

2019

PENSER L'EUROPE

THINKING EUROPE

EUROPA DENKEN



# SOMMAIRE ■

---

Avant propos : nouveau départ ■	5
Événements marquants ■	7
Évolution de l'activité de l'institut ■	10
Européaniser la campagne ■	13
Un agenda pour 2019-2024 ■	19
Faire de la transition énergétique un succès européen ■	21
Contrer la régression démocratique ■	25
La solidarité européenne à l'épreuve ■	29
Affirmer la puissance européenne ■	33
L'Académie Notre Europe ■	37
Budapest European Agora ■	41
Instances et équipes ■	43
Réseau Jacques Delors (Paris, Berlin, Bruxelles) ■	51
Financements ■	57



## NOUVEAU DÉPART ■

L'année 2019 paraît déjà si loin, comme tout ce qui s'est produit avant la pandémie mondiale. Mais n'oublions pas trop vite ce qui en avait fait les traits marquants pour l'Union européenne. La hausse, aussi nette et large qu'inattendue, de la participation aux élections européennes, tenues il y a un an, avait témoigné d'une attente réaffirmée envers le projet européen. Cette augmentation avait été surtout entraînée par les jeunes. Leur spectaculaire participation a fait porter une responsabilité nouvelle sur les épaules de l'Union, considérée comme l'échelon pertinent pour toute action d'envergure.

L'épidémie du Covid l'a de nouveau montré. Même dans un domaine resté aussi national ou régional que la santé publique, la coordination, la coopération et la mise en commun de nos forces et moyens au niveau européen se révèlent incontournables pour sortir d'une crise sanitaire sans frontières. « L'État-nation seul n'a plus d'avenir », a déclaré Angela Merkel au cœur de la crise. Quand nos économies sont devenues à ce point interdépendantes, leur remise à flot et leur relance ne peuvent qu'être collectives. C'est pourquoi la solidarité européenne s'impose.

La souveraineté européenne aussi. La crise de la Covid a révélé la fragile dépendance dans laquelle se situent les Vingt-Sept pour leur approvisionnement en médicaments et en équipement de protection. Elle a aussi accentué la dégradation de la relation transatlantique et l'affirmation des ambitions chinoises. Plus que jamais, il s'agit plus de faire l'Europe dans un monde plus brutal.

Et de la faire aussi dans un monde post-Covid aux contours encore imprécis et mouvants. Ce contexte porteur pour la réflexion et propice aux nouvelles idées rend le travail d'un *think tank* sans doute plus nécessaire mais aussi plus exigeant. Et oblige plus encore, ici aussi, de le mener non pas isolément mais collectivement.

L'année 2019 nous y aura davantage préparés. Le début d'un cycle institutionnel européen complet nous a conduit à élaborer avec notre homologue de Berlin, devenu l'an dernier le Jacques Delors Centre rattaché à la Hertie School, une série de notes, *New Beginnings*, sur les priorités pour la Commission von der Leyen formulées à l'aune de nos champs d'expertise. Notre réseau s'est depuis agrandi d'une nouvelle « sœur » à Bruxelles, Europe Jacques Delors, qui s'emploie avec nous à « penser l'Europe », notre devise commune adoptée.

Le travail d'équipe est aussi de mise au sein des consortiums auxquels nos chercheurs collaborent, notamment à travers des projets Horizon2020, comme ceux menés par notre Centre énergie qui a pris son essor au fil de 2019. Et dans tous les séminaires et ateliers auxquels nos chercheurs interviennent durant l'année.

L'intelligence collective, nous la tirons aussi de nos activités qui exposent notre équipe, issue de plusieurs générations deloriennes, sur des terrains variés. En particulier auprès des jeunes. L'Académie Notre Europe a accueilli en 2019 sa troisième promotion de 18-30 ans de tous horizons. Ces échanges se sont enrichis par la tenue de la première Budapest Agora, l'été dernier, dans laquelle l'Institut s'est investi aux côtés d'autres partenaires.

Ceux-ci, publics et privés, nous permettent, grâce à leur valeureux soutien, de conduire nos activités en toute indépendance et en fidélité à notre fondateur, Jacques Delors. Par nos publications ciblées, par nos événements nombreux et par notre présence médiatique, nous poursuivons ainsi notre double mission de charpenter des idées pour l'intégration européenne et d'éveiller la conscience des défis pour notre continent, que 2020 rend encore plus élevés.

Enrico Letta  
Président



Sébastien Maillard  
Directeur



**L'ANNÉE 2019  
EN 1 COUP D'ŒIL**

# ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

**28 JANVIER**

Conférence  
"L'avenir de l'apprentissage  
en Europe"

**11 MARS**

Conférence  
"À l'Est du nouveau"

**16 AVRIL**

Conférence  
"Penser ensemble migration et  
développement"

**23-26 MAI**

Élections européennes

**14 MAI**

Conférence "Revitaliser  
l'industrie européenne par la  
transition énergétique"

**MAI**

Série d'interviews  
"Mais que fait l'Europe"  
avec France Info TV

**18 JUIN**

Prix du livre  
'Mieux comprendre  
l'Europe'

**21 JUIN**

Clôture  
Académie Notre Europe  
promotion 2018-2019

**10-14 JUILLET**

Budapest  
European Agora

**2 SEPTEMBRE**

Série de recommandations à la  
nouvelle Commission  
'New Beginnings'

**24 OCTOBRE**

Ateliers de la Citadelle  
à Lille

**26 SEPTEMBRE**

Conférence finale à Bruxelles.  
"Enable.EU: "Enabling the  
energy transition"

**7 SEPTEMBRE**

Rencontres franco-  
allemandes à Évian

**15 NOVEMBRE**

1ere session  
Académie Notre Europe  
promotion 2019-2020

**29 NOVEMBRE**

Dîner annuel  
de l'Institut Jacques  
Delors

**80 PUBLICATIONS**

20 Policy Papers, 30 décryptages,  
2 rapports et 15 blogposts, 1 série de  
mooc

**1331**

**INTERVENTIONS  
MÉDIAS**

**23 000 PARTICIPANTS** aux événements organisés avec nos partenaires

**LES GRANDS CHIFFRES  
DE L'ANNÉE 2019**

**17 572 FOLLOWERS**  
sur Twitter

**13 188 FANS**  
sur Facebook

**240**  
**INTERVENTIONS  
& ÉVÉNEMENTS**  
de notre équipe

**3 SŒURS** d'une famille de think tanks  
perpétuant la vision européenne de  
Jacques Delors à Paris, Berlin et Bruxelles

**1 DEVISE**  
en 3 langues : *Penser l'Europe,*  
*Thinking Europe, Europa Denken*

**NEW BEGINNINGS**  
**LE « GREEN DEAL » POUR L'EUROPE**  
**COMMENCE PAR LA TRANSITION**  
**ÉNERGÉTIQUE 1**

Le Green Deal est le projet de loi le plus ambitieux de l'Union européenne. Il vise à accélérer la transition énergétique et à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. Ce document stratégique définit les orientations de la Commission pour la mise en œuvre de ce projet de loi.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**BEYOND INDUSTRIAL POLICY**  
**WHY EUROPE NEEDS A NEW GROWTH STRATEGY**

Le rapport examine les défis de la croissance industrielle en Europe et propose des pistes d'action pour soutenir la compétitivité des entreprises européennes.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**LE BREXIT À L'HEURE DE LA GUERRE COMMERCIALE :**  
**MAUVAIS TIMING POUR LE TAKE BACK CONTROL**

Le rapport analyse l'impact du Brexit sur le commerce international et les relations commerciales de l'UE.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**MOBILITÉ DES APPRENTIS**  
**DANS L'UE**  
**RÉALITÉ ET PERSPECTIVES**

Le rapport explore les défis de la mobilité des apprentis dans l'Union européenne et propose des mesures pour améliorer les conditions de travail.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**LA REVANCHE DE LA NATION**  
**PASSIONS POLITIQUES**  
**EN POLOGNE AUJOURD'HUI**

Le rapport analyse le contexte politique en Pologne et son impact sur les relations européennes.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**IS CENTRAL BANK INDEPENDENCE**  
**AN OBSOLETE CONCEPT?**

Le rapport examine le rôle de la Banque Centrale Européenne et la question de son indépendance.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**PLUS D'EUROPE**  
**DANS LES MÉDIAS FRANÇAIS**  
**À LA FAVEUR DE LA RÉFORME DE L'AUDIENCE PUBLIQUE**

Le rapport analyse la couverture médiatique de l'Union européenne en France et propose des mesures pour améliorer la visibilité.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**CITIES IN EUROPE**  
**WHAT EU INNOVATION CAN DO**  
**FOR CLIMATE NEUTRALITY**

Le rapport explore le rôle des villes dans la transition énergétique et propose des mesures pour soutenir l'innovation.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**LES MOTS DE LA CAMPAGNE**  
**EUROPE(S)?**

Le rapport analyse les thèmes clés de la campagne électorale européenne et propose des mesures pour améliorer la communication.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**BREXITEERS SUCCESS, BREXIT FAILURES**

Le rapport analyse les succès et les échecs du Brexit et propose des mesures pour améliorer les relations commerciales.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**LE BILAN DE L'ÉLECTION DE FRANCE EN 2017**

Le rapport analyse les résultats de l'élection présidentielle française et propose des mesures pour améliorer la démocratie.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**TIME TO GREEN EU TRADE POLICY**  
**BUT HOW?**

Le rapport explore les défis de la politique commerciale verte de l'Union européenne et propose des mesures pour améliorer la coopération.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**NEW BEGINNINGS**  
**POUR UNE POLITIQUE**  
**COMMERCIALE PLUS VERTE ET**  
**PLUS INCLUSIVE**

Le rapport propose des mesures pour rendre la politique commerciale de l'UE plus verte et plus inclusive.

**1. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

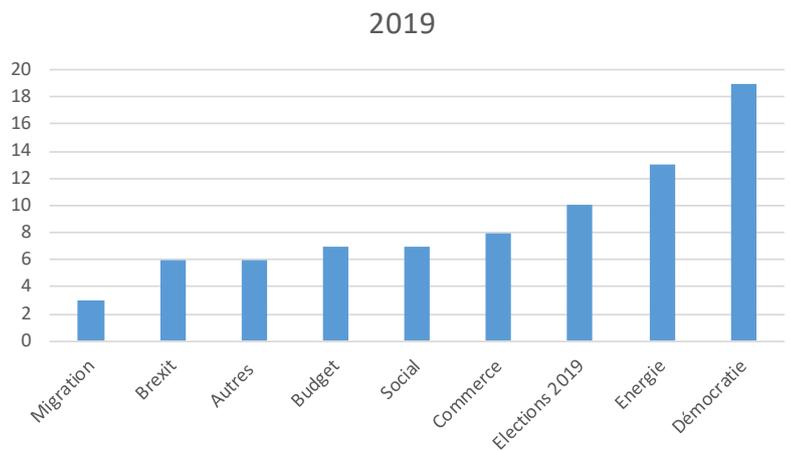
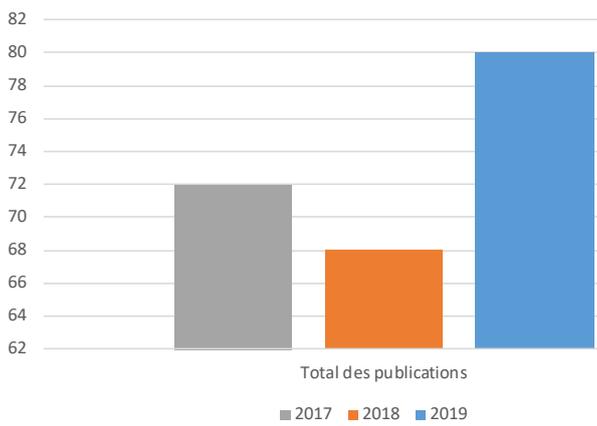
**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

**INCIDENTS DÉCLARÉS INCIDENTS**  
**OCTOBRE 2019**  
**ACCIDENTS**  
**INDUSTRIE**  
**INDUSTRIE**

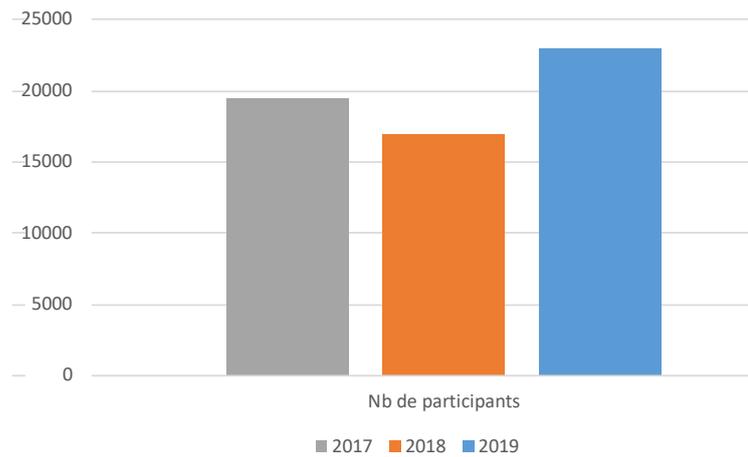
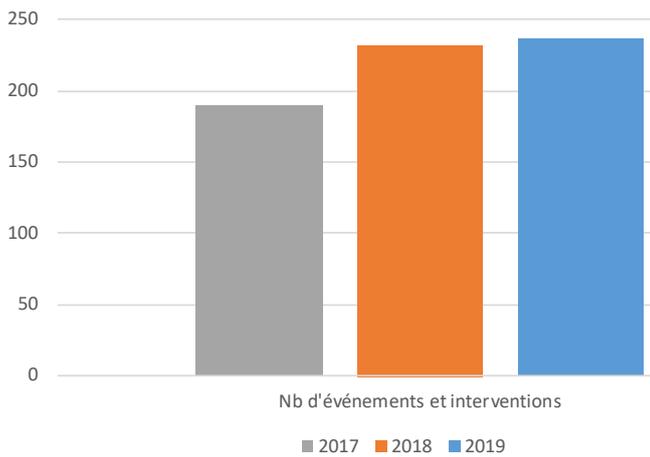
**UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**2. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**3. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**4. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**5. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**6. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**7. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**8. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**9. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**  
**10. UN DÉBUT EN ÉNERGIE**

# ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ DE L'INSTITUT

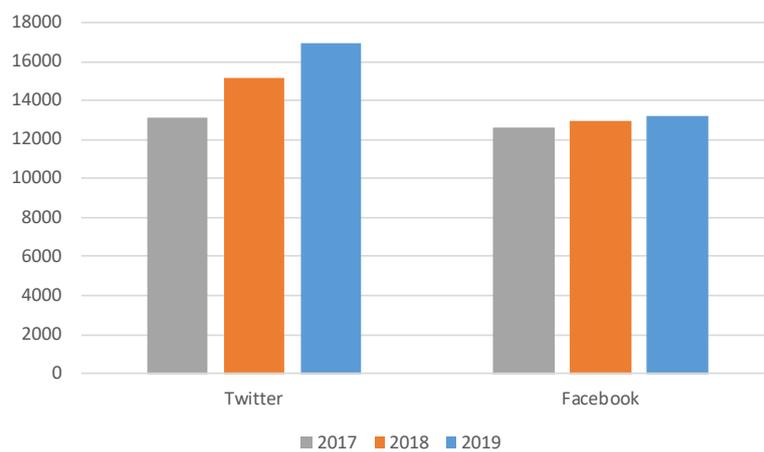
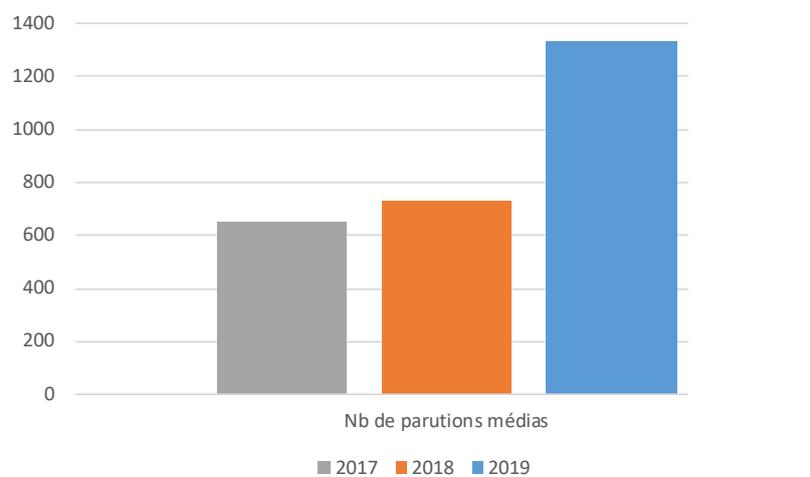
## PUBLICATIONS



## ÉVÉNEMENTS



## MÉDIAS



# LES ÉLECTIONS EUROPÉENNES

# EUROPÉANISER LA CAMPAGNE ■



Avec une poussée spectaculaire de la participation et une recomposition politique majeure, le scrutin européen 2019 s'est révélé comme à nul autre pareil. Il n'appartenait pas

à l'Institut Jacques Delors de faire campagne mais, en tant que *think tank* résolument européen, nous nous sommes attachés, en France durant cette période, à :

## ■ SUIVRE ET DÉCRYPTER LA CAMPAGNE ÉLECTORALE

Un **GROUPE DE TRAVAIL « ÉLECTIONS EUROPÉENNES »**, présidé par Pascal Lamy et conduit par Christine Verger, composé d'élus et de chercheurs, s'est réuni chaque mois à partir de l'été 2018. Ses premiers travaux ont permis d'anticiper l'évolution des rapports de force politiques dans le futur hémicycle et de dresser une typologie des clivages et thématiques sur lesquels allait se disputer la campagne. Au cours de celle-ci, le groupe a

publié plusieurs **ARGUMENTAIRES ET ANALYSES**. À la suite des élections, il s'est mué en Observatoire politique du Parlement européen de l'Institut Jacques Delors, élargissant sa composition.

Membres du groupe (au 31/12/2019) : Michele Bellini, Pervenche Berès, Jean-Louis Bourlanges, Thierry Chopin, Monica Frassoni, Valentin Kreiling, Alain Lamassoure, Pascal Lamy, Sébastien Maillard, Geneviève Pons, Christine Verger.

### LES PUBLICATIONS DU GROUPE :

- « Le Parlement européen : Quel hémicycle ? Quelle Europe ? », 25/10/18
- « Spitzenkandidaten : l'infographie », 07/11/18
- « La campagne pour les élections européennes : quels thèmes ? quels clivages ? », 05/02
- « Propositions des principales familles politiques européennes », 11/03
- « Le Parlement européen, un parlement différent », 03/05
- « Élections européennes : pour un contrat de coalition à quatre », 06/06

Ces publications ont été réunies en un recueil « **CARNET DE CAMPAGNE** », proposé en français et en anglais.



De plus, plusieurs membres du groupe ont collaboré avec le GEG (Groupe d'études géopolitiques) de l'École normale supérieure (Ulm), animé par des étudiants et jeunes professionnels, pour produire une **SÉRIE MENSUELLE SUR « LES MOTS DE LA CAMPAGNE »**, saisissant la portée et la complexité des notions marquantes du scrutin 2019 (populisme, nationalisme, progressisme, souveraineté,...).

Participants aux échanges et à la série : Pervenche Bérès, Ramona Bloj, Jean-Louis Bourlanges, Thierry Chopin, Carlo De Nuzzo, Aziliz Gouez, Gilles Gressani, Alain Lamassoure, Pascal Lamy, Sébastien Maillard, Geneviève Pons, Christine Verger.

**LES PUBLICATIONS DE LA SÉRIE :**

- « Les mots de la campagne : Populisme », 09/01
- « Les mots de la campagne : Nationalisme », 12/02
- « Les mots de la campagne: Progressisme », 22/03
- « les mots de la campagne : Souveraineté », 24/04
- « Les mots de la campagne : Protection », 14/05
- « Les mots de la campagne : Europe(s) ? », 23/05

Interview de Sofia Fernandes pour la série « Mais que fait l'Europe » de France info TV.



## ■ EXPLIQUER LES ENJEUX ET RÉTABLIR LES FAITS

Intervenant régulièrement dans les médias, l'IJD a été très sollicité pour apporter son éclairage et son expertise durant la campagne électorale et à la suite du scrutin. Outre ces

interventions, une collaboration avec FranceTV Info a été nouée pour réaliser une série de vidéos courtes explicatives sur les réalisations européennes avec nos chercheurs.

### SÉRIE FRANCE INFO TV « MAIS QUE FAIT L'EUROPE ? »

- Mais que fait l'Europe pour les migrants ?
- Mais que fait l'Europe dans l'espace ?
- Mais que fait l'Europe avec l'espace Schengen ?
- Mais que fait l'Europe pour lutter contre la fraude fiscale ?
- Mais que fait l'Europe pour sa diplomatie ?
- Mais que fait l'Europe face à la Chine ?
- Mais que fait l'Europe pour lutter contre le chômage ?
- Mais que fait l'Europe face au dumping social ?
- Mais que fait l'Europe – le Parlement européen a-t-il du pouvoir ?
- Mais que fait l'Europe pour sa défense ?
- Mais que fait l'Europe pour le climat ?

Pour sa part, la promotion de l'Académie Notre Europe (cf. page 32) a pu avoir des discussions des dynamiques politiques au sein du Parlement européen et a mené des actions de rue pour sensibiliser les électeurs.

## ■ NOURRIR ET ÉLEVER LE DÉBAT

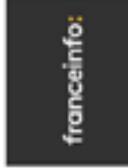
L'IJD a répondu aux nombreuses invitations reçues pour intervenir dans **DES CONFÉRENCES, SÉMINAIRES ET TABLES RONDES ORGANISÉS DURANT LA CAMPAGNE** auprès de divers acteurs (mairies, associations, lycées, universités, entreprises, etc.), ainsi que dans le cadre cycles de conférences établis par nos partenariats (MACIF, Fondation Gulbenkian). Outre son équipe, l'IJD a aussi fait appel aux membres de son réseau à cette fin.

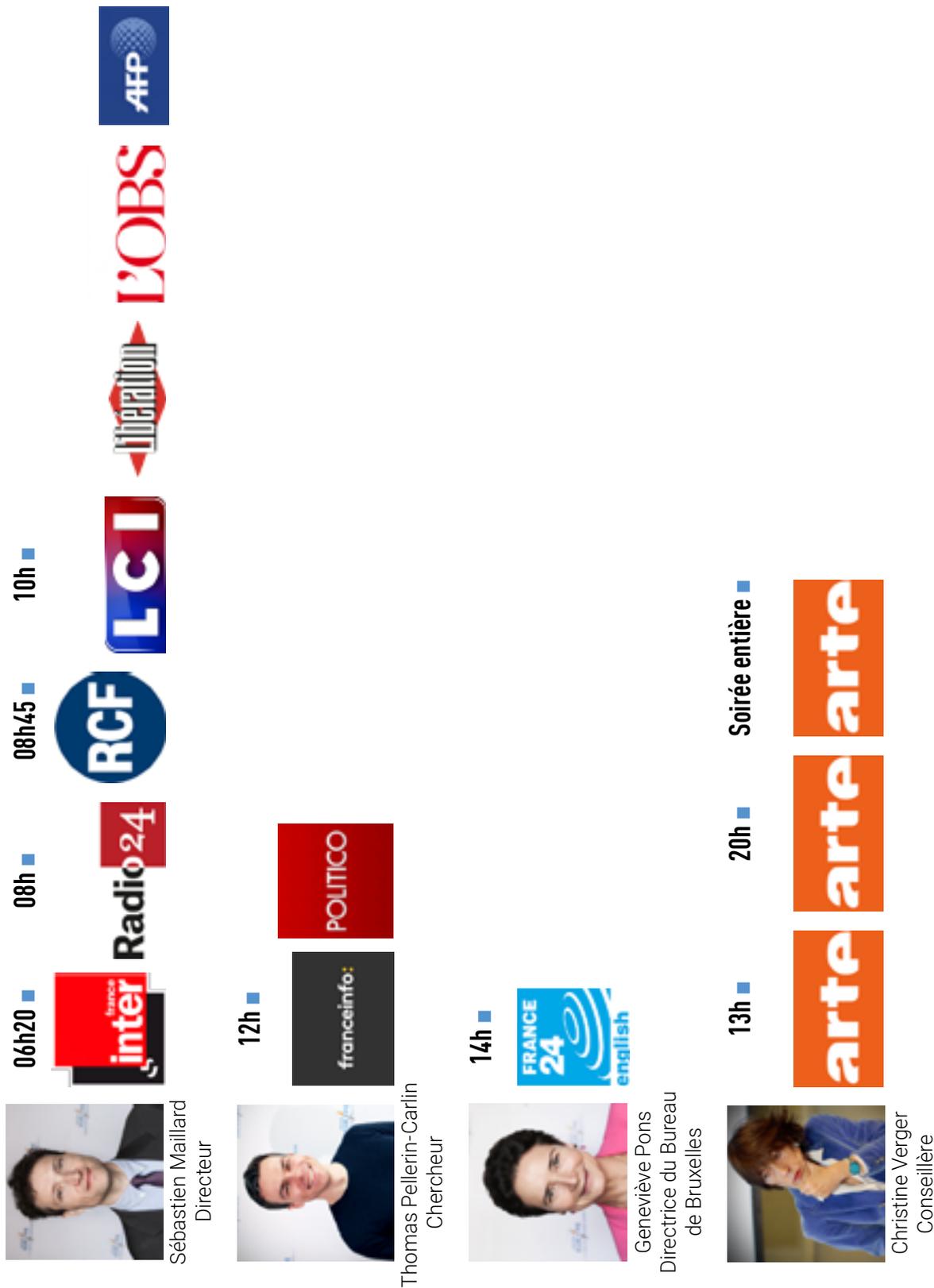
Outre ces interventions, les élections européennes furent l'occasion de **REVALORISER NOS PUBLICATIONS** à la faveur des thèmes de la campagne pour en nourrir la compréhension et porter nos propositions (rapport Vignon pour une politique migratoire européenne, Erasmus Teens, Pacte social pour la transition énergétique, Fonds d'accompagnement des transitions, etc.)

Les travaux du groupe de travail susmentionné ont également servi dans ce cadre.

27 MAI 2019 – SOIRÉE ÉLECTORALE

Lors de la soirée électorale, nos membres sont intervenus à de nombreuses reprises dans plus de 25 médias différents.

			
Thierry Chopin Conseiller spécial	12h ■	08h ■	14h ■
			
Elvire Fabry Chercheuse	06h20 ■	13h10 ■	14h ■
			
Pascal Lamy Président emeritus	12h ■	13h10 ■	14h ■
			
Enrico Letta Président	07h50 ■	08h50 ■	18h ■
			
			19h ■
			
			
			
			



# LA SÉRIE NEW BEGINNINGS

1- ÉNERGIE & CLIMAT

2- EUROZONE

3- COMMERCE

4- POLITIQUE EXTÉRIEURE  
& SÉCURITÉ

5- NUMÉRIQUE

6- DEMOCRATIE

7- MIGRATION

8- EMPLOI &  
SOCIAL

9- BUDGET

## UN AGENDA POUR 2019-2024 ■

En 2019, l'Union européenne a renouvelé au complet les instances dirigeantes de ses grandes institutions, commençant un nouveau cycle politique. Avec notre institut homologue à Berlin, nous avons publié une série de neuf notes thématiques, intitulée **NEW BEGINNINGS**, analysant, dans chacun de nos champs d'expertise respectifs, les enjeux et proposant des initiatives prioritaires pour la nouvelle mandature.

Largement diffusée en français et en anglais à compter du 2 septembre 2019, la série a été officiellement présentée à Paris lors de

notre **DÎNER ANNUEL** au Collège des Bernardins, le 29 novembre, à la veille de l'entrée en fonction de la nouvelle Commission européenne, en présence du président du Parlement européen, David Sassoli, de la secrétaire d'État française aux affaires européennes, Amélie de Montchalin, du nouveau commissaire européen à l'emploi et aux droits sociaux, Nicolas Schmit, et du commissaire européen sortant à la recherche, la science et à l'innovation, Carlos Moedas, nouveau membre de notre Conseil d'administration.



### NOTES DE LA SÉRIE NEW BEGINNINGS :

- « 'Le Green deal' pour l'Europe commence par la transition énergétique ! », Thomas Pellerin-Carlin
- « Un nouveau départ pour la Zone euro », Lucas Guttenberg
- « Pour une politique commerciale plus verte et plus inclusive », Elvire Fabry
- « Renforcer la politique étrangère et de sécurité de l'UE en période de contestation », Nicole Koenig
- « Défis pour l'Europe numérique et les politiques d'innovation », Paul-Jasper Dittrich
- « Les Européens face au risque de la régression démocratique : que faire ? », Thierry Chopin
- « Un nouveau départ dans la politique d'asile de l'UE », Lucas Rasche
- « Objectif 2024 : de meilleures conditions de vie et de travail pour les européens », Sofia Fernandes
- « Un budget communautaire au soutien du programme de la prochaine Commission », Eulalia Rubio

De gauche à droite :  
Carlos Moedas, Amélie De Montchalin, Luca Jahier, David Sassoli, Nicolas Schmit, Enrico Letta.  
Dîner annuel de l'Institut Jacques Delors, 29 novembre 2019.



# EUROPE DE L'ÉNERGIE

# FAIRE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE UN SUCCÈS EUROPÉEN ■

La transition énergétique est un enjeu vital pour l'avenir de l'Europe. Pour mieux définir le contenu et les actions en faveur d'une transition énergétique au service de tous les Européens, l'Institut a créé en 2018 le Jacques Delors Energy Centre (JDEC). Ses travaux ont pour objectif de **FOURNIR DES ÉCLAIRAGES SUR LES ENJEUX DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE** aux décideurs, nationaux et européens, et de **FORMULER DES RECOMMANDATIONS DE POLITIQUES À METTRE EN ŒUVRE PAR LES AUTORITÉS PUBLIQUES**.

Le JDEC s'inscrit dans la continuité des travaux de l'Institut Jacques Delors. C'est en

effet Jacques Delors qui a impulsé, avec le Président du Parlement européen Jerzy Buzek, ce qu'est aujourd'hui l'Union de l'énergie. Depuis 2015, l'Union européenne entend promouvoir une approche globale de la transition énergétique qui permet le développement d'un système énergétique mettant le citoyen-consommateur au centre. L'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, les solutions de mobilités propres, l'innovation, l'investissement et la justice sociale sont les ingrédients essentiels d'une transition énergétique qui :

- Protège les Européens du **DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE**,
- Aide les **ENTREPRISES** européennes à devenir les leaders mondiaux de la transition énergétique,
- Crée des **EMPLOIS DE QUALITÉ** dans les secteurs d'avenir de la transition énergétique,
- Préserve la **SANTÉ** des citoyens en luttant contre la **POLLUTION DE L'AIR**,
- Sort tous les Européens de la **PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE**, grâce à la rénovation des bâtiments,
- Modernise la **DÉMOCRATIE** aux niveaux locaux, nationaux et européen.

Ces priorités se traduisent dans nos travaux en 2019 à travers diverses publications, événements et projets.

## PUBLICATIONS

- « Invest in the clean energy future we want: ten recommendations to accelerate competitive clean energy innovation with horizon Europe », Policy brief, Thomas Pellerin-Carlin, 30/01
- « Clean mobility: the European way – a comprehensive approach to electric vehicles in the energy transition », Policy paper, Emilie Magdalinski, 25/01
- « Véhicules électriques, relever le défi de la mobilité et du leadership industriel de l'Europe », Policy brief, Emilie Magdalinski et Thomas Pellerin-Carlin, 14/05
- « Relever le défi énergétique et climatique en Europe : les propositions de 5 think tanks », Thomas Pellerin-Carlin, 16/05
- « Une transition énergétique juste : l'épreuve de la réalité dans les régions charbonnières d'Europe », Policy paper, Monika Oczkowska, Thomas Pellerin-Carlin, 21/05
- « Climate change: at the heart of a new European political balance », Policy brief, Thomas Pellerin-Carlin, Thierry Chopin, Geneviève Pons, 22/05
- « L'Europe de l'énergie existe : le citoyen l'a rencontrée », Policy brief Jean-Arnold Vinois, Thomas Pellerin-Carlin, 22/05
- « Le Green deal pour l'Europe commence par la transition énergétique ! », *New Beginnings*, Thomas Pellerin-Carlin, Emilie Magdalinski, Jean-Arnold Vinois, 02/09
- « Cities in Europe: what EU innovation can do for climate neutrality », Thomas Pellerin-Carlin et Charlotte Roig-Ramos. 23/09

## ÉVÉNEMENTS

- « La transition énergétique européenne : à un an des années 2020 », Événement co-organisé avec la FSR et Bruegel, avec Pascal Lamy et Thomas Pellerin-Carlin, Bruxelles, 19/02
- « Revitaliser l'industrie européenne par la transition énergétique », Conférence co-organisée avec InnoEnergy sous le haut patronage du Ministre de l'économie et des finances, avec Enrico Letta et Pascal Lamy, Paris, 14/05
- Conférence en collaboration avec la Fondation européenne d'études progressistes (FEPS) et le groupe des Socialistes et Démocrates (S&D) du Parlement européen, avec Geneviève Pons. Bruxelles, 16/10
- « Green Deal : innovation et dimension sociale », Séminaires d'experts avec les Commissaires Carlos Moedas et Nicolas Schmit, Paris, 29/11

## Innovater pour la transition énergétique

L'équipe du JDEC travaille afin de mieux comprendre les modalités permettant à l'Union Européenne de mieux soutenir les innovations qui permettent de faire de la transition énergétique une réalité aujourd'hui et demain.

Ce travail nécessite une connaissance fine des enjeux et des compositions des écosystèmes d'innovation des secteurs de la transition énergétique. Il permet de formuler des recommandations de politiques publiques européennes, notamment dans le cadre de la création de Horizon Europe, le prochain programme cadre pour la recherche et l'innovation pour la période 2021-2027.

Série de Webinaires sur l'innovation énergétique modérés par Thomas Pellerin-Carlin :

- « Green Deal & innovation énergétique. Ce que la Commission devrait faire durant les 100 premiers jours », avec Léa Pilsner, d'E3G et Guillaume Gillet d'InnoEnergy, 9/10
- « Comment financer l'innovation énergétique en Europe afin d'atteindre la neutralité climatique en 2050 ? » avec Eulalia Rubio et Peter Sweatman de Climate Strategy & Partners, 5/11
- « La stratégie industrielle du pacte vert pour l'Europe », avec Nils Redeker du Jacques Delors Centre de Berlin et Oliver Sartor, 17/12

Développement d'un MOOC (cours en ligne) : L'innovation au service de la transition énergétique et climatique, par Marie Delair et Thomas Pellerin-Carlin, avec la participation d'acteurs de l'innovation, juillet 2019.

## INTERVENTIONS

- « La décarbonisation de l'énergie : leçons du passé et politiques pour le futur », Geneviève Pons, Bruxelles, 7/02
- « Si le climat était une banque, on l'aurait déjà sauvé. Qu'est-ce qu'on attend », Pascal Lamy, Paris, 19/02
- « Une stratégie de long-terme pour la transition européenne vers une économie neutre en carbone », Intervention au Conseil Economique et Social Européen, Thomas Pellerin-Carlin, Bruxelles, 28/02
- « Le rôle de l'innovation dans le secteur de la mobilité », Groupe de travail de European Climate Initiative (EUKI), Emilie Magdalinski, Berlin, 6/03
- « Conférence annuelle Energetika », Thomas Pellerin-Carlin, Ljubljana, 7/03
- « New paradigm workshop : Changement climatique, quel potentiel pour les actions transnationales ? », Séminaire de la Fondation européenne pour le climat, Emilie Magdalinski, Berlin, 20/03
- « Conférence d'hiver sur l'énergie », Jean-Arnold Vinois, Malmö, 27/03
- « La justice sociale dans la transition énergétique européenne », Conférence de l'association Négawatt, Thomas Pellerin-Carlin, 6/04
- « Académie Notre Europe n°2 – l'Europe verte », Emilie Magdalinski, Thomas Pellerin-Carlin, Elvire Fabry, Jean-Arnold Vinois, 6/12
- « Une stratégie de long-terme pour la transition européenne – quel rôle pour le nucléaire ? » Conférence co-organisée par la Commission

- européenne et la République Tchèque, Thomas Pellerin-Carlin, Prague, 30/04
- « Quel rôle les bâtiments ont-ils dans la transition européenne vers la neutralité carbone ? » conférence organisée par *Le Monde*, Thomas Pellerin-Carlin, Strasbourg, 16/05
- EU Sustainable Energy Week, Interventions de Thomas Pellerin-Carlin, Bruxelles, 18-20/06
- « Débat sur la mobilité électrique et la transition énergétique », discussion organisée par l'INSEAD, Emilie Magdalinski, Fontainebleau, 6/09
- « Nordic Baltic Energy conference », Tallinn, 27-28/09

## Finalisation du projet Horizon 2020 ENABLE.EU

L'équipe du JDEC a travaillé pendant trois ans avec onze organisations en Europe dans le cadre du projet ENABLE.EU, soutenu par le programme de recherche Horizon 2020.

Conclu en octobre 2019, le projet s'est intéressé aux choix énergétiques individuels et collectifs des Européens. L'équipe internationale a étudié les facteurs économiques, technologiques et sociaux qui affectent les choix énergétiques dans trois principaux domaines de consommation - les transports, le chauffage et l'électricité (notamment l'autoconsommation). ENABLE.EU s'appuie sur des études de cas dans dix pays européens, des activités participatives impliquant des citoyens et des experts, ainsi qu'un exercice de modélisation des pratiques énergétiques à l'horizon 2050.

Le JDEC a élaboré des recommandations politiques à partir de ces travaux et a organisé de nombreuses activités de diffusion et d'échange autour des résultats de recherche.

### PUBLICATIONS PRINCIPALES

- Revue de la littérature académique sur les facteurs des choix énergétiques, juillet 2017
- Recommandations de politiques publiques, octobre 2019

### ÉVÉNEMENTS

- « Governing the Energy Transition in Europe: the way towards 2030 and 2050 », conférence, Bruxelles, 14/03
- « Enabling the Energy Transition – What drives energy choices in Europe? » conférence finale, Bruxelles, 26/09
- « Citoyens et consommateurs européens : Comment s'appropriier la transition énergétique ? » conférence co-organisée avec Enedis, Paris, 21/06

Les publications sont accessibles sur le site du projet : [www.enable-eu.com/](http://www.enable-eu.com/)



**EUROPE  
DÉMOCRATIQUE &  
CITOYENNE**

## CONTRE LA RÉGRESSION DÉMOCRATIQUE ■

L'Europe est confrontée à deux défis démocratiques majeurs. Elle se veut un havre de démocratie libérale mais se retrouve, vis-à-vis de l'extérieur, à agir dans un contexte géopolitique démocratiquement dégradé. Les Vingt-Sept eux-mêmes connaissent aussi des reculs démocratiques en leur sein, notamment en Hongrie et en Pologne. Ils touchent notamment l'indépendance de la justice et de la presse. La précédente Commission a, pour la première fois, poursuivi un État membre, la Pologne, pour « risque certain de violation grave de l'État de droit ». De manière plus large, l'affaiblissement des partis traditionnels de gouvernement et l'éclatement des électeurs rendent longue et pénible la formation de coalitions souvent fragiles.

Deuxième défi, l'Union européenne et ses institutions doivent, au-delà de l'accusation récurrente d'un « déficit démocratique », tenir compte de revendications plus affirmées de participation citoyenne. Elles doivent plus fondamentalement répondre au « déficit d'appartenance » qu'accuse l'UE, au moment où celle-ci cherche à assoir le concept de « souveraineté européenne » dans son rapport au monde.

En réponse à ce double défi, l'Institut Jacques Delors a organisé les activités suivantes en complément de celles déployées pour ce rendez-vous démocratique que sont les élections européennes (cf. pages 10-13) :

### ■ SUR LES RECULS DÉMOCRATIQUES

#### PUBLICATIONS, ÉVÉNEMENTS, MÉDIAS

- « "Démocratie illibérale" ou "autoritarisme majoritaire" ? Contribution à l'analyse des populismes en Europe », Thierry Chopin, 19/02
- « Les pays les plus touchés par le populisme, sont les vainqueurs de l'après-guerre », Enrico Letta, *Les Échos*, 18/03
- « Les procédures de "l'article 7" contre la Pologne et la Hongrie : quels effets concrets ? », Martin Michelot, 22/03
- « La démocratie illibérale : un rideau de fumée masquant l'évolution vers un autoritarisme majoritaire », Thierry Chopin, *Challenges*, 28/03
- « Face à la montée des populismes en Europe, qu'attendre des prochaines élections ? », Sciences Po, Thierry Chopin, 9/05
- « Le projet européen à l'épreuve du populisme », Thierry Chopin, Dijon, 17/05
- « Populismes : la "faute à l'Europe" ? », Thierry Chopin, Emmanuel Rivière, *Les Échos*, 17/05

### ■ Prix « Mieux comprendre l'Europe »

Avec le soutien de la fondation Hippocrène, l'Institut Jacques Delors est partenaire du prix du livre « Mieux comprendre l'Europe » qui récompense chaque année un ouvrage sur la construction européenne destiné aux lycéens. Notre directeur est membre du jury. En 2019, ce prix a été décerné à Maxime Calligaro et Eric Cardere, auteurs du roman-policier *Les Compromis*, aux éditions Rivages.



Prix du livre  
« Mieux comprendre l'Europe »

## RAPPORT

### *La Revanche de la nation*

### *Passions politiques en Pologne aujourd'hui*

Aziliz Gouez, chercheuse associée

La victoire de Droit et Justice (PiS) aux élections législatives polonaises de l'automne 2015 a été un choc pour tous ceux qui pensaient la Pologne résolument engagée sur les rails de la démocratie libérale. Le PiS et son leader, Jarosław Kaczyński, ont initié une bataille frontale avec Bruxelles pour reconquérir la souveraineté de la nation polonaise et, du même coup, sa « dignité ». Cette étude, écrite par Aziliz Gouez, chercheuse associée à l'Institut Jacques Delors, examine les racines du succès électoral de Droit et Justice et de ses échos européens. En effet, l'agenda politique et culturel porté par le gouvernement national-conservateur polonais s'inscrit dans une évolution plus large des « passions politiques » dans l'Europe contemporaine. Dans la quasi-totalité des États membres de l'Union, on assiste à l'émergence de forces politiques qui proposent une « nouvelle idée de l'Europe », engageant des interprétations rivales de la démocratie et de la solidarité, de l'articulation entre national et supranational, du rôle de l'identité, des valeurs, et de la religion.

À travers le cas de la Pologne, cette étude entend donc contribuer à la compréhension du basculement politique à l'œuvre en Europe aujourd'hui. L'auteure commence par y analyser la dimension sociale du projet de Droit et Justice, la place accordée au monde rural, à l'intervention étatique et à la question de la redistribution. Dans une seconde partie, elle se penche sur la grammaire idéologique et le répertoire historique qui façonnent la politique d'identité nationale portée par le PiS. Ce faisant, Aziliz Gouez montre comment les deux versants de cette politique – sensibilité sociale et affirmation nationaliste – se nourrissent l'un l'autre. Car c'est bien la combinaison entre dignité personnelle et dignité de la nation, entre justice redistributive et renouveau national, qui définit le style politique du PiS, et qui fait sa force. Cette force ne repose pas simplement sur l'attention portée à la condition des plus démunis, mais sur une capacité à rendre partie-prenante du « drame national » tous ceux qui se sentent lésés, déconsidérés, déboussolés, en leur offrant une place dans le monde, un abri contre les périls extérieurs, un passé dont ils peuvent être fiers – un pays qui est le leur, et le leur seulement.

Cette plongée dans les passions politiques polonaises est aussi une invitation à réfléchir aux conditions d'un renouveau du pluralisme libéral en Europe aujourd'hui. Les défenseurs de la démocratie libérale sont-ils capables de bâtir une alternative qui réponde au projet de l'émblématique trio Kaczyński-Orbán-Salvini – une alternative qui fasse justice aux demandes d'égalité, de communauté et d'enracinement qui montent à travers toute l'Europe, tout en tenant ferme sur les quatre libertés, les principes universalistes et les valeurs fondamentales ? Ce sont là des questions auxquelles l'opposition libérale et la gauche polonaise, mais aussi le prochain Parlement européen, devront s'attaquer de front.



## ■ SUR LE DÉFICIT D'APPARTENANCE ET LA PARTICIPATION CITOYENNE

### PUBLICATIONS, ÉVÉNEMENTS, MÉDIAS

- « Session n°4 de l'Académie Notre Europe : l'Europe de la démocratie », Christine Verger, Thierry Chopin, Paris, 8/02
- « La démocratie en Europe : ingérences et désinformation à l'aube des élections européennes », Sébastien Maillard, Paris, Fondation Gulbenkian, 19/02
- « Appartenance assumée, adhésion réservée : évolution des opinions publiques sur l'Union européenne – de la crise à nos jours », Daniel Debomy, 06/03
- « Destinée européenne partagée, attitudes contrastées : l'opinion publique et l'UE en Estonie, Lettonie et Lituanie », Daniel Debomy, 06/03
- « Est-ouest, réalité et relativité d'un clivage », Jacques Rupnik, 19/03
- « 30 ans après la chute du Mur de Berlin : penser les frontières de l'Union européenne », Thierry Chopin, 08/11
- « Plus d'Europe dans les médias français », Jean-Michel Baer, Théo Verdier, 20/11

L'Europe démocratique et citoyenne a également été au cœur des activités de l'Académie Notre Europe et du Budapest European Agora (cf. p. 36)

## La différenciation à l'étude



L'Institut Jacques Delors participe à un projet pluri-annuel financé par le programme Horizon2020. Intitulé EU IDEA (« *Integration and Differentiation for Effectiveness and Accountability* »), son objectif est de mieux comprendre les opportunités et risques à utiliser l'intégration différenciée pour faire avancer le projet européen, une approche chère à Jacques Delors.

Dans le cadre de ce projet commencé en 2019, l'IJD est responsable de la coordination du *work package 4*, qui analysera les expériences d'intégration différenciée dans le domaine économique – Union économique et monétaire (UEM) et marché unique. En coopération avec l'IAI (Italie), l'EPC (Belgique), CIDOB (Espagne) et le Jacques Delors Centre de Berlin, l'IJD développera un cadre théorique commun pour analyser et comparer différentes formes d'intégration différenciée dans quatre domaines : l'UEM, le secteur financier, le secteur énergétique et les régimes d'accès différenciés de pays tiers dans le marché unique.

Pendant l'année 2020, l'IJD publiera deux documents dans le cadre de ce projet :

- Un *policy brief* sur l'impact du Brexit sur les dynamiques d'intégration différenciée dans les domaines de l'UEM et du marché unique (mai 2020)
- Un *policy paper* sur l'accès différencié des pays hors UE ou marché unique (septembre 2020).
- En outre, les chercheurs de l'IJD coordonneront trois *policy papers* de chercheurs externes (de l'IAI, CIDOB, EPC et JDC–Berlin) analysant l'intégration différenciée dans l'UEM, le secteur financier et le secteur énergétique, et participeront à des séminaires de recherche sur la différenciation, organisés dans le cadre du projet EU IDEA.

L'ensemble de ce travail est placé sous la responsabilité de notre chercheuse senior, Eulalia Rubio.

# **EUROPE SOCIALE & SOLIDAIRE**

# LA SOLIDARITÉ EUROPÉENNE À L'ÉPREUVE ■

Sans attendre la récession actuelle consécutive à la pandémie du coronavirus, l'Institut Jacques Delors s'est intéressé aux défis aigus de solidarité auxquels ne cessent d'être confrontés les pays européens. En réponse aux transformations de l'emploi et aux inégalités sociales que peuvent creuser les transitions à conduire dans nos économies, notre *think tank* a présenté des travaux sur une assurance-chômage européenne, a décrypté l'idée d'un salaire minimum européen et pour-

suivi ses activités en faveur d'une mobilité européenne des apprentis.

La solidarité est aussi mise à l'épreuve face au défi migratoire, dont nous avons reposé les termes durant la campagne des élections européennes à partir du rapport de Jérôme Vignon (cf. rapport annuel 2018).

La solidarité européenne est enfin, par essence, l'enjeu même des négociations pour le prochain cadre financier pluriannuel, dont nous poursuivons l'analyse.

## ■ SUR L'EMPLOI ET LES CONDITIONS DE TRAVAIL

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

- « Un système d'assurance chômage européen : ce que les Européens pensent vraiment », Catherine Lalumière, Franck Vandembroucke, Jean Pisani-Ferry, Lucas Guttenberg, Paris, 21/01
- « Une assurance-chômage européenne : ce qu'en pensent vraiment les citoyens », Frank Vandembroucke et Francesco Nicoli, 13/02
- « Vers un salaire minimum européen ? Clarifions le débat » Sofia Fernandes, 19/04
- « Objectif 2024: de meilleures conditions de vie et de travail pour tous les Européens », *New Beginnings*, Sofia Fernandes, 02/09
- « Mobilité des apprentis dans l'UE : réalité et perspectives », Sofia Fernandes, IJD, 16/10
- « Le socle européen des droits sociaux : une garantie pour la protection sociale ? », Sofia Fernandes, Paris, 14/11

## ■ SUR LE BUDGET EUROPÉEN

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

- Session N°6 de l'Académie Notre Europe : « L'Europe économique et monétaire », Eulalia Rubio, Paris, 12/04
- « *Mainstreaming Innovation Funding In The EU Budget* », Eulalia Rubio, Emilie Magdalinski, Thomas Pellerin-Carlin, Marta Pilati, Philipp Ständer, 06/05
- « Budget européen, retrouver le sens du long terme », Michel Aglietta, Bernard Barthalay, Nicolas Leron, Eulalia Rubio, 23/05
- « Budget européen 2021-2027 : Comment échapper au "Business as usual" ? », Morgan Larhant, 04/07
- Mooc : « Financer l'innovation énergétique : quels sont les outils de l'Union européenne ? », Eulalia Rubio 18/07
- « Un budget communautaire au soutien du programme de la prochaine Commission », Eulalia Rubio, 02/09
- « 'No deal' Brexit and the EU budget: Beware the risk for EU unity », Eulalia Rubio, Elvire Fabry, 20/09

## Quel soutien du budget européen à l'innovation ?

L'Institut Jacques Delors a réalisé une étude pour le Parlement européen analysant la manière dont le budget européen soutient l'innovation. L'étude a été menée en coopération avec le European Policy Centre (EPC) à Bruxelles et le Jacques Delors Centre à Berlin.

S'appuyant sur des recherches approfondies et 30 entretiens avec des représentants d'institutions européennes, l'étude estime les montants finançant l'innovation dans le cadre financier pluriannuel (CFP), explore les synergies existantes entre les différentes sources de financement de l'innovation, évalue le fonctionnement de divers partenariats public-privé en soutien à l'innovation financés par l'UE, explore le rôle joué par différents instruments financiers ainsi que la place de l'innovation dans le CFP 2021-2027 tel que proposé par la Commission.

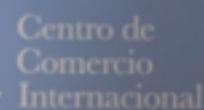
A partir de cette analyse, l'étude formule des recommandations pour maximiser le financement de l'innovation dans le prochain CFP.

### ■ SUR LE DÉFI MIGRATOIRE

#### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

- Présentation du rapport Vignon, Bruxelles, 28/01
- « Politique migratoire européenne : tout se joue dans les commencements », Blogpost, Jérôme Vignon, 17/09
- Conférence « Penser ensemble migrations et développement », António Vitorino, Arancha Gonzales, Fondation Gulbenkian, Paris, 16/04

Arancha Gonzales, "Penser ensemble migrations et développement", conférence à la Fondation Gulbenkian, 16 avril 2019.



## Rencontres d'Évian



Conjointement avec le Jacques Delors Centre de Berlin (Hertie School), l'IJD élabore les notes de cadrage préparatoires aux Rencontres d'Évian. Celles-ci réunissent chaque année, début septembre, les dirigeants de grandes entreprises de France et d'Allemagne. Notre président d'honneur, Pascal Lamy, y intervient régulièrement.

### PUBLICATIONS

- « Au-delà de la politique industrielle. Une nouvelle stratégie de croissance pour l'Europe », Henrik Enderlein, Elvire Fabry, Lucas Guttenberg, 14/10
- « Establishing trust in an AI-powered future – guiding principles for a hyperconnected world », Paul-Jasper Dittrich, 14/10
- « Shaping the energy transition an security in Europe – What businesses can do », Jacques Delors Energy Centre, 14/10



# L'EUROPE PUISSANCE

## AFFIRMER LA PUISSANCE EUROPÉENNE ■

La politique commerciale européenne et L'Union européenne évolue dans un contexte géopolitique qui lui est devenu plus hostile en 2019. L'unilatéralisme agressif de Donald Trump ébranle les fondements du multilatéralisme et attise les conflits commerciaux. La Chine déploie sa « route de la soie » qui débouche en Europe. L'Union elle-même est confrontée au retrait du Royaume-Uni, avec

lequel elle doit négocier une nouvelle relation équitable. Alors que la nouvelle Commission s'est proclamée « géopolitique » à son entrée en fonction, cette dimension, incontournable d'abord dans le domaine de la défense, imprègne plus largement les travaux de notre think tank menés sur ces questions, dans un contexte toujours très mouvant.

### ■ SUR LE BREXIT

#### PUBLICATIONS

- « Brexit : ce que l'on sait et les grandes inconnues pour le Royaume-Uni, l'UE et les pays tiers, notamment la Corée du Sud », Elvire Fabry, 23/05
- « 'No deal' Brexit and the EU budget: beware the risk for EU unity », Elvire Fabry, Eulalia Rubio, 20/09
- « Succès des Brexiteurs, échec du Brexit », Thierry Chopin, 17/10
- « Le Brexit à l'heure de la guerre commerciale : mauvais timing pour le 'take back control' », Elvire Fabry, Micol Bertolini, 05/11

#### ÉVÉNEMENTS

- « Le Brexit, l'Irlande et l'Europe à 27 », Elvire Fabry, Paris, 15/03
- « Brexit, une histoire sans fin ? », Elvire Fabry, Paris, 4/04
- « La procédure de retrait du Royaume-Uni de l'UE », Elvire Fabry, San Sebastian, 12/09

Elvire Fabry sur CNBC



## ■ SUR LE MULTILATÉRALISME ET LA POLITIQUE COMMERCIALE

### PUBLICATIONS

- « Soutenir le multilatéralisme dans un monde multipolaire: que peuvent faire la France et l'Allemagne pour préserver l'ordre multilatéral ? », Elvire Fabry, 05/06
- « Pour une politique commerciale plus verte et plus inclusive », *New Beginnings*, Elvire Fabry, 02/09
- « Guerre commerciale : 'l'Europe peut encore peser' », Elvire Fabry, 13/09
- « La crise de l'OMC : peut-on se passer du multilatéralisme à l'ère numérique ? », Elvire Fabry, 09/12

### ÉVÉNEMENTS

- Session n°5 de l'Académie Notre Europe : « L'Europe dans le monde », Elvire Fabry, Paris, 8/03
- European think thank summit, Madrid, Elvire Fabry, 10/04
- « Vers un divorce États-unis – Union européenne », Elvire Fabry, Strasbourg, 16/10

## ■ SUR LA CHINE

### PUBLICATIONS

- « Les enjeux du contrôle des investissements chinois en Europe », Elvire Fabry & Jacopo Maria d'Andria, 06/02
- « Europe-Chine : répondre à la hauteur des enjeux », Elvire Fabry, 08/04

## ■ SUR LA DÉFENSE :

### PUBLICATIONS, ÉVÉNEMENTS

- « Perspectives et enjeux de la défense européenne », Elvire Fabry, Copenhague, 16/09
- Les Ateliers de la Citadelle, « L'armée européenne, y penser toujours, n'en parler jamais », Synthèse, 24/10





# L'ACADÉMIE NOTRE EUROPE

## ■ ASSOIR LE PROJET AVEC UNE DEUXIÈME PROMOTION

Initiée en 2017 par notre président, Enrico Letta, l'Académie Notre Europe de l'Institut Jacques Delors offre un lieu de formation, d'échange et de partage de connaissance sur les politiques européennes. L'Académie s'appuie sur l'expertise des sujets européens de l'IJD assortie du développement d'un réseau de chercheurs, praticiens, collaborateurs et décideurs de haut niveau de la construction européenne tissé depuis plus de vingt ans. Proposé comme un parcours citoyen, à rythme mensuel, l'Académie permet à des jeunes de tous horizons de débiter ou approfondir leur formation en matière européenne. Un tel projet entre dans les missions d'information et de formation tout au long de la vie qui sont dans l'ADN de l'Institut portant le nom de Jacques Delors. Les cursus modulables proposés de novembre à juin s'inscrivent systématiquement dans une logique de formation basée sur l'échange entre experts et praticiens de l'Europe d'un côté, et citoyens actifs ou en construction de l'autre.

L'Académie répond à une demande forte de connaissance autour des politiques européennes et d'appropriation du projet européen. Elle apporte à ses membres une approche novatrice des enjeux européens en proposant un parcours pédagogique flexible et adapté à l'actualité. Toutes les activités sont dispensées par des praticiens et personnalités de la construction européenne. Donnée à Paris, principalement en français, la formation comprend également différents voyages afin de découvrir les institutions et acteurs de l'UE sur le territoire européen.

Pour son année-pilote 2017, l'Académie Notre Europe a accueilli 27 jeunes et sept journalistes au cours de douze sessions. C'est au travers de rencontres avec des praticiens de l'Europe au quotidien, d'intervenants de hauts niveaux qui partageront leur vision de l'Europe, et de voyages de terrain à Bruxelles, Strasbourg, Rome ou Berlin, que ses membres ont pu acquérir une connaissance plus aiguë et

débattre de la construction européenne et de son avenir tout en tissant des liens pérennes entre eux. Cette première année a été une réussite. Les évaluations auprès des participants nous ont permis de confirmer que l'Académie Notre Europe répondait à un réel besoin et une attente de la part de citoyens de tous horizons.

Au-delà de ces retours positifs mais aussi des intervenants, qui ont tous apprécié leur participation aux sessions d'échanges, le doublement du nombre de candidatures reçues pour la deuxième promotion est un autre encouragement à poursuivre l'expérience. Le bouche-à-oreille ainsi que notre campagne de communication innovante au cours de l'été ont porté leurs fruits, avec quelques 80 candidatures provenant de tout le territoire français et européen voire extra-européen (une dizaine de nationalités différentes).

La deuxième promotion de l'Académie 2018/2019 comprenait 39 jeunes âgés de 18 à 30 ans, de nationalités allemande, espagnole, française, italienne, kosovare, marocaine, mauricienne, moldave, roumaine, anglaise et sénégalaise. La session inaugurale s'est tenue le 9 novembre 2018 à la Maison de l'Europe avec Enrico Letta, Gaëtane Ricard-Nihoul, Catherine Lalumière et l'ensemble de l'équipe de l'Académie et de l'IJD.

Nous n'avons pas cette fois sélectionné une promotion propre de journalistes mais invitons à chaque session les professionnels des médias les plus susceptibles d'être intéressés par le thème abordé, de quoi enrichir aussi les échanges proposés.

L'année 2019 sera l'occasion de développer davantage encore les échanges consacrés aux instances démocratiques de l'Union européenne et notamment au Parlement européen afin de permettre aux membres de l'Académie de saisir au mieux les enjeux des élections européennes. Une session spéciale sur ce scrutin s'est tenue en mars.

Autre temps fort, les deux premières promotions de l'Académie ainsi que celles de la *Scuola* et d'autres jeunes de l'Union européenne, en particulier d'Europe centrale, ont été invités à participer à une Summer School d'une semaine en juillet 2019 à Budapest afin d'y faire battre le cœur de la démocratie européenne, après les élections. Proposé par

Enrico Letta, ce projet intitulé Budapest European Agora s'est articulé autour des notions d'identité et de démocratie en Europe.

Lors de la campagne de candidature pour la promotion 2020/2021, désormais en cours, la barre des 100 candidatures a été dépassée et une cinquantaine de participants seront retenus.

Promotion 2019/2020



**48** PARTICIPANTS  
**JEUNES**  
ET JOURNALISTES

**45** INTERVENANTS  
POLITIQUES ET  
**EXPERTS**

**4** FORMES  
D'ATELIERS  
COMMUNICATION,  
ÉVÉNEMENTS, RECHERCHE,  
INTERVENTION DANS LES ÉCOLES

PLUS DE **20**  
INTERVENANTS  
DE TOUTE L'EUROPE  
POUR PARLER DE L'UE  
TELLE QU'ELLE SE FAIT

---



# L'ACADÉMIE

NOTRE EUROPE

INSTITUT JACQUES DELORS

---

**3** SESSIONS  
**HORS-**  
**LES-MURS**

**11**  
NATIONALITÉS  
EUROPÉENNES ET  
EXTRA-EUROPÉENNES

**2** LIEUX  
POUR LES SESSIONS  
PARISIENNES

**58%**  
DE PARTICIPANTES  
**42%**  
DE PARTICIPANTS

**BUDAPEST  
EUROPEAN AGORA**

## LE CONCEPT

L'Agora vise à encourager les citoyens à créer un avenir meilleur pour l'Europe et à promouvoir la culture du dialogue et de l'échange. Cette année, 126 jeunes Européens issus de tout le continent se sont réunis à Budapest pour débattre des priorités du nouvel agenda de l'UE avec les responsables européens.

Du 10 au 14 juillet, des débats, groupes de discussion, ateliers et autres sessions interactives ont transformé le Centre européen de la jeunesse de Budapest (CEJB) en un espace civique de participation et d'échange. L'Agora constitue une mise en pratique de la démocratie. (voir le rapport intégral ici).

## LES PARTICIPANTS

Les 126 participants étaient originaires de **25 PAYS EUROPEENS DIFFÉRENTS** : Albanie, Allemagne, Autriche, Belgique, Bulgarie, Croatie, Espagne, France, Grèce, Hongrie, Irlande, Israël, Italie, Lituanie, Moldavie, Norvège, Pologne, République tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Russie, Serbie, Suède, Turquie et Ukraine.

- 21 domaines différents d'étude et de travail
- 91 étudiants et chercheurs
- 35 jeunes professionnels
- 62 femmes et 64 hommes :
- 20 % âgés de 20 ans et moins
- 52 % âgés de 21 à 25 ans
- 28 % âgés de plus de 25 ans

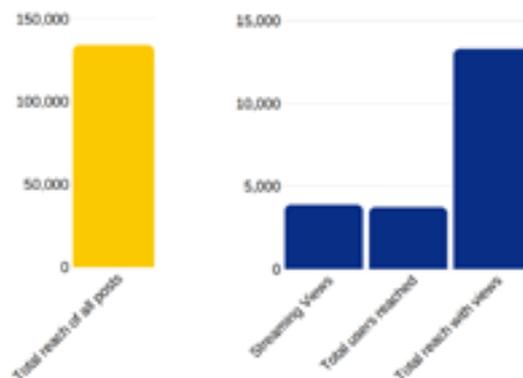
## L'AGORA DANS LES MÉDIAS

Notre initiative a été couverte par plusieurs médias internationaux en France, Italie, Hongrie et Allemagne.



## PORTÉE DES MÉDIAS SOCIAUX

L'Agora avait été active sur toutes les principales plateformes de médias sociaux : Facebook, Twitter, Instagram et LinkedIn. L'événement avait par ailleurs été rediffusé en direct sur Associated Press et notre page Facebook avait enregistré près de 150 000 visiteurs : 74 % d'entre eux avaient moins de 35 ans ; 53 % étaient originaires de pays d'Europe occidentale, 24 % d'Europe orientale et 23 % n'étaient pas Européens. Vous trouverez ci-dessous davantage d'informations extraites de notre page Facebook :



## DES SESSIONS INTERACTIVES GRÂCE À LA TECHNOLOGIE

Au cours des sessions, la participation a été maximisée grâce à un outil interactif : Wooclap. Ce logiciel permet au public d'avoir toutes sortes d'interactions en temps réel avec les intervenants : du vote électronique aux questionnaires à choix multiple en passant par des sessions de brainstorming sur des concepts

fondamentaux. Ces interactions ont créé une relation étroite entre les participants et les intervenants, qui pouvaient adapter leur intervention en fonction des réactions en temps réel fournies pour l'assistance.

# ORGANISATION

# INSTANCES ET ÉQUIPES

## ■ NOS ÉQUIPES

Au 31 décembre 2019, l'équipe de l'Institut Jacques Delors, dirigée par Sébastien Maillard, était composée de 13 membres permanents, de 6 nationalités (espagnole, française, italienne, polonaise, autrichienne et portugaise). Tout au long de l'année, elle a bénéficié du concours régulier de conseillers et chercheurs associés, ainsi que des contributions inestimables d'Enrico Letta, de Pascal Lamy et de Jacques Delors.

Au sein du pôle recherche, Andreas Eisl, en tant que chercheur, et Marie Delair, en tant qu'assistante de recherche, ont rejoint l'Institut. Au sein du pôle support, Estelle Ganesh, assistante de direction, et Anne-Julia Manaranche, en tant que responsable édition, ont rejoint l'Institut. Matthieu Meunier, auparavant stagiaire communication, a repris le poste de responsable de la communication événementielle et de responsable logistique pour l'Académie Notre Europe. Les recrutements au pôle support font suite aux départs au cours

de l'année 2019 de Claire Versini, cheffe du développement, Inès Ferrand-Pérez, responsable édition, Valérie de Maulmin, assistante de direction, et Pierre Quénéhen, responsable événements.

L'Institut Jacques Delors a aussi accueilli 8 stagiaires en 2019 : Micol Bertolini sur les questions de politique commerciale, Sofia Brahimi à la communication, Alberto Guidi et Clémence Hautefort sur la politique commerciale et le Brexit, Arnaud Le Naourès aux affaires sociales, Clémence Martin au groupe de travail « élections européennes », Kim Paulin et Margaux Truc en communication digitale.

Nos équipes de Paris et de Berlin, et maintenant de Bruxelles, ont poursuivi leur coopération, aussi bien pour la production que pour la diffusion, en particulier dans le cadre des rencontres franco-allemandes d'Évian.



PRÉSIDENTE / DIRECTION



**JACQUES DELORS**  
Président fondateur



**ENRICO LETTA**  
Président



**PASCAL LAMY**  
Président emeritus



**CHRISTINE VERGER**  
Vice-présidente



**DIDIER FÉGLY**  
Trésorier



**NICOLE GNESOTTO**  
Vice-présidente



**SÉBASTIEN MAILLARD**  
Directeur

PÔLE SUPPORT



**NICOLÒ CONTI**  
Responsable  
communication et  
relations médias



**CLAIRE DAVID**  
Secrétaire générale



**VALÉRIE DE MAULMIN**  
Assistante de direction  
(jusqu'à mars 2019)



**INÈS FERRAND-PEREZ**  
Responsable de  
l'édition (jusqu'à mars  
2019)



**ESTELLE GANESH**  
Assistante de direction



**ANNE-JULIA MANARANCHE**  
Responsable de  
l'édition (depuis mars  
2019)



**MATTHIEU MEUNIER**  
Assistant  
communication  
(depuis mars jusqu'à  
décembre 2019).



**PIERRE QUÉNÉHEN**  
Responsable  
événements et  
partenariats

PÔLE RECHERCHE



**THIERRY CHOPIN**

Professeur de sciences politiques l'université catholique de Lille (ESPOL), conseiller spécial à l'Institut Jacques Delors



chopin@delorsinstitute.eu



@Th\_Chopin



**ELVIRE FABRY**

Chercheuse senior, politique commerciale et Brexit



fabry@delorsinstitute.eu



@elvirefabry



**ANDREAS EISL**

Chercheur, politiques macroéconomiques et budgétaires



eisl@delorsinstitute.eu



@AndreasEisl



**SOFIA FERNANDES**

Chercheuse senior, affaires économiques et sociales



fernandes@delorsinstitute.eu



@fernandessofiaEU



**EULALIA RUBIO**

Chercheuse senior, affaires économiques et sociales, budget européen



rubio@delorsinstitute.eu



@eulaliarubio

# JDEC — JACQUES DELORS ENERGY CENTRE



**THOMAS  
PELLERIN-CARLIN**

Directeur du  
Jacques Delors Energy Centre,  
chercheur en politique  
européenne de l'énergie



pellerin-carlin@  
delorsinstitute.eu



@ThPellerin



**EMILIE MAGDALINSKI**

Chercheuse, politiques  
européennes de l'énergie



magdalinski@  
delorsinstitute.eu



@e\_magdalinski



**JEAN-ARNOLD VINOIS**

Conseiller, Union de l'énergie



vinois@delorsinstitute.eu



**MARIE DELAIR**

Assistante de recherche



delair@delorsinstitute.eu



@delair\_marie



**LUCAS ROUILLARD**

Assistant de recherche



rouillard@  
delorsinstitute.eu



**CHARLOTTE ROIG-RAMOS**

Chercheuse associée,  
villes européennes



roigramos@  
delorsinstitute.eu

### ■ NOS CONSEILLERS

- **JEAN-PIERRE BOBICHON**, relations avec la société civile et les organisations syndicales.
- **ALAIN DAUVERGNE**, chercheur associé, actualité institutionnelle
- **MARJORIE JOUEN**, conseillère, politique de cohésion territoriale
- **FRANK VANDENBROUCKE**, conseiller, affaires sociales

### ■ NOS CHERCHEURS ASSOCIÉS

- **DANIEL DEBOMY**, chercheur associé, opinions publiques
- **AZILIZ GOUZ**, chercheuse associée, identités européennes
- **MARTIN MICHELOT**, chercheur associé Pays de Visegrád
- **YVES PASCOUAU**, chercheur senior associé, questions migratoires

### ■ NOTRE CONSEIL DES GARANTS

Le Conseil des garants de l'Institut Jacques Delors est chargé d'assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs.

Enrico Letta siège au Conseil des garants en tant que président de l'Institut Jacques Delors,

sans en être formellement membre, ainsi que Didier Fégly, en sa qualité de trésorier.

Le Conseil des garants est assisté de Sébastien Maillard, directeur, et de Claire David, secrétaire générale.

### Notre Conseil des garants au 31 décembre 2019

- **MARTINE AUBRY**, maire de Lille, ancienne ministre
- **GERHARD CROMME**, président du conseil de surveillance de Siemens AG
- **ÉTIENNE DAVIGNON**, ministre d'État belge, ancien vice-président de la Commission européenne
- **JACQUES DELORS**, président du Conseil des garants, président fondateur de Notre Europe, ancien président de la Commission européenne, ancien ministre
- **PHILIPPE LAGAYETTE**, président de la Fondation de France, vice-président et Senior Advisor de la banque Barclays Capital
- **PASCAL LAMY**, président emeritus de l'Institut Jacques Delors et président du Jacques Delors Centre (Hertie School, Berlin), ancien directeur général de l'OMC, ancien commissaire européen
- **ANTÓNIO VITORINO**, avocat, ancien commissaire européen, ancien président de l'Institut Jacques Delors

## ■ NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration (CA), responsable de la gestion de l'Institut Jacques Delors ainsi que de l'orientation et de l'impulsion de ses

travaux, s'est réuni à trois reprises en 2019 : les 29 juin et 29 novembre.

### Mouvements dans le CA en 2019

Au 31 décembre 2019, notre CA comptait 21 membres, de 10 nationalités (allemande, belge, britannique, espagnole, française, hongroise, italienne, portugaise, tchèque et suédoise).

(à compter du 1er janvier 2020), ambassadrice et **CARLOS MOEDAS**, commissaire européen (à compter du 1er décembre 2019), Ils succèdent à **PAVEL FISCHER**, sénateur tchèque, ancien ambassadeur, et **MARIA JOÃO RODRIGUES**, qui ont quitté le CA en 2019.

Deux nouvelles entrées ont été approuvées par le CA au 29 novembre 2019 : **SYLVIE BERMANN**

### Notre Conseil d'administration au 31 décembre 2019 :

- **ENRICO LETTA**, président de l'IJD, doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po (PSIA), ancien président du Conseil italien
- **ERIK BELFRAGE** †, conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg, et du Conseil de l'Institut suédois d'Affaires internationales (SIA), membre de la Chambre de commerce international et de la Commission trilatérale
- **JOACHIM BITTERLICH**, ambassadeur (ret), professeur à l'ESCP Europe Paris
- **JEAN-LOUIS BOURLANGES**, député, ancien député européen
- **LAURENT COHEN-TANUGI**, avocat international et essayiste
- **JACQUES DELORS**, président fondateur de Notre Europe, ancien président de la Commission européenne, ancien ministre
- **SOPHIE-CAROLINE DE MARGERIE**, conseillère d'État
- **JONATHAN FAULL**, ancien DG de la Commission européenne
- **DIDIER FÉGLY**, trésorier de l'Institut Jacques Delors, président de SACRED
- **NICOLE GNESOTTO**, Vice-présidente de l'IJD, professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM, présidente du CA de l'IHEDN
- **ELISABETH GUIGOU**, présidente de la fondation Anna Lindh-Euromed, ancienne ministre
- **ENEKO LANDABURU**, ancien ambassadeur européen
- **CARLOS MOEDAS**, ancien commissaire européen
- **RICCARDO PERISSICH**, ancien directeur général de l'industrie et du marché Intérieur à la Commission européenne, vice-président exécutif du Conseil pour les relations entre l'Italie et les États-Unis
- **GAËTANE RICARD-NIHOUL**, Cheffe-adjointe de l'unité « Dialogue citoyen » à la Commission européenne
- **DANIELA SCHWARZER**, directrice de la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (association allemande de politique étrangère, DGAP)
- **CHRISTIAN STOFFAËS**, Président du Cercle des ingénieurs-économistes
- **IMOLA STREHO**, chercheuse associée au Centre d'études européennes de Sciences Po, directrice de l'Académie Notre Europe (jusqu'à juin 2019)
- **CHRISTINE VERGER**, Vice-présidente de l'Institut Jacques Delors (depuis le 29 juin 2019), conseillère à l'Institut Jacques Delors, ancienne directrice des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la présidence du Parlement européen, ancienne secrétaire générale de Notre Europe

Les dirigeants du Jacques Delors Centre (Hertie School, Berlin), **HENRIK ENDERLEIN**, et d'Europe Jacques Delors (Bruxelles), **GENEVIÈVE PONS**, siègent de droit au Conseil d'administration de l'IJD.

# **LE RÉSEAU**

## **JACQUES DELORS**



# Europe Jacques Delors

Thinking Europe

## Notre mission

**Europe Jacques Delors (AISBL)**, troisième sœur d'une famille de think tanks perpétuant la vision européenne de Jacques Delors, est née à Bruxelles en janvier 2020. Elle partage avec ses deux "sœurs" de Paris

et Berlin, nées respectivement en 1996 et 2014, une devise, déclinée en trois langues, "Penser l'Europe", "Europa denken", "Thinking Europe", qui exprime bien notre ambition commune.

Europe Jacques Delors exerce deux missions principales:

- Recherches, publications, événements sur le thème de politiques intérieure et extérieure européennes appréhendées sous l'angle du **développement durable**. Cet angle correspond à l'expertise accumulée par Geneviève Pons, Directrice Générale, au cours de sa carrière à la Commission européenne et en tant que Directrice de WWF à

Bruxelles. Il est aussi étroitement lié au "Pacte vert" qui devrait être l'axe principal des politiques européennes de la législature qui a commencé.

- **Représentation auprès des institutions européennes** des activités de l'Institut Jacques Delors (Paris) et du Centre Jacques Delors (Hertie School, Berlin)

Europe Jacques Delors compte dans son Conseil d'Administration, présidé par **Étienne Davignon** et co-présidé par **Pascal Lamy** et **Geneviève Pons**, des personnalités de diverses nationalités dont la notoriété, l'expertise et l'engagement européen sont reconnus, incluant - entre autres - l'ancien Président de la Commission européenne, **Jean-Claude Juncker**.

## Publications

- « Verdir la politique commerciale de l'UE - 1 Oui, mais comment ? », Pascal Lamy, Geneviève Pons, Pierre Leturcq, 20/07
- « Verdir la politique commerciale de l'UE - 2 Environnement et commerce international : aspects économiques », Pascal Lamy, Geneviève Pons, Pierre Leturcq, 05/12

## Équipe



**PASCAL LAMY**

Vice-Président



**PIERRE LETURCQ**

Chercheur



**GENEVIÈVE PONS**

Directrice Générale



**MARIE-AGNÈS BOSCHERS-GASNIERS**

Chercheuse



**Notre mission**

Au Centre Jacques Delors, la recherche scientifique européenne va de pair avec le développement d'idées concrètes pour une politique européenne tournée vers l'avenir.

Dans nos travaux de réflexion, nos analyses ouvrent une vision indépendante et non partisane des processus et décisions politiques européens. Nous développons des propositions concrètes pour une Europe meilleure et durable. À travers une variété de formats et de canaux, nous partageons nos résultats et nos idées avec les décideurs et le public intéressé, et organisons les événements européens de la journée.

Dans nos recherches, nous travaillons indépendamment des activités quotidiennes pour combler systématiquement les lacunes dans les connaissances sur

l'intégration européenne. En étroite collaboration avec des scientifiques du monde entier, nous menons des recherches empiriques sur l'UE reflétées théoriquement d'un point de vue juridique, politique et économique.

Les synergies de l'analyse scientifique et politique font du Centre Jacques Delors un lieu unique pour la recherche, les débats et les visions européennes. D'une part, les résultats de la recherche au Centre Jacques Delors représentent un élément central de nos recommandations politiques, d'autre part, le travail du think tank donne des impulsions à la recherche. De cette façon, nous objectivons et animons les discussions sur les politiques européennes. Nous nous engageons pour une Europe forte dans l'esprit de notre homonyme Jacques Delors.

**En savoir plus À propos des publications et événements**

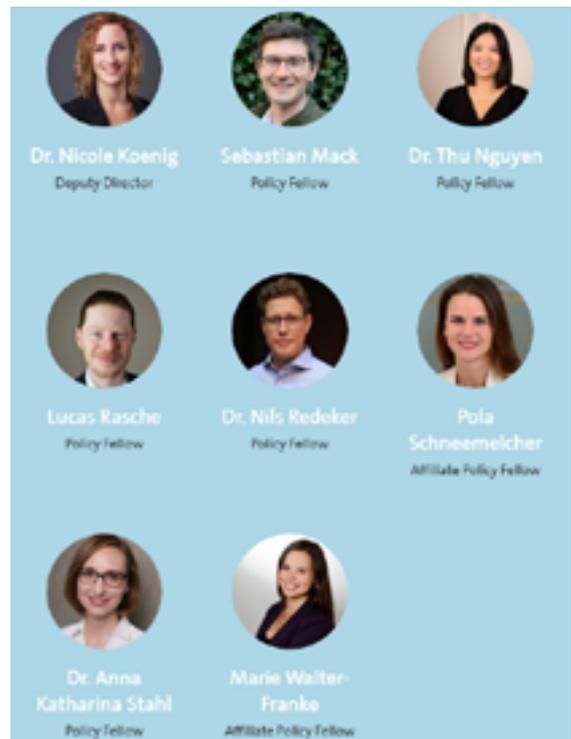
• <https://www.delorscentre.eu/de/>

**Notre équipe**

**Think tank**



 <b>Kris Best</b> Associé de recherche du président   Chercheur en politique	 <b>Prof. Dr. Henrik Enderlein</b> Président et professeur d'économie politique   Directeur Général Académique	 <b>Katharina Gnath</b> Fellow de la politique d'affiliation
 <b>Lucas Guttenberg</b> Directeur adjoint	 <b>Dr. Johannes Hemker</b> Fellow de la politique d'affiliation	 <b>Maarja Kask</b> Chercheur en politique



 <b>Dr. Nicole Koenig</b> Deputy Director	 <b>Sebastian Mack</b> Policy Fellow	 <b>Dr. Thu Nguyen</b> Policy Fellow
 <b>Lucas Rasche</b> Policy Fellow	 <b>Dr. Nils Redeker</b> Policy Fellow	 <b>Pola Schneemelcher</b> Affiliate Policy Fellow
 <b>Dr. Anna Katharina Stahl</b> Policy Fellow	 <b>Marie Walter-Franke</b> Affiliate Policy Fellow	

recherche



**Ana Bobić, DPhil (Oxon)**  
Chercheur | Chercheur postdoctoral



**Vladimir Bogoeski**  
Chercheur | Doctorant



**Lukas Böhm**  
École doctorale de Berlin pour les études mondiales et transrégionales 2019 | Chercheur | Doctorant



**Julien Bois**  
Chercheur associé | Candidat au doctorat affilié



**Prof. Damian Chalmers**  
Chercheur affilié



**Prof. Mark Dawson, PhD**  
Professeur de droit européen et de gouvernance



**Danielle Flonk**  
Chercheur | Doctorant



**Dr. Christian Freudispurger**  
Associé de recherche | Coordinateur de recherche



**Jörg Haas**  
Associé de politique d'affiliation | Doctorant



**Prof. Dr. Markus Jachtenfuchs**  
Professeur de gouvernance européenne et mondiale | Directeur, Centre Jacques Delors



**Prof. Dr. Dr. hc Christian Joerges**  
Professeur émérite de droit et société



**Franziska Loschert**  
Chercheur | Doctorant



**Adina Maricut-Akbić, PhD**  
Chercheur | Chercheur postdoctoral



**Marta Migliorati, PhD**  
Chercheur | Chercheur postdoctoral



**Maris Moks**  
Doctorant



**Anke Obendiek**  
Chercheur | Doctorant



**Prof. Dr. Christine Reh**  
Doyen des programmes d'études supérieures et professeur de politique européenne



**Judith Rohde-Liebenau, DPhil (Oxon)**  
Chercheur postdoctoral à Lukas Graf | Chercheur de l'Institut Delors



**Gill Thompson**  
Chercheur associé | Candidat au doctorat affilié



**Maria Utenthal**  
Chercheur | Candidat au doctorat | École doctorale de Berlin pour les études mondiales et transrégionales 2019



**Prof. Jonathan White**  
Chercheur invité | Directeur adjoint de l'Institut européen à la CE



**Tomasz P. Wozniakowski**  
Chercheur postdoctoral | Chercheur



**Yanning Zhang**  
Chercheur associé | Candidat au doctorat affilié

administration



**Heidi Marleen Bräuer**  
Gestionnaire des communications, Centre Jacques Delors



**Gabriele Brühl**  
Directeur de centre, Centre Jacques Delors



**Carlotta Duken**  
Assistant étudiant



**Henriette Heimbach**  
Gestionnaire de projet



**Linda Hewitt**  
Attaché de presse et relations publiques, Centre Jacques Delors



**Carolin Köster**  
Administration associée, Centre Jacques Delors



**Nina Shadrina**  
Assistant enseignant à Markus Jachtenfuchs | Administration associée, Centre Jacques Delors



**Lisa Westhäusers**  
Assistant étudiant

## ■ DOMAINES DE COMPÉTENCES DU RÉSEAU JACQUES DELORS

État des lieux en mai 2020

### AFFAIRES SOCIALES

- Fernandes Sofia, IJD, Chercheuse senior. Europe sociale
- Schneemelcher Pola, JDC, Chercheuse. Social inequality
- Redeker Nils, JDC, Chercheur. Single Market and Social Europe
- Vandenbroucke Frank, IJD, Conseiller. Europe sociale

### COMMERCE, MONDIALISATION, BREXIT

- Fabry Elvire, IJD, Chercheuse senior. Commerce, Brexit, transatlantique
- Pons Geneviève, EJD, Directrice générale. Commerce vert (environnement)
- Lamy Pascal, IJD, JDC, EJD, Président. Trade, relations internationales, globalisation
- Stahl Anna, JDC, Chercheuse. Focus on EU-China an EU-USA relation, Afric and Middle East
- Leturcq Pierre, EJD, Chercheur. Commerce vert (environnement)

### DIGITAL

- Guttenberg Lucas, JDC, Chercheur
- Schneemelcher Pola, JDC, Chercheuse. Taxation of the digital economy
- Kask Maarja, JDC, Chercheuse. Digital policies of the EU, artificial intelligence

### ÉCONOMIE, BUDGET, FINANCE

- Best Kris, JDC, Chercheuse. European economic integration, fiscal policy and financial regulation
- Pons Geneviève, EJD, Directrice générale. Finance verte
- Eisl Andreas, IJD, Chercheur. Questions économiques et budgétaires
- Pons Jean-François, EJD, Chercheur associé. Finance verte
- Guttenberg Lucas, JDC, Chercheur. European economic policy, MFR, Eurozone Reform
- Redeker Nils, JDC, Chercheur. Economic and monetary Union, Single Market
- Hemker Johannes, JDC, Chercheur associé. European economic policy and the
- Rubio Eulalia, IJD, Chercheuse senior. Questions économiques et budgétaires
- Jaillot Luc, IJD, Chercheur associé. Politique monétaire
- Schneemelcher Pola, JDC, Chercheuse. Economic and Monetary Union,
- Le Ho Camille, EJD, Assistante de recherche. Finance verte
- European Single Market, fiscal and budgetary policy,
- Mack Sebastian, JDC, Chercheur. European banking supervision and resolution, Capital Markets Union and financial crime

### ÉNERGIE

- Delair Marie, IJD, Assistante de recherche.
- Vinois Jean-Arnold, IJD, Conseiller. Union de l'énergie
- Le Ho Camille, EJD, Assistante de recherche
- Magdalinski Emilie, IJD, chercheuse. Questions énergétiques européennes, transports
- Pellerin-Carlin Thomas, IJD, Chef du centre énergie.

## ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE (OCÉANS, PLAN DE RELANCE)

- Borchers-Gasnier Marie-Agnès, EJD, Chercheuse
- Lamy Pascal, IJD, JDC, EJD, Président
- Le Ho Camille, EJD, Assistante de recherche
- Leturcq Pierre, EJD, Chercheur.
- Pons Geneviève, EJD, Directrice générale

## MIGRATIONS

- Koenig Nicole, JDC, Chercheuse
- Letta Enrico, IJD, Président
- Pascouau Yves, IJD, Chercheur associé
- Rasche Lucas, JDC, Chercheur. Frontex, Reform of the Common European Asylum System
- Vignon Jérôme, IJD, Conseiller
- Walter-Franke Marie, JDC, Chercheuse associée. EU migration and asylum policy

## OPINIONS PUBLIQUES, IDENTITÉ EUROPÉENNE

- Chopin Thierry, IJD, Conseiller
- Debomy Daniel, IJD, Chercheur associé. Opinions publiques
- Gouez Aziliz, IJD, Chercheuse associée. Identité européenne
- Kask Maarja, JDC, Chercheuse. Disinformation
- Lamy Pascal, IJD, JDC, EJD, Président Anthropologie européenne
- Letta Enrico, IJD, Président
- Maillard Sébastien, IJD, Directeur

## POLITIQUE DE COHÉSION ET POLITIQUE RÉGIONALE

- Jouen Marjorie, IJD, Conseillère
- Redeker Nils, JDC, Chercheur

## POLITIQUE INDUSTRIELLE

- Best Kris, JDC, Chercheuse
- Redeker Nils, JDC, Chercheur

## QUESTIONS INSTITUTIONNELLES

- Chopin Thierry, IJD, Conseiller
- Koenig Nicole, JDC, Chercheuse
- Maillard Sébastien, IJD, Directeur
- Verger Christine, IJD, Vice-Présidente. Relations avec les parlements nationaux et le Parlement

## DÉFENSE ET SÉCURITÉ

- Gnesotto Nicole, IJD, Vice-Présidente. Relations extérieures
- Koenig Nicole, JDC, Chercheuse. EU Foreign and security policy
- Rasche Lucas, JDC, Chercheur. Foreign and Security Policy

## RÔLE ÉTAT NATION DANS UE

- Chopin Thierry, IJD, Conseiller
- Guttenberg Lucas, JDC, Chercheur. Germany's role in the EU, relation franco-allemande
- Maillard Sébastien, IJD, Directeur.
- Michelot Martin, IJD, Chercheur associé. Visegrád

## SANTÉ

- Marchais Isabelle, IJD, Chercheuse associée

# FINANCEMENTS

## FINANCEMENTS ■

En 2019, le montant global de nos dépenses s'est élevé à environ 1,48 million d'euros ; montant en hausse par rapport à l'année précédente (1,37 million d'euros en 2018). Le résultat de l'exercice est légèrement positif

(+10 000€). Nous avons pu bénéficier de ressources issues de partenaires récurrents, de financements dédiés à des projets spécifiques ainsi que de dons émanant de citoyens européens.

### ■ NOS FINANCEMENTS STRUCTURELS ET NOS PARTENAIRES

Nous avons bénéficié en 2019 du soutien de deux grands partenaires, versant une subvention supérieure à 100 000 €, dans un cadre pluriannuel :

- Commission européenne – Europe pour les citoyens
- Premier Ministre

Les partenaires qui nous apportent un soutien supérieur à 50 000€ et/ ou un soutien pluriannuel :

- Macif
- Engie
- Fondation Gulbenkian
- Solvay

Nos autres partenaires financiers :

- Caisse des Dépôts et Consignations
- Enedis
- Amundi Asset Management

### ■ NOS FINANCEMENTS PROJETS

Une partie des activités de 2019 a été mise en œuvre sur la base de partenariats financiers liés à des projets spécifiques :

- « ENABLE.EU », financé par le **PROGRAMME HORIZON2020** de la Commission européenne (2016-2019), au sein d'un consortium de douze partenaires européens
- « Preparation and adoption of a Territorial Agenda post-2020 » financé par **EPSON**
- **INNOVATION IN THE EU BUDGET**, consortium mené par the European Policy Centre et financé par le Parlement européen
- « Innovation Policy » financé par la **EUROPEAN CLIMATE FOUNDATION**

- « Académie Notre Europe », co-financée par la **RÉGION ÎLE-DE-FRANCE** (Subvention 2018-2019 et 2019-2020)
- Notes de cadrage financées par les Rencontres franco-allemandes d'Évian
- **A ROADMAP TOWARD GREEN EU TRADE POLICY** (2019-2020), financé par la European Climate Foundation
- **PRIX DU LIVRE "MIEUX COMPRENDRE L'EUROPE"** financé par la Fondation hippocrène

Nous avons enfin bénéficié de soutien en nature, notamment par la mise à disposition de locaux pour nos événements, de la **REPRÉSENTATION DE LA COMMISSION EUROPÉENNE** et du **PARLEMENT EUROPÉEN** à Paris, à Strasbourg et à

Bruxelles, de la **FONDATION CHARLES LÉOPOLD MAYER** pour l'organisation de sessions de l'Académie Notre Europe, de **L'ESPACE GRENELLE-ENEDIS** pour une conférence du JDEC le 21 juin 2019.

## ■ NOTRE APPEL AUX DONATEURS

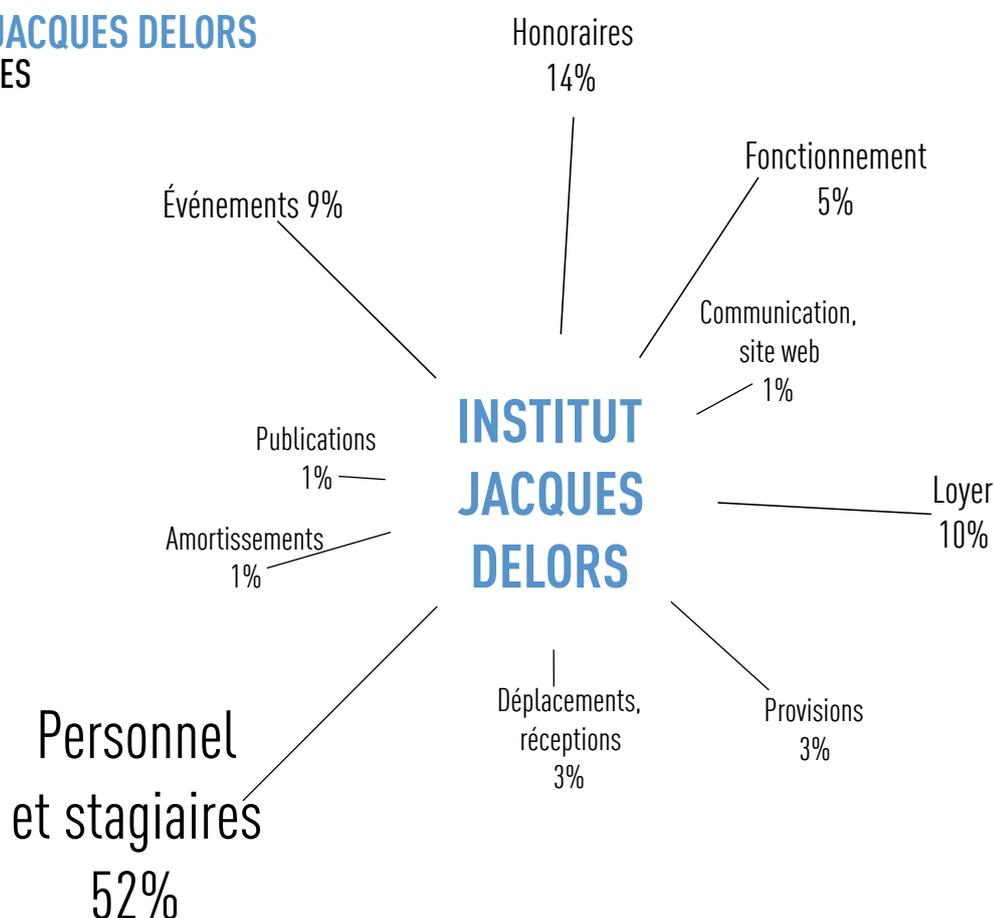
Nous tenons à exprimer nos plus vifs remerciements aux citoyens et personnes morales

- Faull Jonathan
- Ricard-Nihoul Gaëtane
- Rodrigues Maria Joao
- Belfrage Erik
- Bourlanges Jean-Louis
- Guigou Elisabeth
- Strehö Imola
- Letta Enrico
- Landaburu Eneko
- Perissich Riccardo
- Solana Javier
- Gonzalez Arancha
- Bitterlich Joachim
- Ricard-Nihoul Gaëtane

qui ont répondu positivement à notre appel en 2019 :

- de Margerie Sophie-Caroline
- Cohen Tanugi Laurent
- Fégly Didier
- Verger Christine
- Seurin-Marzouk Michèle
- Faull Jonathan
- Belfrage Erik
- Strehö Imola
- Josette Barruet
- Garet Dominique
- Michelle Seurin-Marzouk
- ING
- Club 44

## INSTITUT JACQUES DELORS SES DÉPENSES





## ■ NOTRE RAPPORT FINANCIER

Notre bilan et notre compte de résultat (exercice clos le 31 décembre 2019) se présentent comme suit:

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2019	2018
<b>Actif / Asset Base</b>		
Actif immobilisé / Capital assets	26 568,41	46 335,93
Actif circulant / Circulating assets		
Créances / Accounts receivable	213 132,10	309 091,00
Valeurs mobilières de placement / Investment securities		
Disponibilité / Cash	216 712,94	72 874,00
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	17 432,71	655,00
<b>TOTAL</b>	<b>473 846,16</b>	<b>428 955,97</b>
<b>Passif / Equities</b>		
	-	-
Fonds propres / Capital	23 595,68	13 313,00
Provisions / Reserves	19 649,61	-
Fonds dédiés / Dedicated funds	112 088,50	84 974,00
Dettes / Liabilities	318 512,37	330 669,00
<b>TOTAL</b>	<b>473 846,16</b>	<b>428 956,00</b>

COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2019	2018
<b>Produit d'exploitations / Operating revenue</b>	<b>1 495 736</b>	<b>1 387 710</b>
dont / including:		
Contributions structurelles / Structural contributions		
Commission européenne / European Commission	350 000,00	350 000,00
Gouvernement français / French Government	350 000,00	350 000,00
Macif	70 000,00	70 000,00
Engie	50 000,00	50 000,00
Solvay	50 000,00	50 000,00
Fondation Gulbenkian / Gulbenkian Foundation	50 000,00	50 000,00
Enedis	20 000,00	35 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>940 000,00</b>	<b>955 000,00</b>

<b>Contributions liées à des projets / Project driven contributions</b>		
Commission européenne / European Commission	170 915,00	70 366,00
Parlement européen / European Parliament	49 600,00	
Caisse des Dépôts et des Consignations	30 000,00	40 000,00
Fonds Notre Europe	18 466,00	21 028,00
Région Île de France	22 214,00	24 566,00
European Climate Foundation	199 513,00	53 269,00
Danone	25 000,00	12 500,00
Ministère des Affaires européennes / French Ministry of European Affairs	-	12 000,00
Présidence maltaise/maltese presidency		23 396,00
France Stratégie		
Fondation Crédit Mutuel		
Gouvernement luxembourgeois / Government of Luxemburg		23 396,00
Autres projets / Other projects	1 900,00	40 692,00
Dont Reprise fonds dédiés / Recovery dedicated funds	84 973,00	96 847,00
<b>TOTAL</b>	<b>517 608,00</b>	<b>404 552,00</b>
<b>Cotisations, dontations et honoraires / Subscriptions, donations and fees</b>	<b>6 600,00</b>	<b>7 350,00</b>
<b>Dons / donations</b>	<b>28 000,00</b>	<b>10 073,00</b>
<b>Autres revenus / Other income</b>	<b>3 528,00</b>	<b>10 735,00</b>
<b>Charges d'exploitation / Operating costs</b>		
Salaires et charges / Salaries and charges	770 974	872 367
Honoraires / fees	214 489	97 851
Publications / Publications	20 871	15 298
Événements / Events	139 479	85 786
Déplacements, réceptions / Travel, Receptions	47 636	61 465
Communication, site web / Communication, Website	19 468	7 245
Fonctionnement / Administrative costs	83 443	97 334
Loyer / Rent	141 673	127 794
Amortissements / Depreciation	8 458	21 203
Provisions / Reserves	38 974	
Subventions/ grants		
<b>RÉSULTAT / RESULT</b>	<b>10 271</b>	<b>1 367</b>

L'Institut Jacques Delors est un laboratoire d'idées dont la vocation est de faire avancer l'intégration européenne. Fondé par **Jacques Delors** en 1996 sous le nom de Notre Europe, ses travaux s'inspirent de son œuvre unificatrice pour le continent. *Think tank* indépendant, établi à Paris, son équipe travaille étroitement avec le Centre Jacques Delors (Hertie School – Berlin), créé en 2014, et Europe Jacques Delors à Bruxelles.

**La double vocation** de l'Institut Jacques Delors est de susciter, charpenter et diffuser des idées pour unir l'Europe, à partir d'analyses et de réflexions, ainsi que de stimuler et nourrir le débat citoyen sur la construction européenne. Pour cela, notre *think tank* se situe aux carrefours des mondes universitaire, politique et médiatique, avec lesquels il dialogue et interagit.

À travers son site, son inflettre et un influent réseau, l'Institut Jacques Delors diffuse un éventail de **publications**, qui couvrent les grands sujets de l'intégration européenne. Les rapports dressent un état des lieux de référence sur une grande thématique afin d'en clarifier les enjeux et de proposer des orientations stratégiques. Les *policy papers* analysent un problème européen pour avancer des recommandations réalistes et proposer des pistes nouvelles. Les décryptages donnent avec pédagogie les clés de compréhension d'une question européenne. Les blogposts offrent un point précis sur un thème d'actualité.

L'Institut Jacques Delors organise de nombreux **événements** des interventions destinés au grand public, des conférences portant

sur les thèmes d'actualité et des séminaires d'experts et des webinaires. Les membres de notre équipe et de nos instances sont très souvent invités à intervenir dans des événements organisés en France dans divers pays de l'UE et au-delà.

L'Institut Jacques Delors est présidé depuis 2016 par **Enrico Letta**, Doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA) et ancien Président du Conseil des ministres italien, qui a succédé à **António Vitorino**, **Tommaso Padoa-Schioppa**, **Pascal Lamy** et à **Jacques Delors**. Notre directeur, **Sébastien Maillard**, anime une **équipe européenne** composée d'une quinzaine de membres permanents ainsi que des conseillers et chercheurs associés. Le Centre Jacques Delors à Berlin est dirigé par Henrik Enderlein et Europe Jacques Delors, à Bruxelles, par Geneviève Pons.

Les instances de l'Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre **Conseil des garants** assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre **Conseil d'administration** est responsable de l'orientation et de l'impulsion de nos travaux, suivis par notre bureau.

Toutes nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre **site** et via les **réseaux sociaux**. Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.



L'Europe pour  
les citoyens

