



# Conférence Jacques Delors 2025

Renforcer le Marché Unique pour un avenir  
durable et prospère pour les citoyens  
le vendredi 20 juin, à la Banque de France





## Un marché pour une Union plus compétitive et inclusive

« Pour que l'Union européenne fonctionne, il faut la compétition qui stimule, la solidarité qui unit et la coopération qui renforce. » Ce triptyque, cher à Jacques Delors, reste plus que jamais la boussole de notre projet européen. Le marché unique incarne cette vision : bien plus qu'un espace de libre circulation des personnes, des biens, des services et des capitaux, il crée une interdépendance entre les économies nationales qui impose le **faire ensemble**, comme le disait si bien Delors.

Mais aujourd'hui, face aux tensions géopolitiques croissantes et aux fractures économiques et sociales, la coopération apparaît comme le chaînon manquant du marché unique. Elle est pourtant indispensable pour dépasser le repli national et relever collectivement les grands défis qui nous attendent : réindustrialisation, transition écologique, innovation et protection des droits sociaux. Pour sa cinquième édition, la Conférence Jacques Delors, l'événement phare de l'Académie Notre Europe, propose de s'interroger collectivement sur le sens et les finalités du marché unique : **comment faire du marché unique non seulement un levier de compétitivité, mais aussi d'inclusion, de transition écologique, d'innovation et de savoir partagé ?** Nous aurons le privilège d'accueillir à cette occasion **Stéphane Séjourné**, Vice-président exécutif de la Commission européenne, ainsi que de grandes voix européennes – Enrico Letta, Arancha González, Pascal Lamy, Geneviève Pons – pour penser ensemble les transformations à venir.

Cette journée sera aussi celle de la **transmission**. Transmission entre générations, avec la remise des certificats de la promotion Éliane Vogel-Polsky de l'Académie Notre Europe. Transmission de la mémoire et promesses d'avenir, enfin, à travers la pièce de théâtre originale « **Delors entre nos mains – Le flambeau de l'architecte** », écrite et portée par les jeunes de l'Académie, avec le metteur en scène Julien Avril, à l'occasion du centenaire de la naissance de Jacques Delors. Une création engagée, entre hommage et ambition, pour rappeler que les idées fortes de Delors restent un cap pour construire l'Europe de demain.

**Sofia Fernandes**

Directrice de l'Académie Notre Europe



Conférence Jacques Delors 2024  
Siège de la Macif

## ➤ Conférence

### 14:00 – 14:15 Mot d'accueil

> **François Villeroy de Galhau**,  
Gouverneur de la Banque de France

### 14:15 – 14:20 Introduction

> **Sylvie Matelly**, Directrice de  
l'Institut Jacques Delors

### 14:20 – 15:20 Invité d'honneur > Stéphane Séjourné,

Vice-président exécutif de la  
Commission européenne à  
la Prospérité et à la Stratégie  
industrielle

### 15:20 – 16:20 Marché unique : levier d'une économie compétitive, inclusive et durable ?

> **Enrico Letta**, Président de l'Institut  
Jacques Delors

> **Aranha González**, Doyenne de la  
Paris School of International Affairs  
de Sciences Po

> **Pascal Lamy**, Président du Board  
du Jacques Delors Centre - Berlin

> **Geneviève Pons**, Directrice  
générale d'Europe Jacques Delors -  
Bruxelles

*Échanges conduits par **Caroline de  
Camaret**, Chef du service Europe de  
France 24*

### 16:20 – 16:40

### Remise des certificats de l'Académie Notre Europe

> **Enrico Letta**, Président de l'Institut  
Jacques Delors

> **Sofia Fernandes**, Directrice de  
l'Académie Notre Europe

## ➤ Forum

### 16:40 – 18:00

> En partenariat avec les **Agences  
Erasmus+ Jeunesse et Sport  
/ Education & Formation**, le  
**Parlement européen en France**,  
**Europe Jacques Delors** le  
**Département de la Seine-Saint-  
Denis**, les **Jeunes Européens France**,  
le **Réseau européen des migrations**  
les **Alumni de l'Académie Notre  
Europe** et l'**Institut Jacques Delors**

## ➤ Hommage à Jacques Delors

### 18:00 – 19:00

### « Delors entre nos mains - le flambeau de l'architecte »

Représentation théâtrale des jeunes  
de l'Académie avec le metteur en  
scène **Julien Avril**

### 19:00 – 19:10 Clôture

> **Christine Verger**, Vice-présidente  
de l'Institut Jacques Delors



**Stéphane Séjourné**  
**Vice-président exécutif de la**  
**Commission européenne à la**  
**Prospérité et à la Stratégie**  
**industrielle**

Stéphane Séjourné est Vice-président exécutif de la Commission européenne, chargé de la prospérité et de la stratégie industrielle. Ancien ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, il a également présidé le groupe Renew Europe au Parlement européen et occupé des fonctions dirigeantes au sein de Renaissance. Il contribue activement à de nombreux travaux et réflexions européens sur l'autonomie stratégique, la compétitivité verte, l'élargissement, la gouvernance économique, la diplomatie climatique et les réformes institutionnelles de l'Union européenne.

Président de l'Institut Jacques Delors et ancien Président du Conseil des ministres italien, il est Doyen de l'IE School of Politics, Economics & Global Affairs à Madrid depuis octobre 2024. Il a été ministre pour les politiques communautaires - le plus jeune ministre à ce jour - puis Ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat. Il a également été doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA). En 2024, il est le rapporteur pour le Conseil européen d'un rapport sur l'avenir du marché unique.



**Enrico Letta**  
**Président de l'Institut Jacques Delors**



**François Villeroy de Galhau**  
Gouverneur de la Banque de France

François Villeroy de Galhau est gouverneur de la Banque de France depuis 2015 et président du conseil d'administration de la Banque des règlements internationaux depuis 2022. Il siège au conseil des gouverneurs de la BCE, préside l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution, et est membre du Haut Conseil de stabilité financière. Ancien directeur général délégué de BNP Paribas, il a aussi exercé des fonctions de haut niveau dans l'administration, notamment à la tête de la Direction générale des impôts et comme directeur de cabinet au ministère de l'Économie. Il est engagé dans plusieurs initiatives internationales en faveur de la finance durable, de l'euro numérique et de la stabilité monétaire.

Sylvie Matelly dirige l'Institut Jacques Delors depuis 2023. Entrée à l'IRIS en 2001 comme chercheuse en économie internationale et de la défense, elle est experte des questions de géopolitique et d'économie, notamment sur les industries et les politiques de défense, le contrôle des exportations et la corruption. Entre 2009 et 2016, elle enseigne en parallèle à l'École de Management Léonard de Vinci. Elle a publié de nombreux ouvrages comme *L'Économie tout simplement* (Editions Eyrolles, 2023).



**Sylvie Matelly**  
Directrice de l'Institut Jacques Delors





**Pascal Lamy**  
**Président du Bureau du Jacques  
Delors Centre - Berlin**

Pascal Lamy coordonne les Instituts Jacques Delors (Paris, Berlin, Bruxelles). Il est président ou membre de divers conseils à vocation globale, européenne ou française (Forum de Paris pour la Paix, Mission européenne Starfish sur les océans, Mo Ibrahim Foundation, Fondation européenne pour le climat, IFPRI, PECC, CERRE, TMEA, Antarctica 2020, Transparency International, Alpbach Forum, Beijing Forum, World Trade Forum, WEF, Global Risks, Europaeum, Collegium international, Musiciens du Louvre, Institut Mendès-France, fondation Colbert, etc.).

Arancha González Laya est doyenne de la Paris School of International Affairs (PSIA) à Sciences Po depuis 2022 et devient la première femme à occuper ce poste. Elle a été ministre des Affaires étrangères, de l'Union européenne et de la Coopération d'Espagne (2020–2021), après avoir dirigé le Centre du commerce international (CCI), agence conjointe de l'ONU et de l'OMC (2013–2020). Elle a également été cheffe de cabinet de Pascal Lamy à l'OMC et représentante au G20 (2005–2013), après avoir occupé des fonctions à la Commission européenne dans le domaine du commerce international. Elle siège dans plusieurs conseils internationaux, dont ceux de la Mo Ibrahim Foundation, du World Economic Forum et de la Bertelsmann Stiftung.



**Arancha González**  
**Doyenne de la Paris School of International Affairs de Sciences Po**





**Geneviève Pons**

**Directrice Générale d'Europe Jacques Delors - Bruxelles**

Geneviève Pons est Directrice générale et Vice-présidente d'Europe Jacques Delors, le think tank bruxellois dédié à la vision européenne de Jacques Delors. Ancienne directrice du bureau européen du WWF et du service juridique de l'OIT, elle a été en charge des questions environnementales et climatiques au sein du cabinet de Jacques Delors à la Commission européenne (1991-1995). Elle copréside la coalition Antarctica2020, le comité des parties prenantes d'Ifremer et le groupe citoyen de la mission européenne « Restaurer nos océans et nos eaux ». Diplômée de Sciences Po, de la Sorbonne et de l'ENA, elle est également chevalière de la Légion d'honneur.

Caroline de Camaret est chef du service Europe à France 24, où elle anime l'émission hebdomadaire « Ici l'Europe » en partenariat avec RFI. Elle couvre depuis près de deux décennies les grands enjeux européens, à travers des interviews politiques de haut niveau et des reportages sur les dynamiques institutionnelles et sociétales du continent. Diplômée de Sciences Po Paris, du CFJ et de Columbia University, elle incarne une voix journalistique engagée sur la scène européenne.



**Caroline de Camaret**

**Chef du service Europe de France 24**



**Christine Verger**  
**Vice-présidente de l'Institut Jacques Delors**

Christine Verger est une haute fonctionnaire et spécialiste des affaires européennes, actuellement Vice-présidente de l'Institut Jacques Delors. Elle a occupé plusieurs fonctions au sein des institutions européennes, notamment comme conseillère politique au Parlement européen et directrice adjointe du cabinet de la présidente du Parlement européen Nicole Fontaine (1999–2002). Elle a également été directrice du cabinet du président du Comité économique et social européen. Engagée dans la promotion de la construction européenne, elle contribue activement aux réflexions sur l'avenir de l'Union européenne et les politiques sociales européennes. Diplômée de Sciences Po Paris, elle a commencé sa carrière comme administratrice au Sénat avant de se spécialiser dans les questions européennes.

Sofia Fernandes est directrice adjointe de l'Institut Jacques Delors et directrice de l'Académie Notre Europe. Elle est également chercheuse senior en affaires sociales et de l'emploi à l'Institut. Avant de rejoindre l'Institut, Sofia Fernandes a travaillé à la représentation permanente du Portugal auprès de l'Union européenne en tant que conseillère pour la compétitivité, ainsi qu'à l'Institut Portugais de la Qualité (Ministère de l'Économie) en tant que responsable de la coopération internationale et au Centre d'Information européenne Jacques Delors à Lisbonne.



**Sofia Fernandes**  
**Directrice de l'Académie Notre Europe**







## ► Forum

**16:40 – 18:00**

> En partenariat avec les **Agences Erasmus+ Jeunesse et Sport / Education & Formation**, le **Parlement européen en France**, **Europe Jacques Delors** le **Département de la Seine-Saint-Denis**, les **Jeunes Européens France**, le **Réseau européen des migrations**, les **Alumni de l'Académie Notre Europe** et **l'Institut Jacques Delors**.





## ➤ Erasmus+ Education & Formation

L'Agence Erasmus+ France Éducation & Formation assure la promotion, la mise en œuvre, la gestion et la valorisation du programme Erasmus+. Il existe deux grandes catégories de projets finançables par le programme Erasmus + : les mobilités et les partenariats.

Le programme vise à donner aux étudiants, stagiaires, élèves, apprentis, enseignants, formateurs, personnels, demandeurs d'emploi et jeunes la possibilité de séjourner (études, stage) à l'étranger pour renforcer leurs connaissances, leurs compétences et leur employabilité.

Pour cela, il aide les organisations à travailler dans le cadre de partenariats européens ou internationaux. Un large panel d'acteurs de l'éducation et de la formation, privés et publics, peuvent en bénéficier. Il permet de partager les savoir-faire et d'innover dans les domaines de l'éducation, de la formation, de la jeunesse et du sport.

-  [erasmusplusfr](#)
-  [ErasmusplusFR](#)
-  [Agence Erasmus+ France / Education Formation](#)
-  [Agence Erasmus+ France / Education Formation](#)
-  [Erasmusplusfr.bsky.social](#)



## ► Erasmus+ Jeunesse et Sport

Erasmus+ Jeunesse et Sport est un programme de l'Union européenne qui soutient la mobilité, l'engagement citoyen et l'inclusion des jeunes à travers l'éducation non formelle et le sport.

Destiné aux jeunes de 13 à 30 ans ainsi qu'aux acteurs associatifs et éducatifs, ce volet du programme Erasmus+ 2021-2027 encourage l'ouverture à l'Europe, la cohésion sociale et le développement de projets locaux et transnationaux.

À ce titre, Erasmus+ Jeunesse et Sport :

- Soutient la mobilité des jeunes et des professionnels de jeunesse via des échanges, formations et volontariats européens ;
- Accompagne des projets favorisant la participation démocratique, la solidarité et les valeurs européennes ;
- Finance des initiatives sportives à visée éducative et inclusive ;
- Propose des actions de sensibilisation à la citoyenneté européenne auprès des jeunes et des structures locales.

En investissant dans les parcours des jeunes, Erasmus+ Jeunesse et Sport contribue à bâtir une Europe plus solidaire, participative et ouverte.





**Parlement européen**  
Bureau en France

## ► **Parlement européen en France**

Pour informer directement les citoyens, le Parlement européen dispose de bureaux de liaison dans chacune des capitales des 27 États membres, ainsi que dans plusieurs grandes villes régionales. En France, les locaux du bureau de liaison du Parlement européen sont situés à Paris, au 52, rue de la Victoire, dans le 9e arrondissement de Paris. Un bureau régional existe aussi à Marseille.

La mission générale du bureau français du Parlement européen est de faire connaître le Parlement européen, les travaux des députés européens et les questions politiques et législatives en cours de discussion, mais aussi d'encourager le dialogue avec les parlements nationaux et régionaux, les parties prenantes à la législation, la société civile, les médias, le grand public et tous les citoyens engagés.

Pour le grand public, le Parlement européen a mis en place l'Europa Expérience, un espace interactif pour mieux comprendre l'Union européenne et ses enjeux. L'espace est ouvert tous les jours (sauf le mardi) au 28 place de la Madeleine, Paris, sans rendez-vous, de 10 heures à 18 heures.

 **parlementeuropeen**

 **Europarl\_FR**

 **Parlement européen en France**

 **Parlement européen en France**



## Europe Jacques Delors

Thinking Europe

### ► Europe Jacques Delors

Basé à Bruxelles, Europe Jacques Delors est un think tank européen indépendant, fondé en 2020, qui s'inscrit dans la lignée des travaux de Jacques Delors et de son engagement en faveur de l'intégration européenne. Il complète le réseau des instituts Jacques Delors, aux côtés de l'Institut Jacques Delors à Paris (1996) et du Jacques Delors Centre à Berlin (2014).

La mission principale d'Europe Jacques Delors est de proposer des recommandations politiques pour relever les défis liés au changement climatique, à la préservation de la biodiversité et à la protection des océans et des sols, tout en soutenant le développement économique et la justice sociale. Europe Jacques Delors s'engage également à favoriser le dialogue entre décideurs, experts scientifiques, acteurs du secteur privé, médias et citoyens, à travers des événements publics, des tables rondes et d'autres formats de discussion.

Leurs travaux couvrent plusieurs domaines politiques, notamment la finance verte, le verdissement du commerce, l'agroalimentaire durable et la gouvernance des océans.

 [Europe Jacques Delors](#)

 [Re-thinking Europe](#)

 [delorseurope.bsky.social](#)

# seine · saint · denis




## LE DÉPARTEMENT

### ➤ Département de la Seine-Saint-Denis

Le Département de la Seine-Saint-Denis est une collectivité territoriale en région Île-de-France, qui agit sur un territoire dense de 1,7 million d'habitants. Chargé de la mise en œuvre de politiques publiques de solidarité et de cohésion territoriale. Le département, souvent qualifié de « territoire-monde », est caractérisé par sa jeunesse et sa diversité, et reste le premier territoire d'accueil de France métropolitaine pour les personnes venant d'un pays étranger.

Le Département met en œuvre des politiques en matière d'action européenne, telles que la politique de cohésion au niveau local, à travers la gestion du Fonds social européen pour l'insertion et l'emploi, des actions de lutte contre le décrochage scolaire et le développement des mobilités douces.

Il développe également des projets de coopérations européennes pour l'accueil digne des migrants et la mobilité des jeunes. Le département propose des actions de sensibilisation sur la citoyenneté européenne à travers des actions auprès des jeunes mais également du grand public.

-  [seine\\_saint\\_denis](#)
-  [seinesaintdenis](#)
-  [Seine-Saint-Denis, le Département](#)
-  [seinesaintdenis.bsky.social](#)



JEUNES  
EUROPÉENS  
FRANCE

## ▶ Les Jeunes Européens - France

Créée en 1992, les Jeunes Européens - France est une association transpartisane qui rassemble des jeunes de 16 à 35 ans engagés pour défendre une Europe plus démocratique, plus proche des citoyens et à terme, fédérale. Leurs bénévoles se mobilisent sur le terrain et les réseaux sociaux à travers 30 sections locales en France pour informer et animer le débat public sur l'Europe, sensibiliser les jeunes citoyens aux valeurs européennes et porter les propositions des jeunes sur l'avenir de l'Union européenne.

Depuis 25 ans, les Jeunes Européens sensibilisent chaque année plus de 20 000 jeunes à l'impact de l'UE sur leur quotidien avec le programme « L'Europe Par les Jeunes », reposant sur des principes d'éducation populaire. Ils se déplacent dans différentes structures (écoles, collèges, lycées, CFA, etc.). Les outils pédagogiques qu'ils créent sont disponibles à tous sur le site [europeparlesjeunes.fr](http://europeparlesjeunes.fr).

Les Jeunes Européens c'est aussi un média participatif en ligne : Le Taurillon. Disponible en 7 éditions linguistiques et consulté par plus de 300 000 lecteurs par mois, il réunit des articles couvrant l'actualité européenne dans toute sa richesse et sa diversité (sport, culture, politique, économie, diplomatie...).

-  [jeuneseuropeens](https://www.instagram.com/jeuneseuropeens)
-  [JeunesEuropeens](https://twitter.com/JeunesEuropeens)
-  [Les Jeunes Européens - France](https://www.facebook.com/LesJeunesEuropeensFrance)
-  [jeunes-europeens.org](http://jeunes-europeens.org)



## ➤ Réseau européen des migrations

Le réseau européen des migrations (REM), institué par la Décision du Conseil du 14 mai 2008, est coordonné par la Commission européenne, sous la responsabilité directe de la Direction générale Migration et affaires intérieures. Il est organisé en Points de contacts nationaux (PCN) dans chaque pays membre (sauf le Danemark) et pays observateur du REM (Norvège, Géorgie, Moldavie, Ukraine, Monténégro, Arménie, Serbie, Macédoine du Nord).

L'objectif principal du réseau est de fournir à l'Union européenne (UE), aux États membres, à la société civile, et au grand public des informations « actualisées, objectives, fiables et comparables en matière d'immigration et d'asile », tant à l'échelle européenne qu'au niveau national, afin d'appuyer l'élaboration des politiques et la prise de décision en la matière.

A ce titre, le point de contact français du REM, rattaché à la Direction générale des étrangers en France du Ministère de l'Intérieur, contribue chaque année aux études, rapports et analyses comparatives sur l'asile, l'immigration légale, l'intégration, le retour ou encore la traite des êtres humains, en lien avec les priorités européennes. Il anime un réseau national de partenaires et organise régulièrement des conférences, séminaires et ateliers pour nourrir le débat public et informer les décideurs, les chercheurs et le grand public.

 **European Migration Network**

 **EMNMigration**



## ➤ Alumni de l'Académie Notre Europe

Au-delà de l'année de formation à l'Académie Notre Europe, l'association des anciens élèves continue de développer contacts et actions pour promouvoir l'Europe.

Elle réunit les alumni de l'Académie Notre Europe depuis sa création en 2017. L'association des alumni de l'Académie Notre Europe a pour objectif de :

- Créer, développer et maintenir un réseau des anciens participants de l'Académie Notre Europe
- Assurer la promotion et le rayonnement de la formation
- Permettre l'intégration des participants de la formation et de favoriser leur cohésion
- Promouvoir un engagement pour la citoyenneté européenne pour les sujets et débats européens, et pour une meilleure connaissance des institutions de l'Union européenne.

 **alumni\_notreurope**

 **Alumni\_ANE**

 **Association Alumni Académie Notre Europe**



## ➤ Institut Jacques Delors

Basé à Paris, l'Institut Jacques Delors est un think tank européen indépendant, fondé en 1996 par Jacques Delors, ancien président de la Commission européenne. Il est le premier-né du réseau des instituts qui porte son nom, aux côtés du Jacques Delors Centre à Berlin (2014) et d'Europe Jacques Delors à Bruxelles (2020).

La mission principale de l'Institut Jacques Delors est de nourrir le débat public et les politiques européennes en proposant des idées et des recommandations pour renforcer l'unité, la solidarité et la démocratie en Europe. Fidèle à l'héritage de Jacques Delors, il œuvre pour une Union européenne fondée sur une gouvernance efficace, une économie sociale de marché, une transition écologique juste et une citoyenneté active.

Ses travaux couvrent de nombreux domaines, notamment la gouvernance économique de l'UE, l'énergie et le climat, la politique sociale, la démocratie européenne, et les relations extérieures de l'Union. L'Institut organise également des conférences, séminaires, publications et formations destinés aux décideurs, aux chercheurs, aux journalistes et au grand public.

-  [jacquesdelorsinstitute](https://www.instagram.com/jacquesdelorsinstitute)
-  [DelorsInstitute](https://twitter.com/DelorsInstitute)
-  [Jacques Delors Institute](https://www.facebook.com/JacquesDelorsInstitute)
-  [Institut Jacques Delors](https://www.linkedin.com/company/institut-jacques-delors)
-  [delorsinstitute.bsky.social](https://delorsinstitute.bsky.social)





# DELORS

## ENTRE NOS MAINS

### LE FLAMBEAU DE L'ARCHITECTE





## Une pièce de théâtre en hommage à Jacques Delors

À l'occasion du centenaire de la naissance de Jacques Delors, les jeunes de l'Académie Notre Europe ont préparé, avec le metteur en scène Julien Avril, une pièce de théâtre originale intitulée « *Delors entre nos mains - Le flambeau de l'architecte* ». Elle met en lumière l'héritage de Jacques Delors à travers les mots, les idées et les engagements qui ont façonné sa vision de l'Europe.

Une pièce pensée par les jeunes, pour les jeunes, en écho à l'ambition profondément européenne et humaniste de Jacques Delors : celle d'une Europe plus unie, plus solidaire et tournée vers l'avenir.





## Accès

**Banque de France**  
39 rue Croix-des-  
Petits-Champs  
75001 Paris

Métro › Palais Royal  
- Musée du Louvre



7




Bus › Victoires  
Bourse de Com-  
merce

29

74

85

## Contact

-  [academienotreeurope.eu](https://academienotreeurope.eu)
-  [academie\\_notreeurope](https://www.instagram.com/academie_notreeurope)
-  Académie Notre Europe

## Initiative de :



## Avec le soutien de :



Ce projet reçoit des financements du programme Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) de la Commission européenne sous le numéro Project 101194174 – IJD 2025.



**MINISTÈRE  
DE L'EUROPE  
ET DES AFFAIRES  
ÉTRANGÈRES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



La Macif,  
c'est vous.