



2021

Rapport

annuel

2021

Penser l'Europe • Thinking Europe • Europa denken

Sommaire

Avant-propos.
Tourner la page P.7

In memoriam.
Hommage à Henrik Henderlein P.8

L'année 2021
en 1 coup d'œil P.7

Les événements marquants de l'année 2021 P.11

Les grands chiffres de l'année 2021 P.12

Quelques publications de l'année 2021 P.13

Évolution de l'activité de l'Institut P.14

Les 25 ans de l'Institut Jacques Delors P.16

Économie et finance.
Réussir la relance de l'économie P.20

Europe dans le monde.
Bâtir une puissance responsable P.24

Énergie et climat.
Réussir la transition énergétique P.28

Travail et affaires sociales.
Engager la solidarité européenne P.34

Droit & Institutions.
État de droit, gouvernance et présidence P.38

Démocratie et citoyenneté.
Élections, opinions et citoyens P.42

Réseau Delors P.48

Jacques Delors Centre (Berlin) P.49

Europe Jacques Delors (Bruxelles) P.50

Domaines d'expertise du réseau P.51

Académie Notre Europe P.58

Structure & équipe P.60

Présidence / direction P.61

Pôle support P.62

Pôle recherche P.63

Centre énergie P.64

Instances P.65

Responsabilité sociale et environnementale P.66

Impact social P.67

Impact sociétal P.75

Impact environnemental P.77

Financements P.78

Recettes P.79

Dépenses P.81

Rapport financier P.82

Annexe. Index des publications par auteur P.84

Avant- propos

Tourner la page

En 2021, l'Europe a initié un changement d'ère. D'abord, en entrant dans l'après-Brexit, devenu effectif au 1^{er} janvier par la sortie du Royaume-Uni de l'union douanière et du marché intérieur, excepté l'Irlande du Nord. Cette amputation de l'Union européenne n'a pas fini de produire ses contre-effets. Mais elle a montré jusqu'au bout la cohésion des Vingt-Sept face au choix britannique aventureux. L'Europe est aussi entrée sans regret dans l'après-Trump. Une cordialité dans la relation transatlantique a pu être au départ retrouvée avec l'administration Biden. Les Européens ont toutefois fait

l'amère expérience de l'unilatéralisme américain, comme lors du retrait d'Afghanistan. Et ils savent que le trumpisme n'est pas défait. 2021 n'aura pas été non plus complètement celle du post-Covid. Les variants du coronavirus n'ont eu cesse de retarder la sortie de la pandémie. L'Europe a cependant montré son incontournable plus-value pour orchestrer la campagne de vaccination et pour soutenir directement les économies par la mise en œuvre d'une relance budgétaire sonnante et trébuchante. Au cœur de l'Union, c'est finalement l'ère de l'après-Merkel que l'année a commencé. Les législatives allemandes ont donné à voir une alternance démocratique exemplaire. L'arrivée au pouvoir d'une nouvelle coalition, à l'agenda européen affirmé, fut de bon augure pour la présidence française du Conseil de l'UE, dont 2021 aura été l'année préparatoire. Pour l'Institut Jacques Delors aussi, qui a mobilisé sa réflexion pour ce grand rendez-vous européen.

En 2021, notre *think tank* a, lui, franchi un nouveau cap, celui des 25 ans de sa fondation. L'occasion d'un grand événement à l'Odéon-Théâtre de l'Europe, où nous avons eu l'honneur de recevoir le Président de la République, Emmanuel Macron, avec l'ensemble de nos partenaires, soutiens et membres de notre réseau, à la veille de la présidence française du Conseil. L'occasion aussi de réaffirmer notre expertise européenne reconnue dans les domaines social, économique, politique, énergétique, sanitaire, éducatif, géopolitique et culturel.

Sans attendre l'Année européenne de la jeunesse, 2021 nous aura aussi permis de développer nos activités envers la nouvelle génération, avec l'Académie Notre Europe, un prix du livre dédié et la première édition de la Conférence Jacques Delors. Cet ancrage auprès des jeunes nourrit nos idées pour « penser l'Europe », selon la devise partagée avec nos « sœurs » de Berlin et de Bruxelles, en fidélité aux convictions et à l'œuvre de Jacques Delors.

Alors qu'en 2022 la Russie livre une guerre fratricide contre l'Ukraine, nous sommes plus que jamais convaincus du bien-fondé de cette œuvre de paix, qui doit encore affirmer toute sa puissance.

Enrico Letta, président
Sébastien Maillard, directeur



▲ 25 ans | Sébastien Maillard, Directeur, & Enrico Letta, Président |
©IJD Photo : David Pauwels

In memoriam

Hommage à Henrik Enderlein



En 2021, l'Institut Jacques Delors a eu l'immense douleur d'apprendre le décès d'Henrik Enderlein, survenu à Berlin le 27 mai, à 46 ans. Notre président-fondateur Jacques Delors, notre président Enrico Letta, notre président émérite Pascal Lamy, l'ensemble de notre conseil d'administration, notre directeur Sébastien Maillard et la directrice d'Europe Jacques Delors à Bruxelles, Geneviève Pons, avec leurs équipes, ont transmis leurs plus sincères condoléances à son épouse et à ses quatre enfants. Nous pleurons la perte d'un économiste reconnu, d'un Européen engagé, en particulier en faveur de la coopération franco-allemande, et d'un collègue de travail au dynamisme entraînant.

Henrik Enderlein a implanté, en 2014, l'Institut Jacques Delors à Berlin, devenu aujourd'hui le rayonnant Jacques Delors Centre au sein de la Hertie School of Governance, université qu'il présida ces dernières années. Dans ses fonctions académiques comme dans celles pour notre think tank, il a été une force de proposition écoutée pour poursuivre l'intégration de la zone euro et achever l'union économique et monétaire. Ses travaux s'inscrivent dans la lignée de ceux initiés par Tommaso Padoa-Schioppa, dont il fut très proche.

Au respect qu'ont toujours inspiré ses analyses et propositions s'était ajoutée dernièrement l'admiration pour sa combativité discrète mais tenace face au cancer qui l'a emporté. Plus que notre éminent collègue, plus encore que notre complice intellectuel et politique, Henrik était notre ami cher. Ses idées, son enthousiasme, son sourire nous manqueront. Nous resterons fidèles à son souvenir en continuant son engagement pour une Europe unie et une proximité franco-allemande renouvelée et féconde.

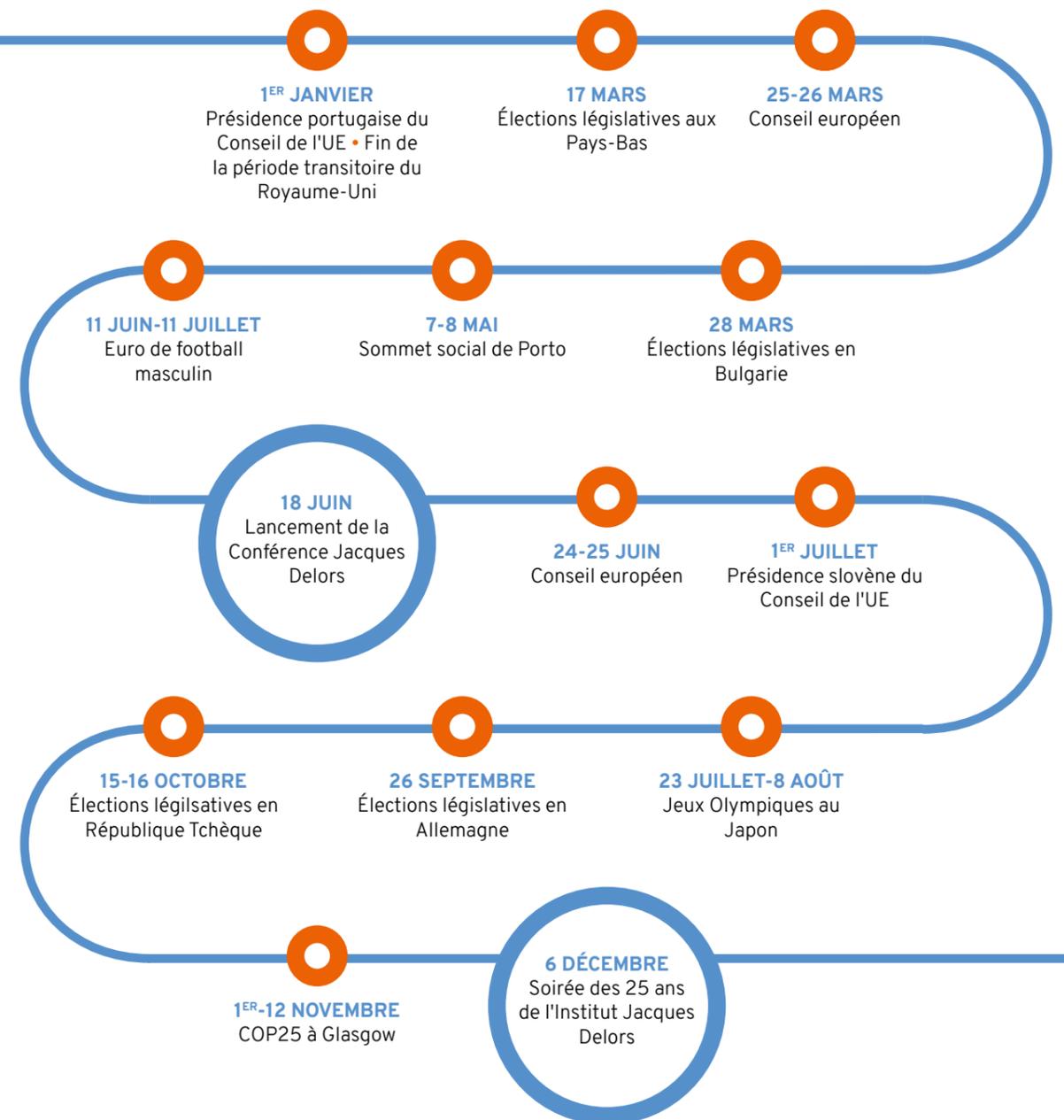
Une cérémonie d'hommage s'est tenue conjointement le 23 juin 2021 à Sciences Po Paris, où il étudia, et au Ministère allemand des finances à Berlin avec, notamment, des messages-vidéo du président Macron et de la présidente de la BCE, Christine Lagarde.

Un webinaire sur son héritage économique a été organisé le 6 octobre suivant avec la Harvard Kennedy School à Boston.

▲ Henrik Enderlein (1974-2021) | © Jacques Delors Centre Berlin Photo : Dirk Bleicher

L'année 2021 en 1 coup d'œil

Les événements marquants de l'année 2021



Les grands chiffres de l'année 2021

Quelques publications de l'année 2021

65 PUBLICATIONS
 16 policy papers
 13 décryptages
 6 rapports
 6 autres documents
 12 blogposts
 1 recueil de discours
 11 infographies

42 715 PARTICIPANTS
 aux événements et interventions organisés avec nos partenaires

14 066 FANS
 sur Facebook

23 001 FOLLOWERS
 sur Twitter

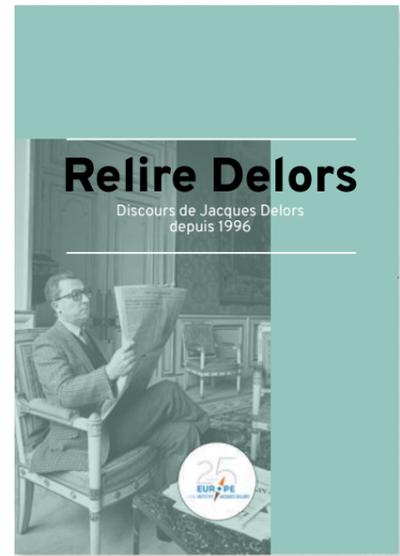
2309 INTERVENTIONS MÉDIAS

307 INTERVENTIONS & ÉVÉNEMENTS
 dont 21 Euroquestions

3 SŒURS
 d'une famille de think tanks perpétuant la vision européenne de Jacques Delors à Paris, Berlin et Bruxelles

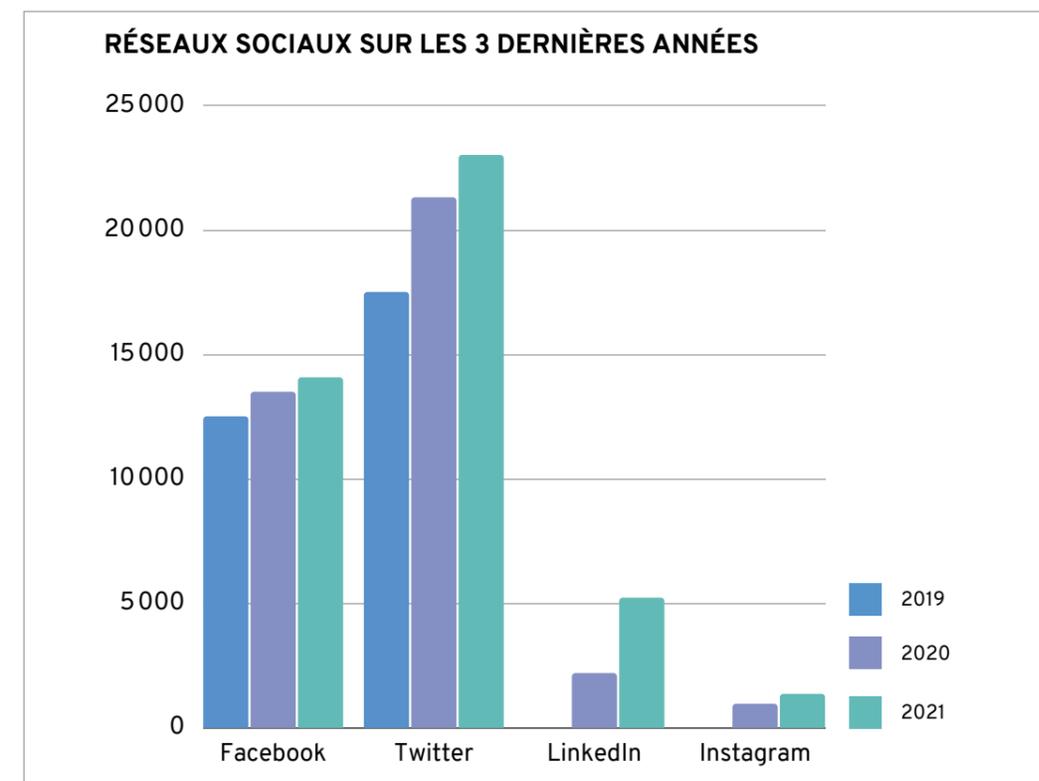
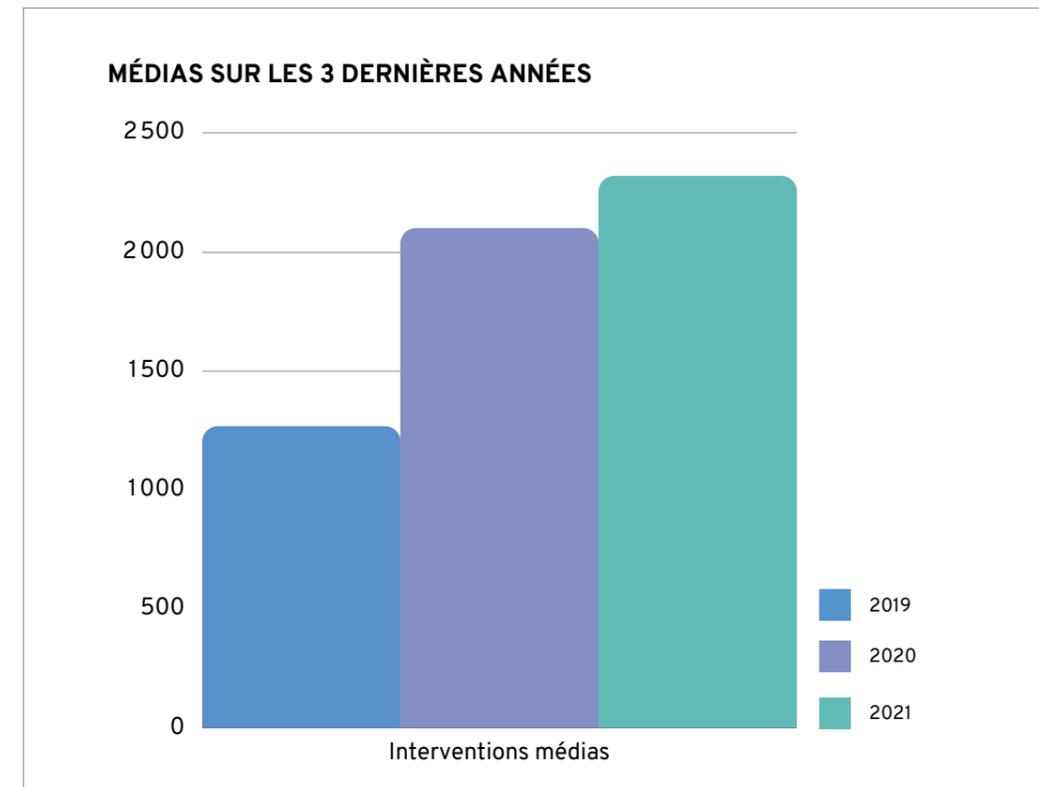
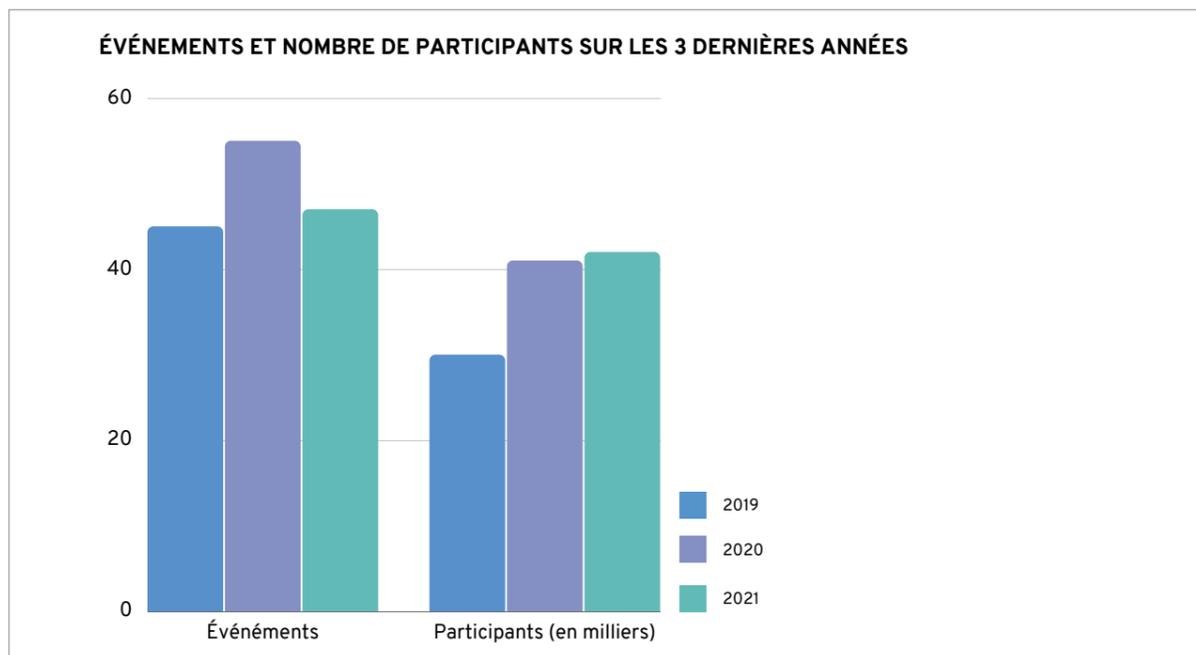
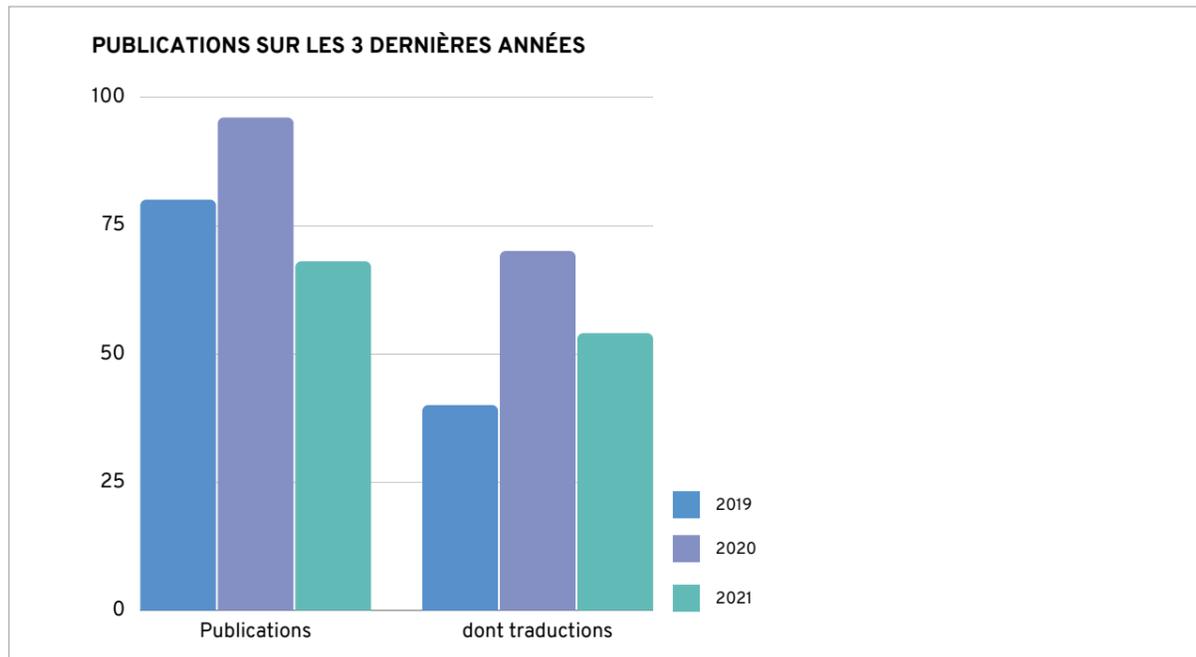
1 DEVISE
 en 3 langues : « Penser l'Europe, Thinking Europe, Europa Denken ».

37 081 ABONNÉS
 à la newsletter mensuelle



L'ANNÉE 2021 EN 1 COUP D'ŒIL

Évolution de l'activité de l'Institut



25 ans de l'Institut Jacques Delors

Anniversaire

2021 fut l'année des 25 ans de l'organisation que Jacques Delors créa sous le nom de « Notre Europe ». Un anniversaire marqué par la première Conférence Jacques Delors tournée vers les jeunes, le 18 juin, puis la tenue, le 6 décembre, d'une Grande soirée à l'Odéon en présence du chef de l'État, Emmanuel Macron, à l'approche de la présidence française du Conseil de l'UE.

1^{ÈRE} CONFÉRENCE JACQUES DELORS

Afin de marquer de manière originale les 25 ans de l'IJD, élargir notre jeune public et mieux faire connaître l'Académie Notre Europe, nous avons achevé son parcours 2020/2021 le 18 juin par un événement organisé à la Bellevilloise (Paris 20^e), qui attira plus de 500 participants, à la fois sur place et à distance, notamment franciliens. Un échange entre le vice-président de la Commission, Frans Timmermans, et les jeunes puis la visite du secrétaire d'État aux Affaires européennes, Clément Beaune, ont contribué à la réussite de cette première édition, conclue par une représentation adaptée de *Nous, l'Europe, banquet des peuples*, mise en scène par Roland Auzet. Cet événement, appelé à devenir le grand rendez-vous de notre Institut, a bénéficié du soutien de la Macif, de la Fondation Gulbenkian, de la Région Île-de-France et du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.



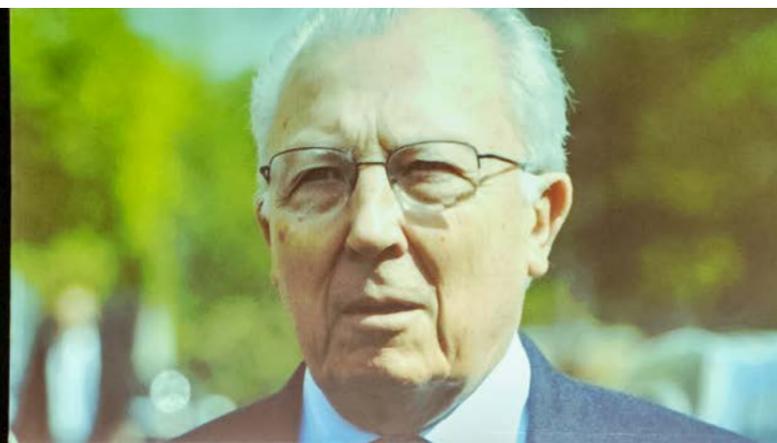
▲ Conférence Jacques Delors | Questions-réponses avec Frans Timmermans | Forum de l'après-midi | ©IJD Photos : David Pauwels

GRANDE SOIRÉE DES 25 ANS

Pour cette soirée exceptionnelle organisée à Paris, à l'Odéon-Théâtre de l'Europe, nous avons eu l'honneur de recevoir le président de la République, Emmanuel Macron, en présence de 280 invités. Après la lecture d'un message de Jacques Delors et un échange entre les jeunes de l'Académie et le chef de l'État qui s'exprimait à l'approche de la présidence française du Conseil de l'UE, nous lui avons remis les rapports de nos groupes de travail UE-Chine, Migration & Asile et Santé. La soirée s'est poursuivie par un débat sur le traitement de l'Europe dans les médias et s'est conclue par la remise d'un recueil des grands discours de Jacques Delors depuis 25 ans, spécialement édité pour l'occasion.

PUBLICATIONS

- *Contribution à la PFUE. Migration, asile, mobilité et intégration en Europe : indissociables valeurs communes, Rapport n°123*, Groupe de travail Migrations et Asile, 7/12.
- *Contribution à la PFUE. Pour une Europe de la santé : prévention, gestion crise, multilatéralisme, Rapport n°124*, Groupe de travail Santé, 7/12.
- *Contribution à la PFUE. Construire l'autonomie stratégique de l'Europe face à la Chine, Rapport n°125*, Groupe de travail UE-Chine, 7/12.
- « Message de Jacques Delors à la soirée des 25 ans. L'Europe avec un possessif pluriel », *Autre document*, Jacques Delors, 6/12.
- *Relire Delors, discours de Jacques Delors depuis 1996, Autre document*, Jacques Delors, 6/12.
- *Contribution à la PFUE. Primauté du droit européen : une fausse querelle juridique, un non problème politique, Étude*, Observatoire politique du Parlement européen, 2/12.
- « La formation continue selon Jacques Delors, catalyseur d'une société en mutation », *Policy paper*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 1/12.
- « La présidence du Conseil de l'Union européenne : mode d'emploi », *Infographie*, Benjamin Couteau, 1/12.



▲ Soirée des 25 ans | Enrico Letta, Président, Pascal Lamy, Coordinateur du réseau de *think tanks* Jacques Delors (Paris, Berlin, Bruxelles) & Jacques Delors, Président fondateur | ©IJD Photo : David Pauwels

▲ Soirée des 25 ans | Cocktail | Introduction d'Enrico Letta | Échange entre Emmanuel Macron et les jeunes de l'Académie Notre Europe | Débat | ©IJD Photos : David Pauwels

Réussir la relance de l'économie

Le plan de relance européen (*NextGenEU*) s'est concrétisé en 2021. L'engagement de sommes colossales et l'endettement des États, consécutifs à la pandémie, ont soulevé de nouvelles questions européennes, que notre *think tank* a traitées.

Nous avons analysé le potentiel qu'offre la relance européenne pour accélérer la transition écologique des économies.

Nos travaux ont valorisé les bonnes pratiques de gouvernance dans l'usage des nouveaux subsides européens. Outre la question politique de la conditionnalité des aides européennes au respect de l'État de droit, la relance publique exige une lutte plus étroite contre les risques de fraude et de corruption.

Nous avons aussi nourri le débat à venir sur les règles budgétaires européennes, que la pandémie a conduit à suspendre mais dont l'éventuel retour appelle au préalable une révision en profondeur.

PUBLICATIONS

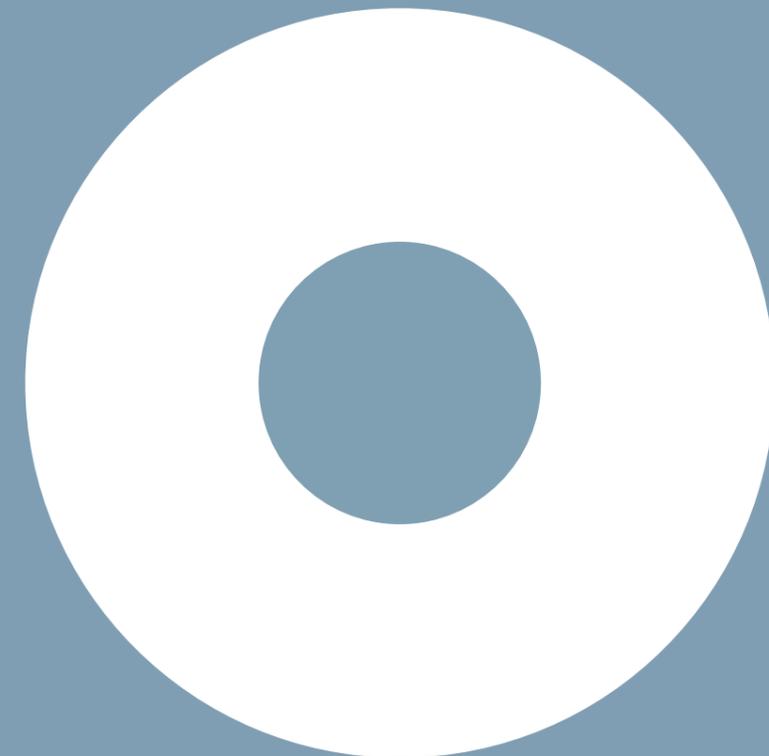
- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.
- « Le Plan de relance européen, une révolution pour l'innovation verte ? », *Décryptage*, Andreas Eisl, 16/11.
- « Are we moving towards a EU fiscal union ? », *Autre document*, Eulalia Rubio, 11/06.
- « El fondo de recuperación de la UE : ¿un primer paso hacia la unión fiscal ? », *Autre document*, Eulalia Rubio, 3/07.
- « United in diversity ? Interest, preferences and patterns of engagement of public development banks in the implementation of the EU budget », *Autre document*, Eulalia Rubio & Matthias Thiemann, 3/05.
- « Trouver le juste équilibre entre urgence et contrôle. Prévenir la fraude dans l'emploi des fonds du plan de relance européen sans retarder leur déboursement », *Policy paper*, Eulalia Rubio, 14/04.
- « Faire préférer le train aux européens », *Policy paper*, Matthias Ruete, 29/03.
- « Bien dépenser les aides européennes : un défi pour les États membres », *Infographie*, Andreas Eisl & Eulalia Rubio, 16/02.

ÉVÉNEMENTS

- « L'Europe après le Covid-19 : établir un nouveau pacte au-delà de celui de croissance », avec l'EESC & Andreas Eisl, CESE : Paris, 15/11.
- « The EU after Covid : More integration, more coordination », Andreas Eisl, 8/11.
- « Els fons europeus de recuperació : una oportunitat per a les àrees metropolitanes », avec CIDOB & Eulalia Rubio, 26/10.
- « Capacity of proper expenditure controls of the increased budget of the MFF and NGEU », Eulalia Rubio, 25/10.
- « Horizons publics n°23 sur la R&D sociale/Interreg », Marjorie Jouen, 8/10.
- « A more territorial EU economic governance framework for a post Covid scenario », Eulalia Rubio, Conference of Peripheral and Maritime Regions (CPMR), Bruxelles, 6/10.
- « European Recovery : from planning to implementation », *Euroquestions*, Eulalia Rubio, 2/06.
- « Implementing the Recovery and Resilience Plans : next steps », Andreas Eisl & Eulalia Rubio, EPC Bruxelles, 21/05.
- « A new age of state-owned finance institutions ? A transatlantic exchange », Eulalia Rubio, Sciences Po Paris, 18/05.
- « Delivering the 2021-27 MFF and NGEU : How to match strategy, resources and expectations ? », Eulalia Rubio, Parlement européen, 4/05.
- « Quelle gestion de l'endettement public à la suite du Covid ? », *Euroquestions*, Andreas Eisl, 10/03.

MÉDIAS

- « Les euros ont permis de comparer les pouvoirs d'achat », Andreas Eisl, *Le Temps*, 30/12.
- « Après le pacte de stabilité, vive le pacte de soutenabilité ! », Enrico Letta, *L'Express*, 20/10.
- « The Recovery And Resilience Facility : Can Effective Oversight Bring About True Reform ? », Eulalia Rubio, *EurActiv*, 25/05.
- « EU recovery funds will flow at last and could be game-changers », Eulalia Rubio, *Financial Times*, 4/05.
- « Plan de relance : l'UE est-elle à la hauteur ? », Eulalia Rubio, *France 24*, 24/04.



Europe dans le monde

Bâtir une puissance responsable

Créée pour dépasser les rapports de force entre nations mais soumise à de nouvelles rivalités et rudesses, la construction européenne cherche à se penser davantage qu'en une seule puissance normative. La recherche d'une plus grande autonomie stratégique marque un tournant dans un processus d'intégration resté longtemps introverti. Il s'agit de renforcer à la fois la résilience et l'influence de l'UE pour défendre ses valeurs et ses intérêts, tout en renforçant les règles multilatérales. La Commission d'Ursula von der Leyen a notamment entrepris de tirer davantage parti du poids du marché unique en coordonnant diverses politiques (commerce, concurrence, industrie, numérique, innovation, etc.) pour rendre tangible le poids d'un troisième bloc européen.

Dans ce contexte géopolitique tendu, nos travaux ont porté sur la relation transatlantique ouverte par l'administration Biden, la tentation du découplage économique, la quête de résilience dans nos chaînes d'approvisionnement et la politique européenne de sanctions contre la Russie.

De plus, nous avons créé un **groupe de travail dédié à l'étude des relations UE-Chine**. Présidé par l'ambassadrice de France, Sylvie Bermann, il est composé de :

- Sébastien ABIS, directeur du Club Demeter, chercheur associé à l'IRIS
- Stéphanie BALME, doyenne du Collège universitaire de Sciences Po Paris et directrice de recherches au CERI
- David BAVEREZ, investisseur, essayiste et chroniqueur
- Sylvie BERMANN, membre du conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors et présidente du groupe de travail UE-Chine, ancienne ambassadrice de France en Chine, au Royaume-Uni et en Russie
- Joachim BITTERLICH, membre du conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, ancien ambassadeur d'Allemagne, ancien conseiller européen, diplomate et de sécurité du chancelier Helmut Kohl, ancien vice-président du Comité France Chine
- Antoine BONDAZ, directeur du programme Taïwan, chercheur à la Fondation pour la Recherche Stratégique et enseignant à Sciences Po
- Nicola CASARINI, *Senior Associate Fellow* à l'*Istituto Affari Internazionali* (Rome) et *Global Fellow* au *Wilson Center* (Washington DC)
- Pascal CHALVON DEMERSAY, directeur RSE, Solvay
- Jean-François DI MEGLIO, président d'*Asia Centre*
- Elvire FABRY, chercheuse senior à l'Institut Jacques Delors et rapporteure du groupe de travail UE-Chine
- Alicia GARCÍA HERRERO, *Senior Research Fellow* de Bruegel et professeure adjointe à l'Université des sciences et technologies de Hong Kong

- Irène HORS, présidente du Comité de pilotage de la *France China Foundation*
- Pascal LAMY, coordinateur du réseau des *think tanks* Jacques Delors (Paris,

Berlin, Bruxelles), président du Forum de Paris sur la paix

- Françoise NICOLAS, directrice du Centre Asie de l'IFRI

PUBLICATIONS

- *Contribution à la PFUE. Construire l'autonomie stratégique de l'Europe face à la Chine, Rapport n°125*, Groupe de travail UE-Chine, 7/12.
- « Autonomie stratégique à l'ère du commerce post-Covid. Faut-il politiser les chaînes d'approvisionnement ? », *Policy paper*, Elvire Fabry & Andreas Veskoukis, 28/07.
- « Réduire les dépendances stratégiques de l'UE », *Infographie*, Elvire Fabry & Giovanni Butelli, 31/05.
- « Make transatlantic cooperation great again. Prospects for EU-US collaboration on climate and energy under the Biden administration », *Policy paper*, Thomas Pellerin-Carlin, 20/04.
- « Union européenne/Russie. Les sanctions, et après ? », *Policy paper*, Cyrille Bret, 24/03.
- « Sanctions extraterritoriales américaines. Vous avez dit autonomie stratégique européenne ? », *Décryptage*, Marie-Hélène Bérard, Elvire Fabry, Farid Fatah, Edward Knudsen, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Louis Schweitzer & Pierre Vimont, 22/03.
- « Après le Brexit, appliquer la "méthode Barnier" avec la Chine », *Policy paper*, Elvire Fabbry, 16/02.
- « L'Europe et l'Amérique : une nouvelle donne sans illusion », *Blogpost*, Nicole Gnesotto, 18/01.

ÉVÉNEMENTS

- « Economic decoupling : our new reality », Elvire Fabry, 14/12.
- « L'administration Biden dans la tourmente », Elvire Fabry, 9/12.
- « Les relations transatlantiques à l'heure de Joe Biden : Quelles implications pour l'Union européenne », Daniela Shwarzer & Laurent Cohen-Tanugi, 18/11.
- « ASEAN Resilience and European Strategic Autonomy : Converging Operational Concepts ? », Elvire Fabry, 28/10.
- « Putting a Price on Carbon : Towards a Common Transatlantic Approach », Pascal Lamy, 2/06.
- « Face à la Russie : reconduire et durcir les sanctions, et après ? », *Euroquestions*, Cyrille Bret, 24/03.
- « Accord d'investissement UE-Chine : un exercice de rééquilibrage », *Euroquestions*, Elvire Fabry, 27/01.

MÉDIAS

- « Rapport Migrations : le manque de solidarité délétaire de l'UE », Institut Jacques Delors, *Libération*, 7/12.
- « Crise des migrants à la frontière biélorusse : pourquoi l'Europe est impuissante », Jérôme Vignon, *Le Parisien*, 11/11.
- « 'Total loss of confidence' : Franco-British relations plumb new depths », Elvire Fabry, *The Guardian*, 8/10.
- « La chronique "Enjeux" : et revoilà le "monde libre" ? », Nicole Gnesotto, *Le Soir*, 30/09.
- « L'Europe en quête d'une "autonomie stratégique" encore contestée et peu tangible », Sébastien Maillard, *Le Monde*, 12/06.
- « Davos à l'heure de la Chine », Elvire Fabry, *France Culture*, 30/01.



Énergie & climat

Réussir la transition énergétique

JDEC — JACQUES DELORS
ENERGY CENTRE

La transition énergétique est un des défis majeurs de l'Union européenne pour limiter les risques de chaos climatique, sortir de la crise des prix des énergies fossiles et assurer notre souveraineté énergétique. La décennie précédente a vu la réalisation de la communauté européenne de l'énergie que Jacques Delors appelait de ses vœux dès 2010. La décennie qui s'ouvre doit transformer l'essai et faire de cette transition énergétique et solidaire un des succès de l'Union grâce à son Pacte vert européen (*European Green Deal*). Dans cette perspective, les travaux du Centre énergie (JDEC) en 2021 ont porté sur la sobriété, la citoyenneté et l'efficacité énergétique, ainsi que les dimensions sociales, d'innovation et de financement de cette transition.

La transition énergétique sera socialement juste, ou ne sera pas. Depuis 2017, l'Institut Jacques Delors porte une proposition de Pacte social pour la transition énergétique afin d'accompagner les travailleurs des secteurs en transition, de former les jeunes à des emplois d'avenir, de lutter contre la précarité énergétique et de donner aux citoyens le pouvoir de réellement choisir leurs modes de vie. La crise des Gilets jaunes initiée en 2018 a tristement illustré la pertinence de ce constat.

La transition énergétique s'inscrit désormais dans **une course mondiale au leadership des technologies propres (cleantech)**, depuis l'annonce fin 2020 des ambitions de neutralité climatique de la Chine et des États-Unis. À cette fin, notre Centre énergie s'est attaché à analyser la contribution des politiques économiques de relance à l'innovation dans les secteurs des énergies propres, le rôle du marché européen du carbone, ainsi que le rôle des réglementations européennes pour stimuler l'innovation.

En amont de la présidence française du Conseil de l'UE, notre Centre énergie a mené un projet visant à **engager la France comme actrice à part entière du débat européen sur le Pacte vert**, en particulier dans le cadre des nouvelles propositions législatives mises sur la table les 14 juillet et 14 décembre 2021 (*Fitfor55*). À cet effet, nous avons notamment analysé l'opinion publique française à l'égard du Pacte vert en période de Covid, et nos publications ont fourni aux décideurs nationaux une analyse de la crise des prix de l'énergie et des politiques à mettre en place pour se libérer des énergies fossiles. Nous avons par ailleurs fait le bilan de la transition énergétique outre-Rhin, à l'occasion des législatives allemandes d'octobre 2021.

I Projets européens de recherche Horizon 2020 de la Commission européenne

UNE RECHERCHE APPLIQUÉE SUR L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Lancé à la fin de l'année 2020, le projet REFEREE valorise les bénéfices sur la santé, les dépenses, l'emploi, l'environnement, etc. des actions prises en faveur de plus d'efficacité énergétique.



Ce projet qui s'étale sur 4 ans est mené par une équipe aux profils variés avec pour objectif d'élaborer un outil capable de quantifier ces bénéfices et d'aider les décideurs politiques et les investisseurs à mieux les prendre en compte. Les progrès en matière d'efficacité énergétique sont essentiels dans la lutte contre la précarité énergétique et pour atteindre la neutralité climatique en Europe. Notre Centre énergie est en charge de la communication et de la diffusion des résultats de ce projet, ainsi que de l'implication des usagers.

LA DÉCARBONATION PAR LA SOBRIÉTÉ ET LE CHANGEMENT DE NOS MODES DE VIE

Lancé en 2021, le projet FULFILL s'étale sur 3 ans et étudie comment les changements de modes de vie vers plus de sobriété peuvent contribuer à atténuer le changement climatique. L'Institut Jacques Delors est chargé d'identifier les politiques qui favoriseront ces choix bas en émissions et de la communication de ce projet.



STRATÉGIES ET POLITIQUES PROACTIVES VERS UNE CITOYENNETÉ ÉNERGÉTIQUE

Lancé en 2021, le projet EnergyPROSPECTS s'étale sur 4 ans et vise à développer une compréhension large de la citoyenneté énergétique en tant que concept politique, un imaginaire socio-technique et une construction sociale souhaitable pour organiser nos futurs systèmes énergétiques.



PUBLICATIONS

- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.
- « High energy prices. Russia fights back ? », *Policy paper*, Thierry Bros & Jean-Arnold Vinois, 29/11.
- « Les normes minimales de performance énergétique : une réponse à l'urgence climatique et sociale », *Policy paper*, Camille Defard, 18/11.
- « Cop26 : l'Europe ouvre la voie vers la neutralité climatique », *Infographie*, JDEC, 02/11.
- « Fonds social pour le climat, pour une transition énergétique juste », *Décryptage*, Camille Defard, 6/10.
- « Flambée des prix de l'énergie en Europe. Comment surmonter cette crise des énergies fossiles ? », *Décryptage*, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 6/10.
- « La transition énergétique allemande. Bilan de 20 ans de choix politiques », *Policy paper*, Marie Delair & Thomas Pellerin-Carlin, 6/09.
- « Mettre la charrue avant les boeufs ? Perspectives sur un marché du carbon européen couvrant les bâtiments résidentiels ? », *Policy paper*, Camille Defard, 13/07.
- « Les Français et l'environnement : évolution d'une préoccupation politique croissante », *Policy paper*, Bruno Cautrès, Thierry Chopin, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 28/4.
- « The EU ETS : from cornerstone to catalyst. The role of carbon pricing in driving green innovation », *Autre document*, Johanna Lehne & Eleonora Moro (E3G), Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (IJD), 20/04.
- « Innovons pour atteindre la neutralité climatique », *Infographie*, JDEC, 20/04.
- « Make transatlantic cooperation great again. Prospects for EU-US collaboration on climate and energy under the Biden administration », *Policy paper*, Thomas Pellerin-Carlin, 20/04.
- « Make regulation fit for innovation. How EU regulations can enable innovations for a climate neutral economy ? », *Policy paper*, Marion Bachelet & Thomas Pellerin-Carlin, 19/04.
- « Europe needs to innovate to become a front runner in the global green economy race », *Décryptage*, Thomas Pellerin-Carlin, 23/02.
- « L'Europe a besoin d'une stratégie politique pour mettre fin à la précarité énergétique », *Policy paper*, Emilie Magdalinski, Marie Delair & Thomas Pellerin-Carlin, 19/02.
- « Comment sortir 30 millions d'Européens de la précarité énergétique ? », *Infographie*, JDEC, 28/01.

ÉVÉNEMENTS

- « Shaping transformation together », Thomas Pellerin-Carlin, 13/12.
- « Impact environnemental », Thomas Pellerin-Carlin, 10/12.
- « Next Generation EU agenda & the Green Deal », Thomas Pellerin-Carlin, 9/12.
- « What to expect from the French presidency on climate and energy », Thomas Pellerin-Carlin, 8/12.
- « Webinar *Politico* », Thomas Pellerin-Carlin, 8/12.
- « Climat, Investissements, Innovation : les enjeux du Pacte Vert Européen », Thomas Pellerin-Carlin, 7/12.
- « Un an de Green Deal – 5 ans d'Accord de Paris : où en sont le Monde et l'Europe ? », *Euroquestions*,

- Thomas Pellerin-Carlin, 4/12.
- « European Green Deal beyond the Brussels climate bubble | Bruegel », Thomas Pellerin-Carlin, 2/12.
 - « Will the *Fitfor55* Package Make the Housing Crisis Better or Worse », Camille Defard, 25/12.
 - « Industrie lourde et climat : les défis de la transition », séminaire co-organisé avec Réseau Action climat, Thomas Pellerin-Carlin, 15/12.
 - « Climat : Quels investissements pour le prochain quinquennat ? », webinaire co-organisé avec l'IDDRI, I4CE & l'OFCE, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 14/12.
 - « *Fitfor55* », Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 24/11.
 - « Science, Innovation and Inclusion in the Energy Transition », Thomas Pellerin-Carlin, 18/11.
 - « H2020 SCORE project “Supporting Consumer Ownership in Renewable Energy : Challenges to be met” »,

MÉDIAS

- « Atomenergie als Streitfrage in Brüssel » 01 :45, Thomas Pellerin-Carlin, *zdf.de*, 27/10.
- « La réforme du marché de l'électricité continue de diviser les pays européens », Thomas Pellerin-Carlin, *lefigaro.fr*, 25/10.
- « EU proposes tax cuts to ease energy crisis, mitigate soaring gas prices » 1 :35, Thomas Pellerin-Carlin, *Al Jazeera English* (Youtube), 13/10.
- « Klimaschutz oder sozialer Friede ? Warum die EU in einem Dilemma steckt », Camille Defard, *Handelsblatt*, 11/10.
- « Crise des prix du gaz : des achats communs au niveau européen, une solution “réaliste”, “si la volonté politique est là”, estime un expert », Thomas Pellerin-Carlin, *francetvinfo.fr*, 7/10.
- « Le 13-14 », Thomas Pellerin-Carlin, *France Inter*, 7/10.
- « Édition du lundi 27 septembre 2021 » 00 :05 :08, Thomas Pellerin-

- Thomas Pellerin-Carlin, 17-18/11.
- « Technologies vertes transports », Thomas Pellerin-Carlin, 11/11.
 - « Batteries des véhicules électriques », Thomas Pellerin-Carlin, 11/11.
 - « Énergie : quels enjeux à l'échelle européenne et locale ? », Phuc-Vinh Nguyen, 8/11.
 - « La commission des Affaires économiques de l'Assemblée se penche sur la crise des prix de l'énergie », Phuc-Vinh Nguyen, 8/11.
 - « The geopolitics behind the Gas Shock », *Euroquestions*, Thomas Pellerin-Carlin, 3/11.
 - « Le tournant énergétique allemand : défis pour une nouvelle coalition », *Euroquestions*, Marie Delair & Thomas Pellerin-Carlin, 22/09.
 - « Leader's Summit on Climate : giving a new impetus for global climate action ? », *Euroquestions*, Thomas Pellerin-Carlin, 21/04.

- Carlin, *france.tv*, 27/09.
- « Climate Populism Is a Gathering Storm in Europe », Thomas Pellerin-Carlin, *The Washington Post*, 21/09.
 - « France puts EDF reform on hold », Thomas Pellerin-Carlin, *Politico*, 29/07.
 - « Paquet climat européen : "On entre dans le dur du pacte vert" », Thomas Pellerin-Carlin, *lemonde.fr*, 16/07.
 - « Plan climat européen : les menaces du choc social », *BFM TV*, 15/07.
 - « La UE lanza su “Green Deal” para ser el primer continente totalmente verde », Thomas Pellerin-Carlin, *La Nacion*, 14/07.
 - « Think-tank : Pandemie může vést ke zvýšení energetické chudoby. Fondy EU by s tím měly počítat už nyní », *JDEC, oenergetice.cz*, 11/02.
 - « Vincere la corsa per riconvertire le economie in tema di clima e ambiente », Pascal Lamy, *Il Corriere della Sera*, 9/01.

Travail & affaires sociales

Engager la solidarité européenne

La relance des économies ébranlées par la crise du Covid et l'accélération des transitions écologique et numérique appellent un accompagnement social à l'échelon européen. Le Sommet social de Porto, en mai 2021, fut l'occasion pour l'Institut Jacques Delors de mettre en avant ses préconisations, en plus des activités de notre Centre énergie en faveur d'une transition juste.

Nous avons valorisé notre proposition pour un droit européen à la formation tout au long de la vie et défendu l'action européenne en faveur des sans-abris.

Nous avons également organisé, avec la Fondation Gulbenkian, une conférence promouvant un capitalisme européen responsable, en présence de grands dirigeants patronaux et syndicaux.

I Quelle « Europe de la santé » ?

Revendiquée pendant la pandémie sans être clairement définie, l'Europe de la santé doit respecter la subsidiarité dans la dispense des soins mais se révèle l'échelle pertinente pour la veille, la prévention et la gestion des risques pesant sur nos systèmes de santé. La campagne de vaccination déployée par l'UE, que nous avons étroitement suivie, illustre la pertinence de l'action à cette échelle.

Pour dessiner plus largement les contours d'une politique européenne de santé publique, notre *think tank* a mis sur pied un **groupe de travail Santé** présidé par Xavier Prats-Monné, ancien DG Santé de la Commission. Ce groupe a préparé un rapport pour contribuer à la Conférence sur l'Avenir de l'Europe et à la présidence française du Conseil. Il était composé de :

- Xavier PRATS-MONNÉ, président du groupe de travail Santé, conseiller de la UOC (Universitat Oberta de Catalunya) et ancien directeur général de la Santé et Sécurité alimentaire de la Commission européenne
- Isabelle MARCHAIS, rapporteure du groupe de travail Santé, chercheuse associée Santé à l'Institut Jacques Delors
- Frédéric BIZARD, professeur d'économie à l'ESCP, président fondateur de l'Institut Santé, auteur de *L'Autonomie solidaire en santé* (octobre 2021, Éditions Michalon)
- Francesca COLOMBO, cheffe de la division Santé de l'OCDE
- Hélène DOLLFUS, professeure de génétique médicale, Hôpitaux universitaires de Strasbourg et Université de Strasbourg
- Sofia FERNANDES, chercheuse senior

- à l'Institut Jacques Delors, directrice de l'Académie Notre Europe
- Riccardo PERISSICH, membre du conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, ancien directeur général de la DG Industrie de la Commission européenne
- Louis PIZARRO, *Team Lead* à Unitaid, professeur de questions de santé mondiale à Sciences Po
- Camilla RANDAZZO, coordinatrice du groupe de travail Santé de l'Association des anciens élèves du Collège d'Europe

I Comment répondre au défi migratoire ?

À la suite du Pacte d'asile et de migration proposé par la Commission, **notre groupe de travail Migration & Asile** a poursuivi ses échanges, publications et interventions afin d'aider les Vingt-Sept à traiter cette question politique sensible dans sa globalité, en particulier en vue de la présidence française du Conseil.

Ce groupe, présidé par Jérôme Vignon, ancien dirigeant de la Commission, comprend :

- Jérôme VIGNON, président du groupe de travail Migration & Asile, conseiller à l'Institut Jacques Delors
- Corinne BALLEIX, précédemment chargée de la politique migratoire européenne au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
- Jean-Louis DE BROUWER, directeur du programme Affaires européennes de l'Institut Egmont
- Giulio DI BLASI, directeur Europe du *Global Refugee Sponsorship Initiative - Refugee Hub*
- Yves PASCOUAU, chercheur senior associé à l'Institut Jacques Delors
- Lucas RASCHE, chercheur au Jacques Delors Centre (Berlin)
- Alalin RÉGNIER, préfet, délégué interministériel chargé de l'accueil et de l'intégration des réfugiés
- Henk VAN GOETHEM, juriste au Conseil du contentieux des étrangers de Belgique

PUBLICATIONS

- « L'heure d'une (ré)assurance chômage européenne a-t-elle sonné ? », *Autre document*, Laura Atzeni, lauréate du Prix du meilleur mémoire Jacques Delors et élève au Collège de Bruges, 17/12.
- Contribution à la PFUE. Pour une Europe de la santé : prévention, gestion crise, multilatéralisme, Rapport n°124*, Groupe de travail Santé, 7/12.
- Migrations, asile, mobilité et intégration en Europe : indissociables valeurs, Rapport n°123*, Groupe de travail Migration & Asile, 7/12.
- « La formation continue selon Jacques Delors, catalyseur d'une société en mutation », *Policy paper*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 1/12.
- « Les normes minimales de performance énergétique : une réponse à l'urgence climatique et sociale », *Policy paper*, Camille Defard, 18/11.
- « Fonds social pour le climat, pour une transition énergétique juste », *Décryptage*, Camille Defard, 6/10.
- « L'Europe et l'asile : d'un espace de protection à un espace protégé », *Blogpost*, Yves Pascouau, 24/08.
- « Les jeunes face à la crise : comment rebondir avec l'Europe ? », *Infographie*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 10/06.
- « Covax : l'Europe à l'épreuve de la solidarité vaccinale mondiale », *Décryptage*, Isabelle Marchais, 27/05.
- « Européaniser la prise en charge des sans abris », *Policy paper*,

- Julien Damon, 4/05.
- « Sommet social de Porto : passer des principes à l'action », *Blogpost*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 3/05.
- « Vers un compte de formation individuel européen », *Décryptage*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 30/04.

ÉVÉNEMENTS

- « Quelle action de l'Europe pour les sans-abri et face à l'extrême pauvreté ? », *Euroquestions*, Sébastien Maillard & Julien Damon, 16/12.
- « 40 ans après l'instauration de l'état de siège en Pologne », Jean-Pierre Bobichon, 13/12.
- « 1971-2021 : 50 ans d'engagement pour la formation professionnelle, et demain ? », Klervi Kerneis, 30/11.
- « Towards an individual right to adult learning for all europeans », Klervi Kerneis, 30/11.
- « Pacte Migration et Asile : quelles avancées possibles ? », *Euroquestions*, Jérôme Vignon, 20/10.

MÉDIAS

- « Making lifelong learning a reality in the EU », Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, *Social Europe*, 14/10.
- « The EU is trying to become a welfare superstate », Sofia Fernandes, *The Economist*, 15/05.
- « EU to Resume India Trade Talks After Portugal Summit », Klervi Kerneis, *Voice of America*, 8/05.
- « Europe's social model is a source of productivity », Sofia Fernandes &

- « Comment agir pour l'égalité salariale dans l'Union européenne ? », *Infographie*, Klervi Kerneis, 2/03.
- « Passeport vaccinal européen ? un débat salutaire » *Blogpost*, Isabelle Marchais, 5/02.

- « Les états généraux de la mobilité des apprentis », organisé avec Euro App Mobility, 16-17/09.
- « Sommet social de Porto : trois ans après Göteborg, quelle Europe sociale ? », *Euroquestions*, Sofia Fernandes, 6/05.
- « Quelle place pour un capitalisme responsable ? », Sébastien Maillard, Carlos Moedas & Sofia Fernandes, en partenariat avec la Fondation Gulbenkian, 5/05.
- « Campagne européenne de vaccination : une étape clef pour l'Europe de la santé ? », *Euroquestions*, Isabelle Marchais, 24/02.

- Klervi Kerneis, *Financial Time*, 6/05.
- « Vaccin contre le Covid-19 : l'échec de l'aide internationale ? », Isabelle Marchais, *France info*, 3/06.
- « Sommet social à Porto : vers une Europe plus sociale », Sofia Fernandes, *RFI*, 7/05.
- « Bearing the brunt : the impact of covid-19 on women », Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, *Social Europe*, 22/04.

État de droit, gouvernance et présidence

La gouvernance de l'Union européenne est fondée sur l'État de droit. Son respect est mis à mal dans plusieurs pays de l'Union, laquelle est en quête de la bonne réponse politique et institutionnelle. La gestion de la pandémie a également présenté un défi pour la gouvernance européenne, qui a été affaiblie par des remises en cause de la primauté du droit européen.

Autant de questions traitées en 2021 par notre *think tank* et en particulier par son **Observatoire politique du Parlement européen (OPPE)**, présidé par Pascal Lamy et coordonné par Christine Verger, il comprend :

- Pervenche BERÈS, ancienne membre du Parlement européen
- Jean-Louis BOURLANGES, membre de l'Assemblée nationale
- Thierry CHOPIN, conseiller spécial à l'Institut Jacques Delors
- Monica FRASSONI, ancienne membre du Parlement européen
- Daniel FREUND, membre du Parlement européen
- Fabienne KELLER, membre du Parlement européen
- Alain LAMASSOURE, ancien membre du Parlement européen
- Pascal LAMY, coordinateur du réseau de *think tanks* Jacques Delors (Paris, Berlin, Bruxelles)
- Javier MORENO SÁNCHEZ, membre du Parlement européen
- Geneviève PONS, directrice générale d'Europe Jacques Delors (Bruxelles)
- Christine VERGER, rapporteure de l'OPPE, vice-présidente de l'Institut Jacques Delors

2021 aura aussi été une année préparatoire à la présidence française du Conseil de l'Union européenne (PFUE), à la suite de la présidence slovène. Nos publications et interventions ont permis de présenter les enjeux et priorités de ce grand rendez-vous européen. Notre conseiller spécial, Thierry Chopin, a présidé le **Comité de réflexion et de propositions pour la PFUE**, qui a remis son rapport à Clément Beaune, secrétaire d'État chargé des Affaires européennes, le 30 novembre 2021. Ce rapport est paru sous le titre *Une Europe pour aujourd'hui et pour demain. Souveraineté, solidarités, identité commun* à La Documentation française.

UNE RECHERCHE EUROPÉENNE SUR LA DIFFÉRENCIATION

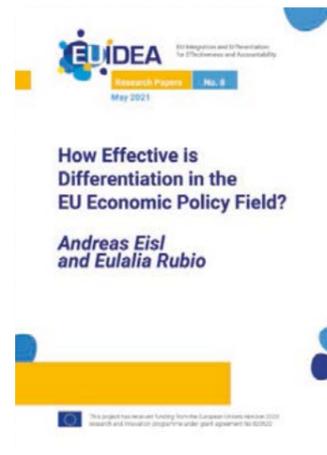


Depuis fin 2019, l'Institut Jacques Delors participe au projet EUidea (*Integration and Differentiation for Effectiveness and Accountability*) financé par le programme Horizon2020 de la Commission européenne. Son objectif est de mieux **comprendre les opportunités et risques d'utiliser l'intégration différenciée pour faire avancer le projet européen**. Dans ce cadre, notre *think tank* coordonne l'analyse des expériences d'intégration différenciée dans le domaine économique – Union économique et monétaire (UEM) et marché unique.

En coopération avec l'IAI (Italie), l'EPC (Belgique), le Cidob (Espagne) et nos collègues du Jacques Delors Centre à Berlin, l'IJD, sous la conduite d'Eulalia Rubio, développe un cadre théorique commun pour analyser et comparer différentes formes d'intégration différenciée dans quatre domaines : l'UEM, le secteur financier, le secteur énergétique et les régimes d'accès différenciés de pays tiers dans le marché unique.

En 2021, nous avons mené des entretiens sur la différenciation avec des responsables politiques en France, organisé un séminaire de recherche avec le Jacques Delors Centre, l'EPC, l'IAI et le Cidob sur la différenciation dans le domaine économique. Ce séminaire a servi à la rédaction de la note de recherche finale : « How effective is differentiation in the EU's economic policy field ? »

Au second semestre, des ateliers et événements publics sur ces questions se sont tenus à Barcelone et à Berlin pour préparer les recommandations finales du projet qui seront présentées en avril 2022 à Bruxelles.



PUBLICATIONS

- *Primauté du droit européen. Une fausse querelle juridique, un non problème politique*, Rapport, Professeur Ziller & introduction de l'OPPE, 2/12.
- « La primauté du droit de l'Union européenne, un principe cardinal dans la tourmente », *Blogpost*, Ophélie Omnès, 6/10.
- « Balkans occidentaux : où en est l'élargissement ? », *Infographie*, Benjamin Couteau, 5/10.
- « EUidea : How effective is differentiation in the EU Economic Policy Field ? », *Autre document*, Andreas Eisl & Eulalia Rubio, 1/06.
- « Climat : comment votent les députés européens ? », publication conjointe, OPPE & Votewatch, 31/05.
- « Le bâton budgétaire au secours de l'État de droit ? », *Autre document*, OPPE, 19/05.
- « La gouvernance européenne face aux crises. Conditions pour un leadership politique efficace et légitime », *Policy paper*, Thierry Chopin, 11/05.
- « Chronique d'une rupture : le départ du Fidesz du groupe PPE au Parlement européen », *Blogpost*, Lukáš Macek, 5/05.

ÉVÉNEMENTS

- « The 2022 French Presidency of the Council of the European Union », Elvire Fabry, Thomas Pellerin-Carlin, 9/12.
- « Working Group on Digital and Technology », Klervi Kerneis, 2/12.
- « European Law Review/GEG », Eulalia Rubio, 2/12.
- « PFUE », *Euroquestions*, Sébastien Maillard, 1/12.
- « Informal Group on a European Long-term Strategy for Rural Areas », Eulalia Rubio, 18/11.
- « Slovénie : quelle présidence européenne ? », *Euroquestions*, Lukáš Macek, 1/07.
- « Legitimacy crisis and autocratic legalism : the case of the EU budget », Eulalia Rubio, 3/06.
- « Europe urgence, Europe espoir », Colloque à l'Assemblée nationale, en partenariat avec la Commission des Affaires européennes et la Fondation Robert Schuman, 18-19/03.

MÉDIAS

- « Le 23h : analyse des enjeux de la PFUE », Thierry Chopin, *francetvinfo.fr*, 10/12.
- « Stéphane Séjourné, un "Macron boy" pour rassembler les libéraux européens », Christine Verger, *L'Opinion*, 15/10.
- « Union européenne : quel est l'agenda de sortie de crise pour Ursula von der Leyen ? », Sébastien Maillard, *Le JDD*, 13/09.
- « Un clone de Viktor Orbán prend les rênes de l'Union européenne », Lukáš Macek, *Les Échos*, 1/07.
- « Polémique : un ultraconservateur à la tête de l'Union européenne », Sébastien Maillard, *France 2 - Le JT*, 30/06.

Démocratie & citoyenneté

Élections, opinions et citoyens

L'Union européenne est un corps démocratique vivant au sein duquel se déroulent différentes élections parmi les États membres. En 2021, nous avons suivi de près les législatives allemandes qui ont ouvert l'ère de l'après-Merkel. D'autres scrutins ont aussi fait l'objet de publications ou de webinaires.

Au-delà d'échéances électorales nationales, notre *think tank* a analysé l'évolution des opinions publiques européennes, en particulier à l'égard des restrictions prises pour combattre le Covid. Avec Kantar et le Cevipof, nous avons par ailleurs actualisé notre étude des caractéristiques de l'euroscepticisme français.

2021 a aussi été l'année du déploiement de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe, que nous avons promue et pour laquelle nos chercheurs ont été sollicités.



I Pour une nouvelle génération d'Européens

Fidèles à l'engagement continu de Jacques Delors en faveur de l'éducation et de la formation professionnelle, l'Institut a poursuivi et développé ses initiatives tournées vers les 18-30 ans. Notre objectif est de permettre à un jeune public de s'approprier l'œuvre d'intégration européenne. Ces actions ont également été l'occasion de célébrer l'anniversaire des 50 ans de la loi Delors, les 25 ans de notre *think tank*, et de préparer la présidence française du Conseil de l'UE.

L'ACADÉMIE NOTRE EUROPE (P. 56)

Inaugurée en 2017 par notre président, Enrico Letta, l'Académie Notre Europe de l'Institut Jacques Delors propose un parcours de formation à la citoyenneté européenne aux jeunes de 18 à 30 ans. Son programme s'appuie sur l'expertise développée au sein de l'IJD assortie du réseau de chercheurs, praticiens, collaborateurs et décideurs de haut niveau de la construction européenne tissé depuis plus de vingt ans.

Sa quatrième promotion lancée le 16 octobre 2020, a accueilli près de 70 jeunes d'horizons variés et de 13 nationalités différentes. Ils se sont réunis un vendredi par mois – virtuellement durant la pandémie. Les débats, conférences et ateliers ont permis d'approfondir leurs connaissances de l'UE, de développer leurs compétences et de se construire en tant que citoyen européen.

Ce parcours, agréé comme « formation référencée », comprend lorsque les conditions sanitaires l'autorisent, des voyages à la découverte des institutions et acteurs de l'UE. Dirigée depuis 2019 par Sofia Fernandes, l'Académie associe aujourd'hui à ses travaux son réseau naissant d'alumni, constitué en association.

CONFÉRENCE JACQUES DELORS (P.17)

PRIX DU LIVRE « MIEUX COMPRENDRE L'EUROPE »

L'Institut Jacques Delors est partenaire du Prix du livre « Mieux comprendre l'Europe » qui récompense chaque année, depuis 2009, un ouvrage sur la construction européenne destiné aux lycéens. Notre Directeur est membre du jury présidé par Marie-Christine Vallet. Le prix 2021 a été remis par le ministre de l'Éducation nationale, Jean-Michel Blanquer, le 21 novembre à Victoria Martin de la Torre ainsi qu'à notre lauréat 2020, François Reynaert, à Paris.



I Actualité des « pères de l'Europe »

Nous avons analysé dans quelle mesure Jacques Delors s'inscrit dans l'héritage de Robert Schuman. La question a fait l'objet d'un débat avec les jeunes de l'Académie Notre Europe.

I Quelle Allemagne post-Merkel ?

Les élections législatives fin septembre 2021 ont ouvert la succession d'Angela Merkel, chancelière depuis plus de 15 ans. Avec nos collègues de Berlin et de Bruxelles, nous avons suivi de près ce tournant dans la vie politique allemande et par extension européenne, en l'inscrivant dans une séquence électorale qui se poursuit en France, en 2022, avec l'élection présidentielle.

RENCONTRES D'ÉVIAN



Avec le Jacques Delors Centre et Europe Jacques Delors, l'IJD élabore les notes de cadrage préparatoires aux Rencontres d'Évian. Celles-ci réunissent chaque année, début septembre, les dirigeants de grandes entreprises de France et d'Allemagne. Notre Président émérite, Pascal Lamy, y intervient régulièrement.

PUBLICATIONS

- *Un euroscepticisme à la française, entre défiance et ambivalence. Le nécessaire « retour de l'Europe en France »*, Rapport n°119/2, Thierry Chopin (IJD), Bruno Cautrès (Cevipof, Sciences Po) & Emmanuel Rivière (Kantar), 29/11.
- *Bilan de santé politique et démocratique de l'Europe à l'épreuve du Covid*, Rapport n°119, Thierry Chopin, Louna Gauvin & Yves Pascouau, 26/10.
- « Entre François et Viktor, les tiraillements des catholiques centre-européens », *Blogpost*, Lukáš Macek, 1/10.
- « Quelles politiques étrangères allemandes après les élections ? », *Blogpost*, Corinne Balleix, 15/09.
- « La transition énergétique allemande : bilan de 20 ans de choix politiques », *Policy paper*, Marie Delair & Thomas Pellerin-Carlin, 6/09.
- « Législatives allemandes : mode d'emploi », *Infographie*, Sébastien Maillard & Alice Schmidhuber, 30/08.
- « Quelles ambitions pour les verts allemands ? », *Décryptage*, Sébastien Maillard & Alice Schmidhuber, 30/08.
- « L'Euro vu par les citoyens qui ne l'ont pas encore », *Blogpost*, Daniel Debomy, 23/08.
- « Les opinions publiques européennes dans une année 2020 troublée. L'appartenance à l'UE confortée malgré une confiance encore mitigée », *Décryptage*, Daniel Debomy, 29/06.
- « Comment fonctionne la Conférence sur l'Avenir de l'Europe ? », *Blogpost*, Christine Verger & Benjamin Couteau, 16/06.
- « Fonctionnement de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe », *Infographie*, Christine Verger & Benjamin Couteau, 16/06.
- « Les ressorts de l'indépendantisme écossais », *Décryptage*, Aziliz Gouez, 20/05.
- « Les Pays-Bas dans la cour des grands ? », *Décryptage*, Sébastien Maillard, 16/03.
- « Que reste-t-il du "Groupe de Visegrád" ? », *Décryptage*, Lukáš Macek, 4/03.

ÉVÉNEMENTS

- « How European is the new German coalition ? », Daniela Schwarzer, 15/12.
- « Où va l'Europe ? », Sébastien Maillard, 19/11.
- « Elections tchèques : suite ou fin pour Andrej Babiš ? », *Euroquestions*, Lukáš Macek, 7/10.
- « Le tournant énergétique allemand : défis pour une nouvelle coalition », *Euroquestions*, Thomas Pellerin-Carlin & Marie Delair, 22/09.
- « Elections allemandes : quelles ambitions pour les verts ? », *Euroquestions*, Sébastien Maillard, 8/09.
- « La Conférence sur l'Avenir de l'Europe, organisation et enjeux », *Euroquestions*, Christine Verger, 16/06.
- « Quelle place pour l'Europe dans le nationalisme écossais ? », *Euroquestions*, Aziliz Gouez, 20/05.
- « Représentation et participation : réinventer la démocratie en Europe », *Euroquestions*, Gaëtane Ricard-Nihoul, 11/02.
- « Une année choc électorale. Quo Vadis l'Allemagne post Merkel ? », *Euroquestions*, Sébastien Maillard & Joachim Bitterlich, 13/01.

MÉDIAS

- « La place de l'Europe dans la présidentielle française », Thierry Chopin, *Radio Television Suisse*, 23/12.
- « Covid : quel impact sur le fonctionnement de nos démocraties ? », Thierry Chopin, *France Inter*, 7/11.
- « Cette nouvelle europhobie française qui inquiète Bruxelles », Enrico Letta, *L'Obs*, 14/10.
- « L'arrivée des Verts allemands au gouvernement serait bien accueillie à Paris et Bruxelles, selon un chercheur », Sébastien Maillard, *Euractiv*, 10/09.
- « L'année où l'on a voulu effacer Beethoven », Institut Jacques Delors, *Le Figaro*, 14/01.



Réseau Jacques Delors

Berlin

Leur mission

Ouvert avec l'Institut Jacques Delors par le Prof. Henrik Enderlein en 2014 à Berlin, le Jacques Delors Centre appartient désormais à la Hertie School of Governance. Sa recherche scientifique européenne va de pair avec le développement d'idées concrètes pour une politique européenne tournée vers l'avenir.

Dans leurs travaux de réflexion, leurs analyses ouvrent une vision indépendante et non partisane des processus et décisions politiques européens. Ils développent des propositions concrètes pour une Europe meilleure et durable. À travers une variété de formats et de canaux, ils partagent leurs résultats et leurs idées avec les décideurs et le public intéressé, et organisent les événements européens de la journée.

Dans leurs recherches, ils travaillent indépendamment des activités quotidiennes pour combler systématiquement les lacunes dans les connaissances sur l'intégration européenne. En étroite colla-



laboration avec des scientifiques du monde entier, ils mènent des recherches empiriques sur l'UE reflétées théoriquement d'un point de vue juridique, politique et économique.

Les synergies de l'analyse scientifique et politique font du Jacques Delors Centre un lieu unique pour la recherche, les débats et les visions européennes. D'une part, les résultats de la recherche au Jacques Delors Centre représentent un élément central de leurs recommandations politiques, d'autre part, le travail du *think tank* donne des impulsions à la recherche. De cette façon, ils objectivent et animent les discussions sur les politiques européennes. Ils s'engagent pour une Europe forte dans l'esprit de notre homonyme Jacques Delors.

En savoir plus à propos des publications et événements

<https://www.delorscentre.eu/de/>

Direction au 31.12.2021



Prof. Dr. Anke Hassel

Professor of Public Policy, Co-Director Jacques Delors Centre



Lucas Guttenberg

Deputy Director



Dr. Nicole Koenig

Deputy Director

Bruxelles



**Europe
Jacques Delors**
Thinking Europe

Leur mission

Europe Jacques Delors (AISBL), troisième sœur d'une famille de think tanks perpétuant la vision européenne de Jacques Delors, est née à Bruxelles en janvier 2020. Elle partage avec ses deux « sœurs » de Paris et Berlin, nées respectivement en 1996 et 2014, une devise, déclinée en trois langues, « *Penser l'Europe* », '*Europa denken*', "*Thinking Europe*", qui exprime bien notre ambition commune.

Europe Jacques Delors exerce deux missions principales :

- Recherches, publications, événements sur le thème de politiques intérieure et extérieure européennes appréhendées sous l'angle du développement durable. Cet angle correspond à l'expertise accumulée par Geneviève Pons, Directrice générale, au cours de sa carrière à la Commission européenne et en tant que Directrice de WWF à Bruxelles.
- Représentation auprès des institutions européennes des activités de l'Institut Jacques Delors (Paris) et du Jacques Delors Centre (Hertie School, Berlin)

Il est aussi étroitement lié au « Pacte vert » qui est l'axe principal des politiques européennes de la législature qui a commencé et de la relance.

Europe Jacques Delors compte dans son conseil d'administration, présidé par Étienne Davignon et co-présidé par Pascal Lamy et Geneviève Pons, des personnalités de diverses nationalités dont la notoriété, l'expertise et l'engagement européen sont reconnus, incluant – entre autres – l'ancien Président de la Commission européenne, Jean-Claude Juncker.

Direction au 31.12.2021



Geneviève Pons
Directrice Générale



Isabelle Garzon
Directrice des études et du développement

Domaines de compétence

État des lieux en décembre 2021

Institut Jacques Delors, Paris : IJD
Jacques Delors Center, Berlin : JDC
Europe Jacques Delors, Bruxelles : EJD

AFFAIRES SOCIALES				
DAMON Julien	Chercheur associé	IJD	Pauvreté	Français, Anglais
FERNANDES Sofia	Chercheuse senior	IJD		Français, Anglais, portugais
HASSEL Anke	Co-Directrice	JDC		Anglais, Allemand
KERNEÏS Klervi	Chercheuse	IJD		Français, Anglais
REDEKER Niels	Chercheur	JDC	Marché unique, Europe sociale	Allemand, Anglais
DIGITAL				
HASSEL Anke	Co-Directrice	JDC	Avenir du travail à l'ère digitale	Anglais, Allemand
KÖHLER-SUZUKI Nicolas	Chercheur associé	IJD	Commerce numérique	Anglais
ÉCONOMIE, BUDGET, FINANCE				
EISL Andreas	Chercheur	IJD		Français, Anglais, Allemand
GARZON Isabelle	Directrice des études et du développement	EJD	Finance verte	Français, Anglais, Espagnol, Allemand
GUTTENBERG Lucas	Directeur adjoint, chercheur	JDC		Allemand, Anglais, Français
HASSEL Anke	Co-Directrice	JDC	Économie politique comparative	Anglais, Allemand

HEMKER Johannes	Chercheur associé	JDC	Politique économique européenne, Zone euro	Anglais, Allemand
JAILLET Pierre	Chercheur associé	IJD	Politique monétaire	Français, Anglais
MACK Sebastian	Chercheur	JDC	Politique des marchés financiers, Union bancaire, Finance verte	Anglais, Allemand
PONS Geneviève	Directrice générale	EJD	Finance verte	Français, Anglais
PONS Jean-François	Chercheur associé	EJD	Finance verte	Français, Anglais
REDEKER Nijs	Chercheur	JDC	Union économique et monétaire, Marché unique	Anglais, Français
RUBIO Eulalia	Chercheuse senior	IJD		Français, Anglais, Espagnol
ÉNERGIE				
DEFARD Camille	Chercheuse	IJD	Rénovation des bâtiments, Transition juste	Français, Anglais
DELAIR Marie	Chercheuse	IJD	Allemagne, Hydrogène	Français, Anglais, Espagnol, Allemand
LEUSER Leon	Chercheur	IJD	Sobriété énergétique	Allemand, Anglais, Français
NGUYEN Phuc-Vinh	Chercheur	IJD	Politique française et européenne de l'énergie	Français, Anglais
PELLERIN-CARLIN Thomas	Directeur du Centre énergie	IJD		Français, Anglais, Italien
RUETE Matthias	Chercheur associé	IJD	Transport	Français, Anglais
THALBERG Karin	Chercheuse	IJD	Citoyenneté énergétique	Suédois, Anglais, Français
VINOIS Jean-Arnold	Conseiller	IJD	Union de l'énergie, Gaz russe	Français, Anglais

ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE				
GARZON Isabelle	Directrice des études et du développement	EJD	Océan, Climat, Agriculture, Pêche	Français, Anglais, Espagnol, Allemand
HUB Sophia	Chercheuse	EJD	Agriculture verte	Allemand, Anglais
KAUFFMANN Léa	Chercheuse	EJD	Pacte vert européen, Économie circulaire, Taxonomie de l'écologie	Français, Anglais, Allemand, Espagnol
LAMY Pascal	Président émérite	IJD, JDC, EJD		Français, Anglais
PONS Geneviève	Directrice générale	EJD		Français, Anglais
TANGUY Paola	Chercheuse	EJD	Climat, Océans, Agriculture	Français, Anglais
MIGRATIONS				
HASSEL Anke	Co-Directrice	JDC	Migration du travail en Europe	Anglais, Allemand
KOENIG Nicole	Directrice adjointe, Chercheuse	JDC		Allemand, Anglais, Français, Italien
LETTA Enrico	Président	IJD		Français, Anglais, Italien
PASCOUAY Yves	Chercheur associé	IJD	Schengen	Français, Anglais
RASCHE Lucas	Chercheur	JDC		Anglais, Allemand
VIGNON Jérôme	Conseiller	IJD		Français, Anglais
WALTER-FRANKE Marie	Chercheuse associée	JDC		Anglais, Allemand, Français
OPINIONS PUBLIQUES ET IDENTITÉ EUROPÉENNE				
CHOPIN Thierry	Conseiller	IJD		Français, Anglais
DEBOMY Daniel	Conseiller	IJD	Opinions publiques	Français, Anglais
GOUEZ Aziliz	Chercheuse associée	IJD	Anthropologie européenne	Français, Anglais

LAMY Pascal	Président émérite	IJD, JDC, EJD		Français, Anglais
LETTA Enrico	Président	IJD		Français, Anglais, Italien
MAILLARD Sébastien	Directeur	IJD		Français, Anglais
POLITIQUE DE COHÉSION ET POLITIQUE RÉGIONALE				
HASSEL Anke	Co-Directrice	JDC		Anglais, Allemand
JOUEN Marjorie	Conseillère	IJD		Français, Anglais
REDEKER Nils	Chercheur	JDC		Anglais, Allemand
POLITIQUE INDUSTRIELLE				
FABRY Elvire	Chercheuse senior	IJD	Autonomie stratégique	Français, Anglais, Espagnol
HASSEL Anke	Co-Directrice	JDC	Relations industrielles	Anglais, Allemand
REDEKER Nils	Chercheur	JDC		Anglais, Allemand
QUESTIONS INSTITUTIONNELLES				
CHOPIN Thierry	Conseiller	IJD		Français, Anglais
HASSEL Anke	Directrice	JDC	Institution du marché du travail et de la formation, Gouvernance	Anglais, Allemand
KOENIG Nicole	Directrice adjointe, Chercheuse	JDC		Allemand, Anglais, Italien, Français
MAILLARD Sébastien	Directeur	IJD		Français, Anglais
NGUYEN Thu	Chercheuse	JDC		Allemand, Anglais
VERGER Christine	Vice-présidente	IJD	Parlement européen, Relations avec les parlements nationaux, Conférence sur l'Avenir de l'Europe	Français, Anglais, Allemand

RELATIONS INTERNATIONALES, DÉFENSE ET SÉCURITÉ, COMMERCE				
BERMANN Sylvie	Administratrice	IJD	Chine, Russie, Brexit	Français, Anglais
BRET Cyrille	Chercheur associé	IJD	Russie	Français, Anglais
FABRY Elvire	Chercheuse senior	IJD	Commerce, Mondialisation, UE-Chine, UE-US, Brexit, Réforme de l'OMC	Français, Anglais, Espagnol
GARZON Isabelle	Directrice des études et du développement	EJD	Commerce vert, Mondialisation, UE-Afrique	Français, Anglais, Espagnol, Allemand
GNESOTTO Nicole	Vice-présidente	IJD	Relations internationales, Défense	Français, Anglais
KOENIG Nicole	Directrice adjointe, Chercheuse	JDC		Allemand, Anglais, Français, Italien
LAMY Pascal	Président émérite	IJD, JDC, EJD	Commerce, Mondialisation, UE-Afrique	Français, Anglais
PONS Geneviève	Directrice générale	EJD	Commerce vert	Français, Anglais
RASCHE Lucas	Chercheur	JDC		Anglais, Allemand
WERNERT Yann	Chercheur	JDC	Allemagne, Relations franco-allemandes	Allemand, Français, Anglais
ÉTATS MEMBRES DE L'UE				
BITTERLICH Joachim	Administrateur	IJD	Allemagne, Relation franco-allemande	Allemand, Français, Anglais
BRAUER Heidi Marleen	Chercheuse	JDC	Allemagne, Relations franco-allemandes	Allemand, Français, Anglais
GUTTENBERG Lucas	Directeur adjoint, Chercheur	JDC	Allemagne, Relation franco-allemande	Allemand, Français, Anglais
MACEK Lukáš	Chercheur associé	IJD	Europe centrale	Français, Tchèque, Anglais

MAILLARD Sébastien	Directeur	IJD	Relation franco-allemande, Politique européenne de la France	Français, Anglais
NGUYEN Thu	Chercheuse	JDC		Allemand, Anglais
WERNERT Yann	Chercheur	JDC	Allemagne, Relations franco-allemandes	Allemand, Français, Anglais
SANTÉ				
MARCHAIS Isabelle	Chercheuse associée	IJD		Français, Anglais
RECHERCHE ET INNOVATION				
GARZON Isabelle	Directrice des études et du développement	EJD		Français, Anglais, Espagnol, Allemand
LAMY Pascal	Président émérite	IJD, JDC, EJD		Français, Anglais
MOEDAS Carlos	Vice-président	IJD		Portugais, Français, Anglais
PELLERIN-CARLIN Thomas	Chercheur	IJD	Innovation pour la transition énergétique	Français, Anglais, Italien



ACADÉMIE NOTRE EUROPE

BILAN



2020 / 2021

INTRODUCTION DE SOFIA FERNANDES

Directrice de l'Académie Notre Europe

» Extrait du bilan de l'Académie
Notre Europe 2020/2021
à retrouver sur le site
academienotreurope.eu



Depuis sa création en 2017, l'Académie Notre Europe n'a cessé de développer ses activités. Ce parcours de formation gratuit a pour objectif de sensibiliser des jeunes de tous horizons aux questions européennes et de leur permettre d'exercer une citoyenneté européenne active. Au travers de neuf sessions mensuelles thématiques, ses membres ont l'opportunité d'interagir avec des acteurs de la construction européenne, des experts et des représentants de la société civile organisée ainsi que de développer leurs compétences grâce à des formats d'apprentissage innovants (ateliers participatifs, jeux de simulations, etc.).

Pour sa quatrième année d'existence, le parcours de l'Académie Notre Europe s'est placé sous le signe de l'ouverture. D'abord, la promotion a été élargie de 66 membres, bien plus que les années précédentes. De plus, forts de nos expériences de sessions virtuelles lors des confinements, nous avons choisi de pérenniser cette offre en permettant aux jeunes francophones habitant hors Île-de-France ou à l'étranger de suivre le parcours à distance. Nous avons aussi conclu différents partenariats avec des écoles de journalistes et d'ingénieurs, dans le but de diversifier les profils des participants et d'enrichir encore les échanges. Cette dynamique sera poursuivie en 2021/2022 avec de nouveaux partenariats, notamment avec des associations de jeunes. Ensuite et malgré des restrictions sanitaires qui n'ont donné lieu qu'à deux sessions en présentiel, les sessions virtuelles ont permis aux jeunes de débattre avec des intervenants prestigieux venant de toute l'Europe. En outre, les projets pédagogiques proposés ou instigués par les jeunes eux-mêmes (création

de podcasts, organisation de webinaires, contribution aux projets d'associations partenaires telles que les Jeunes Européens, etc.) ainsi que les activités de l'Association des alumni, ont non seulement incité les jeunes à s'engager au-delà du cadre des sessions de l'Académie, mais ont également contribué à créer un véritable esprit de promotion malgré les circonstances.

Enfin, la grande nouveauté de l'année 2020-2021 a été le lancement de l'événement annuel phare de l'Académie Notre Europe, la Conférence Jacques Delors, ouvert à tous les jeunes de 16 à 30 ans. Son objectif est, d'une part, de sensibiliser les jeunes aux questions européennes. D'autre part, de mobiliser les jeunes pour qu'ils expriment leurs aspirations quant au projet européen. La première édition, « Rebondir avec l'Europe », s'est déroulée le 18 juin 2021, à la Bellevilloise à Paris, et a permis d'ouvrir un dialogue sur la situation des jeunes face à la crise, sur ce que fait l'Europe pour eux et sur ce qu'ils en attendent, en particulier dans le cadre de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe. La Conférence a réuni près de 500 jeunes sur place et en ligne pour une journée de débats avec de grandes figures européennes et le vice-président de la Commission européenne, Frans Timmermans, comme invité d'honneur, d'ateliers avec des associations européennes réunies lors d'un forum d'engagement citoyen, et de culture autour d'une pièce de théâtre *Nous, l'Europe, banquet des peuples* mise en scène par Roland Auzet.

Félicitations aux jeunes de la promotion Louise Weiss pour leur résilience et leur motivation sans faille !

Structure & équipe

Présidence / direction



Jacques Delors
Président fondateur



Enrico Letta
Président



Pascal Lamy
Président emeritus



Christine Verger
Vice-Présidente



Carlos Moedas
Vice-Président



Nicole Gnesotto
Vice-Présidente



Didier Fégly
Trésorier



Sébastien Maillard
Directeur



Claire David
Secrétaire générale

Pôle support



Anne-Julia Manaranche
Responsable édition



Lara Martelli
Responsable
communication et
relations presse



Matthieu Meunier
Responsable
communication et
événements



Paul-Antoine Tugayé
Responsable archives



Loupita Zakhia El Douaihy
Assistante de direction

Conseillers

- Jean-Pierre BOBICHON, relations avec la société civile et les organisations syndicales.
- Alain DAUVERGNE, actualité institutionnelle
- Daniel DEBOMY, opinions publiques
- Marjorie JOUEN, politique de cohésion territoriale
- Jérôme VIGNON, migrations

Chercheurs associés

- Cyrille BRET, Russie
- Julien DAMON, pauvreté
- Aziliz GOUEZ, identité européenne et symbolisme politique
- Pierre JAILLET, politique monétaire
- Nicolas KÖHLER-SUZUKI, commerce numérique
- Lukáš MACEK, Europe centrale et orientale
- Isabelle MARCHAIS, santé
- Yves PASCOUAU, questions migratoires
- Matthias RUETE, transports

Pôle recherche



Thierry Chopin
Professeur de sciences
politiques à l'Université
catholique de Lille (ESPOL),
conseiller spécial à l'Institut
Jacques Delors

✉ chopin@delorsinstitute.eu

🐦 @Th_Chopin



Elvire Fabry
Chercheuse senior,
politique commerciale de
l'UE et mondialisation

✉ fabry@delorsinstitute.eu

🐦 @elvirefabry



Benjamin Couteau
Assistant aux groupes
de travail

✉ couteau@delorsinstitute.eu

🐦 @CouteauB



Sofia Fernandes
Chercheuse senior,
affaires sociales

✉ fernandes@delorsinstitute.eu

🐦 @fernandessofiaEU



Andreas Eisl
Chercheur, politique
économique européenne

✉ eisl@delorsinstitute.eu

🐦 @AndreasEisl



Klervi Kerneis
Chercheuse, affaires sociales

✉ kerneis@delorsinstitute.eu

🐦 @KerneisKlervi



Eulalia Rubio
Chercheuse senior,
affaires économiques
et budget européen

✉ rubio@delorsinstitute.eu

🐦 @eulaliarubio

Centre énergie



Camille Defard
Chercheuse, politique
européenne de l'énergie

✉ defard@delorsinstitute.eu

🐦 @ml_defard



Marie Delair
Responsable projets et
assistante de recherche

✉ delair@delorsinstitute.eu

🐦 @delair_marie



Leon Leuser
Chercheur, sobriété
énergétique

✉ leuser@delorsinstitute.eu

🐦 @LeonLeuser



Phuc-Vinh Nguyen
Chercheur, politique française
et européenne de l'énergie

✉ nguyen@delorsinstitute.eu

🐦 @Phucvinh_



Thomas Pellerin-Carlin
Directeur du Centre énergie
Chercheur, politique
européenne de l'énergie

✉ pellerin-carlin@delorsinstitute.eu

🐦 @ThPellerin



Karin Thalberg
Chercheuse, politique
européenne de l'énergie

✉ thalberg@delorsinstitute.eu

🐦 @thalkarin



Jean-Arnold Vinois
Conseiller, union de
l'énergie, gaz russe

Instances

Conseil d'administration

Notre conseil d'administration au 31 décembre 2021

- Sylvie BERMANN
- Joachim BITTERLICH
- Jean-Louis BOURLANGES
- Laurent COHEN-TANUGI
- Jacques DELORS
- Jonathan FAULL
- Didier FÉGLY
- Nicole GNESOTTO
- Arancha GONZÁLEZ
- Elisabeth GUIGOU
- Eneko LANDABURU
- Enrico LETTA
- Sophie-Caroline DE MARGERIE
- Carlos MOEDAS
- Riccardo PERISSICH
- Philippe PERRAULT
- Gaëtane RICARD-NIHOUL
- Daniela SCHWARZER
- Christian STOFFAES
- Imola STREHO
- Christine VERGER

Conseil des garants

Le conseil des garants de l'Institut Jacques Delors est chargé d'assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs. Enrico Letta siège au Conseil des garants en tant que président de l'Institut Jacques Delors, sans en être formellement membre, ainsi que Didier Fégly, en sa qualité de trésorier. Le conseil des garants est assisté de Sébastien Maillard, Directeur, et de Claire David, secrétaire générale.

Notre Conseil des garants au 31 décembre 2021

- Martine AUBRY, maire de Lille, ancienne ministre
- Gerhard CROMME, président du conseil de surveillance de Siemens AG
- Étienne DAVIGNON, ministre d'État belge, ancien vice-président de la Commission européenne
- Jacques DELORS, président du Conseil des garants, président fondateur de Notre Europe, ancien président de la Commission européenne, ancien ministre
- Philippe LAGAYETTE, président de la Fondation de France, vice-président et Senior Advisor de la banque Barclays Capital
- Pascal LAMY, président emeritus de l'Institut Jacques Delors, coordinateur du réseau de *think tanks* Jacques Delors (Paris, Berlin, Bruxelles), ancien directeur général de l'OMC, ancien commissaire européen
- António VITORINO, directeur général de l'Organisation internationale pour les migrations, avocat, ancien commissaire européen, ancien président de l'Institut Jacques Delors

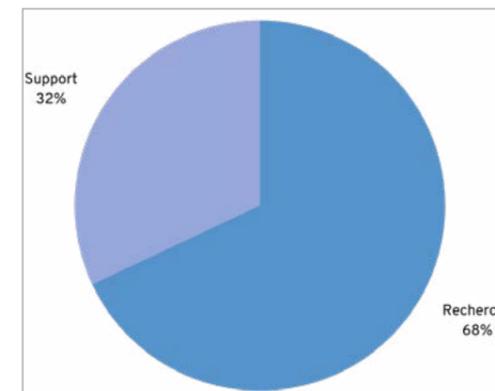
Responsabilité sociale et environnementale

Impact social

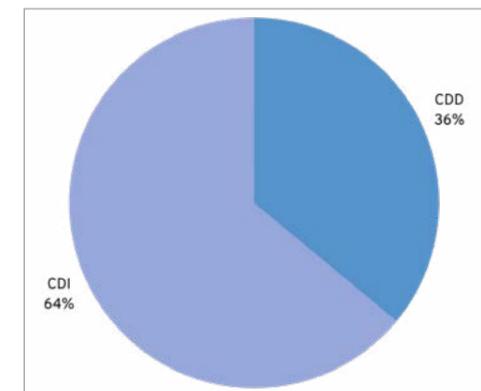
I Emploi

En 2021, l'Institut Jacques Delors a travaillé avec 22 salariés de 10 nationalités différentes (Allemagne, Autriche, Espagne, France, Inde, Liban, Pologne, Portugal, Suisse, Suède) et 8 stagiaires de 3 nationalités différentes (France, Italie, Suède).

GRAPHIQUE 1. Répartition des salariés entre activités de recherche et de support en 2021

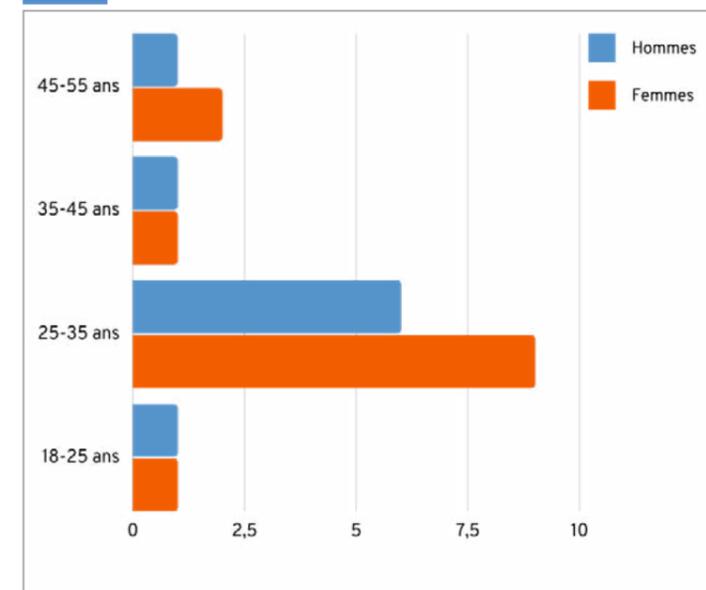


GRAPHIQUE 2. Répartition des salariés par type de contrat en 2021



▲ Les graphiques ci-dessus ne prennent pas en compte les personnes en contrat de prêt avec l'IJD.

GRAPHIQUE 3. Pyramide des âges des salariés de l'Institut en 2021



▲ Avec prise en compte des personnes en contrat de prêt avec l'IJD.

En 2021, notre Centre énergie étoffe ses effectifs avec Camille Defard (CDI), chercheuse, Leon Leuser (CDD), chercheur, et Karin Thalberg (CDD), chercheuse, et voit le départ d'Emilie Magdalinski (CDI), chercheuse.

Estelle Ganesh (CDI), assistante de direction, quitte notre équipe et est remplacée par Loupita Zakhia-El-Douaihy (CDI).

Julie Antonini, chargée de projet Conférence Jacques Delors et Paul-Antoine Tugayé, assistant, ont été embauchés en contrat à durée déterminée pour aider à la célébration de notre 25^e anniversaire.

Claire David, secrétaire générale et Paul-Antoine Tugayé, assistant, sont des travailleurs extérieurs à l'Institut Jacques Delors dont la mission est explicitée par un contrat de prêt passé entre ces derniers, l'Institut Jacques Delors et PLGLOB (société de conseil de Pascal Lamy).

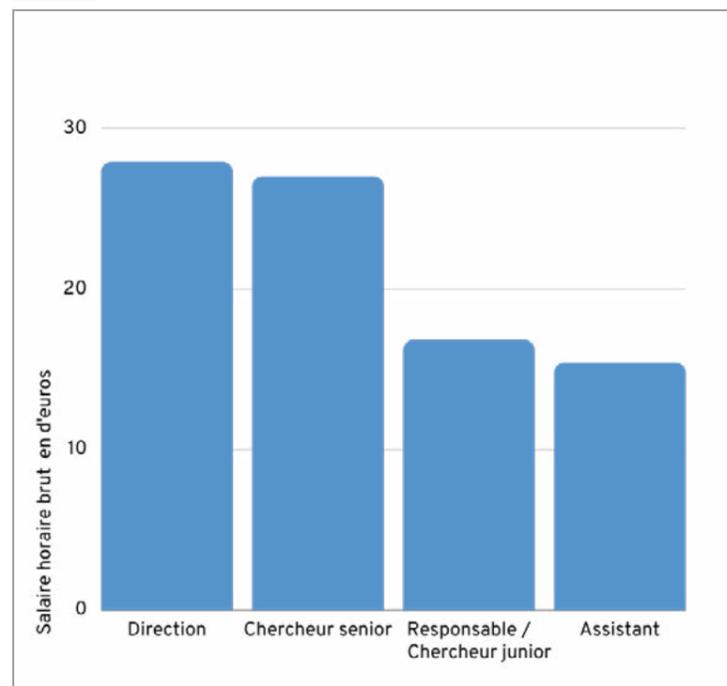
Andreas Veskoukis, Paul-Antoine Tugayé, Louna Gauvin, Giovanni Butelli, Alice Schmidhuber, Giorgio Gugliotta, César Rivéra et Anna Jouyet ont effectué des stages dans notre structure.

I Rémunération

Une prime au pouvoir d'achat de 1 000€ bruts a été attribuée à l'ensemble de l'équipe en poste au 31 décembre 2021 (au pro-rata de l'ancienneté sur l'année).

Par ailleurs, la rémunération moyenne au sein de l'Institut est répartie comme suit :

GRAPHIQUE 4. Salaire horaire moyen par type de poste en 2021

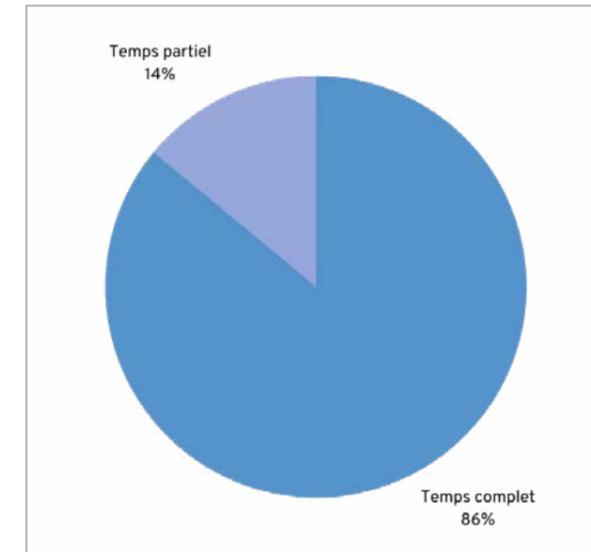


▲ Avec prise en compte des personnes en contrat de prêt avec l'IJD.

I Organisation du travail

Le temps de travail est organisé sur la base de 39 heures par semaine avec une flexibilité laissée aux chercheurs. De manière ponctuelle, il peut être demandé aux salariés d'être présents à des événements le weekend ou en soirée.

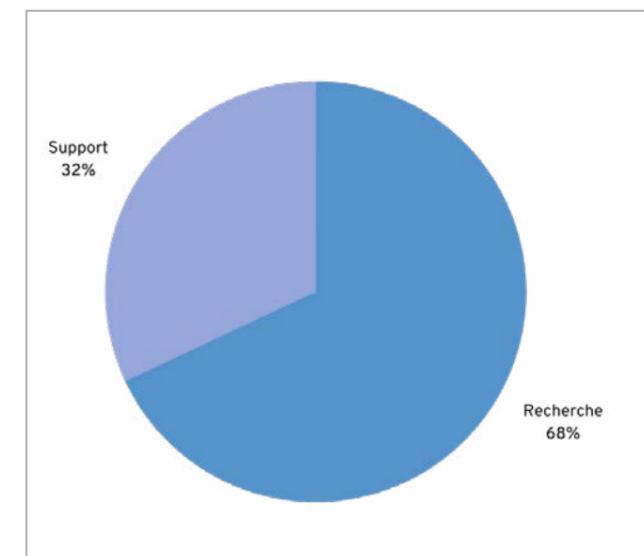
GRAPHIQUE 5. Salariés à temps complet (35/39h) ou à temps partiel (moins de 35h) en 2021



▲ Avec prise en compte des personnes en contrat de prêt avec l'IJD.

Notre fonctionnement implique une flexibilité dans le travail et quant à sa localisation avec des interventions externes et divers voyages (plus fréquents avant la pandémie), ainsi qu'un recours facilité au télétravail pour nos salariés depuis octobre 2021 permettant la localisation hors Paris de plus de 20 % de nos effectifs.

GRAPHIQUE 6. Répartition géographique des salariés en 2021



▲ Avec prise en compte des personnes en contrat de prêt avec l'IJD.

I Relations sociales

Lors des élections professionnelles du 30 septembre 2021, nous avons élu pour quatre ans (soit jusqu'au 29 septembre 2025), Sofia Fernandes comme membre titulaire et Matthieu Meunier comme membre suppléant de notre Comité social et économique (CSE).

Nous avons procédé à la signature de l'accord d'entreprise relatif au télétravail le 7 octobre 2021 offrant ainsi une meilleure prise en charge des frais liés au télétravail.

Un autre accord est en cours de rédaction pour encadrer les journées de repos compensatoires.

I Santé et sécurité

Un projet de document unique d'évaluation des risques a été rédigé et est en train d'être revu par la médecine du travail.

Pas d'accident de travail à signaler en 2021.

I Formation

En 2021, un total de 138 heures ont été dévolues à la formation des salariés.

Notre responsable communication et événements a reçu une formation relative à l'animation des webinaires (2x7 heures).

Nous avons organisé un atelier de 2x4 heures pour 12 personnes afin d'optimiser les techniques d'écritures en anglais.

La direction (4 salariés) a également reçu une formation de 7 heures sur le management en télétravail.

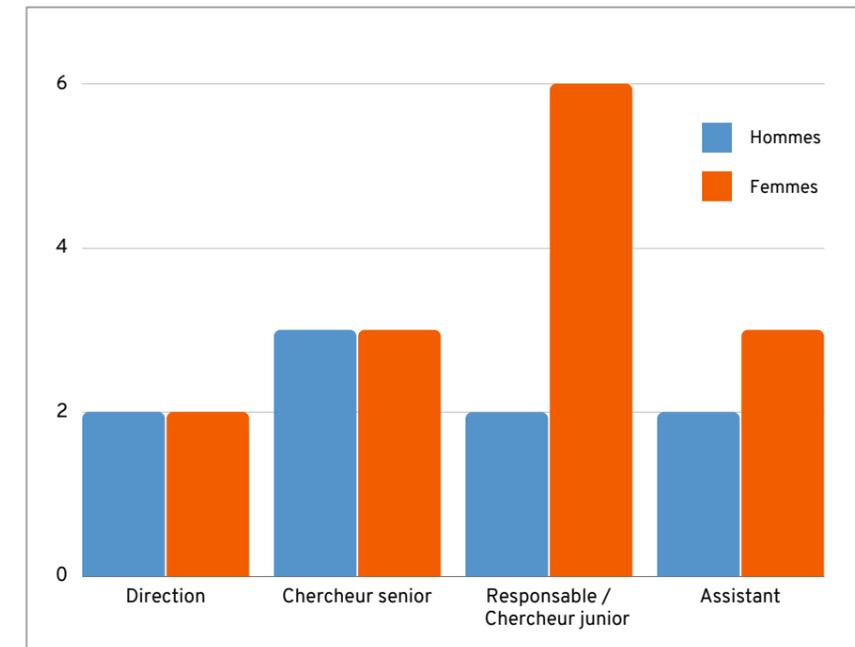
I Diversité et égalité des chances / égalité de traitement

En 2021, 56 % de nos salariés sont des femmes et 44 % sont des hommes.

POSTES / RESPONSABILITÉS

Si l'on s'intéresse à la répartition des genres selon les types de postes à l'Institut, nous remarquons une prédominance des femmes sur les postes de niveau assistant (60 % sont des femmes), ainsi que sur les postes de chercheur junior / responsable (75 % sont des femmes) et un équilibre sur les postes de chercheur senior et direction (50 % femmes, 50 % hommes).

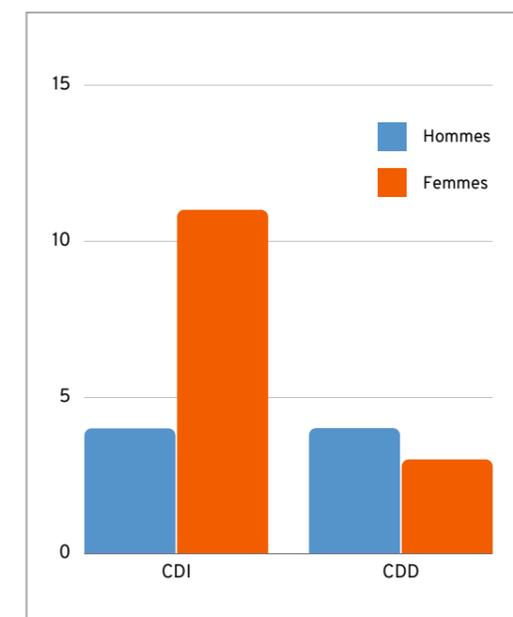
GRAPHIQUE 7. Répartition genrée des postes en 2021



TYPE DE CONTRATS

Les salariés hommes occupent en majorité des emplois à durée déterminée (56 % des hommes sont en CDD, contre 44 % des femmes). A contrario, 79 % des femmes salariées de l'Institut Jacques Delors occupent un poste en contrat à durée indéterminée (seulement 21 % sont en CDD). Cela signifie que 63 % des contrats à durée déterminée proposés à l'Institut sont occupés par des hommes et 73 % des contrats à durée indéterminée sont occupés par des femmes.

GRAPHIQUE 8. Répartition des types de contrat en fonction des genres en 2021

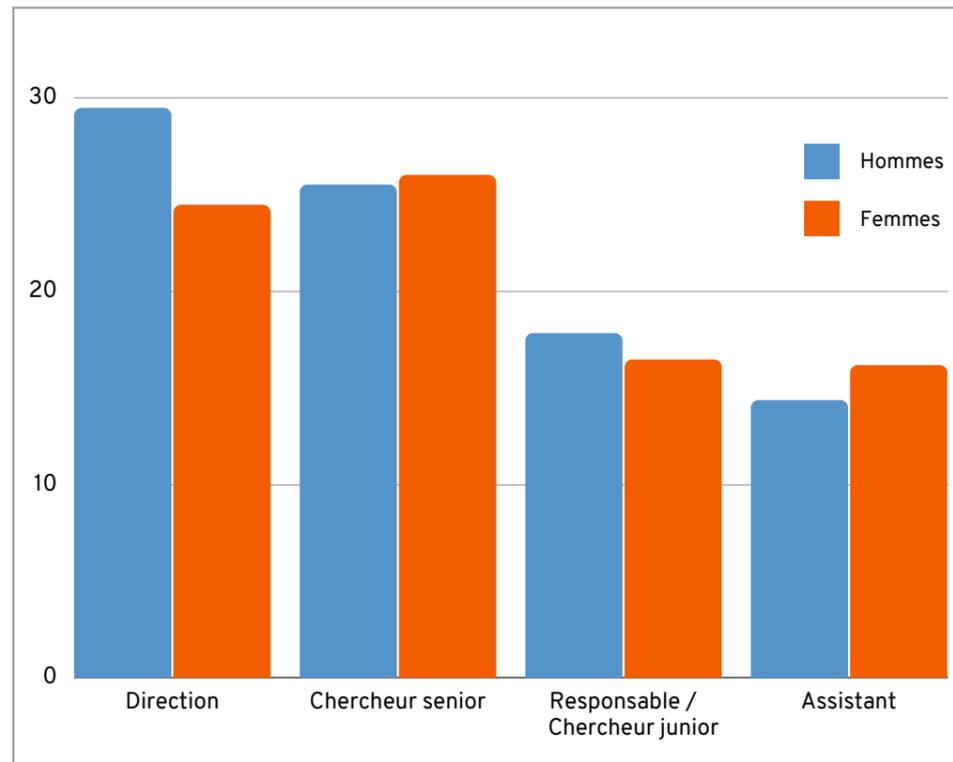


▲ Le graphique ci-dessus ne prend pas en compte les personnes en contrat de prêt avec l'IJD

RÉMUNÉRATIONS

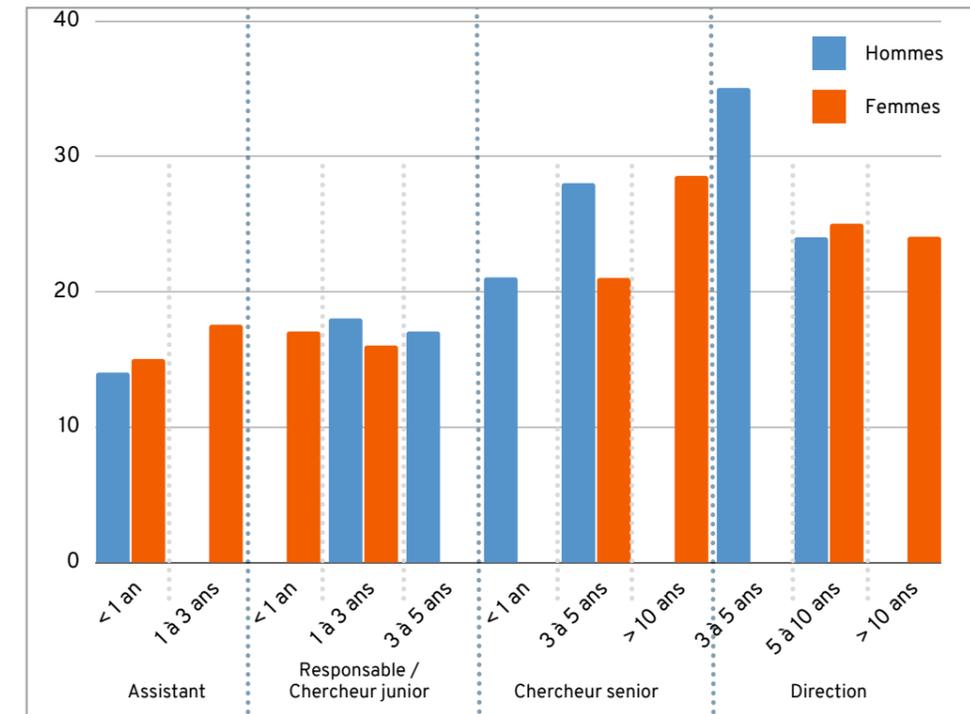
Si l'on s'intéresse aux niveaux de rémunération, on se rend compte que les hommes perçoivent en moyenne 5€ de plus de l'heure sur les postes de direction (29.47€ pour les hommes et 24.46€ pour les femmes). Le niveau de rémunération est pratiquement égal sur les postes de chercheur senior (26.15€ pour les femmes et 25.79€ pour les hommes). L'écart entre hommes et femmes sur les postes de chercheur.es juniors / responsable est en faveur des hommes (17.81€ pour les hommes et 16.45€ pour les femmes) pour basculer à l'inverse sur les postes d'assistant (16.16€ pour les femmes contre 14.35€ pour les hommes).

GRAPHIQUE 9. Moyenne du taux horaire brut (H/F) selon les types de postes en 2021



Au regard de l'ancienneté, certains écarts s'expliquent par les différences de responsabilités. D'autres doivent être corrigés. La publication de ces chiffres est un premier pas sur la prise de conscience de la différence de traitement H/F que l'Institut Jacques Delors s'engage à corriger sous 5 ans pour qu'à niveau de responsabilité et d'ancienneté égales, les salaires entre hommes et femmes soient équilibrés.

GRAPHIQUE 10. Moyenne du taux horaire brut (H/F) selon les types de postes et l'ancienneté en 2021



▲ Le graphique ci-dessus prend en compte les personnes en contrat de prêt. L'ancienneté est calculée comme date d'entrée dans l'entreprise et non comme date de changement de poste.

En 2021, sur les 5 personnes percevant le salaire au taux horaires brut le plus élevé, 3 sont des femmes et 2 sont des hommes.

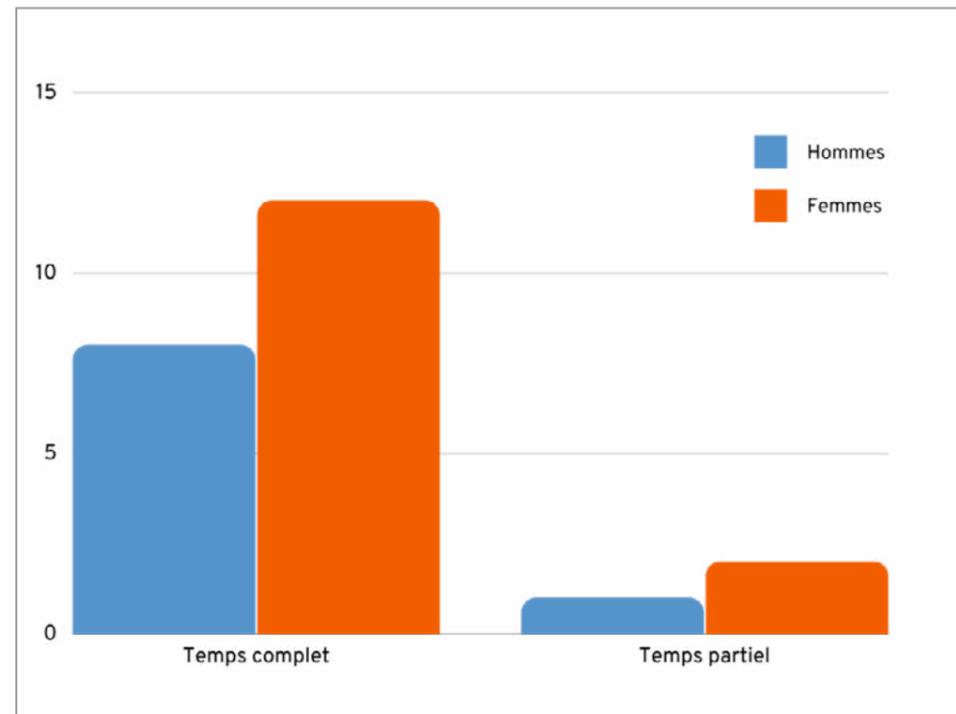
En 2021, 10 augmentations ont été accordées, 5 concernent des hommes (dont 2 passages de stage en contrat de travail), et 5 des femmes. Les femmes ont été augmentées en moyenne de 20.01% et les hommes de 25.49%¹. Si l'on ne considère pas les augmentations liées aux passages de stage en contrat de travail, 3 augmentations concernent des hommes contre 5 des femmes. Les hommes sont alors augmentés en moyenne de 11.69% et les femmes de 20.01%.

¹ Calcul effectué à partir du super-brut. Ces chiffres incluent les passages de stage en contrat de travail. En 2021, deux hommes contre une femme ont évolué d'un stage à un contrat de travail.

TEMPS PARTIELS

Au regard de la distribution du temps de travail, 1 femme sur 7 est en temps partiel contre 1 homme sur 9.

GRAPHIQUE 11. Salariés à temps complet (35/39h) ou à temps partiel (moins de 35h)



▲ Le graphique ci-dessus prend en compte les personnes en contrat de prêt.

Impact Sociétal

I Gouvernance

Notre conseil d'administration est composé de 20 membres, 12 hommes et 8 femmes de 8 nationalités différentes (Allemagne, Belgique, Espagne, France, Hongrie, Italie, Portugal, Royaume-Uni).

Notre Bureau est composé de 5 hommes et 3 femmes.

I Publics

Tous nos travaux sont accessibles gratuitement sur notre site web en français et en anglais : institutdelors.eu

Lors de l'organisation de nos événements, nous accordons une attention particulière envers les publics en situation de handicap et retransmettons dans la mesure du possible nos événements en ligne. Nous avons également créé une série de webinaire qui permet à chacun un accès facilité à nos interventions sans déplacements.

Nous avons réalisé une mise en conformité de notre politique de gestion des données personnelles en 2021 afin d'assurer le respect du Règlement européen de gestion des données personnelles.

Enfin, concernant le recrutement des jeunes composant les promotions de l'Académie Notre Europe, nous accordons une attention particulière à la diversité des profils, ainsi qu'à l'égalité de traitement. Ainsi, en 2021, nous avons accueilli 133 jeunes entre 18 et 30 ans dont 53 % étaient des femmes et 47 % des hommes.

I Sous-traitance et fournisseurs

Nous prenons en compte dans nos relations avec nos fournisseurs et nos sous-traitants l'impact de leur responsabilité sociale et environnementale.

À prestation égale (coût et qualité), notre politique d'achat favorise des organisations qui font de la réinsertion/travaillent avec des personnes en situation de handicap et/ou portent une attention soutenue à l'impact que leur activité représente pour l'environnement.

I Loyauté des pratiques

Nous sommes inscrits dans le registre de transparence de la Commission européenne qui récapitule ainsi nos activités et réunions auprès des fonctionnaires européens et représentants de la Commission.

Notre conseil des garants et notre bureau garantissent l'indépendance de notre recherche et de nos publications en examinant et validant chaque nouveau potentiel financeur de manière à ce que celui-ci ne soit pas en position d'influencer le contenu

Impact environnemental

d'un papier ou le résultat de nos recherches. Celui-ci doit également ratifier notre charte de déontologie.

Enfin, nous internalisons autant que possible nos travaux de recherche et chaque papier est relu par notre directeur des publications, afin de garantir la cohérence des idées développées avec l'esprit porté par notre président fondateur, Jacques Delors. Lorsque cela n'est pas possible, nous faisons appel à un cercle restreint de chercheur. Les associés qui travaillent étroitement avec nous sur leurs sujets d'expertises respectifs. Nous encadrons leur travail par la signature d'un contrat de collaboration, et demandons à ce qu'ils ratifient la charte du chercheur associé.

En 2021, nous travaillons avec 8 chercheurs associés (6 hommes et 2 femmes).

41 intervenants bénévoles ou salariés de l'Institut sont intervenus devant les membres de l'Académie (44 % de femmes / 56 % d'hommes).

En ce qui concerne les événements que nous organisons, 60 % de nos intervenants sont des hommes contre seulement 40 % de femmes. Par ailleurs, les femmes ne représentent que 46 % de nos interventions lors d'événements externes contre 54 % d'hommes.

Si nous nous intéressons aux nombres d'interventions dans les médias, sur un total de 841 interventions nominales, 598, soit 71 % sont faites par des hommes, contre 252, soit 29 % réalisées par des femmes².

I Politique générale en matière environnementale

Nos activités de recherche ont plusieurs types d'impact identifiés sur l'environnement :

- Déplacements / voyages pour événement ou réunion
- Organisation d'événements
- Occupation des locaux (lumière, chauffage)
- Impressions et transports de nos publications
- Achat de matériel informatique
- Stockage de données

Nos actions pour répondre à ces problématiques

- Favoriser les déplacements de nos salariés en train et en transports en commun par rapport à l'avion et à la voiture (déplacements limités en 2021 en raison de la crise sanitaire)
- Réaliser nos événements dans des lieux facilement accessibles en transports en commun
- Mettre en place des détecteurs de mouvement qui gèrent l'éclairage via notre bailleur
- Réduire le nombre d'impressions de nos publications de près de 80 % depuis 2017
- Proposer à nos salariés des ustensiles réutilisable (tasses, verres) pour éviter l'utilisation de gobelets et autres éléments jetables

I Pollution et gestion des déchets

Notre bailleur prestataire s'occupe de la gestion de nos déchets et permet ainsi de trier le recyclable et le verre.

² Ces chiffres prennent en compte nos salariés, mais aussi nos bénévoles (chercheurs associés et conseillers), ainsi que les membres de nos instances (Présidents, bureau, CA) lorsqu'ils sont présentés avec leur titre Institut Jacques Delors.

Recettes

I Financements structurels & partenariats

Nous avons bénéficié en 2021 du soutien de deux grands partenaires, versant une subvention supérieure à 100 000 €, dans un cadre pluriannuel :

- Commission européenne – Europe pour les citoyens
- Premier Ministre

Les partenaires qui nous apportent un soutien supérieur à 50 000€ et/ou un soutien pluriannuel :

- Macif
- Fondation Gulbenkian
- Solvay

Nos autres partenaires financiers :

- Caisse des Dépôts et Consignations
- Enedis
- Engie
- American International Group (AIG)

I Projets financés

Une partie des activités de 2021 a été mise en œuvre sur la base de partenariats financiers liés à des projets spécifiques :

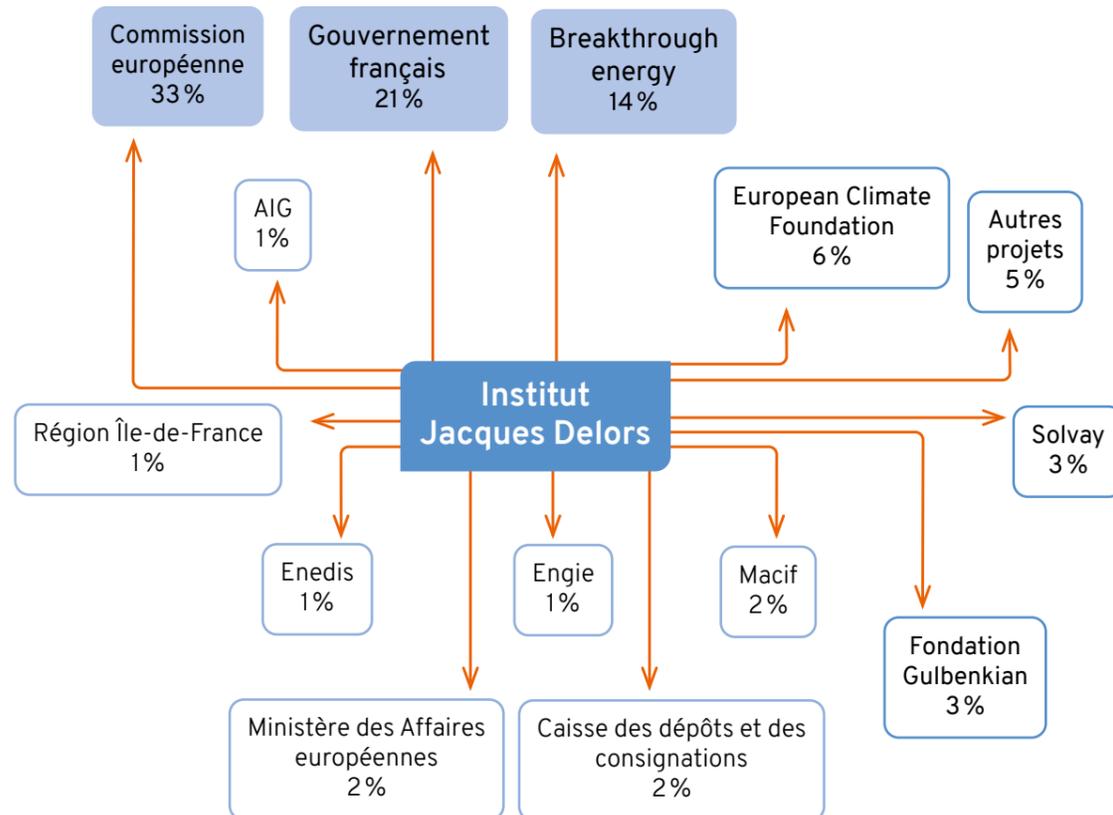
- EUIda financé par le programme H2020 de la Commission européenne (2019-2021)
- REFEREE financé par le programme H2020 de la Commission européenne (2020-2024)
- FULLFILL financé par le programme H2020 de la Commission européenne (2021-2024)
- EnergyPROSPECT financé par le programme H2020 de la Commission européenne (2021-2024)
- Green Deal & France financé par la European Climate Foundation (2020-2021)
- Innovation Hub financé par Breakthrough Energy
- L'Académie Notre Europe et la Conférence Jacques Delors financées par la Région Île-de-France, la Macif, le Ministère de l'Europe et des affaires étrangères et la Fondation Gulbenkian
- Notes de cadrage financées par les Rencontres Franco-Allemandes d'Évian (Danone)
- Sun4all financé par le Programme H2020 de la Commission européenne (2021-2024)
- *National recovery and resilience* financé par le European Policy Center

I Donateurs

Nous tenons à exprimer nos plus vifs remerciements aux citoyens et personnes morales qui ont répondu positivement à notre appel en 2021 :

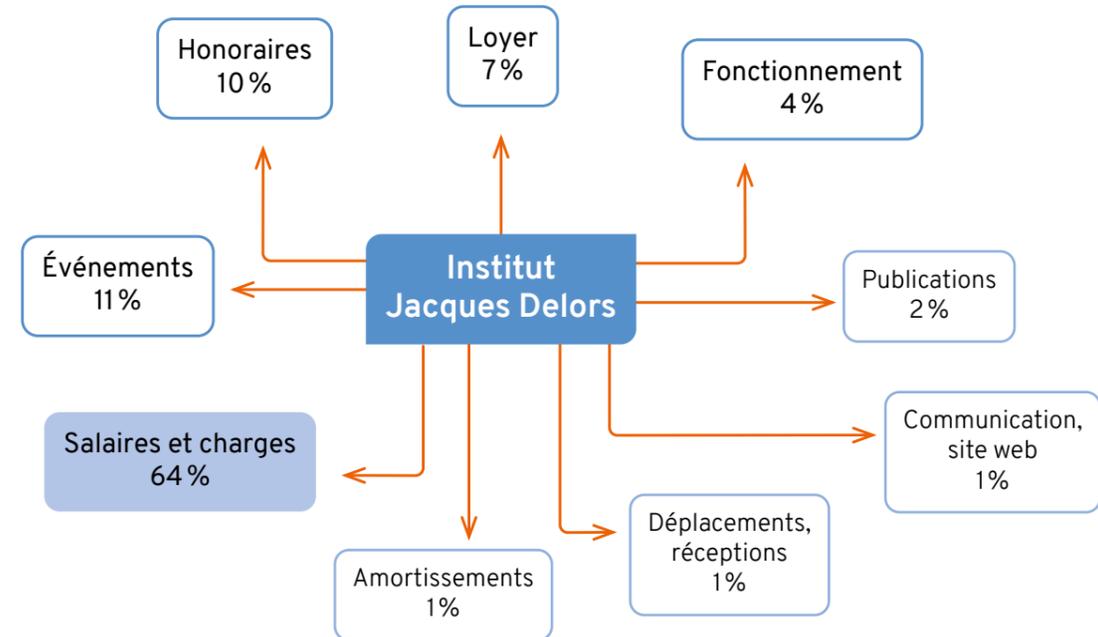
- ANDRIUKAITIS Vytenis Povilas
- BERMANN Sylvie
- FAULL Jonathan
- FOUILHOUX Monique
- GUDER Ute
- HOLE Clive
- MARTINET Marie-Madeleine
- MONTEIL Jacques
- OBERDORFF Henri
- PASTUREL Bruno
- ROLLER Elisa
- SIRMOU Katherine
- STEWART David
- VIGNON Jérôme
- WENIG Harald
- ZILLER Jacques
- ZYLBERBERG Maurice

SCHÉMA 1. Recettes 2021 de l'Institut Jacques Delors



Dépenses

SCHÉMA 2. Dépenses 2021 de l'Institut Jacques Delors



Rapport financier

En 2021, le montant global de nos dépenses s'est élevé à environ 1,66 million d'euros ; montant en légère baisse par rapport à l'année précédente (1,42 million d'euros en 2020). Le résultat de l'exercice a été positif (+33 871€). Nous avons pu bénéficier de ressources issues de partenaires récurrents, de financements dédiés à des projets spécifiques ainsi que de dons émanants de citoyens européens. Notre bilan et notre compte de résultat (exercice clos le 31 décembre 2021) se présentent comme suit :

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2021	2020
Actif / Asset Base		
Actif immobilisé / Capital assets	45 982	47 668
Actif circulant / Circulating assets		
Créances / Accounts receivable	218 388	220 677
Valeurs mobilières de placement / Investment securities		
Disponibilité / Cash	744 092	437 789
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	31 747	1 572
TOTAL	1 040 209	707 706
Passif / Equities		
Fonds propres / Capital	98 612	64 741
Provisions / Reserves	27 436	24 355
Fonds dédiés / Dedicated funds	660 756	173 668
Dettes / Liabilities	253 405	444 941
TOTAL	1 040 209	707 706

COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2021	2020
Produit d'exploitations / Operating revenue	1 700 601	1 462 631
dont / including :		
Contributions structurelles / Structural contributions		
Commission européenne / European Commission	350 000	350 000
Gouvernement français / French Government	350 000	350 000
Macif	38 333	70 000
Engie	12 500	50 000
Solvay	50 000	50 000
Fondation Gulbenkian / Gulbenkian Foundation	50 000	41 667
Enedis	15 000	-
Amundi	-	10 000
AIG	25 000	10 000
Google	-	-
TOTAL	890 833	926 667

Contributions liées à des projets / Project driven contributions		
Commission européenne / European Commission	212 136	79 386
Parlement européen / European Parliament	-	-
Caisse des Dépôts et des Consignations	30 000	30 000
Fonds Notre Europe	-	-
Région Île de France	20 136	10 067
European Climate Foundation	106 636	76 956
Danone	8 333	8 333
Ministère des Affaires européennes / French Ministry of European Affairs	27 000	20 000
Breakthrough Energy	229 853	219 776
FEPS	-	16 000
Gouvernement luxembourgeois / Government of Luxemburg	-	-
Présidence maltaise/maltese presidency	-	-
France Stratégie	-	-
Fondation Crédit Mutuel	-	-
Autres projets / Other projects	78 694	7 361
TOTAL	712 788	467 879
Cotisations, dontations et honoraires / Subscriptions, donations and fees	18 100	8 350
Dons / donations	44 349	40 929
Autres revenus / Other income	34 530	18 806
Charges d'exploitation / operating costs	1 666 730	1 421 485
Salaires et charges / Salaries and charges	1 058 994	838 942
Honoraires / fees	172 897	207 868
Publications / Publications	32 000	15 524
Événements / Events	182 890	54 757
Déplacements, réceptions / Travel, Receptions	18 117	18 834
Communication, site web / Communication, Web-site	18 651	24 147
Fonctionnement / Administrative costs	63 646	78 696
Loyer / Rent	109 942	111 082
Amortissements / Depreciation	9 594	3 550
Provisions / Reserves	-	68 085
Subventions/ grants	-	-
RÉSULTAT / RESULT	33 871	41 146

Index des publications par auteur

ATZENI Laura

- « L'heure d'une (ré)assurance chômage européenne a-t-elle sonné ? », *Autre document*, Laura Atzeni, lauréate du Prix du meilleur mémoire Jacques Delors et élève au Collège de Bruges, 17/12.

BACHELET Marion

- « Make regulation fit for innovation. How EU regulations can enable innovations for a climate neutral economy ? », *Policy paper*, Marion Bachelet & Thomas Pellerin-Carlin, 19/04.

BALLEIX Corinne

- « Quelles politique étrangère allemande après les élections ? », *Blogpost*, Corinne Balleix, 15/09.

BÉRARD Marie-Hélène

- « Sanctions extraterritoriales américaines. Vous avez dit autonomie stratégique européenne ? », *Décryptage*, Marie-Hélène Bérard, Elvire Fabry, Farid Fatah, Edward Knudsen, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Louis Schweitzer & Pierre Vimont, 22/03.

BERGHMANS Nicolas

- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.

BRET Cyrille

- « Union européenne/Russie. Les sanctions, et après ? », *Policy paper*, Cyrille Bret, 24/03.

BROS THIERRY

- « High energy prices. Russia fights back ? », *Policy paper*, Thierry Bros & Jean-Arnold Vinois, 29/11.

BUTELLI Giovanni

- « Réduire les dépendances stratégiques de l'UE », *Infographie*, Elvire Fabry & Giovanni Butelli, 31/05.

CAUTRÈS Bruno

- *Un euroscepticisme à la française, entre défiance et ambivalence. Le nécessaire « retour de l'Europe en France »*, Rapport n°119/2, Thierry Chopin (IJD), Bruno Cautrès & Emmanuel Rivière (Kantar), 29/11.

CHOPIN Thierry

- *Un euroscepticisme à la française, entre défiance et ambivalence. Le nécessaire « retour de l'Europe en France »*, Rapport n°119/2, Thierry Chopin (IJD), Bruno Cautrès & Emmanuel Rivière (Kantar), 29/11.
- *Bilan de santé politique et démocratique de l'Europe à l'épreuve du Covid*, Rapport n°119, Thierry Chopin, Louna Gauvin & Yves Pascouau, 26/10.
- « La gouvernance européenne face aux crises. Conditions pour un leadership politique efficace et légitime », *Policy paper*, Thierry Chopin, 11/05.

COUTEAU Benjamin

- « La présidence du Conseil de l'Union européenne : mode d'emploi »,

- Infographie*, Benjamin Couteau, 1/12.
- « Comment fonctionne la Conférence sur l'Avenir de l'Europe ? », *Blogpost*, Christine Verger & Benjamin Couteau, 16/06.
 - « Fonctionnement de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe », *Infographie*, Christine Verger & Benjamin Couteau, 16/06.
 - « Balkans occidentaux : où en est l'élargissement ? », *Infographie*, Benjamin Couteau, 5/10.
- DAMON Julien**
- « Européaniser la prise en charge des sans abris », *Policy paper*, Julien Damon, 4/05.
- DEBOMY Daniel**
- « L'Euro vu par les citoyens qui ne l'ont pas encore », *Blogpost*, Daniel Debomy, 23/08.
 - « Les opinions publiques européennes dans une année 2020 troublée. L'appartenance à l'UE confortée malgré une confiance encore mitigée », *Décryptage*, Daniel Debomy, 29/06.
- DEFARD Camille**
- « Les normes minimales de performance énergétique : une réponse à l'urgence climatique et sociale », *Policy paper*, Camille Defard, 18/11.
 - « Cop26 : l'Europe ouvre la voie vers la neutralité climatique », *Infographie*, JDEC, 02/11.
 - « Fonds social pour le climat, pour une transition énergétique juste », *Décryptage*, Camille Defard, 6/10.
 - « Mettre la charrue avant les boeufs ? Perspectives sur un marché du carbon européen couvrant les bâtiments résidentiels ? », *Policy paper*, Camille Defard, 13/07.
 - « Comment sortir 30 millions d'Européens de la précarité énergétique ? », *Infographie*, JDEC, 28/01.
- DELAIR Marie**
- « Cop26 : l'Europe ouvre la voie vers la neutralité climatique », *Infographie*, JDEC, 02/11.

- « La transition énergétique allemande. Bilan de 20 ans de choix politiques », *Policy paper*, Marie Delair & Thomas Pellerin-Carlin, 6/09.
 - « L'Europe a besoin d'une stratégie politique pour mettre fin à la précarité énergétique », *Policy paper*, Emilie Magdalinski, Marie Delair & Thomas Pellerin-Carlin, 19/02.
 - « Comment sortir 30 millions d'Européens de la précarité énergétique ? », *Infographie*, JDEC, 28/01.
- DELORS Jacques**
- *Relire Delors, discours de Jacques Delors depuis 1996, Autre document*, Jacques Delors, 6/12.
 - « Message de Jacques Delors à la soirée des 25 ans. L'Europe avec un possessif pluriel », *Autre document*, Jacques Delors, 6/12.
- EISL Andreas**
- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.
 - « Le Plan de relance européen, une révolution pour l'innovation verte ? », *Décryptage*, Andreas Eisl, 16/11.
 - « EUIda : How effective is differentiation in the EU Economic Policy Field ? », *Autre document*, Andreas Eisl & Eulalia Rubio, 1/06
 - « Bien dépenser les aides européennes : un défi pour les États membres », *Infographie*, Andreas Eisl & Eulalia Rubio, 16/02.
- FABRY Elvire**
- *Contribution à la PFUE. Construire l'autonomie stratégique de l'Europe face à la Chine, Rapport n°125*, Groupe de travail UE-Chine, 7/12.
 - « Autonomie stratégique à l'ère du commerce post-Covid. Faut-il politiser les chaînes d'approvisionnement ? »,

- Policy paper*, Elvire Fabry & Andreas Veskoukis, 28/07.
- « Réduire les dépendances stratégiques de l'UE », *Infographie*, Elvire Fabry & Giovanni Butelli, 31/05.
 - « Sanctions extraterritoriales américaines. Vous avez dit autonomie stratégique européenne ? », *Décryptage*, Marie-Hélène Bérard, Elvire Fabry, Farid Fatah, Edward Knudsen, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Louis Schweitzer & Pierre Vimont, 22/03.
 - « Après le Brexit, appliquer la "méthode Barnier" avec la Chine », *Policy paper*, Elvire Fabbry, 16/02.
- FATAH Farid**
- « Sanctions extraterritoriales américaines. Vous avez dit autonomie stratégique européenne ? », *Décryptage*, Marie-Hélène Bérard, Elvire Fabry, Farid Fatah, Edward Knudsen, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Louis Schweitzer & Pierre Vimont, 22/03.
- FERNANDES SOFIA**
- « La formation continue selon Jacques Delors, catalyseur d'une société en mutation », *Policy paper*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 1/12.
 - « Les jeunes face à la crise : comment rebondir avec l'Europe ? », *Infographie*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 10/06.
 - « Sommet social de Porto : passer des principes à l'action », *Blogpost*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 3/05.
 - « Vers un compte de formation individuel européen », *Décryptage*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 30/04.
- GAUVIN Louna**
- *Bilan de santé politique et démocratique de l'Europe à l'épreuve du Covid, Rapport n°119*, Thierry Chopin, Louna Gauvin & Yves Pascouau, 26/10.
- GNESOTTO Nicole**
- « L'Europe et l'Amérique : une nouvelle donne sans illusion », *Blogpost*, Nicole Gnesotto, 18/01.

- GOUEZ Aziliz**
- « Les ressorts de l'indépendantisme écossais », *Décryptage*, Aziliz Gouez, 20/05.
- KERNEÏS Klervi**
- « La formation continue selon Jacques Delors, catalyseur d'une société en mutation », *Policy paper*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 1/12.
 - « Les jeunes face à la crise : comment rebondir avec l'Europe ? », *Infographie*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 10/06.
 - « Sommet social de Porto : passer des principes à l'action », *Blogpost*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 3/05.
 - « Vers un compte de formation individuel européen », *Décryptage*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 30/04.
 - « Comment agir pour l'égalité salariale dans l'Union européenne ? », *Infographie*, Klervi Kerneis, 2/03.
- KERRAND Erwan**
- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.
- KNUDSEN Edward**
- « Sanctions extraterritoriales américaines. Vous avez dit autonomie stratégique européenne ? », *Décryptage*, Marie-Hélène Bérard, Elvire Fabry, Farid Fatah, Edward Knudsen, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Louis Schweitzer & Pierre Vimont, 22/03.
- LAMY Pascal**
- *Contribution à la PFUE. Construire l'autonomie stratégique de l'Europe face à la Chine, Rapport n°125*, Groupe de travail UE-Chine, 7/12.
 - « Sanctions extraterritoriales américaines. Vous avez dit autonomie stratégique européenne ? »,

Décryptage, Marie-Hélène Bérard, Elvire Fabry, Farid Fatah, Edward Knudsen, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Louis Schweitzer & Pierre Vimont, 22/03.

LEGUET Benoît

- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.

LEHNE Johanna

- « The EU ETS : from cornerstone to catalyst. The role of carbon pricing in driving green innovation », *Autre document*, Johanna Lehne & Eleonora Moro (E3G), Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (IJD), 20/04.

LEUSER Leon

- « Cop26 : l'Europe ouvre la voie vers la neutralité climatique », *Infographie*, JDEC, 02/11.
- « Comment sortir 30 millions d'Européens de la précarité énergétique ? », *Infographie*, JDEC, 28/01.

MACEK Lukáš

- « Entre François et Viktor, les tiraillements des catholiques centre-européens », *Blogpost*, Lukáš Macek, 1/10.
- « Chronique d'une rupture : le départ du Fidesz du groupe PPE au Parlement européen », *Blogpost*, Lukáš Macek, 5/05.
- « Que reste-t-il du "Groupe de Visegrád" ? », *Décryptage*, Lukáš Macek, 4/03.

MAGDALINSKI Emilie

- « L'Europe a besoin d'une stratégie politique pour mettre fin à la précarité énergétique », *Policy paper*, Emilie Magdalinski, Marie Delair & Thomas Pellerin-Carlin, 19/02.
- « Comment sortir 30 millions d'Européens de la précarité

énergétique ? », *Infographie*, JDEC, 28/01.

MAILLARD Sébastien

- « Quelles ambitions pour les verts allemands ? », *Décryptage*, Sébastien Maillard & Alice Schmidhuber, 30/08.
- « Législatives allemandes : mode d'emploi », *Infographie*, Sébastien Maillard & Alice Schmidhuber, 30/08.
- « Les Pays-Bas dans la cour des grands ? », *Décryptage*, Sébastien Maillard, 16/03.

MARCHAIS Isabelle

- Contribution à la PFUE. Pour une Europe de la santé : prévention, gestion crise, multilatéralisme, Rapport n°124*, Groupe de travail Santé, 7/12.
- « Covax : l'Europe à l'épreuve de la solidarité vaccinale mondiale », *Décryptage*, Isabelle Marchais, 27/05.
- « Passeport vaccinal européen ? un débat salutaire » *Blogpost*, Isabelle Marchais, 5/02.

MORO Eleonora

- « The EU ETS : from cornerstone to catalyst. The role of carbon pricing in driving green innovation », *Autre document*, Johanna Lehne & Eleonora Moro (E3G), Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (IJD), 20/04.

NGUYEN Phuc-Vinh

- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.
- « Cop26 : l'Europe ouvre la voie vers la neutralité climatique », *Infographie*, JDEC, 02/11.
- « Flambée des prix de l'énergie en Europe. Comment surmonter cette crise des énergies fossiles ? », *Décryptage*, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 6/10.
- « The EU ETS : from cornerstone to catalyst. The role of carbon pricing

in driving green innovation », *Autre document*, Johanna Lehne & Eleonora Moro (E3G), Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (IJD), 20/04.

OMNÈS Ophélie

- « La primauté du droit de l'Union européenne, un principe cardinal dans la tourmente », *Blogpost*, Ophélie Omnès, 6/10.

PASCOUAY Yves

- Contribution à la PFUE. Migration, asile, mobilité et intégration en Europe : indissociables valeurs communes, Rapport n°123*, Groupe de travail Migrations et Asile, 7/12.
- Bilan de santé politique et démocratique de l'Europe à l'épreuve du Covid, Rapport n°119*, Thierry Chopin, Louna Gauvin & Yves Pascouau, 26/10.
- « L'Europe et l'asile : d'un espace de protection à un espace protégé », *Blogpost*, Yves Pascouau, 24/08.

PELLERIN-CARLIN Thomas

- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.
- « Cop26 : l'Europe ouvre la voie vers la neutralité climatique », *Infographie*, JDEC, 02/11.
- « Flambée des prix de l'énergie en Europe. Comment surmonter cette crise des énergies fossiles ? », *Décryptage*, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 6/10.
- « La transition énergétique allemande. Bilan de 20 ans de choix politiques », *Policy paper*, Marie Delair & Thomas Pellerin-Carlin, 6/09.
- « Les Français et l'environnement : évolution d'une préoccupation politique croissante », *Policy paper*, Bruno Cautrès, Thierry Chopin, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 28/4.

- « Make transatlantic cooperation great again. Prospects for EU-US collaboration on climate and energy under the Biden administration », *Policy paper*, Thomas Pellerin-Carlin, 20/04.
 - « The EU ETS : from cornerstone to catalyst. The role of carbon pricing in driving green innovation », *Autre document*, Johanna Lehne & Eleonora Moro (E3G), Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (IJD), 20/04.
 - « Innovons pour atteindre la neutralité climatique », *Infographie*, Thomas Pellerin-Carlin, 20/04.
 - « Make transatlantic cooperation great again. Prospects for EU-US collaboration on climate and energy under the Biden administration », *Policy paper*, Thomas Pellerin-Carlin, 20/04.
 - « Make regulation fit for innovation. How EU regulations can enable innovations for a climate neutral economy ? », *Policy paper*, Marion Bachelet & Thomas Pellerin-Carlin, 19/04.
 - « Europe needs to innovate to become a front runner in the global green economy race », *Décryptage*, Thomas Pellerin-Carlin, 23/02.
 - « L'Europe a besoin d'une stratégie politique pour mettre fin à la précarité énergétique », *Policy paper*, Emilie Magdalinski, Marie Delair & Thomas Pellerin-Carlin, 19/02.
 - « Comment sortir 30 millions d'Européens de la précarité énergétique ? », *Infographie*, JDEC, 28/01.
- #### PONS Geneviève
- « Sanctions extraterritoriales américaines. Vous avez dit autonomie stratégique européenne ? », *Décryptage*, Marie-Hélène Bérard, Elvire Fabry, Farid Fatah, Edward Knudsen, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Louis Schweitzer & Pierre Vimont, 22/03.
- #### RIVIÈRE Emmanuel
- Un euroscepticisme à la française, entre*

défiante et ambivalente. Le nécessaire « retour de l'Europe en France », Rapport n°119/2, Thierry Chopin (IJD), Bruno Cautrès & Emmanuel Rivière (Kantar), 29/11.

RUBIO Eulalia

- « Are we moving towards a EU fiscal union ? », *Autre document*, Eulalia Rubio, 11/06.
- « EU Idea : How effective is differentiation in the EU Economic Policy Field ? », *Autre document*, Andreas Eisl & Eulalia Rubio, 1/06.
- « El fondo de recuperación de la UE : ¿un primer paso hacia la unión fiscal ? », *Autre document*, Eulalia Rubio, 3/07.
- « United in diversity ? Interest, preferences and patterns of engagement of public development banks in the implementation of the EU budget », *Autre document*, Eulalia Rubio & Matthias Thiemann, 3/05.
- « Trouver le juste équilibre entre urgence et contrôle. Prévenir la fraude dans l'emploi des fonds du plan de relance européen sans retarder leur déboursement », *Policy paper*, Eulalia Rubio, 14/04.
- « Bien dépenser les aides européennes : un défi pour les États membres », *Infographie*, Andreas Eisl & Eulalia Rubio, 16/02.

RUETE Matthias

- « Faire préférer le train aux européens », *Policy paper*, Matthias Ruete, 29/03.

SCHMIDHUBER Alice

- « Législatives allemandes : mode d'emploi », *Infographie*, Sébastien Maillard & Alice Schmidhuber, 30/08.
- « Quelles ambitions pour les verts allemands ? », *Décryptage*, Sébastien Maillard & Alice Schmidhuber, 30/08.

SCHWEITZER Louis

- « Sanctions extraterritoriales américaines. Vous avez dit autonomie stratégique européenne ? », *Décryptage*, Marie-Hélène Bérard, Elvire Fabry, Farid Fatah, Edward Knudsen, Pascal Lamy, Geneviève

Pons, Louis Schweitzer & Pierre Vimont, 22/03.

THALBERG Karin

- « Cop26 : l'Europe ouvre la voie vers la neutralité climatique », *Infographie*, JDEC, 02/11.
- « Comment sortir 30 millions d'Européens de la précarité énergétique ? », *Infographie*, JDEC, 28/01.

THIEMANN Matthias

- « United in diversity ? Interest, preferences and patterns of engagement of public development banks in the implementation of the EU budget », *Autre document*, Eulalia Rubio & Matthias Thiemann, 3/05.

TIMBEAU Xavier

- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.

VALLEJO Lola

- « Climat : quels investissements pour le prochain quinquennat ? Pour une programmation pluriannuelle des investissements publics », *Autre document*, Nicolas Berghmans & Lola Vallejo (Iddri), Benoît Leguet & Erwann Kerrand (I4CE), Andreas Eisl, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin (Institut Jacques Delors), Xavier Timbeau (OFCE), 14/12.

VERGER Christine

- *Contribution à la PFUE. Primauté du droit européen : une fausse querelle juridique, un non problème politique, Étude*, Observatoire politique du Parlement européen, 2/12.
- « Comment fonctionne la Conférence sur l'Avenir de l'Europe ? », *Blogpost*, Christine Verger & Benjamin Couteau, 16/06.
- « Fonctionnement de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe », *Infographie*,

Christine Verger & Benjamin Couteau, 16/06.

- « Climat : comment votent les députés européens ? », publication conjointe, OPPE & Votewatch, 31/05.
- « Le bâton budgétaire au secours de l'État de droit ? », *Autre document*, OPPE, 19/05.

VESKOUKIS Andreas

- « Autonomie stratégique à l'ère du commerce post-Covid. Faut-il politiser les chaînes d'approvisionnement ? », *Policy paper*, Elvire Fabry & Andreas Veskoukis, 28/07.

VIGNON Jérôme

- *Contribution à la PFUE. Migration, asile, mobilité et intégration en Europe : indissociables valeurs communes, Rapport n°123*, Groupe de travail

Migrations et Asile, 7/12.

VIMONT Pierre

- « Sanctions extraterritoriales américaines. Vous avez dit autonomie stratégique européenne ? », *Décryptage*, Marie-Hélène Bérard, Elvire Fabry, Farid Fatah, Edward Knudsen, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Louis Schweitzer & Pierre Vimont, 22/03.

VINOIS Jean-Arnold

- « High energy prices. Russia fights back ? », *Policy paper*, Thierry Bros & Jean-Arnold Vinois, 29/11.
- « Comment sortir 30 millions d'Européens de la précarité énergétique ? », *Infographie*, JDEC, 28/01.



▲ Mise au vert 2021 | ©IJD Photos : David Pauwels

L'Institut Jacques Delors est un laboratoire d'idées dont la vocation est de faire avancer l'intégration européenne. Fondé par Jacques Delors en 1996 sous le nom de « Notre Europe », ses travaux s'inspirent de son œuvre unificatrice pour le continent. *Think tank* indépendant, établi à Paris, son équipe travaille étroitement avec le Jacques Delors Centre (Hertie School) à Berlin, initié en 2014, et depuis 2020 avec Europe Jacques Delors à Bruxelles, avec pour devise commune de « penser l'Europe ».

Les deux missions de l'Institut Jacques Delors sont de susciter, charpenter et diffuser des idées pour unir l'Europe, à partir d'analyses et de réflexions, ainsi que de stimuler et nourrir le débat citoyen sur la construction européenne. Pour cela, notre *think tank* se situe aux carrefours des mondes universitaire, politique et médiatique, avec lesquels il dialogue et interagit, à l'exemple de son Centre énergie (Jacques Delors Energy Centre) qui développe notre expertise dans ce domaine d'avenir.

L'Institut Jacques Delors diffuse un éventail de **publications**, qui couvrent les grands sujets de l'intégration européenne. Les rapports dressent un état des lieux de référence sur une grande thématique afin d'en clarifier les enjeux et de proposer des orientations stratégiques. Les policy papers analysent un problème européen pour avancer des recommandations réalistes et proposer des pistes nouvelles. Les décryptages donnent avec pédagogie les clés de compréhension d'une question européenne ainsi que des infographies mensuelles. Les blogposts offrent un point précis sur un thème d'actualité.

L'Institut Jacques Delors organise de nombreux **événements**, des dialogues citoyens destinés au grand public, des conférences et des webinaires portant sur les thèmes d'actualité (Euroquestions) et des séminaires d'experts. Les membres de notre équipe et de nos instances interviennent régulièrement dans des événements et dans les médias en France et en divers pays. Depuis 2017, l'Académie Notre Europe offre une formation citoyenne sur l'UE aux jeunes de tous horizons.

L'Institut Jacques Delors est présidé depuis 2016 par **Enrico Letta**, secrétaire du parti démocrate italien et ancien président du Conseil des ministres italien, qui a succédé à **António Vitorino**, **Tommaso Padoa-Schioppa**, à **Pascal Lamy** et à **Jacques Delors**. Notre directeur, **Sébastien Maillard**, anime une équipe européenne d'une vingtaine de membres.

Les instances de l'Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre **conseil des garants** assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre **conseil d'administration** est responsable de l'orientation et de l'impulsion de nos travaux, suivis par notre **bureau**.

Nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre **site** et promues sur les **réseaux sociaux** et par la diffusion de nos **infolettres**. Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.



L'Europe pour
les citoyens

Des événements et des échanges avec le soutien de nos partenaires

Toute l'année 2021, l'Institut Jacques Delors a organisé des conférences publiques, séminaires d'experts et rencontres de haut niveau, en étroite collaboration avec ses partenaires financiers, auprès desquels elle fait valoir son expertise européenne indépendante.

