



2022

Rapport annuel

2022

Penser l'Europe • Thinking Europe • Europa denken

Sommaire

Avant-propos. **Face à la guerre** P.4

L'année 2022 **en 1 coup d'œil** P.8

Les événements marquants en 2022 P.9

Les grands chiffres de 2022 P.10

Quelques publications de 2022 P.11

Évolution de l'activité de l'Institut P.12

Conférence annuelle P.14

Penser l'Europe dans les tempêtes P.15

L'Europe à éclaircir P.18

L'Europe à approfondir P.30

L'Europe à imaginer P.40

Réseau Jacques Delors P.46

Jacques Delors Centre (Berlin) P.47

Europe Jacques Delors (Bruxelles) P.48

Domaines de compétence P.49

Structure & équipe P.56

Présidence / direction P.57

Pôle support P.58

Pôle recherche P.59

Centre énergie P.60

Instances P.61

Mise au vert P.62

Responsabilité **sociale et** **environnementale** P.66

Impact social P.67

Impact environnemental P.74

Financement P.76

Recettes P.77

Dépenses P.79

Rapport financier P.80

Annexe. Index des **publications par auteur** P.82

Avant- propos

Face à la guerre

La guerre en Ukraine est l'événement majeur qui, depuis le 24 février 2022, bouleverse notre manière de « penser l'Europe », selon la devise de notre *think tank* commune à ses homologues de Berlin (Jacques Delors Centre) et de Bruxelles (Europe Jacques Delors). L'année écoulée nous a fait seulement commencer à prendre la pleine mesure de ce choc géopolitique et de son impact sur l'intégration européenne. Avec la rivalité sino-américaine que ce conflit exacerbe et la lutte contre le changement climatique qu'il contrarie ou peut au contraire accélérer, c'est dans ces tempêtes qu'il a fallu chercher une boussole pour l'Europe, des idées opérationnelles pour affronter les nouvelles épreuves qu'affronte l'Union européenne au sortir du Covid.

La terrible guerre livrée par la Russie, on le sait, n'est pas que conventionnelle mais aussi hybride, agissant sur les divers registres notamment énergétique (fins des livraisons de gaz), numérique (cyberattaques), migratoire (instrumentalisation) et médiatique (désinformation) pour affaiblir et diviser l'UE, qui soutient l'Ukraine. Les capacités de résilience, dont les Européens cherchent en réaction à se doter, transforment en même temps leur intégration tournée dorénavant vers la menace externe. Elles jettent les bases d'un projet de puissance, qui veut articuler *autonomie stratégique* et ouverture comme s'y emploient nos **groupes de travail géopolitique, migrations et sur les relations UE-Chine**. L'enjeu n'est pas moins qu'empêcher le risque de marginalisation de l'Europe.

Car la guerre n'est pas la seule tempête qu'essuie l'Union. Le durcissement du régime chinois, dont Washington veut détourner l'Occident par un découplage technologique, conduit aussi les Vingt-Sept à réviser leur relation avec ce « rival systémique », sans se laisser enfermer dans l'opposition sino-américaine. L'attitude protectionniste des Etats-Unis (loi IRA) oblige d'ailleurs les Européens, France et Allemagne en tête, à riposter au risque que ces nouvelles tensions commerciales transatlantiques ne divisent les Vingt-Sept.

Seule l'unité européenne en effet permet de peser dans le monde. L'échelon européen est aussi décisif pour agir face au réchauffement climatique, dont les effets se font plus palpables d'une saison l'autre. Cette lutte de longue haleine portée dans l'UE par le Pacte vert, dans lequel nous contribuons à engager la France, conduit à revoir notre modèle énergétique, de surcroît par la guerre en cours. Ces défis mobilisent notre **Centre énergie**, impliqué dans plusieurs projets pluriannuels de recherche européens (Horizon 2020) sur l'efficacité, la sobriété et la citoyenneté énergétiques.

Les transformations et nouveaux besoins de nos économies, la réduction de nos dépendances stratégiques obligent à en mesurer les implications budgétaires. La mise sur pied de projets industriels européens exigeant des investissements d'envergure et l'engagement d'une révision des règles budgétaires se sont imposés à l'agenda européen comme à celui de nos travaux d'analyse et d'approfondissement.

Penser l'Europe en 2022, ce fut aussi l'imaginer déjà au-delà des Vingt-Sept. La nouvelle perspective d'élargissement donnée à l'Union européenne est une conséquence directe de la guerre en cours. Elle a conduit notre Institut à lancer un centre dédié à ces questions, le **Centre Grande Europe**, qui développera en particulier ses activités en direction des Balkans occidentaux. Il suivra aussi de près la Communauté politique européenne, à la conception de laquelle nous avons collaboré. Soutenu par la fondation Open Society, ce centre proposera publications, événements, échanges et formations. De quoi porter l'attention sur l'élargissement et sur cette partie du continent trop longtemps absents du débat public français.

Même si, depuis le Brexit, aucun Etat ne songe plus à quitter l'UE, même si les nouvelles menaces en pressent l'unité, celle-ci n'est jamais évidente. Ce qui fonde notre unité d'Européens, déceler ce qui nous lie sont une quête inlassable de l'Institut Jacques Delors. L'identification juste des principes de l'état de droit et la protection contre ce qui les détourne, la définition des valeurs politiques véritablement communes à l'Union et leur portée sont les questions qui animent nos travaux sur la démocratie libérale, dont l'Europe se veut le creuset. Nous avons sondé l'impact des tempêtes sur les murs porteurs de la démocratie représentative sur laquelle reposent les institutions de l'Union et ses Etats membres. La solidité démocratique de nos édifices institutionnels est sous pression. Notre **Observatoire politique du Parlement européen** a continué de porter une attention particulière à cette institution-clé, éclaboussée depuis fin 2022 par le scandale dit du Qatargate.

Dans ce lourd contexte, assoir la démocratie européenne, susciter l'esprit européen chez nos concitoyens, faire résonner le sentiment d'appartenance à l'Union sont des desseins auxquels s'attachent aussi notre *think tank*. C'est pourquoi il propose un parcours formateur destiné aux 18-30 ans, sans bagage européen préalable, à travers l'**Académie Notre Europe**, qui a accueilli sa 6^e promotion. La **Conférence Jacques Delors**, qui a conclu ce parcours, s'installe comme un grand rendez-vous pour un public curieux de saisir les enjeux européens et désireux de s'exprimer à leur sujet. Tout au long de l'année, nos webinaires bimensuels **Euroquestions** ainsi que la diffusion de nos infographies, blogposts et décryptages s'emploient à éclaircir l'Europe et poser les diagnostics.

Ces publications et événements, formations et échanges, y compris avec notre partenaire ouest-africain *Wathi*, comme notre réactivité médiatique en forte hausse en 2022, ne seraient possibles sans la pleine implication de notre équipe au quotidien et sans l'ample soutien de nos partenaires publics et privés. Avec notre président Enrico Letta, je tiens à sincèrement les remercier et à saluer leur engagement.

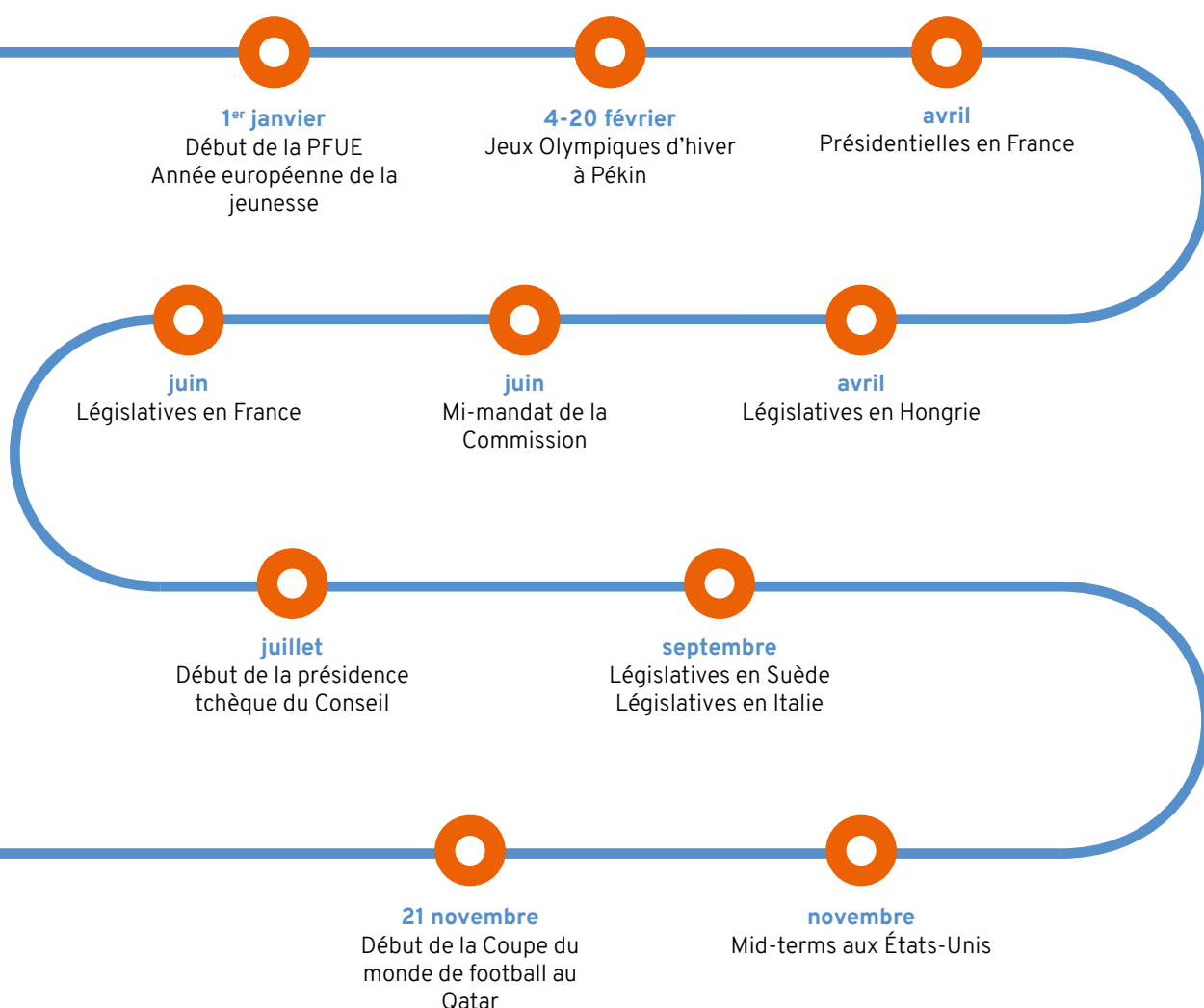
D'un projet de paix interne, l'Europe esquisse celui d'un projet de puissance dans le monde, que l'Institut Jacques Delors veut contribuer en 2023 à rendre intelligible.

Sébastien Maillard
Directeur



L'année 2022 en 1 coup d'œil

Les événements marquants en 2022



Les grands chiffres de 2022

87 PUBLICATIONS

13 policy papers
17 décryptages
12 autres documents
11 infolettres
20 blogposts
2 expositions virtuelles
12 infographies

28 075 PARTICIPANTS

aux événements et interventions organisés avec nos partenaires

5 232 REPRISES MÉDIAS

7 717 MEMBRES

sur LinkedIn

24 300 FOLLOWERS

sur Twitter

302 INTERVENTIONS & 45 ÉVÉNEMENTS

dont 24 Euroquestions

68 PARTICIPANTS

à l'Académie Notre Europe (promotion 2021/2022)

1 DEVISE

en 3 langues :
« Penser l'Europe,
Thinking Europe,
Europa Denken ».

29 386 DESTINATAIRES DE L'INFOLETTRE

(Français/Anglais)

22/02/2022

Jacques Delors,
Président fondateur de
Notre Europe, Jacques Delors



avec février les 35 années
de 12 millions d'Européens
une formation dans un état-
En 1957 il n'était que
de 150 millions d'habitants
de cette année la la-
on, la coopération univer-
et membres affectueux et
européens mettre en
que la création d'Euros-
cas. Et même le contrain-
de la création de l'Union
devenait le budget du
devenait les échanges d'effi-
Ces engagements recueils
J'avais demandé d'associer
européens qui y étaient, je
me le traîne en souvenir.

Notre Europe 2022
Jacques Delors Institut - 1

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

BLOG
SPOT

Ukrainian crisis: Rethinking security in Europe

Text published in French in Le Monde
on 16th February 2022.

The dream of Europeans to be surrounded by partners and friends throughout their neighbourhood is far from reality these days. Europe is surrounded by areas of conflict and risk, from Russia to North Africa, from the Sahel to the Middle East. Beyond their specificities, these negative developments are also the result of a shared responsibility following a chain of errors or misunderstandings on both sides. We did not listen to the "other", nor did we correctly assess the changes underway, in terms of opportunities and risks – and above all, we were unable to develop a genuine common foreign policy!

Ukraine is an example of this. It is an area of latent conflict since the end of the Soviet Union, accentuated by its common history with Russia and particular sensitivities on both sides. Let us remember its evolution since 1991: from the beginning, its future has been part of the disputes and "agreements on disagreements" between Russians and Westerners. In reality, Russia has never accepted Ukraine's sovereignty.

Through the annexation of Crimea and its aggressive interference in Eastern Ukraine, Russia is growing with fire. It seeks to regain its position as a great power at all costs. It wants to be placed on an equal footing with the Americans again, through direct bilateral talks. The EU, partly divided with regards to its eastern neighbours, is relegated to second place, despite the efforts of France and Germany, notably in the "Normandy" format.

In the West, particularly with the Atlantic Alliance, policy towards Russia seems to be moving backwards. The positive signals and opportunities of twenty years ago are

20/02/2022
Jacques Delors,
Member of the board of the
Jacques Delors Institute



Notre Europe 2022
Jacques Delors Institut - 1

Quelques publications de 2022

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

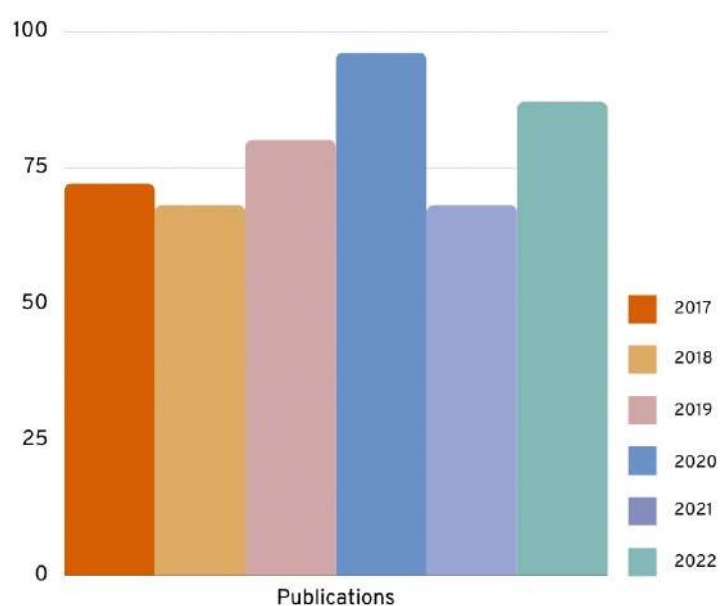
NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

NOTRE EUROPE
Institut Jacques Delors

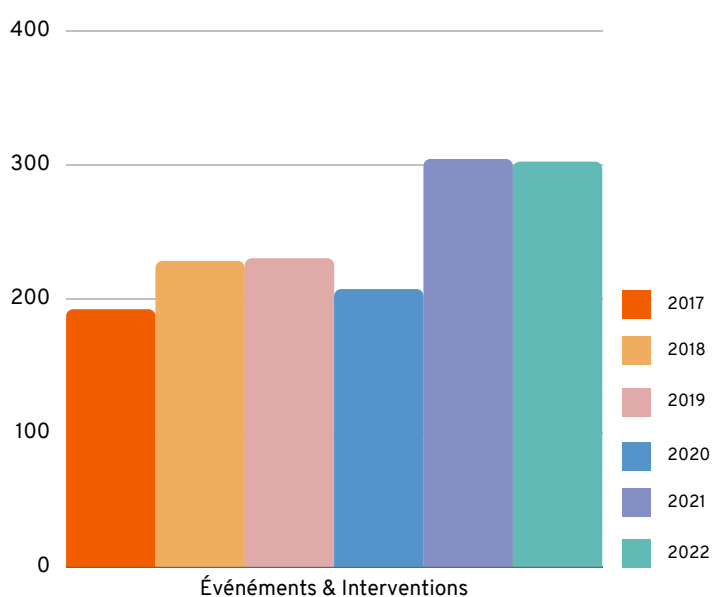
<

Évolution de l'activité de l'Institut

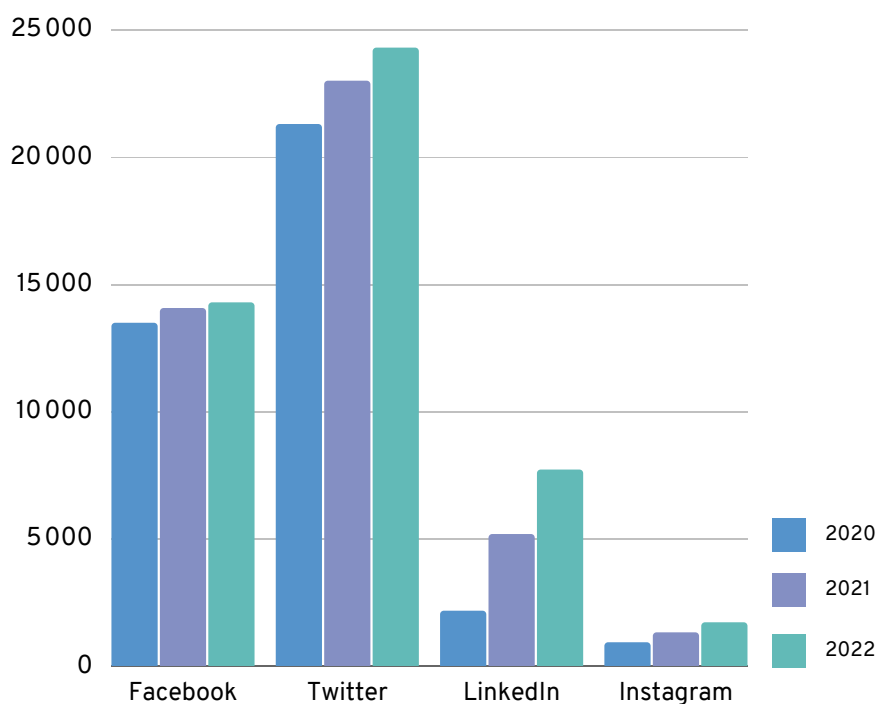
PUBLICATIONS SUR LES 6 DERNIÈRES ANNÉES



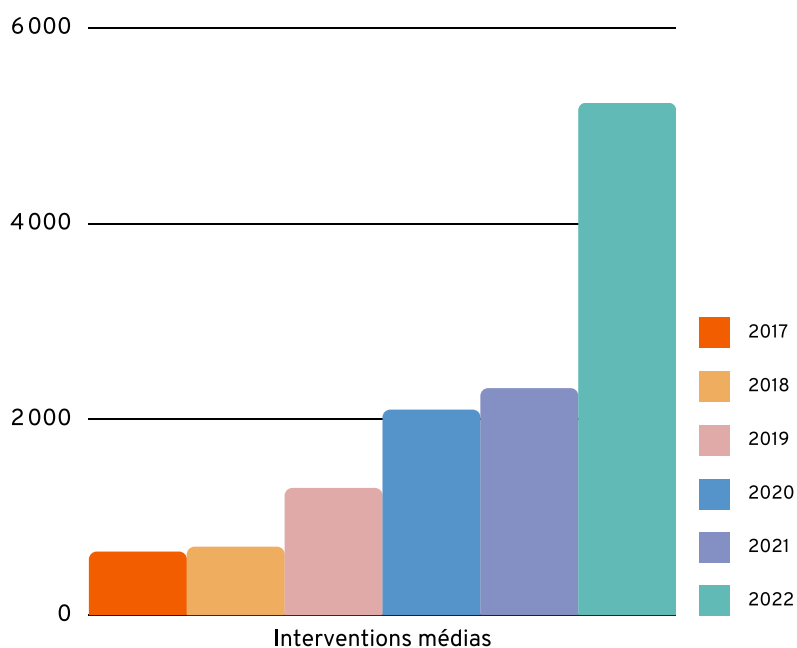
ÉVÉNEMENTS ET INTERVENTIONS CES 6 DERNIÈRES ANNÉES



RÉSEAUX SOCIAUX SUR LES 3 DERNIÈRES ANNÉES



MÉDIAS SUR LES 6 DERNIÈRES ANNÉES



Conférence annuelle

Penser l'Europe dans les tempêtes

**| Paris, Salons Hoche,
5 décembre 2022**

Temps fort de notre fin d'année, cette conférence a réuni une large centaine de participants des mondes politique, diplomatique, économique, universitaire, associatif et médiatique.

Après l'ouverture par nos directeur et président, trois panels ont successivement abordé les "tempêtes" qui secouent notre continent, au-delà de la guerre en cours.

La conférence a été conclue par une intervention remarquée du Haut Représentant aux relations extérieures de l'UE, Josep Borrell.



▲ Conférence annuelle 2022 | Keynote Josep Borrell | Débat entre Elvire Fabry, Nicole Koenig, Bernard Guetta et Arancha González | ©IJD Photos: Carl Denot



▲ Conférence annuelle | Ouverture Enrico Letta | Débat entre Elvire Fabry, Nicole Koenig, Bernard Guetta et Arancha Gonzáles | Question du public | Assemblée | ©IJD Photos: Carl Denot



▲ Conférence annuelle 2022 | Salons Hoche | Question du public | Pierre Leturcq, Camille Defard, Klervi Kerneïs & Fiona Breucker | Sébastien Maillard et Lukáš Macek | ©IJD Photos: Carl Denot

**L'Europe
à éclaircir**

L'Europe à éclaircir

Cette partie regroupe les activités de notre Institut, qui répondent à sa mission d'analyse de l'actualité européenne, de relations avec les médias et de formations. La présidence française du Conseil au premier semestre 2022 (PFUE) mais d'abord la guerre en Ukraine avec ses conséquences ont appelé un travail de clarification des enjeux européens soulevés. Nos différents outils de communication ont servi à cette fin ainsi que plusieurs publications et événements dédiés. L'Académie Notre Europe, programme de formation pour les jeunes, y a contribué aussi.

I Euroquestions



Cette série de webinaires courts (30') bimensuels croise notre expertise européenne avec l'actualité. Un mercredi sur deux, de 14h30 à 15h, un thème est exposé de manière accessible avant une partie interactive ouverte à la large soixantaine de participants qu'attire en moyenne cet événement organisé en français ou en anglais.



▲ Euroquestion | Tanguy Piochaud, Paul-Antoine Tugayé, Lara Martelli & Sylvie Bermann | ©IJD

- « Salaires minimums adéquats dans l'UE et égalité salariale : priorités pour la PFUE », Klervi Kerneïs, 12/01
- « UE-Russie : premier point cardinal de la boussole stratégique européenne ? », Cyrille Bret, 26/01.
- « DSA, DMA, DGA: Digital sovereignty for whom? », Nicolas Köhler-Suzuki, 09/02.
- « La réforme du pacte budgétaire européen : Concilier besoins de consolidation et d'investissement public », Andreas Eisl, 23/02.
- « Élections législatives en Hongrie », Lukáš Macek, 23/03.
- « Election présidentielle en France – l'Agence Triple E », Christine Verger, 06/04.
- « Embargo oil and gas », Thomas Pellerin-Carlin, 11/05.
- « Communauté politique européenne », Sébastien Maillard, 25/05.
- « Présidence tchèque du Conseil de l'Union européenne : quel agenda ? », Lukas Macek, 06/07.
- « Politique monétaire BCE », Pierre Jaillet, 20/07.
- « Élections générales en Suède : vers une nouvelle impasse ? », Karin Thalberg, 07/09.
- « Précarité énergétique », Camille Defard, 19/10.
- « The rule of law conditionality mechanism applied to Hungary », Eulalia Rubio, 05/10.
- « Sanctions contre la Russie », Cyrille Bret, 23/11.
- « L'UE et les Balkans », Lukas Macek, 07/12.



▲ L'équipe de l'Institut Jacques Delors | Tanguy Piochaud, Lara Martelli & Pascal Lamy | ©IJD

I Infographies

Un exposé graphique d'une question d'actualité européenne, mis en ligne dans le courant de chaque mois, sert de support pédagogique utile à divers publics.



- « Vers des salaires minimums adéquats dans l'UE ? », Sofia Fernandes & Klervi Kerneïs, 10/01.
- « La dépendance européenne au gaz russe : l'exemple de NordStream », Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 28/02.
- « Cap sur la parité dans les instances dirigeantes des entreprises », Klervi Kerneïs, 07/03.
- « La Bosnie-Herzégovine sous tension », Benjamin Couteau, 19/04.
- « L'Union européenne vue par les jeunes », Sofia Fernandes & Klervi Kerneïs, 25/05.
- « Congés pour les parents dans l'UE », Klervi Kerneïs, 05/07.
- « Quelle politique européenne de la défense ? », Benjamin Couteau & Flore Boissard, 01/09.
- « L'Italie dans l'Europe », Lara Martelli, 16/09.
- « Lumière sur le marché européen de l'électricité », Phuc-Vinh Nguyen, 02/11.
- « Le bras de fer entre l'Union européenne et la Hongrie », Lukáš Macek, 29/11.

I Nos travaux sur la guerre en Ukraine



- « L'Europe s'unit en soutien à l'Ukraine agressée », Communiqué du CA, 02/03.
- « Réfugiés ukrainiens : le pas d'après », *Blogpost*, Jérôme Vignon & Benjamin Couteau, 09/03.
- « Guerre en Ukraine - Réponse de l'Europe et sanctions », *Euroquestions*, Cyrille Bret, 09/03.
- Conférence Futuribles : intervention sur l'impact de la guerre en Ukraine sur l'Europe, Elvire Fabry, 11/03.
- « Guerre en Ukraine – migrations », *Euroquestions*, Jérôme Vignon, 16/03.
- Intervention Sciences Po sur l'Ukraine, Pascal Lamy, Paris, 22/03.
- « Un mois de guerre en Ukraine: les premières leçons », *Blogpost*, Cyrille Bret, 28/03.
- « Guerre en Ukraine », *Euroquestions*, Sylvie Bermann, 31/03.
- « Ukraine, climat : l'Europe face à sa boulimie en énergies fossiles », Campus européen de Sciences Po Dijon, Thomas Pellerin-Carlin, 07/04.
- « La guerre ou l'Europe », *Infolettre*, 08/04.
- « Guerre en Ukraine - Impact sur PAC », *Euroquestions*, Genevieve Pons, 13/04.
- « Guerre en Ukraine, démocratie illibérales: les valeurs européennes sous pression », *France Inter*, Thierry Chopin, 17/04.
- « Accueillir les réfugiés Ukrainiens dans l'UE », *Décryptage*, Klervi Kerneis, 20/04.
- « Quelles réponses le budget européen peut-il apporter à la guerre en Ukraine », *Décryptage*, Eulalia Rubio, 21/04.
- Webinaire | Afrique-Europe: regards croisés sur la guerre en Ukraine, Institut Jacques Delors / Wathi, Sebastien Maillard / Gilles Yabi, 21/04.
- « Quelles réponses le budget européen peut-il apporter à la guerre en Ukraine », *Décryptage*, Eulalia Rubio, 21/04.
- « Cessons de nourrir l'ours », *Blogpost*, Thomas Pellerin-Carlin, 09/05.
- Intervention et au séminaire sur l'autonomie stratégique de l'UE et l'impact de la guerre en Ukraine, FEPS, Elvire Fabry, 23/05.
- "Russia's war on Ukraine: EU budget response", European Parliament Research Service, Eulalia Rubio, en ligne, 30/05.
- « Guerre d'indépendance », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 03/06.
- « Guerre en Ukraine : quelles conséquences sur les organisations européennes », *Infographie*, Benjamin Couteau, Anne-Julia Manaranche & Lara Martelli, 21/06.
- « Opinions européennes face à la guerre en Ukraine », *Décryptage*, Daniel Debomy, 26/07.
- « La dimension cybersécurité de la guerre en Ukraine », *Policy paper*, Arnault Barichella, 21/09.
- "Is war in Ukraine putting cybersecurity at risk in Europe?", *Euroquestions*, Arnault Barichella, 21/09.
- « Ukraine: écouter nos peurs ? », Centre Sèvres, Sébastien Maillard, Paris, 08/11.
- « Impact de la Guerre en Ukraine sur l'intégration européenne », *Euroquestions*, Pascal Lamy, 09/11.
- « L'Europe face à la Russie : quel avenir pour la stratégie de sanctions ? », *Blogpost*, Cyrille Bret, 10/11.
- « La Guerre en Ukraine », Lukas Macek, Clermont-Ferrand, 27/11.
- « L'Europe de l'Atlantique à Lougansk », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 01/12.

I Décryptages et blogposts

Ces publications courtes participent au fil de l'année à notre effort de clarification des enjeux européens.

- « Hommage à David Sassoli, une conscience sociale pour l'Europe », *Blogpost*, Enrico Letta, 11/01.
- « Un fonds social pour le climat, pour une transition juste », *Décryptage*, Camille Defard & Karin Thalberg, 26/01.
- « Ne tirez pas sur l'ambulance bruxelloise », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 02/02.
- « No more free lunch. Ending free allowances in the EU ETS to the benefit of innovation », *Décryptage*, Thomas Pellerin-Carlin, Domien Vangenechten, Pascal Lamy & Geneviève Pons, 03/02.
- « La politique climatique du nouveau gouvernement allemand est-elle à la hauteur de ses ambitions », *Décryptage*, Leon Leuser, Marie Delair, Thomas Pellerin-Carlin, 16/02.
- « L'Europe, partenaire de la vaccination anti-covid en Afrique », *Décryptage*, Isabelle Marchais, Pascal Lamy, 17/02.
- « Bon anniversaire Erasmus et bon vent », *Blogpost*, Jacques Delors, 22/02.
- « Cybersécurité et protection des données en Europe », *Décryptage*, Arnault Barichella, 02/03.
- « Boussole stratégique : l'industrie ou la puissance ? », *Blogpost*, Nicole Gnesotto, 04/04.
- « Le triomphe d'Orbán », *Blogpost*, Lukáš Macek, 06/04.
- « L'europhilie retrouvée des Slovènes », *Décryptage*, Daniel Debomy, 19/04.
- « Après le Brexit, l'activité des produits dérivés en euros devrait quitter la city », *Blogpost*, Pierre Jaillet, 20/04.
- « Faire barrage et refaire société », *Infolettre spéciale*, Sébastien Maillard, 20/04.
- « Suspendre les références commerciales au retour des migrants », *Blogpost*, Anke Hassel, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Jérôme Vignon, 22/04.
- « La Moldavie face à la guerre », *Décryptage*, Florent Parmentier, 27/04.
- « La sobriété énergétique », *Décryptage*, Leon Leuser & Thomas Pellerin-Carlin, 13/05.
- « Un pas de plus vers des salaires minimaux adéquats dans l'UE », *Blogpost*, Klervi Kerneïs, 15/06.
- « L'Europe, école du compromis », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 06/07.
- « La transition énergétique suédoise », *Décryptage*, Karin Thalberg, 07/09.
- « Faire l'Europe par gros temps », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 07/09.
- « Faire du fonds social pour le climat un levier contre la pauvreté énergétique », *Blogpost*, Camille Defard, Alice Bergoënd, 23/09.
- « Quelle(s) langue(s) parleront les élites européennes de demain ? », *Blogpost*, Emmanuel Leclerc, 05/10.
- « Une "Communauté politique européenne" pour souder le continent », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 05/10.
- « La nouvelle révolution des transports », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 02/11.
- « Le protectionnisme assumé des États-Unis », *Blogpost*, Elvire Fabry, 08/11.
- « Une refonte du cadre budgétaire européen », *Décryptage*, Andreas Eisl, 18/11.

I Engager le Pacte vert européen en France

En pleine présidence française du Conseil de l'UE, notre centre énergie a continué de mener un projet ayant pour ambition de faire de la France un acteur engagé dans le débat européen sur le Pacte vert, à l'aune du paquet de propositions européennes (*FitFor55*). Ce travail s'inscrivait également dans un contexte de renouvellement d'une large partie des décideurs français (gouvernementaux et parlementaires) qui impliquait une sensibilisation aux enjeux appréhendés par le Pacte vert.

Ce projet vise à mieux informer les décideurs politiques nationaux actuels et futurs de la transition énergétique française, aux moyens d'infographies, publications et webinaires, pour faire du gouvernement français un soutien clé aux politiques climatiques dans l'UE.

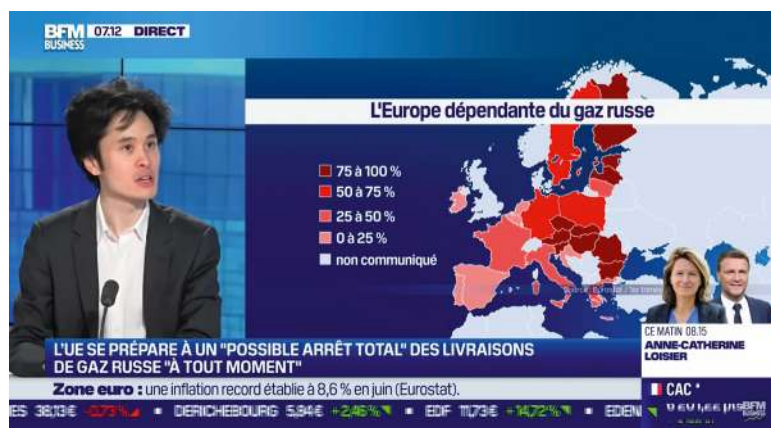
- « La nécessité d'un pacte vert pour l'Europe socialement juste », *Policy paper*, Camille Defard, 02/06.
- « L'avenir énergétique de la France », *Policy paper*, Phuc-Vinh Nguyen, 21/07.

I



Prix du livre
« Mieux comprendre l'Europe »

Cette année encore, l'Institut a participé et soutenu l'organisation de ce prix qui récompense un ouvrage sur l'Europe destiné à un public lycéen. Le prix 2022 a été décerné à Alexandra Goujon pour son ouvrage « L'Ukraine, de l'indépendance à la guerre » (éd. Le Cavalier Bleu) et Gilles Grin pour son manuel Construction européenne, « La Révolution d'un continent », édité par la Fondation Jean Monnet.



▲ BFM Business | Phuc-Vinh Nguyen

I Former les générations nouvelles



L'Académie Notre Europe, dirigée par Sofia Fernandes, propose un parcours de formation à la citoyenneté européenne gratuit et à destination des jeunes de 18 à 30 ans. Il comprend 9 sessions mensuelles thématiques, dont un voyage à la découverte des institutions européennes. Cette formation donne l'opportunité aux jeunes d'interagir avec des personnalités ayant construit l'Europe et propose des formats d'apprentissage innovants (ateliers, jeux de simulations, etc.).

La promotion 2021-2022, lancée le 22 octobre 2021, est composée de 70 jeunes de 16 nationalités différentes et aux profils variés. L'Académie a su pérenniser son format « hybride » pour permettre d'atteindre une plus grande diversité de

jeunes: 26 membres de cette promotion ont suivi le parcours à distance.

Cette année les jeunes se sont engagés aussi dans des projets pédagogiques, en travaillant sur la Conférence sur l'avenir de l'Europe et la Présidence française du Conseil de l'UE, en réalisant des podcasts sur les coulisses de l'UE, en intervenant dans des établissements scolaires pour parler d'Europe ou encore en contribuant aux activités de l'Association des alumni de l'Académie.

Une 6^e promotion a été sélectionnée et est en cours de formation depuis octobre 2022, réunissant au total 100 jeunes, dont la moitié à distance.



▲ Europa Expérience | Discours sur l'état de l'Union par Ursula von der Leyen | ©IJD



▲ Académie Notre Europe | Sofia Fernandes | ©IJD Photo : David Pauwels

Cette année 2021/2022 a marqué le cinquième anniversaire de l'Académie Notre Europe. Depuis 2017, plus de 250 jeunes ont participé au parcours annuel, gratuit, de formation à la citoyenneté européenne, dont presque soixante-dix cette année.

L'objectif du parcours annuel de l'Académie est triple ; il vise non seulement l'acquisition de nouvelles connaissances, mais aussi le développement des compétences des jeunes – notamment grâce à des projets tels que l'organisation de débats, des interventions dans des établissements d'enseignement ou encore la réalisation de podcasts, d'infographies et de vidéos – ainsi que l'expérimentation d'un civisme européen grâce aux échanges entre les jeunes. Dix-sept nationalités étaient représentées au sein de la promotion 2021/2022, une diversité qui fait l'une des forces de l'Académie. La diversité des promotions ne tient pas uniquement aux multiples nationalités. Les jeunes sont recrutés sans condition de diplômes, nous accueillons donc des participants aux profils très variés : des initiés aux questions européennes mais aussi des jeunes qui en sont éloignés et découvrent l'UE et ses politiques grâce à l'Académie.

Les jeunes de la promotion 2021/2022 David Sassoli se sont retrouvés chaque mois, d'octobre 2021 à juin 2022, pour des sessions organisées autour de débats,

d'ateliers et de jeux de simulations afin de mieux comprendre le fonctionnement et les politiques de l'Union européenne. Les jeunes ont participé à une session hors-les-murs à Bruxelles au cours de laquelle ils ont notamment eu l'occasion de visiter la Commission européenne et le Parlement européen.

L'année 2021/2022 a été une année très riche, marquée notamment par la Conférence sur l'Avenir de l'Europe et la Présidence française du Conseil de l'UE. L'actualité est aussi un marqueur de chaque promotion ; si dans un premier temps c'est la gestion de la pandémie par l'UE qui était le fil conducteur de nos travaux, à partir de février c'est naturellement l'agression russe de l'Ukraine qui était en toile de fond.

L'Année européenne de la jeunesse, que fut 2022, rappelle la question posée par Jacques Delors il y a plus de 30 ans « Comment fera-t-on l'Europe si les jeunes ne voient pas en elle un projet collectif et une représentation de leur propre avenir ? ». Le projet européen doit se construire avec et pour les jeunes et l'Académie, à son échelle, contribue à rapprocher les jeunes de l'Europe. La session de clôture du parcours, la Conférence Jacques Delors, qui a rassemblé presque 300 participants sur place et à distance autour du thème « La promesse d'Europe », en a été une bonne illustration.

L'ANNÉE 2021-2022 DE L'ACADÉMIE NOTRE EUROPE

SESSION 1

»» L'EUROPE POLITIQUE ET INSTITUTIONNELLE

22 Octobre 2021, Hôtel de l'Industrie

Avec **Sandrine Gaudin**, Secrétaire générale des affaires européennes

SESSION 2

»» EUROPE VERTE

19 Novembre 2021, Maison de l'Europe de Paris

Avec **Neil Makaroff**, Responsable Europe, Réseau Action Climat

SESSION 3

»» EUROPE DANS LE MONDE

17 Décembre 2021, Maison Heinrich Heine :

Cité internationale universitaire de Paris

Avec **Pascal Lamy**, Président éméritus et coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors (Paris, Bruxelles, Berlin)

SESSION 4

»» EUROPE DES MIGRATIONS

21 Janvier 2022, Session en ligne

Avec **Yves Pascouau**, Chercheur senior associé à l'Institut Jacques Delors, migrations



SESSION 5

»» EUROPE ÉCONOMIQUE ET BUDGÉTAIRE

11 Février 2022, Session en ligne

Avec **François Villeroy de Galhau**, Gouverneur de la Banque de France

SESSION 6

»» EUROPE DE L'INNOVATION ET DE LA CONCURRENCE

18 Mars 2022, MACIF

Avec **Philippe Perrault**, Président de la MACIF et **Stéphanie Yon-Courtin**,
Députée européenne

SESSION 7

»» L'EUROPE COMMERCIALE ET DE LA DÉFENSE

22 Avril 2022, Bruxelles

Avec **Dominique Riquet**, Député européen, **Claire Raulin** Ambassadrice
représentante permanente de la France au Comité politique et de sécurité
de l'Union européenne et **Geneviève Pons**, Directrice Générale et Vice-
Présidente d'Europe Jacques Delors à Bruxelles

SESSION 8

»» L'EUROPE SOCIALE ET DE LA SANTÉ

20 Mai 2022, Représentation du Parlement européen en France

Avec **Ana Carla Pereira**, Expert de cabinet, conseillère emploi et politique
sociale auprès de Nicolas Schmit, Commissaire européen à l'emploi et aux
droits sociaux

SESSION DE CLÔTURE

»» CONFÉRENCE JACQUES DELORS : LA PROMESSE D'EUROPE

28 Juin 2022, Cinémathèque Française

Avec **Roberta Metsola**, Présidente du Parlement européen et **Clément
Beaune**, Ministre délégué chargé de l'Europe



▲ Session inaugurale de l'Académie Notre Europe 2022 | Maison Heinrich Heine à Paris | Tanguy Piochaud, Lara Martelli & Benjamin Couteau | Sofia Fernandes | Membres de l'Académie | ©IJD Photo: Carl Denot



▲ Session inaugurale de l'Académie Notre Europe 2022 | Maison Heinrich Heine à Paris |
Membres de l'Académie | Christine Verger, Thierry Chopin & Lara Martelli | ©IJD Photo: Carl Denot

**L'Europe à
approfondir**

L'Europe à approfondir

Cette partie regroupe les activités de recherche sur l'intégration européenne menées par l'Institut dans différents domaines.

I Plans de relance économique

L'année 2022 a été décisive pour la mise en oeuvre des Plans européens de relance. Ces plans représentent une opportunité historique de sortir de la crise tout en accélérant la double transition écologique et numérique mais leur mise en oeuvre pose des défis importants. D'une part, certains plans incluent des réformes ambitieuses, comme celles ayant trait aux marchés du travail, aux retraites, à l'éducation ou encore à la justice. D'autre part, vu l'ampleur des fonds à dépenser et le calendrier serré pour leur exécution, les États font face à un double défi : dépenser toutes les sommes reçues le plus rapidement possible tout en assurant que cet argent est correctement dépensé, autant en termes de coûts-bénéfices qu'en évitant les risques de fraude et de corruption. Nous avons suivi de près la mise en oeuvre des plans de relance et avons poursuivi nos réflexions sur la meilleure manière de relever des différents défis, déjà abordée en 2021. Nous avons prêté particulièrement attention aux pays tels que l'Espagne, qui sont à la fois des grands bénéficiaires de fonds *NextGenerationEU* et des pays ayant eu des problèmes importants d'absorption de fonds européens dans le passé.

- « Passer des mots aux actes », *Policy paper*, Eulalia Rubio, 01/02.
- « Un plan ambitieux sans financement adéquat », *Blogpost*, Andreas Eisl, 15/06.
- « L'avenir des emprunts communs », *Policy paper*, Laura Estrella Blaya, 21/10.

I Migration et démographie

La crise de Covid-19 a eu un impact inégal sur les populations, exacerbant les inégalités déjà présentes dans nos sociétés.

La guerre en Ukraine a soulevé de nouveaux défis sociaux, en particulier l'accueil soudain de millions de déplacés de ce pays.

Au-delà de cette actualité, nos travaux ont aussi porté sur la santé démographique dans l'UE, concernant sa natalité et les conditions du vieillissement mises en lumière pendant la crise sanitaire.

- « Baisse de la natalité en Europe », *Décryptage*, Isabelle Marchais, 19/07.
- « L'Europe du Nord, championne du bien-vieillir », *Policy paper*, Isabelle Marchais, 24/11.

La complexité du défi migratoire posé à l'Europe fait l'objet d'une réflexion menée au sein d'un groupe de travail dédié. Piloté par Jérôme Vignon, ce groupe a suivi de près la difficile négociation du Pacte d'asile et migration proposé par la Commission.

Ce groupe est composé de :

- VIGNON Jérôme, Président du Groupe de travail, Conseiller à l'Institut Jacques Delors
- BALLEIX Corinne, Cheffe de secteur adjointe au Secrétariat général des affaires européennes
- DE BROUWER Jean-Louis, Directeur du Programme, Affaires européennes de l'Institut Egmont
- DI BLASI Giulio, Directeur Europe du Global Refugee, Sponsorship Initiative - Refugee Hub
- PASCOUAY Yves, Chercheur senior associé à l'Institut Jacques Delors, Titulaire de la Chaire Schengen de l'Université de Nantes
- RASCHE Lucas, Chercheur au Jacques Delors Centre - Berlin
- RÉGNIER Alain, Préfet, Délégué interministériel chargé de l'accueil et de l'intégration des réfugiés
- VAN GOETHEM Henk, Juriste au Conseil du contentieux des étrangers de Belgique

I Gouvernance économique



En parallèle de l'analyse de la mise en œuvre des plans nationaux, nous réfléchissons sur la gouvernance économique post-Covid. D'une part, pour lutter contre la crise économique déclenchée par la Covid-19, l'Union européenne et ses États membres ont suspendu les règles budgétaires (Pacte de Stabilité et de Croissance) en 2020. Bien que les mesures budgétaires adoptées par la suite ont été largement réussies, la sortie de crise se fera dans un contexte de déficits et d'endettement public élevés. Dans ces circonstances, la réintroduction des

règles budgétaires existantes, est remise en question. Déjà considéré comme inadapté avant la crise pour réaliser une gouvernance économique européenne équitable et pour faciliter la transition verte, la réalité économique et budgétaire rend l'application du cadre actuel encore moins crédible. Nous avons suivi et nourri ce processus avec nos propres analyses et propositions. Celles-ci viseront à unir la soutenabilité budgétaire et la soutenabilité climatique, avec une réflexion sur les complémentarités entre les règles budgétaires et les outils d'endettement commun au niveau européen.

I Politique industrielle

Dans le cadre d'un projet de recherche H2020, EU IDEA, auquel notre Institut participe depuis 2018 nous avons produit une dernière étude focalisée sur la politique industrielle, sous l'angle de l'intégration européenne différenciée. La crise Covid-19 a démontré la dépendance de l'Europe aux chaînes de valeur mondiales. En même temps, la suspension des règles sur les aides d'État a donné une impulsion supplémentaire aux discussions sur une politique industrielle plus active en Europe. Dans ce contexte, les *Important Projects of Common European Interest* (IPCEIS) au niveau européen sont un objet d'étude intéressant. Basé sur les expériences récentes avec les IPCEIS sur la microélectronique et les batteries et les efforts actuels de former des IPCEIS sur l'hydrogène et dans d'autres secteurs économiques importants, nous avons regardé les implications de ces projets développés par différents regroupements d'États membres pour le marché unique et sur les pays non-participants.

- « Les projets importants d'intérêt européen commun (PIIEC) », *Policy paper*, Andreas Eisl, 09/05.

I Réussir la transition énergétique



La transition énergétique est un des défis majeurs de l'Union européenne pour faire face au changement climatique et faire du Pacte vert une réalité tangible. La décennie doit faire de cette transition un des succès de l'Union européenne. Dans cette perspective, nos travaux ont étudié les dimensions sociale, de gouvernance, d'innovation et de financement de cette transition.

La transition énergétique requiert une transformation sans précédent de nos économies et de nos sociétés, qui fonctionnent encore principalement grâce aux énergies fossiles. Cette transition ne doit pas aggraver les inégalités sociales, sous peine d'être rejetée par les citoyens. Elle offre en même temps l'opportunité d'améliorer la vie des Européens, grâce à la rénovation thermique des bâtiments, en repensant nos modes de mobilité ou encore en démocratisant l'accès à des moyens de production d'énergies renouvelables au niveau local. Des changements de cette ampleur nécessitent également une réelle participation de tous les acteurs au débat public et à la prise de décision.

Pour mener à bien cette bouleversante transition, notre Centre énergie a approfondi ses travaux sur la précarité, la sobriété, l'efficacité, la citoyenneté et l'innovation énergétiques. Ces travaux s'inscrivent pour la plupart dans le cadre de projets de recherche européens (H2020) conduits avec des consortiums. En 2022, notre Centre énergie approfondira les travaux entamés sur la dimension sociale du paquet *Fit for 55*, notamment sur sa proposition d'un Fonds social pour le climat.

LUTTER CONTRE LA PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE

Nous participons à un projet de recherche européen (Horizon 2020) chargé de mettre en place un programme de soutien financier pour l'accès aux énergies renouvelables pour les ménages en situation de précarité énergétique, «Sun4All», dans quatre villes et régions d'Europe pilotes: Almada, Barcelone, Rome et une communauté de communes de Savoie. Ce projet, appelé «Sun4All», est porté par un consortium mixte comprenant des municipalités, des acteurs publics et des universités. L'IJD contribue à inscrire le projet dans la lutte plus générale contre la précarité énergétique et à partir de ces travaux à formuler des messages à l'attention des décideurs.

ANALYSER LE RÔLE DE LA SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE



Le projet «FullFill» (Horizon 2020) a pour objectif d'analyser le rôle de la sobriété dans la réalisation de l'Accord de Paris à travers les changements de style de vie et l'engagement des citoyens pour réduire la demande d'énergie, les émissions de gaz à effet de serre et pour simultanément contribuer au bien-être. Ce projet de recherche pluriannuel a pour ambition d'élaborer un cadre conceptuel suivi d'un travail de terrain empirique dans cinq pays de l'UE ainsi qu'en Inde pour fournir des résultats dans diverses conditions culturelles, politiques et économiques, et une analyse approfondie des modes

de vie sobres. Le projet est mené par l'Institut Fraunhofer avec la participation d'autres acteurs de recherche, dont notre Centre énergie.

FAIRE VALOIR L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE



Lancé fin 2020, le projet européen de recherche «Referee» (Horizon 2020), auquel participe notre Centre énergie, met en avant les bénéfices que peuvent apporter les mesures d'efficacité énergétique, notamment pour la santé, la réduction des dépenses, la création d'emplois, l'environnement, etc. L'objectif est de quantifier ces bénéfices non-énergétiques dans un outil permettant aux décideurs politiques et aux investisseurs de mieux les prendre en compte lorsqu'ils financent et mettent en place des mesures d'efficacité énergétique. En 2022, l'Institut Jacques Delors a été chargé de la communication et de la diffusion des résultats de ce projet, ainsi que de l'implication des usagers.

PROMOUVOIR LA CITOYENNETÉ ÉNERGÉTIQUE



Le projet «EnergyPROSPECTS» (Horizon 2020) s'intéresse à la citoyenneté énergétique, comprise comme une construction sociale souhaitable pour organiser nos futurs systèmes énergétiques. En 2022, ce projet de recherche a exploré 500 initiatives existantes, dont 40 cas en profondeur, pour analyser, à travers

sondage et ateliers impliquant différents publics, les conditions contextuelles qui favorisent ou entravent le développement d'initiatives de citoyenneté énergétique. Le projet, porté principalement par plusieurs universités, créera une boîte à outils pour soutenir les praticiens et les citoyens.

- “Setting the scene for a critical exploration of the roles of citizens in the european energy transition”, *Autre document*, Karin Thalberg, 12/04.
- “What do we mean when we talk about energy citizenship?”, *Autre document*, Karin Thalberg, 09/05.
- “Regional perspectives on energy citizenship and citizen participation in the energy transition”, *Autre document*, Karin Thalberg, 18/05.

INNOVER POUR ATTEINDRE LA NEUTRALITÉ CLIMATIQUE

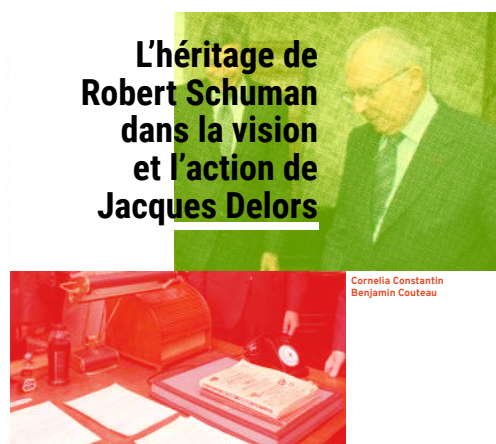
Afin que l'Europe contribue à décarboner son économie d'ici à 2050 et à cette transformation mondiale et soutienne ses entreprises pour que celles-ci deviennent les leaders de l'économie verte, l'Union européenne doit soutenir la recherche et l'innovation. À cette fin, l'Institut Jacques Delors, par son Centre énergie, a co-dirigé en 2022 l'*Innovation Hub*, une coalition d'une vingtaine d'organisations ayant pour objectif d'appuyer une politique européenne d'innovation ambitieuse. Il vise pour cela à augmenter le niveau d'investissement public et privé dans les innovations de rupture en matière d'énergie propre et à favoriser leur déploiement rapide par le biais de législations ambitieuses, notamment dans le cadre du Pacte vert européen. Une série de publications a été diffusée à cette fin.

I Démocratie et citoyenneté

Une communauté de citoyens ne vit pas uniquement d'économie, de droit ou encore de règles; une communauté de citoyens suppose aussi, et en réalité d'abord, un sentiment d'appartenance à une communauté politique comme espace de choix. Leur influence sur la marche de l'action communautaire est relativement faible en dépit des élections européennes. La participation à un espace politique commun de décision constitue une condition nécessaire du sentiment d'appartenance à une communauté de valeurs, d'intérêts et d'actions. Dans ce cadre conceptuel s'inscrivent plusieurs de nos travaux:

- « Appartenir à l'Europe », *Policy Paper*, Sébastien Maillard, 09/02.
- « [DE] Ein europa für jetzt und für die zukunft. Souveränität, Solidarität, Gemeinsame Identität », *Autre document*, www.vie-publique.fr, Thierry Chopin, 18/03.
- « Les valeurs européennes, un débat à clarifier pour un combat à mener », *Policy paper*, Thierry Chopin & Lukáš Macek, 06/04.
- « De quelle universalité les valeurs européennes sont-elles le nom ? », *Policy paper*, Thierry Chopin, 16/12.

BEYOND SCHUMAN



Avec les fondations Geremek, Spinelli et la bibliothèque Václav Havel, notre Institut a contribué à un projet de recherche intitulé « *Beyond Schuman* » sur l'appropriation du message schumanien par d'autres grandes figures de la construction européenne. Une publication sur cet héritage de Jacques Delors a été présentée avec d'autres lors d'un événement avec la fondation Geremek en Pologne.

- « L'héritage de Robert Schuman dans la vision et dans l'action de Jacques Delors », *Autre document*, Benjamin Couteau & Cornelia Constantin, 09/05.

OBSERVATOIRE POLITIQUE DU PARLEMENT EUROPÉEN

Avec la législature arrivée en 2022 à mi-mandat, l'horizon des élections européennes de 2024 a poussé à reprendre en amont nos travaux institutionnels sur les *Spitzenkandidaten* et sur les listes transnationales, qui façonneront la démocratie européenne de demain. La reprise de ces deux sujets par la nouvelle coalition allemande rend d'autant plus pertinent leur traitement dans le cadre qu'offre notre groupe de travail présidé par Pascal Lamy et coordonné par Christine Verger.

Membres du groupe de travail de l'observatoire politique du parlement européen:

- LAMY Pascal, Président du groupe de travail, Président émérite de l'Institut Jacques Delors
- VERGER Christine, Rapporteuse du groupe de travail, Vice-présidente de l'Institut Jacques Delors
- BERÈS Pervenche, Ancienne membre du Parlement européen
- BOURLANGES Jean-Louis, Député, président de la Commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale
- CHOPIN Thierry, Conseiller spécial à l'Institut Jacques Delors
- FRASSONI Monica, Conseillère municipale d'Ixelles, ancienne membre du Parlement européen

- FREUND Daniel, Membre du Parlement européen
- KELLER Fabienne, Membre du Parlement européen, ancienne maire de Strasbourg
- LAMASSOURE Alain, Ancien ministre délégué aux Affaires européennes, ancien membre du Parlement européen
- MAILLARD Sébastien, Directeur de l'Institut Jacques Delors
- MORENO SÁNCHEZ Javier, Président de la délégation socialiste espagnole au Parlement européen

Publications:

- “Spitzenkandidaten : oui ou non?”, *Étude*, Olivier Costa, Pauline Thinus, 01/06.
- «Vers des listes transnationales en 2024?», *Policy paper*, Christine Verger, 14/06.
- «Qui sont nos députés européens ? 1/4», *Blogpost*, Christine Verger, 21/11.

I Élargissement et voisinage

Suscitant immédiatement de nouvelles demandes d'adhésion à l'UE, la guerre en Ukraine a remonté l'élargissement dans l'agenda européen. Notre Institut a élaboré un projet de centre dédié à ces questions, avec le soutien de l'Open Society Foundation, qui se développera en 2023. Avec notre président Enrico Letta, nous avons aussi contribué à la conceptualisation de la Communauté politique européenne (CPE) initiée par la France. Une série de séminaires consacrés à la définition et au devenir de la CPE a été engagée avec Sciences Po Paris (PSIA), réunissant plusieurs think tanks et universités du continent.

- «La Bosnie-Herzégovine sous tension», *Infographie*, Benjamin Couteau, 19/04.
- «La Moldavie face à la guerre», *Décryptage*, Florent Parmentier, 27/04.
- «La Communauté politique européenne», *Décryptage*, Thierry Chopin, Lukáš Macek & Sébastien Maillard, 18/05.
- «Confédération européenne, histoire d'une idée malmenée», *Décryptage*, Marie Moulin, 01/06.
- Séminaire sur les Balkans occidentaux et l'intégration européenne, Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, Paris, 10/11

I Géoéconomie du commerce

Dans la lignée du travail amorcé sur la résilience des chaînes de valeur, nous avons poursuivi notre réflexion sur l'autonomie stratégique de l'UE du point de vue de la conduite de la politique commerciale, de la réduction des dépendances stratégiques et des enjeux de diversification des approvisionnements. Lors des élections américaines de mi-mandat, une attention plus spécifique a été portée à la contribution des nouveaux instruments commerciaux de défense autonome, adoptés courant 2022, au renforcement de l'autonomie stratégique de l'UE dans le contexte de la rivalité États-Unis/Chine.

- «Le levier de la politique commerciale pour l'autonomie stratégique de l'UE», *Policy paper*, Elvire Fabry, 06/07.
- «Le protectionnisme assumé des États-Unis», *Blogpost*, Elvire Fabry, 08/11.
- “Building the strategic autonomy of Europe while global decoupling trends accelerate”, *Autre document*, Elvire Fabry, 16/12.

I Géopolitique

Après le premier rapport (décembre 2021) du groupe de travail sur les relations UE-Chine présidé par Sylvie Bermann, qui a permis de formuler des recommandations précises pour une meilleure articulation des trois volets de « coopération, concurrence et rivalité systémique » qui se jouent avec la Chine, le groupe a poursuivi sa réflexion sur le renforcement de la cohésion des Européens vis-à-vis de la Chine, notamment à la lumière de l'arrivée d'une nouvelle coalition allemande.

Membres du groupe de travail UE-Chine :

- BERMANN Sylvie, Présidente du Groupe, Ambassadrice
- LAMY Pascal, Président émérite de l'Institut Jacques Delors
- ABIS Sébastien, Directeur du Club Demeter
- BALME Stéphanie, Doyenne du Collège Universitaire de Sciences Po Paris
- BAVEREZ David, Investisseur, essayiste
- BITTERLICH Joachim, Membre du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Ancien Ambassadeur d'Allemagne
- BONDZ Antoine, Chargé de recherche à la Fondation pour la Recherche Stratégique
- CASARINI Nicola, Chef du programme Asie de l'Istituto Affari Internazionali
- CHALVON DEMERSAY, Pascal Chief Sustainability Officer à Solvay
- DI MEGLIO Jean-François, Président d'Asia Centre
- DUBOIS-FONTAINE TURNER Sybille, Directrice Générale du Comité France Chine
- FABRY Elvire, Rapporteuse du Groupe de travail, Institut Jacques Delors
- GARCÍA HERRERO Alicia, Chef économiste Asie-Pacifique (Natixis) et Senior Fellow (Bruegel)
- HORS Irène, Présidente du Comité de pilotage de la France China Foundation
- NICOLAS Françoise, Directrice du Centre Asie de l'IFRI

- VEDRENNE Marie-Pierre, Membre du Parlement européen, Vice-Présidente de la Commission INTA

Publications :

- « Rééquilibrer la relation UE-Chine dans un nouvel ordre mondial », *Policy paper*, Pascal Lamy, Elvire Fabry & Nils Redeker, 10/10.

Par ailleurs, notre Vice-Présidente Nicole Gnesotto a constitué un nouveau groupe de travail à vocation géopolitique globale pour penser l'Europe à cette aune.

Membres du groupe de travail géopolitique :

- GNESOTTO Nicole, Présidente du Groupe
- LAMY Pascal, Président émérite de l'Institut Jacques Delors,
- BITTERLICH Joachim, Membre du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Ancien Ambassadeur d'Allemagne
- COHEN-TANUGI Laurent, Membre du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Avocat
- GONZÁLEZ LAYA Arancha, Doyenne de la PSIA de Sciences Po, Ancienne ministre espagnole des Affaires étrangères
- GUIGOU Élisabeth, Membre du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Ancienne ministre
- PERISSICH Riccardo, Membre du Conseil d'Administration de l'Institut Jacques Delors, Ancien Directeur Général de la DG Industrie de la Commission européenne
- SCHWARZER Daniela, Directrice exécutive Europe et Asie centrale d'Open Society Foundations pour l'Europe et l'Eurasie
- VIMONT Pierre, Ambassadeur de France

NOS CHERCHEURS AUDITIONNÉS

Thierry Chopin

- Présentation du rapport PFUE, devant la délégation française Renew au Parlement européen, 07/01.
- Présentation du rapport PFUE devant les délégations françaises du CESE européen et du Comité des Régions, 08/02.

Elvire Fabry

- Audition à l'Assemblée nationale par la députée Mme Deprez-Audebert, dans le cadre de la rédaction d'un rapport d'information relatif à la défense commerciale européenne, 18/01.
- Audition avec Sylvie Bermann (membre de notre CA) à l'Assemblée nationale par les députés Bérengère Poletti et Buon Tan, dans le cadre de la mission sur la politique de la France et de l'UR à l'égard de la Chine, 20/01.
- Audition devant la Commission INTA du Parlement européen sur «l'instrument anti-coercition dans l'arsenal européen», 14/03.
- Audition avec Sylvie Bermann (membre de notre CA) devant la commission permanente affaires européennes et internationales du CESE sur l'ambition et les leviers pour une autonomie stratégique de l'UE dans le domaine économique, 29/03.

Sébastien Maillard

- Audition sur la Communauté politique européenne devant la commission des affaires européennes de l'Assemblée nationale, 30/11.

Eulalia Rubio

- Présentation devant le comité budgétaire du Parlement européen d'une étude co-écrite avec CEPS sur la réforme de la régulation financière européenne, 14/03.
- Audition publique devant le comité du contrôle budgétaire du Parlement européen sur le soutien technique apporté aux États membres, 21/04.
- Participation à une discussion fermée du service de recherche du Parlement européen sur la réponse budgétaire européenne à la guerre en Ukraine, 30/05.
- Expertise auprès de Nathalie Sarrabezolles, membre du Comité des Régions de l'UE, pour la préparation de l'avis du Comité sur les nouvelles ressources propres, mai-juin.
- Intervention devant groupe S&D du Parlement européen sur la révision du cadre financier pluriannuel 2021-2027, 06/09.

Phuc Vinh-Nguyen

- Audition sur le Pacte vert européen devant la commission aménagement du territoire et du développement durable du Sénat, 06/01.
- Audition sur les énergies renouvelables devant la commission des affaires européennes de l'Assemblée nationale, 23/11.
- Audition sur le financement de la stratégie française énergie/climat au regard du *FitFor55* – Pacte vert européen devant le CESE, 06/12.

**L'Europe
à imaginer**

L'Europe à imaginer

Notre think tank s'attache aussi à « penser l'Europe » à partir d'autres cadres de références et avec d'autres publics. Cette partie recense nos diverses initiatives prises en 2022 dans ce but.

| L'Europe vue d'Afrique



Notre Institut s'est rapproché du think tank citoyen ouest-africain basé à Dakar, Wathi, dirigé par Gilles Yabi. A travers des webinaires trimestriels, nous croisons les regards de nos deux continents sur des sujets d'intérêt commun.

- Sommet UE-Union Africaine: un partenariat renouvelé sur la migration et la mobilité?, 16/02.
- Afrique-Europe: regards croisés sur la guerre en Ukraine, 21/04.
- Conséquences de la guerre sur l'approvisionnement alimentaire en Afrique et en Europe, 12/07

| L'Europe par la musique

EXPO VIRTUELLE «MUSIQUES FAITES EN EUROPE»



Fête / Faites. Depuis son lancement, dont 2022 a marqué le 40^e anniversaire, le plus populaire et spontané des festivals de musique joue sur le double sens de cette sonorité.

Français, l'événement a vite pris une dimension continentale. À la faveur de l'Année européenne de la musique en 1985, soit trois ans seulement après son lancement, il s'exporte.

Les alliances et instituts français ont contribué à l'eupéanisation d'une fête qui partout repose d'abord sur la participation amateur. Elle devient «*fest der Musik*» en Allemagne, «*Make Music Day*» au Royaume-Uni, la «*festa della Musica*» en Italie ou «*Dia internacional de la musica*» en Espagne. Aujourd'hui, 120 pays dans le monde la célèbrent.

Si la langue musicale est universelle, sa portée reste trop souvent cantonnée à son pays d'origine. On ignore, vu de France, ce qui s'écoute, ce qui se crée, en Grèce ou en Suède, au Portugal ou en Pologne.

L'objet de notre exposition virtuelle et surtout sonore «Musiques faites en Europe», réalisée par Anne-Julia Manaranche et agrémentée des photos signées Juliette Seguin, vise, sans prétention exhaustive, à décloisonner les succès nationaux. A travers quelques morceaux choisis, cette exposition mise en ligne sur notre site depuis le 21 juin 2022 et également éditée par nos soins, veut éveiller la curiosité musicale vers ce qui vient de finalement pas si loin, de tendre l'oreille jusqu'aux confins du continent.

Y compris vers l'Ukraine, qui vit sous le sifflement des bombes et le fracas des déflagrations. Depuis le début du conflit, concerts de bienfaisance et chansons contre la guerre rappellent le pouvoir consolateur de la musique, cette «langue des émotions» comme la définit Kant.

I L'Europe par les jeunes

NUIT DES IDÉES 2022

En partenariat avec le réseau des instituts français, notre think tank a participé à la Nuit des Idées sur l'Europe au Collège de France le 12 mars 2022, où sont intervenus notre directeur et des jeunes issus des 27 États membres de l'UE, dans le cadre de la Conférence sur l'avenir de l'Europe.



CONFÉRENCE JACQUES DELORS

2^E ÉDITION :
LA PROMESSE D'EUROPE
28 JUIN 2022

Sitôt envahie, l'Ukraine a frappé à la porte de l'Union européenne. La guerre renvoie l'Europe à ses promesses d'origine : celles de paix et de prospérité mais aussi de sécurité démocratique. En recevant la Présidente du Parlement européen, Roberta Metsola, pour sa 2^e édition, notre Conférence Jacques Delors a donné la parole à la tête de l'institution qui incarne cette promesse démocratique de l'UE.

L'autre promesse chère aux Européens, qui en ont été subitement privés pendant la Covid, est la liberté de voyager. Celle de circuler et de s'établir à travers l'Union. La mobilité est ce qu'ont partagée les différentes organisations invitées cette année au forum de la Conférence. Elles ont informé sur les diverses opportunités destinées aux étudiants, apprentis, chercheurs d'emploi, volontaires et autres publics jeunes à qui cet événement est

destiné, au-delà des participants de l'Académie et de ses promotions passées.

Un temps fort ponctué d'échanges avec plusieurs personnalités, notamment Clément Beaune, alors ministre délégué aux affaires européennes. La projection du film sur la jeune ukrainienne Olga en quête de liberté a clôturé la journée, qui a réuni près de 280 personnes. Une première édition de la Conférence Jacques Delors s'était tenue en juin 2021 à la Bellevilloise (Paris 20e), avec plus de 230 personnes sur place et en ligne.

- « Le véritable pouvoir de l'UE est de transformer des pays et des vies », *Autre document*, Roberta Metsola, 28/06.



▲ Conférence Jacques Delors 2022 | Cinémathèque de Paris | Roberta Metsola |
© IJD Photo: David Pauwels



▲ Conférence Jacques Delors | Cinémathèque de Paris | Sébastien Maillard & Roberta Metsola | Enrico Letta & des membres de l'Académie Notre Europe | Benjamin Couteau | Clément Beaune | ©IJD Photos: David Pauwels



▲ Conférence Jacques Delors | Cinémathèque de Paris | Equipe de l'Institut Jacques Delors | Exposition sonore Musiques faites en Europe | Sofia Fernandes & Raphaëlle Desplechin | Forum | ©IJD Photos: David Pauwels

Réseau Jacques Delors

Berlin

Leur mission

Ouvert avec l'Institut Jacques Delors par le Prof. Henrik Enderlein en 2014 à Berlin, le Jacques Delors Centre appartient désormais à la Hertie School of Governance. Sa recherche scientifique européenne va de pair avec le développement d'idées concrètes pour une politique européenne tournée vers l'avenir.

Dans leurs travaux de réflexion, leurs analyses ouvrent une vision indépendante et non partisane des processus et décisions politiques européens. Ils développent des propositions concrètes pour une Europe meilleure et durable. À travers une variété de formats et de canaux, ils partagent leurs résultats et leurs idées avec les décideurs et le public intéressé, et organisent les événements européens de la journée.

Dans leurs recherches, ils travaillent indépendamment des activités quotidiennes pour combler systématiquement

Hertie School Jacques Delors Centre

les lacunes dans les connaissances sur l'intégration européenne. En étroite collaboration avec des scientifiques du monde entier, ils mènent des recherches empiriques sur l'UE reflétées théoriquement d'un point de vue juridique, politique et économique.

Les synergies de l'analyse scientifique et politique font du Jacques Delors Centre un lieu unique pour la recherche, les débats et les visions européennes. D'une part, les résultats de la recherche au Jacques Delors Centre représentent un élément central de leurs recommandations politiques, d'autre part, le travail du *think tank* donne des impulsions à la recherche.

En savoir plus à propos des publications et événements

<https://www.delorscentre.eu/de>

Direction au 31.12.2022



Dr. Johannes Lindner

Co-Director Jacques
Delors Centre



Nils Redeker

Deputy Director

Bruxelles



Europe
Jacques Delors
Thinking Europe

Leur mission

Europe Jacques Delors (AISBL), troisième sœur d'une famille de think tanks perpétuant la vision européenne de Jacques Delors, est née à Bruxelles en janvier 2020. Elle partage avec ses deux « sœurs » de Paris et Berlin, nées respectivement en 1996 et 2014, une devise, déclinée en trois langues, « *Penser l'Europe* », '*Europa denken*', "*Thinking Europe*", qui exprime bien notre ambition commune.

Europe Jacques Delors exerce deux missions principales :

- Recherches, publications, événements sur le thème de politiques intérieure et extérieure européennes appréhendées sous l'angle du développement durable. Cet angle correspond à l'expertise accumulée par Geneviève Pons, Directrice générale, au cours de sa carrière à la Commission européenne et en tant que Directrice de WWF à Bruxelles.
- Il est aussi étroitement lié au « Pacte vert » qui est l'axe principal des politiques européennes de la législature qui a commencé et de la relance.
- Représentation auprès des institutions européennes des activités de l'Institut Jacques Delors (Paris) et du Jacques Delors Centre (Hertie School, Berlin)

Europe Jacques Delors compte dans son conseil d'administration, présidé par Étienne Davignon et co-présidé par Pascal Lamy et Geneviève Pons, des personnalités de diverses nationalités dont la notoriété, l'expertise et l'engagement européen sont reconnus, incluant – entre autres – l'ancien Président de la Commission européenne, Jean-Claude Juncker.

Direction au 31.12.2022



Geneviève Pons
Directrice
Générale



Pierre Leturcq
Directeur des
études et du
développement

Domaines de compétence

État des lieux en décembre 2022

Institut Jacques Delors, Paris : IJD
Jacques Delors Center, Berlin : JDC
Europe Jacques Delors, Bruxelles : EJD

ÉNERGIE ET CLIMAT				
Fiona Breucker	Chercheuse	Institut Jacques Delors (Paris)	Sobriété énergétique	Allemand, français, anglais
Thierry Bros	Conseiller énergie	Institut Jacques Delors (Paris)	Énergie, gaz	Français, anglais
Camille Defard	Cheffe du Centre énergie	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique européenne de l'énergie	Français, anglais, allemand
Sophia Hub	Chercheuse	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Agriculture verte	Allemand, anglais
Philipp Jäger	Chercheur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Europe climatique et politique macroéconomique, Paquet "Fit for 55" de l'UE, REPowerEU, Transition j	Allemand, anglais
Klervi Kerneis	Chercheuse	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique européenne de l'énergie	Français, anglais, allemand
Pascal Lamy	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)		Français, anglais
Phuc-Vinh Nguyen	Chercheur	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais
Geneviève Pons	Directrice générale	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Écologisation du commerce, agriculture durable, protection des océans	Français, anglais

Matthias Ruete	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Transports	Français, anglais
Karin Thalberg	Chercheuse	Institut Jacques Delors (Paris)		Suédois, anglais, français
Elisabetta Tillier	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Brussels)	Protection des océans et questions maritimes	Italien, français, anglais
DÉMOCRATIE ET CITOYENNETÉ				
Joachim Bitterlich	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais
Heidi Marleen Bräuer	Chercheuse	Jacques Delors Centre (Berlin)	Allemagne, Relations franco-allemandes	Allemand, français, anglais
Thierry Chopin	Conseiller spécial	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais
Daniel Debomy	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Opinions publiques	Français, anglais
Aziliz Gouez	Chercheuse associée	Institut Jacques Delors (Paris)	Anthropologie européenne	Français, anglais
Pascal Lamy	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)		Français, anglais
Enrico Letta	Président	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais, italien
Lukáš Macek	Chef du Centre Grande Europe	Institut Jacques Delors (Paris)	Europe centrale et orientale	Français, anglais
Sébastien Maillard	Directeur	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais
Thu Nguyen	Chercheuse	Jacques Delors Centre (Berlin)	Institutions européennes et démocratie, Droit constitutionnel comparé, État de droit	Allemand, anglais
Nils Redeker	Co-Directeur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Gouvernance économique européenne, Union économique et monétaire, marché unique européen	Allemand, anglais

Yann Wernert	Chercheur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Relations franco-allemandes, institutions et démocratie, politique étrangère et de sécurité	Allemand, français, anglais
DROIT ET INSTITUTIONS				
Thierry Chopin	Conseiller spécial	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais
Henriette Heimbach	Chercheuse associée	Jacques Delors Centre (Berlin)	Relations franco-allemandes, échanges parlementaires et coopération interparlementaire	Allemand, français, anglais
Sébastien Maillard	Directeur	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais
Thu Nguyen	Chercheuse	Jacques Delors Centre (Berlin)	Institutions européennes et démocratie, Droit constitutionnel comparé, État de droit	Allemand, anglais
Christine Verger	Vice-présidente	Institut Jacques Delors (Paris)	Parlement européen, Relations avec les parlements nationaux, Conférence sur le futur de l'Europe	Français, anglais, allemand
EUROPE DANS LE MONDE				
Sylvie Bermann	Administratrice	Institut Jacques Delors (Paris)	Chine, Russie, Brexit	Français, anglais
Cyrille Bret	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Russie et Europe orientale	Français, anglais
Benjamin Couteau	Chercheur	Institut Jacques Delors (Paris)	Balkans occidentaux, Turquie	Français, anglais, espagnol
Elvire Fabry	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Autonomie stratégique	Français, anglais, espagnol
Nicole Gnesotto	Vice-présidente	Institut Jacques Delors (Paris)	Relations internationales, défense	Français, anglais
Pascal Lamy	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)		Français, anglais

Enrico Letta	Président	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais, italien
Sébastien Maillard	Directeur	Institut Jacques Delors (Paris)	Communauté politique européenne	Français, anglais
Lukáš Macek	Chef du Centre Grande Europe	Institut Jacques Delors (Paris)	Élargissement	Français, anglais, tchèque
Yves Pascouau	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Schengen	Français, anglais
Geneviève Pons	Directrice générale	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Écologisation du commerce, agriculture durable, protection des océans	Français, anglais
Lucas Rasche	Chercheur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Politique migratoire, Régime d'asile européen commun	Allemand, anglais
Elisabetta Tillier	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Brussels)	Protection des océans et questions maritimes	Italien, français, anglais
Colette van der Ven	Chercheuse associée	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce vert	Néerlandais, anglais, français, espagnol
Jérôme Vignon	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Migrations et asile	Français, anglais
Yann Wernert	Chercheur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Relations franco-allemandes, politique étrangère et de sécurité	Allemand, français, anglais
TRAVAIL ET AFFAIRES SOCIALES				
Julien Damon	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Pauvreté	Français, anglais
Sofia Fernandes	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais, portugais
Jannik Jansen	Chercheur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Emploi et affaires sociales, Cohésion sociale, Pilier européen des droits sociaux	Allemand, anglais
Marjorie Jouen	Conseillère	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique de cohésion	Français, anglais

Isabelle Marchais	Chercheuse associée	Institut Jacques Delors (Paris)	Santé et démographie	Français, anglais
ÉCONOMIE ET FINANCE				
Andreas Eisl	Chercheur	Institut Jacques Delors (Paris)	Gouvernance économique, politique industrielle	Allemand, français, anglais
Elvire Fabry	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Géoéconomie du commerce	Français, anglais, espagnol
Pierre Jaillet	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique monétaire	Français, anglais
Nicolas Köhler-Suzuki	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Commerce numérique	Anglais
Pascal Lamy	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)		Français, anglais
Johannes Lindner	Co-Directeur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Budget de l'UE, Gouvernance économique, Architecture institutionnelle de l'Union économique et monétaire	Allemand, anglais
Sebastian Mack	Chercheur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Marchés financiers européens, supervision bancaire, Union des marchés	Allemand, anglais
Carlos Moedas	Vice-Président	Institut Jacques Delors (Paris)		Portugais, français, anglais
Jean-François Pons	Chercheur associé	Jacques Delors Centre (Berlin)	Union économique et monétaire, Finance verte	Français, allemand, anglais
Nils Redeker	Co-Directeur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Gouvernance économique européenne, Union économique et monétaire, marché unique européen	Allemand, anglais

Eulalia Rubio	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)		Français, anglais, espagnol
Colette van der Ven	Chercheuse associée	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce vert	Néerlandais, anglais, français, espagnol

Structure & équipe

Présidence / direction

Au 31.12.2022



Jacques Delors
Président fondateur



Enrico Letta
Président



Pascal Lamy
Président emeritus



Christine Verger
Vice-Présidente



Carlos Moedas
Vice-Président



Nicole Gnesotto
Vice-Présidente



Didier Fégly
Trésorier



Sébastien Maillard
Directeur

Pôle support

Au 31.12.2022



Anne-Julia Manaranche
Responsable édition



Lara Martelli
Responsable
communication et
relations presse



Damiano Tancredi Buffa
Assistant de direction



Paul-Antoine Tugayé
Responsable archives



Loupita Zakhia El Douaihy
Responsable administrative
et financière



Tanguy Piochaud
Responsable événements

Conseillers

- Jean-Pierre BOBICHON, relations avec la société civile et les organisations syndicales.
- Alain DAUVERGNE, actualité institutionnelle
- Daniel DEBOMY, opinions publiques
- Marjorie JOUEN, politique de cohésion terroriale
- Jérôme VIGNON, migrations

Chercheurs associés

- Cyrille Bret, Russie et Europe orientale
- Julien DAMON, pauvreté
- Aziliz GOUÉZ, identité européenne et symbolisme politique
- Pierre JAILLET, politique monétaire
- Nicolas KÖHLER-SUZUKI, commerce numérique
- Lukáš MACEK, Europe centrale et orientale
- Isabelle MARCHAIS, santé et démographie
- Yves PASCOUAU, questions migratoires
- Matthias RUETE, transports
- Klervi KERNEÏS, affaires sociales

Pôle recherche

Au 31.12.2022



Thierry Chopin

Professeur de sciences politiques à l'Université catholique de Lille (ESPOL), conseiller spécial à l'Institut Jacques Delors

✉ chopin@delorsinstitute.eu

🐦 @Th_Chopin



Benjamin Couteau

Responsable des groupes de travail

✉ couteau@delorsinstitute.eu

🐦 @CouteauB



Andreas Eisl

Chercheur, politique économique européenne

✉ eisl@delorsinstitute.eu

🐦 @AndreasEisl



Elvire Fabry

Chercheuse senior, politique commerciale de l'UE et mondialisation

✉ fabry@delorsinstitute.eu

🐦 @elvirefabry



Sofia Fernandes

Chercheuse senior, affaires sociales

✉ fernandes@delorsinstitute.eu

🐦 @fernandessofiaEU



Eulalia Rubio

Chercheuse senior, affaires économiques et budget européen

✉ rubio@delorsinstitute.eu

🐦 @eulaliarubio

Centre énergie

Au 31.12.2022



Camille Defard
Cheffe du Centre

✉ defard@delorsinstitute.eu

🐦 [@ml_defard](https://twitter.com/ml_defard)



Phuc-Vinh Nguyen
Chercheur, politique française
et européenne de l'énergie

✉ nguyen@delorsinstitute.eu

🐦 [@Phucvinh_](https://twitter.com/Phucvinh_)



Karin Thalberg
Chercheuse, citoyenneté
énergétique

✉ thalberg@delorsinstitute.eu

🐦 [@thalkarin](https://twitter.com/thalkarin)



Fiona Breucker
Chercheuse, sobriété
énergétique



Thierry Bros
Conseiller énergie

🐦 [@thierry_bros](https://twitter.com/thierry_bros)



Alicia Barbas
Responsable communication

Instances

I Conseil d'administration

Notre conseil d'administration au 31 décembre 2022

- Sylvie BERMANN
- Joachim BITTERLICH
- Jean-Louis BOURLANGES
- Laurent COHEN-TANUGI
- Jacques DELORS
- Jonathan FAULL
- Didier FÉGLY
- Nicole GNESOTTO
- Arancha GONZÁLEZ
- Elisabeth GUIGOU
- Eneko LANDABURU
- Enrico LETTA
- Sophie-Caroline DE MARGERIE
- Carlos MOEDAS
- Riccardo PERISSICH
- Phillippe PERRAULT
- Gaëtane RICARD-NIHOUL
- Daniela SCHWARZER
- Christian STOFFAES
- Imola STREHO
- Roza THUN
- Christine VERGER

I Conseil des garants

Le conseil des garants de l'Institut Jacques Delors est chargé d'assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs. Enrico Letta siège au Conseil des garants en tant que président de l'Institut Jacques Delors, sans en être formellement membre, ainsi que Didier Fégly, en sa qualité de trésorier. Le conseil des garants est assisté de Sébastien Maillard, Directeur.

Notre Conseil des garants au 31 décembre 2022

- Martine AUBRY
- Gerhard CROMME
- Étienne DAVIGNON
- Jacques DELORS
- Philippe LAGAYETTE,
- Pascal LAMY
- António VITORINO

Mise au vert

Comme à chaque rentrée de septembre, l'équipe complète de notre Institut s'est réunie pour réfléchir aux nouveaux défis européens soulevés par l'actualité qui ne cesse de bouleverser l'agenda européen. Cette année nous avons été accueillis par la Maison Jean Monnet (Yvelines), où le Secrétaire général sortant du Parlement européen, Klaus Welle, a nourri notre réflexion. Dans ce cadre inspirant, notre président, l'équipe, nos conseillers, chercheurs associés, des membres de nos think tanks «sœurs» de Berlin et de Bruxelles ont abordé les différentes tempêtes géopolitique, écologique et climatique, qu'essuie notre continent, posant les jalons de notre conférence annuelle et de notre prochain programme de travail.



▲ Mise au vert 2022 | Maison Jean Monnet à Houjarray | Équipe de l'IJD | ©IJD



▲ Mise au vert 2022 | Maison Jean Monnet à Houjarray | Équipe de l'IJD | ©IJD



▲ Mise au vert 2022 | Maison Jean Monnet à Houjarray | Intervention de Klaus Welle |
Équipes de Paris, Berlin, Bruxelles | ©IJD

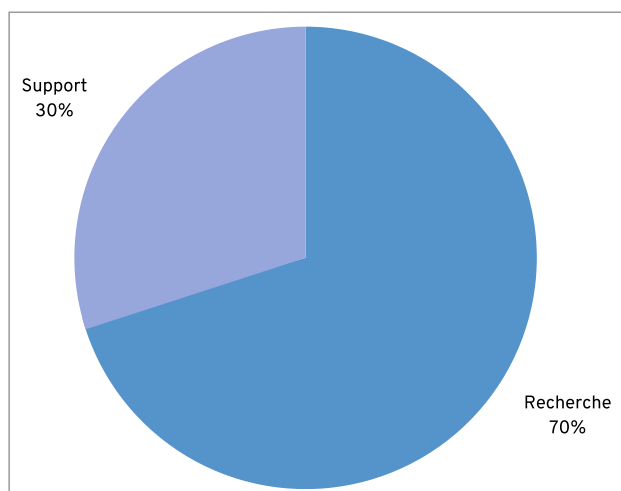
Responsabilité sociale et environnementale

Impact social

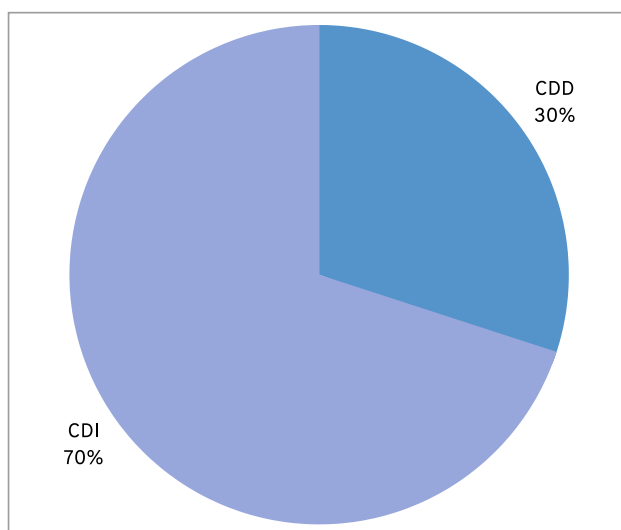
I Emploi

En cours de l'année 2022, l'Institut Jacques Delors a travaillé au total avec 23 salariés de 9 nationalités différentes (Allemagne, Autriche, Espagne, France, Liban, Portugal, Suisse, Suède) et 7 stagiaires de 2 nationalités différentes (France, Italie).

GRAPHIQUE 1. Répartition des salariés entre activités de recherche et de support en 2022



GRAPHIQUE 2. Répartition des salariés par type de contrat en 2022

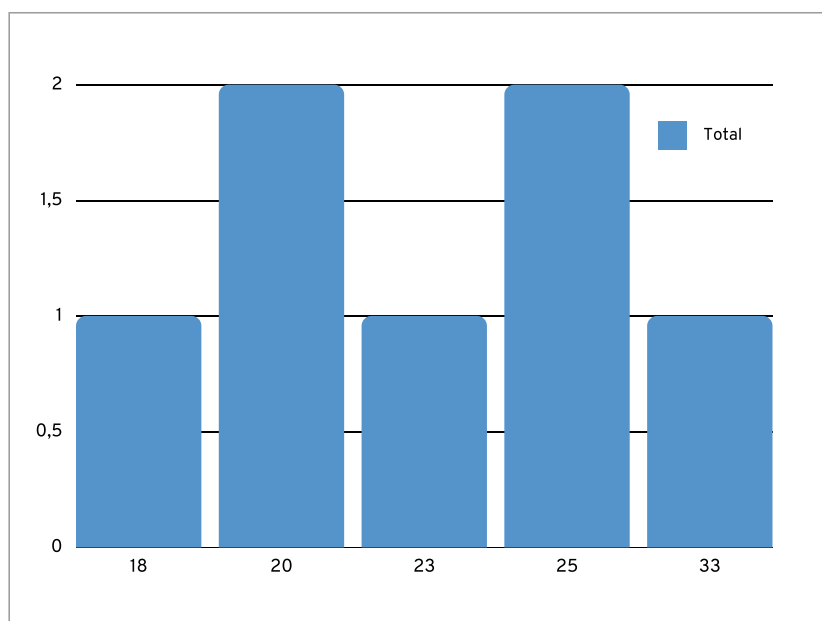


▲ Les graphiques ci-dessus ne prennent pas en compte les personnes en contrat de prêt avec l'IJD.

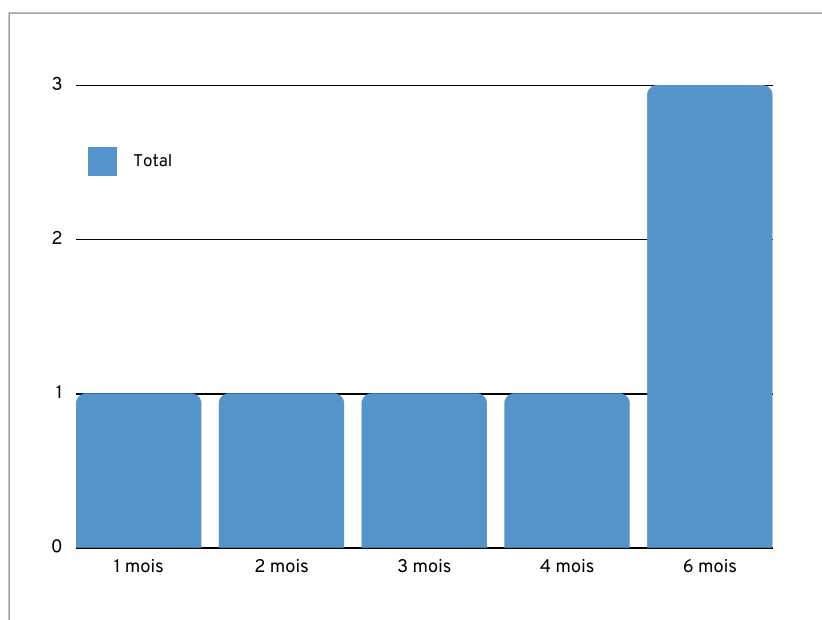
I Stages

Nos stagiaires rémunérés ont différents niveaux d'études supérieures et proviennent de diverses universités internationales.

GRAPHIQUE 2. Âge des stagiaires en 2022



GRAPHIQUE 3. Durée moyenne des stages en 2022

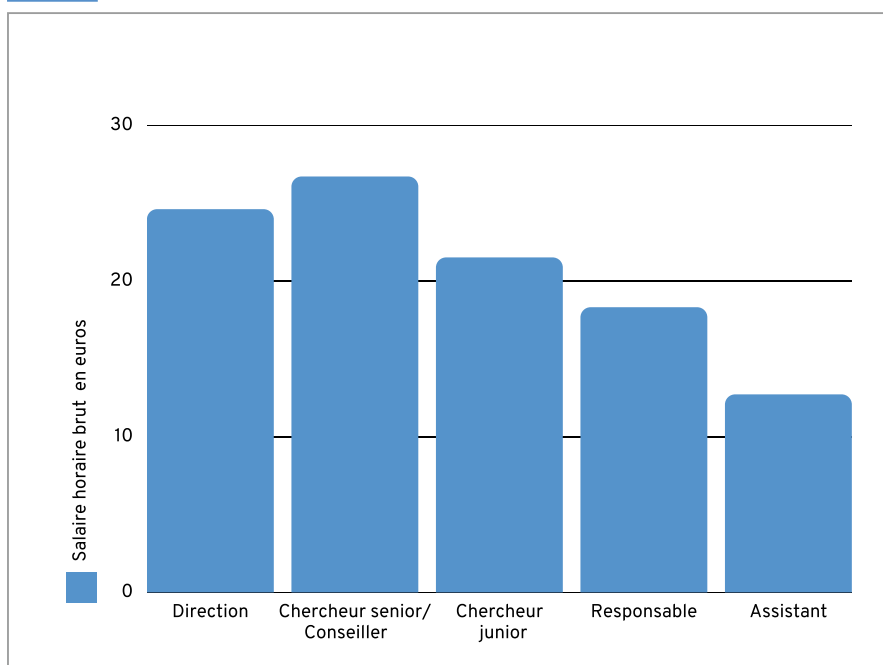


▲ Les graphiques ci-dessous présentent les âges des stagiaires et la durée moyenne des stages effectués au sein de l'Institut.

I Rémunération salariés

La rémunération moyenne au sein de l'Institut est répartie comme suit :

GRAPHIQUE 4. Salaire horaire moyen par type de poste en 2022

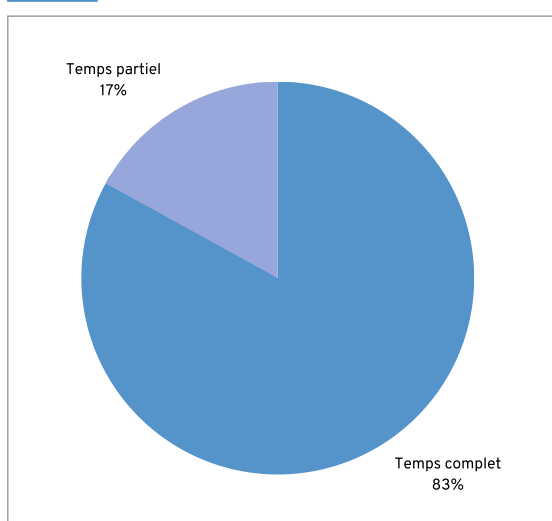


▲ Sans prise en compte des personnes en contrat de prêt avec l'IJD.

I Organisation du travail

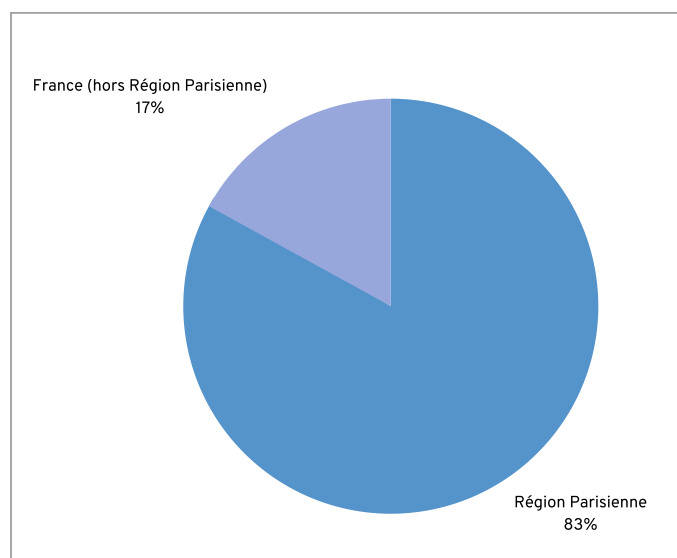
Le temps de travail est organisé sur la base de 39h par semaine avec une flexibilité laissée aux chercheurs et des obligations ponctuelles pouvant survenir en fins de semaine et en soirée.

GRAPHIQUE 5. Salariés à temps complet (35/39h) ou à temps partiel (moins de 35h) en 2022



Notre fonctionnement implique une flexibilité dans le travail et sa localisation avec des interventions externes et divers déplacements (qui ont repris après la crise-Covid), ainsi qu'un recours facilité au télétravail pour nos salariés depuis octobre 2021 permettant la localisation hors Paris de plus de 15% de nos effectifs.

GRAPHIQUE 6. Répartition géographique des salariés en 2022



▲ Sans prise en compte des personnes en contrat de prêt avec l'IJD.

I Relations sociales

Lors des élections professionnelles du 30 septembre 2021, nous avons élu pour quatre ans (soit jusqu'au 29 septembre 2025), Sofia Fernandes comme membre titulaire et Matthieu Meunier comme membre suppléant de notre Comité social et économique (CSE). La suppléance sera pourvue courant 2023, à la suite du départ de M. Meunier en octobre 2022.

Direction et CSE ont procédé à la signature d'un accord relatif au télétravail le 7 octobre 2021 offrant ainsi une meilleure prise en charge des frais liés au télétravail et encadrant son usage.

Nous avons procédé à la signature d'un accord relatif aux journées de repos compensatoires le 19 décembre 2022.

I Santé et sécurité

Un projet de document unique d'évaluation des risques a été rédigé et est en train d'être revu par la médecine du travail.

Pas d'accident du travail à signaler en 2022.

I Formation

En 2022, un total de 129.50 heures ont été dévolues à la formation des salariés.

Tous les salariés de l'IJD ont reçu une formation de prise de parole en public entre le mois de mars et mai 2022. (10.5 jours x 7 heures).

Des salariés ont suivi des formations à la gestion de projets et au management d'équipe.

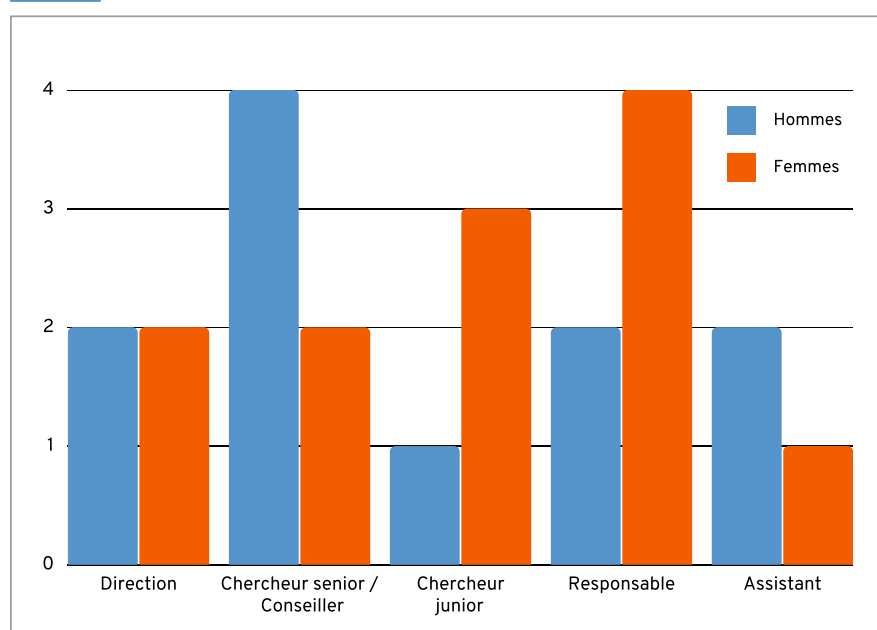
I Diversité et égalité des chances / égalité de traitement

En 2022, 52% de nos salariés sont des femmes et 48% sont des hommes.

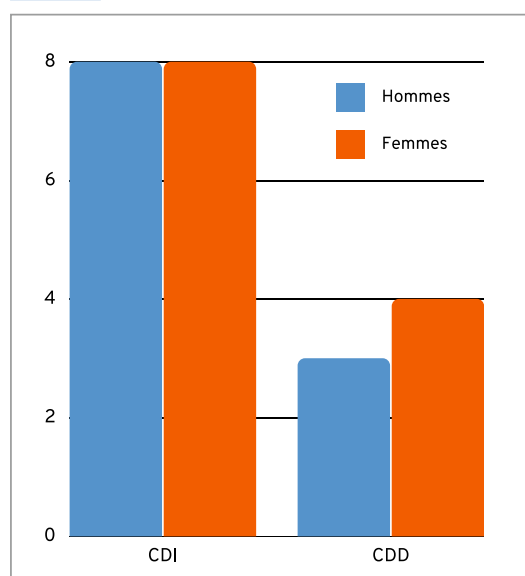
Parmi les différents types de postes, 67% des postes de chercheur senior/conseiller sont occupés par des hommes ainsi que 33% des postes d'assistant.

Les postes de chercheur junior et responsable de projet sont occupés à 70% par des femmes.

GRAPHIQUE 7. Répartition genrée des postes en 2022



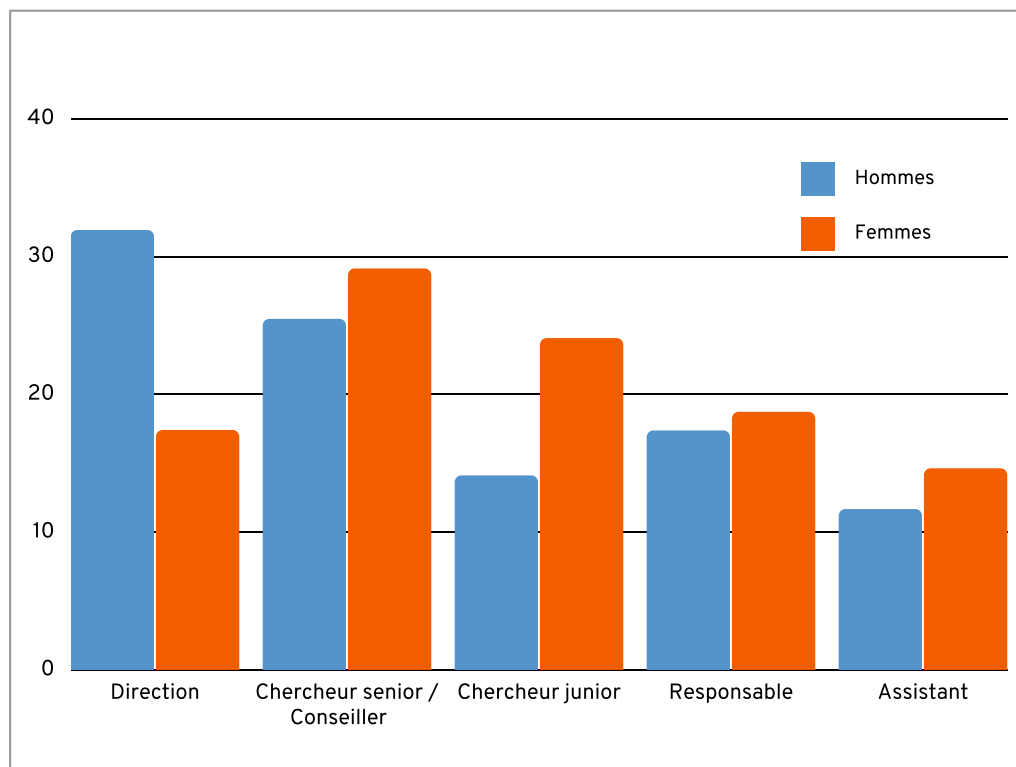
GRAPHIQUE 8. Répartition H/F selon types de durée de contrat de travail en 2022



◀ Le graphique ci-contre ne prend pas en compte les personnes en contrat de prêt avec l'IJD.

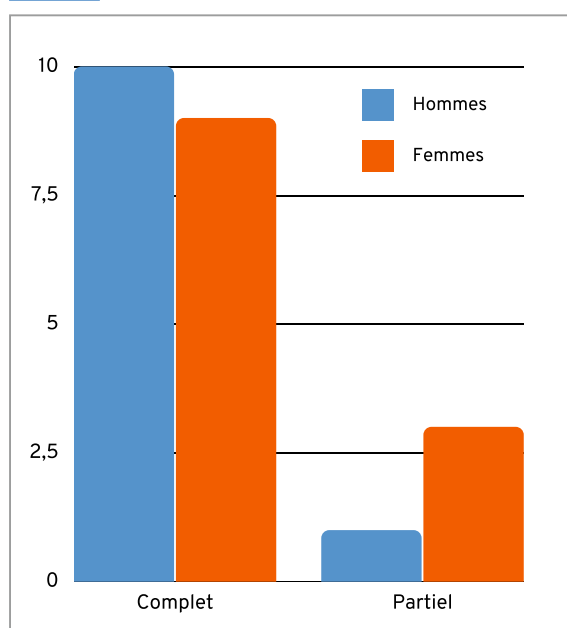
Hors direction, l'écart entre hommes et femmes sur les postes est en faveur des femmes (sur une moyenne de ces postes de 21.62€ pour les femmes et 17.19€ pour les hommes)

GRAPHIQUE 9. Moyenne du taux horaire brut (H/F) selon les types de postes en 2022



Au regard de la distribution du temps de travail, 1 homme sur 11 est en temps partiel contre 3 femmes sur 9.

GRAPHIQUE 10. Salariés à temps complet (35/39h) ou à temps partiel (moins de 35h) par genre en 2022



▲ Les graphiques ci-dessus ne prennent pas en compte les personnes en contrat de prêt. L'ancienneté est calculée comme date d'entrée dans l'entreprise et non comme date de changement de poste.

I Équilibre Gouvernance

Notre Conseil d'administration est composé de 22 membres, 12 hommes et 10 femmes de 10 nationalités différentes.

Notre Bureau est composé de 5 hommes et 3 femmes.

I Diversité des publics

Tous nos travaux sont accessibles gratuitement sur notre site web en français et en anglais : institutdelors.eu

Lors de l'organisation de nos événements, nous accordons une attention particulière envers les publics en situation de handicap et retransmettons dans la mesure du possible nos événements en ligne. Nous avons également créé une série de webinaire qui permet à chacun un accès facilité à nos interventions sans déplacements.

Nous avons réalisé une mise en conformité de notre politique de gestion des données personnelles en 2022 afin d'assurer le respect du Règlement européen de gestion des données personnelles (RGPD).

Enfin, concernant le recrutement des jeunes composant les promotions de l'Académie Notre Europe, nous accordons une attention particulière à la diversité des profils (F/H, nationalités, éloignement de Paris, parcours d'études).

I Sous-traitance et fournisseurs

Nous prenons en compte dans nos relations avec nos fournisseurs et nos sous-traitants l'impact de leur responsabilité sociale et environnementale.

À prestation égale (coût et qualité), notre politique d'achat favorise autant que possible des organisations qui font de la réinsertion/travaillent avec des personnes en situation de handicap et/ou portent une attention soutenue à l'impact que leur activité représente pour l'environnement.

I Loyauté des pratiques

Nous sommes inscrits dans le registre de transparence de la Commission européenne qui récapitule ainsi nos activités et réunions auprès des fonctionnaires européens et représentants de la Commission.

Notre Conseil des garants et notre Bureau garantissent l'indépendance de notre recherche et de nos publications en examinant et validant chaque nouveau potentiel financeur de manière à ce que celui-ci ne soit pas en position d'influencer le contenu d'une publication, d'une intervention ou le résultat de nos recherches. Celui-ci doit également ratifier notre charte de déontologie, disponible sur notre site internet et annexée à nos conventions de partenariat.

Enfin, nous internalisons autant que possible nos travaux de recherche. Nous faisons appel à un cercle restreint de chercheurs associés qui travaillent étroitement avec nous sur leurs sujets d'expertises respectifs. Nous encadrons leur travail par la signature d'un contrat de collaboration et le respect de notre charte du chercheur associé.

Impact environnemental

I Politique générale en matière environnementale

Nos activités ont plusieurs types d'impact identifiés sur l'environnement:

- Déplacements pour événement ou réunion
- Organisation d'événements impliquant la venue de personnes externes
- Occupation des locaux (lumière, chauffage)
- Impressions et transports de nos publications ainsi que leur diffusion postale et numérique
- Achat de matériel informatique
- Stockage de données

Pour y répondre, nous...

- favorisons autant que possible les déplacements de nos salariés en train et transports en commun par rapport à l'avion et à la voiture,
- réalisons nos événements dans des lieux facilement accessibles en transports en commun,
- avons mis en place des détecteurs de mouvement qui gèrent l'éclairage via notre bailleur,
- avons réduit le nombre d'impressions de nos publications de près de 80% depuis 2017,
- proposons à nos salariés et invités des ustensiles réutilisable (tasses, verres) pour éviter l'utilisation de gobelets et autres éléments jetables.

I Pollution et gestion des déchets

Notre bailleur prestataire s'occupe de la gestion de nos déchets et permet ainsi de trier le recyclable et le verre.

Financements

Recettes

I Financements structurels & partenariats

Nous avons bénéficié en 2022 du soutien de deux grands partenaires, versant une subvention supérieure à 100 000 €, dans un cadre pluriannuel :

- Commission européenne – CERV
- Premier Ministre

Les partenaires qui nous apportent un soutien égal ou supérieur à 50 000€ et/ou un soutien pluriannuel :

- Macif
- Fondation Gulbenkian
- Solvay

Nos autres partenaires financiers :

- Caisse des Dépôts et Consignations
- Engie
- AIG (American International Group) France

I Projets financés

Une partie des activités de 2022 a été mise en œuvre sur la base de partenariats financiers liés à des projets spécifiques :

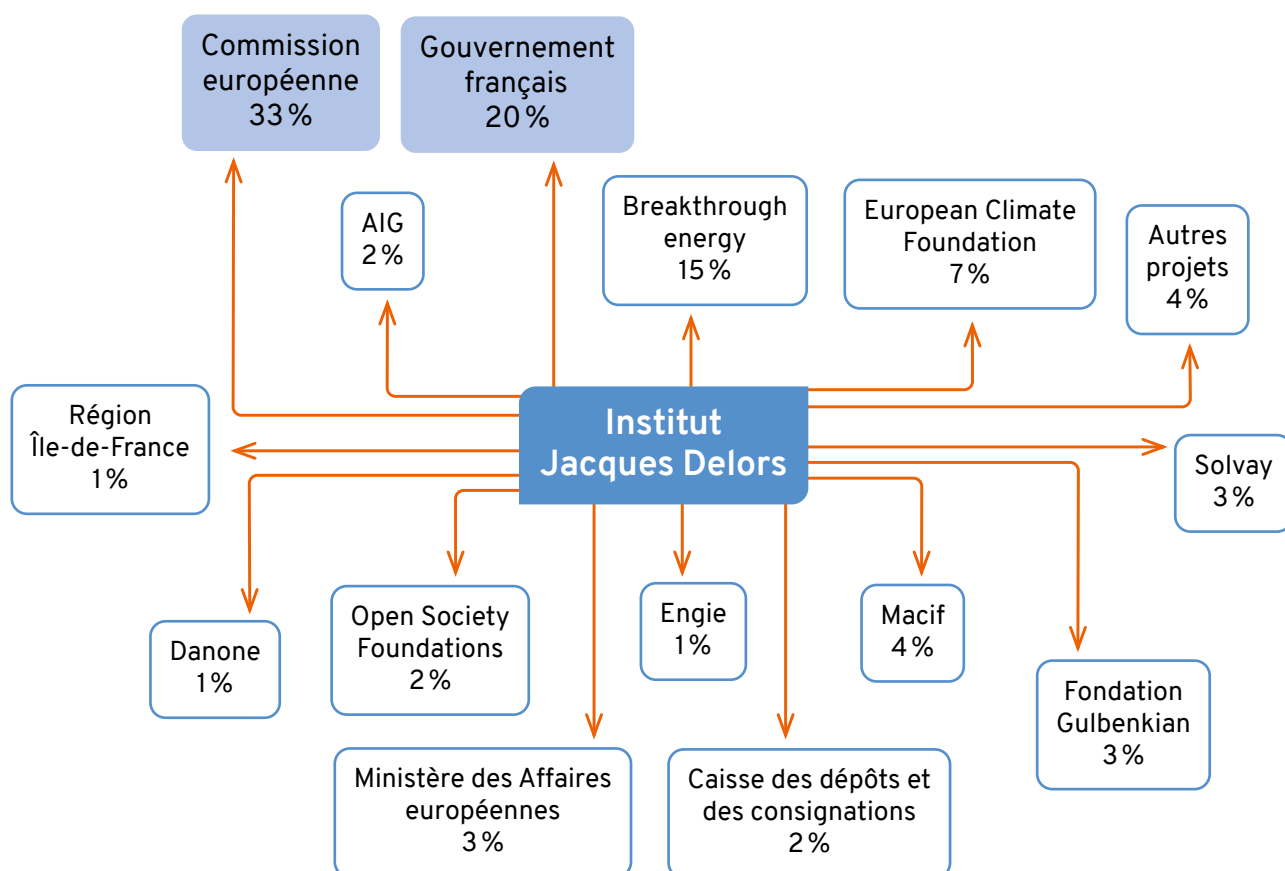
- EU IDEA financé par le programme H2020 de la Commission européenne (2019-2021)
- REFERENCE financé par le programme H2020 de la Commission européenne (2020-2024)
- FULLFILL financé par le programme H2020 de la Commission européenne (2021-2024)
- REGROUP financé par le programme H2020 de la Commission européenne (2022-2025)
- Sun4all financé par le Programme H2020 de la Commission européenne (2021-2024)
- Energy PROSPECT financé par le programme H2020 de la Commission européenne (2021-2024)
- Green Deal & France financé par la European Climate Foundation (2021-2022)
- Innovation Hub financé par Breakthrough Energy
- Centre Grande Europe par Open Society Foundations (2022-2025)
- L'Académie Notre Europe et la Conférence Jacques Delors co-financées par la Région Île-de-France, la Macif, le Ministère de l'Europe et des affaires étrangères et la Fondation Gulbenkian
- Notes de cadrage financées par les Rencontres Franco-Allemandes d'Évian (Danone)
- Notes sur la CPE pour le Service européen d'action extérieure par GOPA Com. S.A.
- Projet avec le CEPS (Centre d'Etude et de Prospective Stratégique)

I Donateurs

Nous tenons à exprimer nos plus vifs remerciements aux citoyens et personnes morales qui ont répondu positivement à notre appel en 2022 :

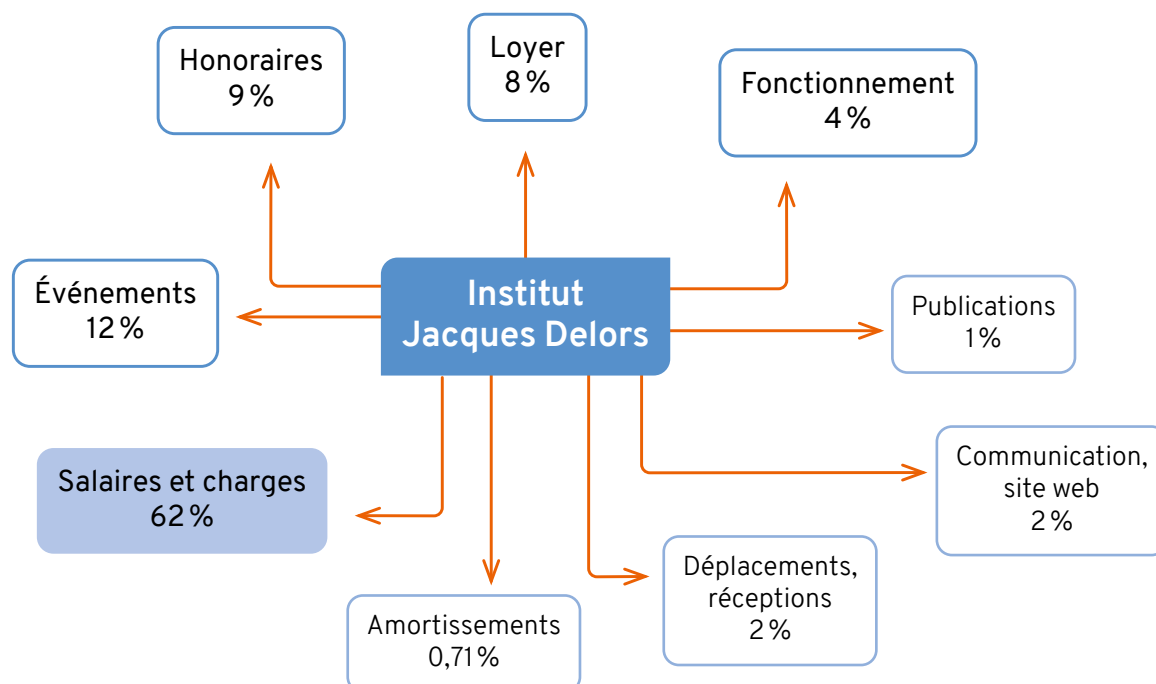
- ANDRIUKAITIS Vytenis Povilas
- AUER Eduard
- BEREND Joel
- BIRG Helmut
- BONNARDEL Frédéric
- BRUSTON André
- CAZERES Alexandre
- DELUGIN Alexandre
- DUBROCA Philippe
- GALLIC Guy
- GUDER Ute
- HOLE Clive
- LESCOT Christophe
- MESLIN Matthieu
- MONET Emmanuel
- OBERDORFF Henri
- PECH Michel
- PETSCHEN Majda
- PORTIER Sandrine
- RABARDEL Daniel
- RUEFF Pierre
- RUSSO-MARIE Françoise
- VIGNON Jérôme
- ZYLBERBERG Maurice

SCHÉMA 1. Recettes 2022 de l'Institut Jacques Delors



Dépenses

SCHÉMA 2. Dépenses 2022 de l'Institut Jacques Delors



Rapport financier

En 2022, le montant global de nos dépenses s'est élevé à environ 1,73 million d'euros; montant en hausse par rapport à l'année précédente (1,66 million d'euros en 2021). Le résultat de l'exercice a été positif (+ 19 344€). Nous avons pu bénéficier de ressources issues de partenaires récurrents, de financements dédiés à des projets spécifiques ainsi que de dons particuliers. Notre bilan et notre compte de résultat (exercice clos le 31 décembre 2022) se présentent comme suit:

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2022	2021
Actif / Asset Base		
Actif immobilisé / Capital assets	36 186	45 982
Actif circulant / Circulating assets		
Créances / Accounts receivable	183 539	218 388
Valeurs mobilières de placement / Investment securities	-	-
Disponibilité / Cash	743 065	744 092
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	25 333	31 747
TOTAL	988 122	1 040 209
Passif / Equities		
Fonds propres / Capital	117 956	68 612
Provisions / Reserves	34 822	27 436
Fonds dédiés / Dedicated funds	594 532	660 756
Dettes / Liabilities	240 812	253 405
TOTAL	988 122	1 010 209

COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2022	2021
Produit d'exploitations / Operating revenue	1 768 648	1 700 601
dont / including :		
Contributions structurelles / Structural contributions		
Commission européenne / European Commission	350 000	350 000
Gouvernement français / French Government	345 000	350 000
Macif	77 000	38 333
Fondation Gulbenkian / Gulbenkian Foundation	50 000	50 000
Engie	25 000	12 500
Solvay	50 000	50 000
Enedis	-	15 000
Caisse des Dépôts et des Consignations	30 000	30 000
AIG	30 000	25 000
TOTAL	957 000	920 833

Contributions liées à des projets / Project driven contributions		
Commission européenne / European Commission	221 146	212 136
Région Île-de-France	15 000	20 136
European Climate Foundation	127 059	106 637
Danone	10 000	8 333
Ministère des Affaires européennes / French Ministry of European Affairs	49 000	27 000
Breakthrough Energy	259 277	229 853
Open Society Foundations	27 674	–
Autres projets / Other projects	75 664	78 695
TOTAL	784 820	682 789
Cotisations, dontations et honoraires / Subscriptions, donations and fees	7 050	18 100
Dons / donations	4 660	44 349
Autres revenus / Other income	15 118	34 530
Charges d'exploitation / operating costs	1 732 150	1 666 731
Salaires et charges / Salaries and charges	1 072 803	1 058 994
Honoraires / fees	148 342	172 897
Publications / Publications	18 320	32 001
Événements / Events	204 241	182 890
Déplacements, réceptions / Travel, Receptions	38 973	18 117
Communication, site web / Communication, Website	34 057	18 651
Fonctionnement / Administrative costs	66 560	63 646
Loyer / Rent	136 608	109 942
Amortissements / Depreciation	12 245	9 594
Charges Exceptionnelles / Exceptional Costs	17 154	–
Sur opérations de gestion / On Management operations	135	–
Sur opérations en capital / On capital transactions	17 019	–
RÉSULTAT / RESULT	19 344	33 870

Annexe

Index des publications par auteur

BARICHELLA Arnault

- « Cybersécurité et protection des données en Europe », *Décryptage*, Arnault Barichella, 02/03.
- « La dimension cybersécurité de la guerre en Ukraine », *Policy paper*, Arnault Barichella, 21/09.

BERGOËND Alice

- « Faire du fonds social pour le climat un levier contre la pauvreté énergétique », *Blogpost*, Camille Defard, Alice Bergoënd, 23/09.

BRET Cyrille

- « Un mois de guerre en Ukraine : les premières leçons », *Blogpost*, Cyrille Bret, 28/03.
- « L'Europe face à la Russie : quel avenir pour la stratégie de sanctions ? », *Blogpost*, Cyrille Bret, 10/11.

CHOPIN Thierry

- « [DE] Ein europa für jetzt und für die zukunft. Souveränität, Solidarität, Gemeinsame Identität », *Autre document*, www.vie-publique.fr, Thierry Chopin, 18/03.
- « Les valeurs européennes, un débat à clarifier pour un combat à mener », *Policy paper*, Thierry Chopin & Lukáš Macek, 06/04.
- « La Communauté politique européenne », *Décryptage*, Thierry Chopin, Lukáš Macek & Sébastien Maillard, 18/05.
- « De quelle universalité les valeurs européennes sont-elles le nom ? », *Policy paper*, Thierry Chopin, 16/12.

CONSTANTIN Cornelia

- « L'héritage de Robert Schuman dans la vision et dans l'action de Jacques Delors », *Autre document*, Benjamin Couteau & Cornelia Constantin, 09/05.

COSTA Olivier

- « Spitzenkandidaten : oui ou non ? », *Étude*, Olivier Costa, Pauline Thinus, 01/06.

COUTEAU Benjamin

- « Réfugiés ukrainiens : le pas d'après », *Blogpost*, Jérôme Vignon & Benjamin Couteau, 09/03.
- « La Bosnie-Herzégovine sous tension », *Infographie*, Benjamin Couteau, 19/04.
- « L'héritage de Robert Schuman dans la vision et dans l'action de Jacques Delors », *Autre document*, Benjamin Couteau & Cornelia Constantin, 09/05.
- « Guerre en Ukraine : quelles conséquences sur les organisations européennes », *Infographie*, Benjamin Couteau, Anne-Julia Manaranche & Lara Martelli, 21/06.
- « Quelle politique européenne de la défense ? », *Infographie*, Benjamin Couteau & Flore Boissard, 01/09.

DEBOMY Daniel

- « L'europhilie retrouvée des Slovénes », *Décryptage*, Daniel Debomy, 19/04.
- « Opinions européennes face à la guerre en Ukraine », *Décryptage*, Daniel Debomy, 26/07.

DEFARD Camille

- « Un fonds social plus inclusif », *Décryptage*, Camille Defard & Karin Thalberg, 26/01.
- « La nécessité d'un pacte vert pour l'Europe socialement juste », *Policy paper*, Camille Defard, 02/06.
- « Faire du fonds social pour le climat un levier contre la pauvreté énergétique », *Blogpost*, Camille Defard, Alice Bergoënd, 23/09.

DELAIR Marie

- « La politique climatique du nouveau gouvernement allemand est-elle à la hauteur de ses ambitions », *Décryptage*, Leon Leuser, Marie Delair, Thomas Pellerin-Carlin, 16/02.

DELORS Jacques

- « Bon anniversaire Erasmus et bon vent », *Blogpost*, Jacques Delors, 22/02.

EISL Andreas

- "Important Projects of Common European Interest (IPCEIs) as a New Form of Differentiation: An Analysis of Their Challenges for the European Single Market", Andreas Eisl, *EU IDEA Policy Papers* No. 18., 28/02.
- « Les projets importants d'intérêt européen commun (PIIEC) », *Policy paper*, Andreas Eisl, 09/05.
- « Un plan ambitieux sans financement adéquat », *Blogpost*, Andreas Eisl, 15/06.
- « Une refonte du cadre budgétaire européen », *Décryptage*, Andreas Eisl, 18/11.
- "EU industrial policy in the making. From ad hoc exercises to key instrument: How to make IPCEIs fit for the long run", *Policy Paper*, Andreas Eisl, 19/12.
- "What Makes Economic Differentiation Effective? Insights from the EU Energy Sector, Banking Union, and Third-Country Access to the Single Market", Andreas Eisl & Eulalia Rubio, *The International Spectator* 57(1) 90-106.

ESTRELLA BLAYA Laura

- « L'avenir des emprunts communs », *Policy paper*, Laura Estrella Blaya, 21/10.

FABRY Elvire

- « Le levier de la politique commerciale pour l'autonomie stratégique de l'UE », *Policy paper*, Elvire Fabry, 06/07.
- « Rééquilibrer la relation UE-Chine dans un nouvel ordre mondial », *Policy paper*, Pascal Lamy, Elvire Fabry & Nils Redeker, 10/10.
- « Le protectionnisme assumé des États-Unis », *Blogpost*, Elvire Fabry, 08/11.
- "Building the strategic autonomy of Europe while global decoupling trends accelerate", Discussion paper n°9, *Cyprus Economic Society*, Elvire Fabry, 16/12.

FERNANDES SOFIA

- « Vers des salaires minimums adéquats dans l'UE ? », *Infographie*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 10/01.
- « L'Union européenne vue par les jeunes », *Infographie*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 25/05.

GNESOTTO Nicole

- « Boussole stratégique : l'industrie ou la puissance ? », *Blogpost*, Nicole Gnesotto, 04/04.

HASSEL Anke

- « Suspendre les références commerciales au retour des migrants », *Blogpost*, Anke Hassel, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Jérôme Vignon, 22/04.

JAILLET Pierre

- « Après le Brexit, l'activité des produits dérivés en euros devrait quitter la city », *Blogpost*, Pierre Jaillet, 20/04.

KERNEIS Klervi

- « Vers des salaires minimums adéquats dans l'UE ? », *Infographie*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 10/01.
- « Cap sur la parité dans les instances dirigeantes des entreprises », *Infographie*, Klervi Kerneis, 07/03.
- « Accueillir les réfugiés Ukrainiens dans l'UE », *Décryptage*, Klervi Kerneis, 20/04.
- « L'Union européenne vue par les jeunes », *Infographie*, Sofia Fernandes & Klervi Kerneis, 25/05.

- « Un pas de plus vers des salaires minimaux adéquats dans l'UE », *Blogpost*, Klervi Kerneis, 15/06.
- « Congés pour les parents dans l'UE », *Infographie*, Klervi Kerneis, 05/07.

LAMY Pascal

- “No more free lunch. Ending free allowances in the EU ETS to the benefit of innovation”, *Décryptage*, Thomas Pellerin-Carlin, Domien Vangenechten, Pascal Lamy & Geneviève Pons, 03/02.
- « L'Europe, partenaire de la vaccination anti-covid en Afrique », *Décryptage*, Isabelle Marchais, Pascal Lamy, 17/02.
- « Suspendre les références commerciales au retour des migrants », *Blogpost*, Anke Hassel, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Jérôme Vignon, 22/04.

LECLERC Emmanuel

- « Quelle(s) langue(s) parleront les élites européennes de demain ? », *Blogpost*, Emmanuel Leclerc, 05/10.

LETTA ENRICO

- « Hommage à David Sassoli, une conscience sociale pour l'Europe », *Blogpost*, Enrico Letta, 11/01.

LEUSER Leon

- « La politique climatique du nouveau gouvernement allemand est-elle à la hauteur de ses ambitions », *Décryptage*, Leon Leuser, Marie Delair, Thomas Pellerin-Carlin, 16/02.
- « La sobriété énergétique », *Décryptage*, Leon Leuser & Thomas Pellerin-Carlin, 13/05.

MACEK Lukáš

- « Le triomphe d'Orbán », *Blogpost*, Lukáš Macek, 06/04.
- « Les valeurs européennes, un débat à clarifier pour un combat à mener », *Policy paper*, Thierry Chopin & Lukáš Macek, 06/04.
- « La Communauté politique européenne », *Décryptage*, Thierry Chopin, Lukáš Macek & Sébastien Maillard, 18/05.
- « Le bras de fer entre l'Union européenne et la Hongrie », *Infographie*, Lukáš Macek, 29/11.

MAILLARD Sébastien

- « Ne tirez pas sur l'ambulance bruxelloise », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 02/02.
- « Appartenir à l'Europe », *Policy Paper*, Sébastien Maillard, 09/02.
- « Faire barrage et refaire société », *Infolettre spéciale*, Sébastien Maillard, 20/04.
- « La Communauté politique européenne », *Décryptage*, Thierry Chopin, Lukáš Macek & Sébastien Maillard, 18/05.
- « Guerre d'indépendance », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 03/06.
- « L'Europe, école du compromis », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 06/07.
- « Faire l'Europe par gros temps », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 07/09.
- « Une “Communauté politique européenne” pour souder le continent », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 05/10.
- « La nouvelle révolution des transports », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 02/11.
- « L'Europe de l'Atlantique à Lougansk », *Infolettre*, Sébastien Maillard, 01/12.

MANARANCHE Anne-Julia

- « Guerre en Ukraine : quelles conséquences sur les organisations européennes », *Infographie*, Benjamin Couteau, Anne-Julia Manaranche & Lara Martelli, 21/06.
- « Musiques faites en Europe », *Exposition virtuelle*, Anne-Julia Manaranche, 21/6.

MARCHAIS Isabelle

- « L'Europe, partenaire de la vaccination anti-covid en Afrique », *Décryptage*, Isabelle Marchais, Pascal Lamy, 17/02.
- « Baisse de la natalité en Europe », *Décryptage*, Isabelle Marchais, 19/07.
- « L'Europe du Nord, championne du bien-vieillir », *Policy paper*, Isabelle Marchais, 24/11.

MARTELLI Lara

- « L'Italie dans l'Europe », *Infographie*, Lara Martelli, 16/09.

METSOLA Roberta

- « Le véritable pouvoir de l'UE est de transformer des pays et des vies », *Autre document*, Roberta Metsola, 28/06.

MOULIN Marie

- « Confédération européenne, histoire d'une idée malmenée », *Décryptage*, Marie Moulin, 01/06.
- « Guerre en Ukraine : quelles conséquences sur les organisations européennes », *Infographie*, Benjamin Couteau, Anne-Julia Manaranche & Lara Martelli, 21/06.

NGUYEN Phuc-Vinh

- « La dépendance européenne au gaz russe : l'exemple de NordStream », *Infographie*, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 28/02.
- "United in diversity? National responses to the European Energy Crisis", *Autre document*, Thomas Pellerin-Carlin, Phuc-Vinh Nguyen, Leon Leuser, Karin Thalberg, 30/05.
- "Can a minimum price on carbon accelerate the adoption of clean technologies?", *Autre document*, Thomas Pellerin-Carlin, Phuc-Vinh Nguyen, 05/07.
- « L'avenir énergétique de la France », *Policy paper*, Phuc-Vinh Nguyen, 21/07.
- « Lumière sur le marché européen de l'électricité », *Infographie*, Phuc-Vinh Nguyen, 02/11.

PARMENTIER Florent

- « La Moldavie face à la guerre », *Décryptage*, Florent Parmentier, 27/04.
- « La Moldavie face à la guerre », *Décryptage*, Florent Parmentier, 27/04.

PELLERIN-CARLIN Thomas

- "No more free lunch. Ending free allowances in the EU ETS to the benefit of innovation", *Décryptage*, Thomas Pellerin-Carlin, Domien Vangenechten, Pascal Lamy & Geneviève Pons, 03/02.
- « La sobriété énergétique », *Décryptage*, Leon Leuser & Thomas Pellerin-Carlin, 13/05.

- « La politique climatique du nouveau gouvernement allemand est-elle à la hauteur de ses ambitions », *Décryptage*, Leon Leuser, Marie Delair, Thomas Pellerin-Carlin, 16/02.
- « La dépendance européenne au gaz russe : l'exemple de NordStream », *Infographie*, Phuc-Vinh Nguyen & Thomas Pellerin-Carlin, 28/02.
- « Cessons de nourrir l'ours », *Blogpost*, Thomas Pellerin-Carlin, 09/05.

PONS Geneviève

- "No more free lunch. Ending free allowances in the EU ETS to the benefit of innovation", *Décryptage*, Thomas Pellerin-Carlin, Domien Vangenechten, Pascal Lamy & Geneviève Pons, 03/02.
- « Suspendre les références commerciales au retour des migrants », *Blogpost*, Anke Hassel, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Jérôme Vignon, 22/04.

REDEKER Nils

- « Rééquilibrer la relation UE-Chine dans un nouvel ordre mondial », *Policy paper*, Pascal Lamy, Elvire Fabry & Nils Redeker, 10/10.

RUBIO Eulalia

- « Passer des mots aux actes », *Policy paper*, Eulalia Rubio, 01/02.
- « Quelles réponses le budget européen peut-il apporter à la guerre en Ukraine », *Décryptage*, Eulalia Rubio, 21/04.
- « Quelles réponses le budget européen peut-il apporter à la guerre en Ukraine », *Décryptage*, Eulalia Rubio, 21/04.

THALBERG Karin

- « Un fonds social pour le climat, pour une transition juste », *Décryptage*, Camille Defard & Karin Thalberg, 26/01.
- "Setting the scene for a critical exploration of the roles of citizens in the european energy transition", *Autre document*, Karin Thalberg, 12/04.
- "What do we mean when we talk about energy citizenship?", *Autre document*, Karin Thalberg, 09/05.

- “Regional perspectives on energy citizenship and citizen participation in the energy transition”, *Autre document*, Karin Thalberg, 18/05.
- “United in diversity? National responses to the European Energy Crisis”, *Autre document*, Thomas Pellerin-Carlin, Phuc-Vinh Nguyen, Leon Leuser, Karin Thalberg, 30/05.
- « La transition énergétique suédoise », *Décryptage*, Karin Thalberg, 07/09.

THINUS Pauline

- “Spitzenkandidaten: oui ou non?”, *Étude*, Olivier Costa, Pauline Thinus, 01/06.

VANGENECHTEN Domien

- “No more free lunch. Ending free allowances in the EU ETS to the benefit of innovation”, *Décryptage*, Thomas Pellerin-Carlin, Domien Vangenechten, Pascal Lamy & Geneviève Pons, 03/02.

VERGER Christine

- « Vers des listes transnationales en 2024? », *Policy paper*, Christine Verger, 14/06.
- « Qui sont nos députés européens? 1/4 », *Blogpost*, Christine Verger, 21/11.

VIGNON Jérôme

- « Réfugiés ukrainiens: le pas d’après », *Blogpost*, Jérôme Vignon & Benjamin Couteau, 09/03.
- « Suspendre les références commerciales au retour des migrants », *Blogpost*, Anke Hassel, Pascal Lamy, Geneviève Pons, Jérôme Vignon, 22/04.

L'Institut Jacques Delors est un laboratoire d'idées dont la vocation est de faire avancer l'intégration européenne. Fondé par Jacques Delors en 1996 sous le nom de « Notre Europe », ses travaux s'inspirent de son œuvre unificatrice pour le continent. *Think tank* indépendant, établi à Paris, son équipe travaille étroitement avec le Jacques Delors Centre (Hertie School) à Berlin, initié en 2014, et depuis 2020 avec Europe Jacques Delors à Bruxelles, avec pour devise commune de « penser l'Europe ».

Les deux missions de l'Institut Jacques Delors sont de susciter, charpenter et diffuser des idées pour unir l'Europe, à partir d'analyses et de réflexions, ainsi que de stimuler et nourrir le débat citoyen sur la construction européenne. Pour cela, notre *think tank* se situe aux carrefours des mondes universitaire, politique et médiatique, avec lesquels il dialogue et interagit, à l'exemple de son Centre énergie (Jacques Delors Energy Centre) qui développe notre expertise dans ce domaine d'avenir.

L'Institut Jacques Delors diffuse un éventail de **publications**, qui couvrent les grands sujets de l'intégration européenne. Les rapports dressent un état des lieux de référence sur une grande thématique afin d'en clarifier les enjeux et de proposer des orientations stratégiques. Les policy papers analysent un problème européen pour avancer des recommandations réalistes et proposer des pistes nouvelles. Les décryptages donnent avec pédagogie les clés de compréhension d'une question européenne ainsi que des infographies mensuelles. Les blogposts offrent un point précis sur un thème d'actualité.

L'Institut Jacques Delors organise de nombreux **événements**, des dialogues citoyens destinés au grand public, des conférences et des webinaires portant sur les thèmes d'actualité (Euroquestions) et des séminaires d'experts. Les membres de notre équipe et de nos instances interviennent régulièrement dans des événements et dans les médias en France et en divers pays. Depuis 2017, l'Académie Notre Europe offre une formation citoyenne sur l'UE aux jeunes de tous horizons.

L'Institut Jacques Delors est présidé depuis 2016 par **Enrico Letta**, secrétaire du parti démocrate italien et ancien président du Conseil des ministres italien, qui a succédé à **António Vitorino**, **Tommaso Padoa-Schioppa**, à **Pascal Lamy** et à **Jacques Delors**. Depuis 2017, notre directeur, **Sébastien Maillard**, anime une équipe européenne d'une vingtaine de membres.

Les instances de l'Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre **conseil des garants** assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre **conseil d'administration** est responsable de l'orientation et de l'impulsion de nos travaux, suivis par notre **bureau**.

Nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre **site** et promues sur les **réseaux sociaux** et par la diffusion de nos **infolettres**. Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.

Des événements et des échanges avec le soutien de nos partenaires

Toute l'année 2022, l'Institut Jacques Delors a organisé des conférences publiques, séminaires d'experts et rencontres de haut niveau, en étroite collaboration avec ses partenaires financiers, auprès desquels elle fait valoir son expertise européenne indépendante.



Ce projet reçoit des financements du programme Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) de la Commission européenne sous le numéro Project 101051576 – IJD 2022.



**PREMIER
MINISTRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**FUNDAÇÃO
CALOUSTE
GULBENKIAN**



**La Macif,
c'est vous.**



**OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS**

