
Salaires et charges Salaries and charges	420 299	413 004
Activités Activities	423 728	311 801
Projet États généraux de l'Europe European Estates General Project	70 189	
Projet Tomorrow's Europe Tomorrow's Europe Project		1 506 466
Projet DIDACT DIDACT Project	39 900	47 287
Amortissements Depreciations	12 226	13 850
Provisions Reserves		11 650
Résultat Result	135 214	- 137 866



DG Éducation et culture

Programme «L'Europe pour les citoyens»

Notre Europe reçoit le soutien de la Commission européenne dans le cadre du programme « L'Europe pour les citoyens ».

Notre Europe benefits from the European Commission support, under the programme “Europe for Citizens”.

Crédit photos

Page 2: Notre Europe • Page 4: Snapcount/Fotolia.com • Pages 8, 10 et 11: Notre Europe • Page 12: Beauce (2000), © Philippe Deschamps/www.animaux-de-terroir.org • Pages 14 à 19: Notre Europe, Esprit Public • Page 22: Sokolovsky/Shutterstock • Page 24: Notre Europe • Page 26: Caroll/Fotolia.com • Page 28: Arid Ocean/Fotolia.com • Pages 32 et 36: Communautés européennes • Page 34: Fotolia.com • Page 39: Notre Europe • Page 46: Phovoir-images.com

Conception graphique

Phil2fer graphic design: +33 (0)6 85 92 63 46

Impression

Point 44 - Imprimé avec des encres végétales sur papier issu de forêts gérées durablement.



Notre Europe, juin 2009



19 rue de Milan 75009 Paris • France
Tél.: +33 (0)1 44 58 97 97 • Fax: +33 (0)1 44 58 97 99
www.notre-europe.eu