



2024

Rapport annuel

2024

Penser l'Europe • Thinking Europe • Europa denken

Sommaire

Avant-propos. P.4

Introduction. P.6

L'année 2024 en 1 coup d'œil P.10

Les événements marquants en 2024 P.11

Les grands chiffres de 2024 P.12

Quelques publications de 2024 P.13

Conférence annuelle P.14

Une Europe prospère : Quelles politiques ?
Quels financements ? P.14

Rapport d'Enrico Letta P.16

Mise au vert P.18

Autonomie et ouverture de l'Europe P.20

Modèle énergétique, modèle de croissance, modèle social P.24

Démocratie, gouvernance et élargissement P.32

Jeunesse et culture européenne P.38

Réseau Jacques Delors P.52

Jacques Delors Centre (Berlin) P.53

Europe Jacques Delors (Bruxelles) P.54

Domaines de compétence du réseau P.55

Structure & équipe P.62

Conseil d'Administration /
Conseil des Garants / Bureau P.63

Responsabilité sociale et environnementale P.68

Impact social P.69

Impact environnemental P.75

Financement P.78

Rapport financier P.80

Annexes P.82

**Avant-
propos**

Une démocratie soumise à rudes épreuves

L'année 2024 aura été marquée par des élections cruciales partout dans le monde mais aussi et surtout en Europe au mois de juin puis aux États-Unis, début novembre. Ce contexte électoral dense a été celui d'une intense réflexion sur l'avenir du projet européen, nourrie par l'identification de diagnostics pertinents et d'idées nouvelles sur les défis auxquels l'Europe fait face aujourd'hui.

Dans cette perspective, le rapport que j'ai eu l'honneur de présenter au Conseil européen en avril propose une relance ambitieuse de l'intégration du marché unique ¹. Ce travail s'inscrit pleinement dans l'héritage intellectuel légué par Jacques Delors, dont la disparition fin décembre 2023, avait suscité une émotion profonde et unanime en Europe. Son engagement inlassable pour une Europe forte, ouverte et solidaire continue d'inspirer mes réflexions et mon action. Cette vision européenne est portée avec détermination par notre Institut à Paris, mais également par nos deux sœurs à Bruxelles et à Berlin. Elle se révèle plus nécessaire que jamais face au retour disruptif du nouveau président américain mais aussi à la redéfinition des relations internationales et de la mondialisation qui se dessine aujourd'hui. Tout au long de l'année 2024, nous avons défendu l'idée que l'Union européenne peut affronter ces changements, si elle reste unie et déterminée et par conséquent, en saisir les opportunités.

C'est aussi dans cette perspective que nous abordons l'avenir, toujours portés par les enseignements et les idées de Jacques Delors. Plus motivés que jamais, nous poursuivons notre travail pour une Europe forte et autonome, capable de relever les défis d'une géopolitique incertaine et d'affirmer sa souveraineté dans un contexte international troublé. Notre engagement, conforté par une équipe mobilisée et des partenaires fidèles, est de continuer à nourrir le débat public européen avec courage, audace et conviction.

Enrico Letta
Président de l'Institut Jacques Delors

¹ "Much More than a Market - Speed, Security, Solidarity - Empowering the Single Market to deliver a sustainable future and prosperity for all EU Citizens", Enrico Letta's report presented to the European Council on 18 April 2024 - <https://institutdelors.eu/en/publications/much-more-than-a-market/>

Introduction

Il a suffi de quelques semaines, ces premiers mois de 2025 pour nous rendre compte combien l'année 2024 était certes une année d'élections mais aussi et surtout peut-être plus que tout autre année d'élections, une année de rupture. En Europe, elle fut une année de réveil et en même temps de remise en cause et de doute : réveil sur l'indispensable relance de l'intégration européenne et plus spécifiquement du marché unique au travers du rapport rédigé par Enrico Letta, sur les nécessaires investissements massifs pour relancer la compétitivité de l'économie européenne comme mis en évidence par Mario Draghi ; remises en cause et doutes face à la poursuite de la guerre en Ukraine, aux difficultés économiques dans plusieurs secteurs d'activité, aux contestations diverses face aux lourdeurs normatives ou à la mise en œuvre du pacte vert mais aussi au retour de Donald Trump à la Maison Blanche et aux conséquences à en attendre.

Quelle Europe demain ? Quel modèle d'intégration ? Quelles valeurs portées ? Telles sont les questions auxquelles nous avons tenté de répondre tout au long de l'année 2024 qui fut aussi pour nous la première après le décès de Jacques Delors en décembre 2023 et par conséquent, une année chargée d'hommages aux Invalides à Paris, à la Commission européenne à Bruxelles et ailleurs en Europe, lors de notre conférence Jacques Delors en mai ou de l'Agora à Lisbonne en juillet. Plusieurs temps forts ont rythmé notre année parmi lesquels la présentation du rapport sur le marché unique d'Enrico Letta en avril 2024 à la réflexion duquel nous avons été associés.

Nous avons également participé et alimenté le débat public européen tout au long du premier semestre et dans le cadre de la campagne pour les élections européennes au travers de l'organisation de séminaires et conférences, d'interventions nombreuses auprès de jeunes publics et dans les médias. Nous nous sommes efforcés d'expliquer le fonctionnement du parlement européen et plus globalement des institutions, de décrypter les enjeux de ces élections afin de lutter contre une certaine forme d'euro-scepticisme, en France en particulier et avec pour ambition de rationaliser un débat public, souvent plus national qu'européen, faussé par les jeux partisans mais aussi possiblement par des ingérences et le poids d'une actualité internationale chargée et souvent polarisante.

Après les élections et alors que les institutions se mettaient en place, nous avons accompagné les changements en cours en étant force de propositions et de productions d'idées sur des sujets clés de l'agenda stratégique pour la nouvelle mandature tels que les enjeux liés à l'avenir de l'Europe, à l'élargissement (dont son coût), le défi d'une industrie compétitive et propre (cas de l'avenir du secteur automobile) et d'une Europe sociale et inclusive, les questions de simplification normative, les débats sur la politique économique et industrielle européenne ou encore le prochain cadre financier pluriannuel.

Enfin et parce que c'est plus que jamais dans l'ADN de l'Institut, nous avons poursuivi notre action de mobilisation de la jeunesse au travers de notre parcours de formation à la citoyenneté européenne à destination des jeunes de 18 à 30 ans, l'Académie Notre Europe. Elle accueillait en 2024, une centaine de jeunes européens de 20 nationalités

différentes. Les étudiants de la promotion 2024 mais aussi les alumni de l'Académie ont été directement mobilisés pour animer la campagne électorale. Forte de son succès et de son impact, l'Académie a également été à la manœuvre dans l'organisation d'une European Agora qui s'est déroulée à Lisbonne en juillet 2024. Organisée en partenariat avec la Scuola di Politiche à Rome et l'Academia Europea Leadership à Barcelone, elle rassemblait 150 jeunes de toute l'Europe et au-delà puisque 29 nationalités étaient représentées afin de réfléchir aux priorités d'action pour l'UE pour les cinq années à venir. Cette Agora était dédiée à Jacques Delors dont l'attachement à la jeunesse l'avait conduit à créer le programme Erasmus dont le succès ne se dément pas années après années.

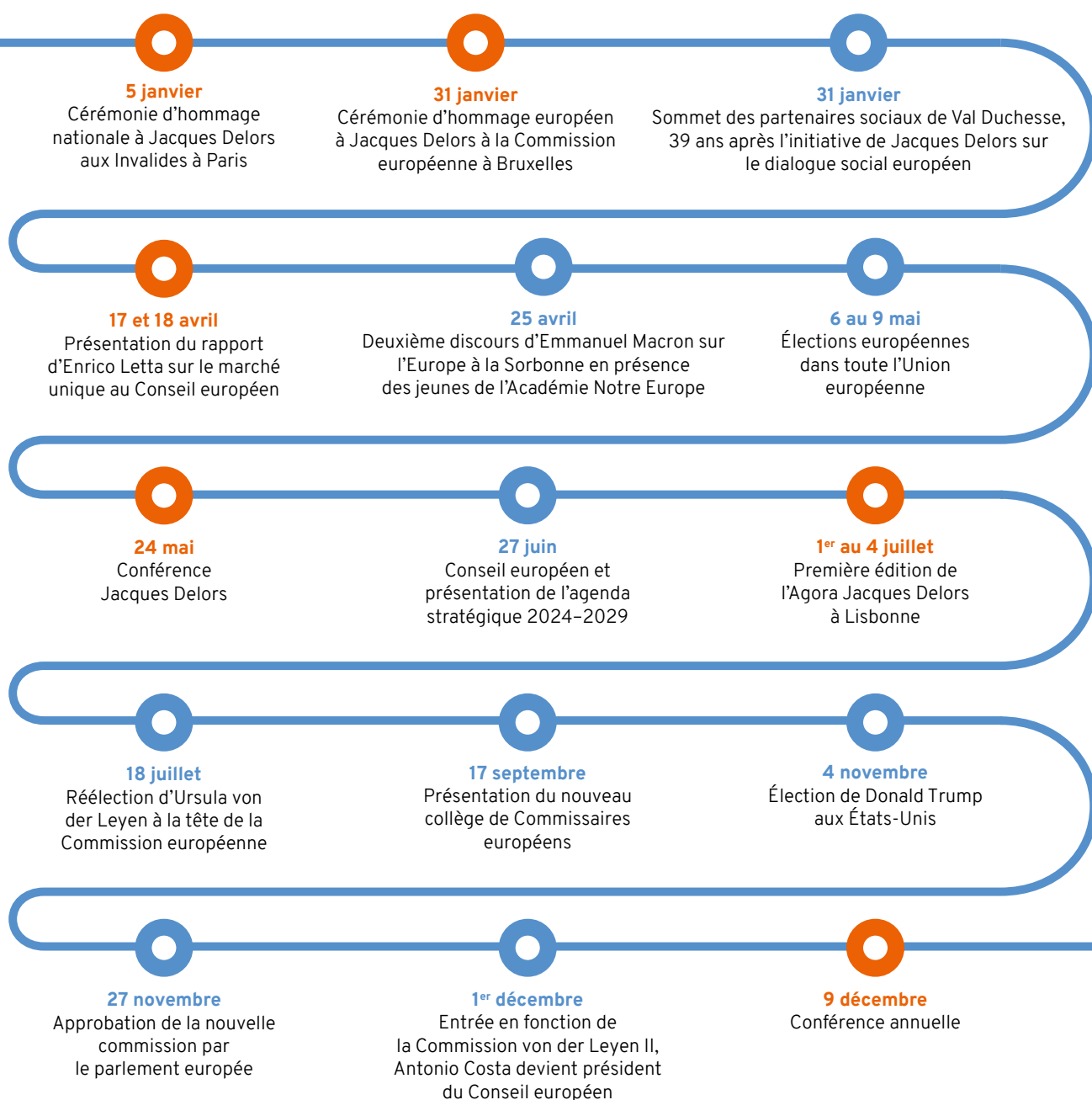
Une telle diversité d'activités, publications, conférences et projets, n'aurait pas été possible sans une équipe engagée et passionnée par ce qu'elle fait et un soutien sans faille des instances dirigeantes de l'Institut. Merci à elle, salariés, chercheurs, chercheurs associés et conseillers, à tous les contributeurs externes ainsi qu'aux membres du bureau, du conseil d'administration et du conseil des garants. L'année 2024 fut dense mais elle est à présent terminée, l'année 2025 est déjà engagée et elle s'annonce tout aussi passionnante.

Sylvie Matelly,
Directrice de l'Institut Jacques Delors

L'année 2024 en 1 coup d'œil

Les événements marquants en 2024

- Évènements Union européenne
- Évènements Institut Jacques Delors



Les grands chiffres de 2024

92 PUBLICATIONS

26 blogposts
18 décryptages
10 infographies
10 policy papers
4 rapports
24 publications externes (autres documents)

52 ÉVÉNEMENTS

4652 participants
28 en présentiel
24 en distanciel

265 INTERVENTIONS EXTERNES

11 006 personnes touchés

8874 INTERVENTIONS & REPRISES MÉDIATIQUES

(presse, radio et TV)

16 038 ABONNÉS

sur LinkedIn

24 889 FOLLOWERS

sur Twitter

2 180 FOLLOWERS

sur Bluesky

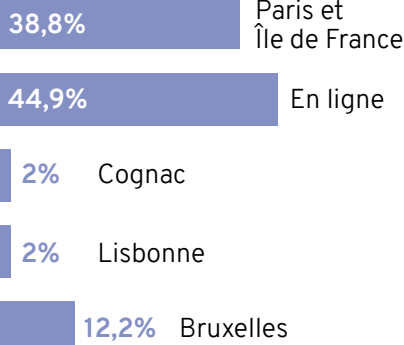
2 920 FOLLOWERS

sur Instagram

1,2 K ABONNÉS

sur Youtube / 146 275 vues

RÉPARTITION DES ÉVÈNEMENTS



99209 CONTACTS

Newsletters
(français et anglais)

Quelques publications de 2024

Reflecting on the future of the European Union in light of Jacques Delors' legacy

The Jacques Delors Award, first established in 1997, is a testament to his vision and leadership. It is a privilege to see this award bestowed upon a young leader who has dedicated his life to the European Union. The award is a testament to his vision and leadership. It is a privilege to see this award bestowed upon a young leader who has dedicated his life to the European Union.

North Macedonia's EU path: Challenges and opportunities in 2025

The report explores the main challenges of a first-time accession to the EU for North Macedonia. It provides a detailed analysis of the country's progress in meeting the EU accession criteria, highlighting the challenges and opportunities ahead.

Quels enjeux sociaux pour la Commission von der Leyen II ?

La Commission von der Leyen II a pour mission de relever les défis sociaux de l'Union européenne. Ce rapport analyse les enjeux sociaux clés et propose des recommandations pour une action plus efficace.

Pacte vert: vers une « pause réglementaire européenne » ?

Le Pacte vert européen a été présenté comme une révolution. Mais, après deux ans, la Commission von der Leyen II a-t-elle réussi à concrétiser ses engagements ? Ce rapport analyse l'état des lieux et propose des recommandations.

Enlargement needs an Associated State status

A bold step towards EU membership. This report argues that candidate countries should be granted Associated State status as a first step towards full EU membership, providing them with a framework of rights and obligations.

For a competitive European industrial policy: Common financing, governance and conditionality in the EU Single Market

This report explores the main challenges of a first-time accession to the EU for North Macedonia. It provides a detailed analysis of the country's progress in meeting the EU accession criteria, highlighting the challenges and opportunities ahead.

Un Agenda 2030 pour l'élargissement

Recommandations pour consolider la relance des processus d'adhésion à l'UE. Ce rapport propose un agenda 2030 pour l'élargissement de l'Union européenne, visant à accélérer les processus d'adhésion.

A European Parliament keen to strengthen its role on the international stage

Observatoire politique du Parlement européen à la Jacques Delors Institute. Ce rapport analyse le rôle du Parlement européen sur la scène internationale et propose des recommandations pour le renforcer.

Les jeunes et les élections européennes 2024

Le rapport analyse les tendances des élections européennes de 2024, mettant en particulier l'accent sur le rôle croissant des jeunes électeurs.

Sovereignty, did you say sovereignty?

This report explores the main challenges of a first-time accession to the EU for North Macedonia. It provides a detailed analysis of the country's progress in meeting the EU accession criteria, highlighting the challenges and opportunities ahead.

Tackling Circumvention of EU Sanctions

This report explores the main challenges of a first-time accession to the EU for North Macedonia. It provides a detailed analysis of the country's progress in meeting the EU accession criteria, highlighting the challenges and opportunities ahead.

Together we trade, divided we aid:

Mapping the flexibilization of the EU state aid regime across GBER, IPECEs and Temporary Frameworks. Ce rapport analyse la flexibilisation du régime d'aide d'État de l'UE et propose des recommandations.

A Rampart of Drones to Defend Europe

A Plan for the New European Commission and High Representative. Ce rapport propose un plan pour la nouvelle Commission européenne et le Haut Représentant de l'Union européenne.

Conférence annuelle

Une Europe prospère : Quelles politiques ? Quels financements ?

**I Paris, Sciences po Paris,
9 décembre 2024**

Comme chaque année, notre conférence annuelle a été l'un des temps forts de notre année. Elle s'inscrivait dans la perspective du renouvellement des institutions européennes après les élections de juin et dans un contexte de prise de conscience des défis à venir détaillés dans l'agenda stratégique 2024/2029 publié par le Conseil européen mais aussi par les rapports d'Enrico Letta sur le marché unique et de Mario Draghi sur la compétitivité et alors que l'élection de Donald Trump aux Etats-Unis laissait présager de grands changements dans

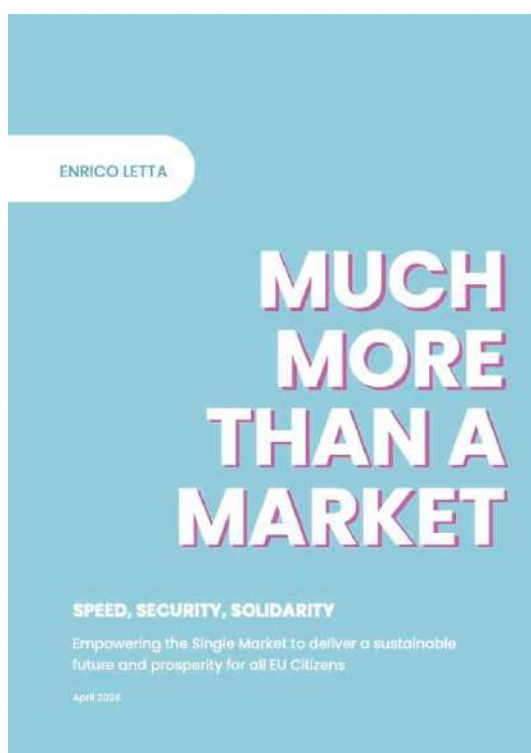
les mois à venir. Elle a réuni plus d'une centaine de participants autour d'une dizaine d'intervenants. Charles Michel, président sortant du Conseil européen avait accepté de prononcer le discours d'ouverture. C'était sa première allocution publique depuis la fin de son mandat.

CONFÉRENCE ANNUELLE



▲ Conférence annuelle 2024 | Sciences Po | ©IJD Photos: David Pauwels

Rapport d'Enrico Letta



Bien plus qu'un marché, rapidité, sécurité et solidarité : Renforcer le marché unique pour assurer un avenir durable et la prospérité de tous les citoyens de l'UE un avenir durable et la prospérité pour tous les citoyens de l'UE.

Le 18 avril 2024, Enrico Letta, président de l'Institut Jacques Delors présentait son rapport au Conseil européen.

Le marché unique est le produit d'une époque où l'UE et le monde étaient "plus petits", plus simples et moins intégrés, et où bon nombre des acteurs clés d'aujourd'hui n'étaient pas encore entrés en scène. Lorsque Jacques Delors a conçu et présenté le marché unique européen au monde en 1985, l'UE était connue sous le nom de "Communautés européennes". Le nombre d'États membres était inférieur de moitié à ce qu'il est aujourd'hui. L'Al-

Allemagne était divisée en deux et l'Union soviétique existait encore. La Chine et l'Inde représentaient ensemble moins de 5 % de l'économie mondiale et l'acronyme BRICS était inconnu. À l'époque, l'Europe, au même titre que les États-Unis, était au centre de l'économie mondiale, en tête en termes de poids économique et de capacité d'innovation, et constituait un terrain fertile pour le développement et la croissance.

Le marché unique a été créé pour renforcer l'intégration européenne en supprimant les barrières commerciales, en garantissant une **concurrence** loyale et en favorisant la **coopération** et la **solidarité** entre les États membres. Il a facilité la libre circulation des biens, des services, des personnes et des capitaux grâce à l'harmonisation et à la reconnaissance mutuelle, renforçant ainsi la concurrence et favorisant l'innovation. En outre, afin de garantir que toutes les régions puissent bénéficier de manière égale des opportunités offertes par le marché, des fonds de cohésion ont été mis en place. Cette approche globale a joué un rôle essentiel dans la promotion de l'intégration économique et du développement dans toute l'UE. Adapté au monde de l'époque, le marché unique s'est révélé dès le début un formidable moteur pour l'économie européenne, ainsi qu'un puissant facteur d'attractivité. Aujourd'hui, plus de trente ans après sa création, **le marché unique reste un pilier de l'intégration et des valeurs** européennes, servant de puissant catalyseur de croissance, de prospérité et de solidarité. Cependant, le contexte international a profondément changé, soulignant la **nécessité de développer un nouveau marché unique**.

Le marché unique a toujours été intrinsèquement lié aux objectifs stratégiques de l'UE. Souvent perçu comme un projet de nature technique, il est au contraire intrinsèquement politique. Son avenir est lié aux objectifs stratégiques de l'UE et donc au contexte dans lequel celle-ci

agit. Il ne doit donc jamais être considéré comme une entreprise achevée, mais plutôt comme un **projet en cours**. Néanmoins, une impulsion immédiate est nécessaire pour mettre le marché unique en phase avec le contexte actuel et le préparer à une évolution continue, en phase avec la dynamique de notre époque.

C'est précisément en raison de sa nature en constante évolution que le marché unique a toujours été appelé à s'adapter au contexte européen et mondial en mutation. Depuis l'élaboration de l'Acte unique européen, un travail de réflexion conceptuelle constant et progressif, impliquant l'élaboration de rapports et de plans d'action, a été mené, notamment par la Commission européenne et ses commissaires. Dans cette optique, le rapport Monti a, en 2010, procédé à une réévaluation critique et formulé des recommandations pour sa relance. Mon rapport s'inscrit dans cette continuité, avec pour objectif de procéder à un examen approfondi de l'avenir du marché unique après une succession de crises et de défis externes qui ont mis à rude épreuve sa résilience.

Mise au vert



▲ L'équipe de l'Institut Jacques Delors | ©IJD

Comme à chaque rentrée de septembre, l'équipe complète de notre Institut s'est réunie pour réfléchir aux nouveaux défis européens mais aussi au programme de travail de notre Institut pour l'année qui vient. Nous avons choisi cette année de nous retrouver au parc Floral de Vincennes. Dans ce cadre inspirant, notre président, l'équipe, nos conseillers, chercheurs associés et des membres de nos think tanks "sœurs" de Berlin et de Bruxelles ont travaillé ensemble pendant toute une journée mais aussi partagé un déjeuner et un moment de convivialité en fin de journée.

Autonomie et ouverture de l'Europe

Cet axe de travail ouvre les questions géopolitiques et géoéconomiques dont les enjeux n'ont fait que s'amplifier en 2024 avec la poursuite de la guerre en Ukraine, la rivalité sino-américaine ou les questions migratoires mais aussi, les conséquences du conflit israélo-palestinien et de toutes ses retombées au Moyen-Orient et dans le monde. Il interroge la capacité de l'Europe à se projeter comme une puissance afin de faire front aux défis internationaux, de penser avec une ambition nouvelle ses relations au reste du monde et ce que cela implique pour la construction européenne face aux crises ou aux conflits mais aussi aux enjeux géopolitiques contemporains.

Plus de deux ans après le début de la guerre en Ukraine, les européens ont maintenu leur soutien à ce pays alors même que le blocage pendant plusieurs mois de l'aide américaine affaiblissait les forces ukrainiennes. Ils ont également renforcé en 2024 les sanctions qu'ils imposaient à la Russie par des mesures visant à compliquer les stratégies de contournement. Parallèlement, le soutien persistant de la Chine à l'économie russe mais aussi l'afflux des surcapacités chinoises sur le marché européen en particulier dans le secteur automobile ont poussé les Européens à s'engager plus activement en 2024 sur la voie du "derisking".

Dans ce contexte, l'Institut a poursuivi ses travaux en matière de politique commerciale et de sécurité économique, de géopolitique et de défense européenne ou encore sur les enjeux migratoires. Il a également travaillé en 2024 sur l'évaluation des sanctions et des mesures adoptées pour éviter leur contournement. Et, alors que la perspective des élections américaines s'approchait, le scénario d'une réélection de Donald Trump a conduit à décrypter tout au long de l'année les défis d'une Europe moins assurées par les garanties de sécurité

apportées par l'OTAN et menacée par une nouvelle guerre commerciale.

I Sécurité économique

Les travaux se sont concentrés sur les enjeux de sécurité économique alors que l'enquête sur les importations de véhicules électriques chinois provoquait de fortes tensions entre Pékin et Bruxelles. Dans la lignée de la stratégie de sécurité économique amorcée par la Commission européenne en juin 2023, une analyse comparée des stratégies américaine, chinoise, japonaise et européenne a permis de mettre en évidence la spécificité de l'approche européenne qui vise notamment défendre les intérêts du marché unique sans le fermer. Parmi les recommandations formulées pour bâtir une gouvernance de sécurité économique dans les Etats membres et au niveau communautaire, celle de créer un mandat de sécurité économique pour un commissaire de la nouvelle Commission a notamment été reprise par Ursula von der Leyen dans la formation de son nouveau collègue de commissaire en septembre 2024. Le tournant pris par la campagne présidentielle américaine a ensuite conduit à décrypter l'impact des engagements de campagne démocrates et républicains en matière de politique commerciale, et à proposer une utilisation des nouveaux outils européens de défense commerciale qui permette d'apporter une réponse unie et ferme aux mesures agressives de Trump.

I Migration et démographie

- Le groupe de travail a approfondi plusieurs sujets de recherche dont les enjeux et conséquences de l'aboutissement des débats et négociations pour un nouveau Pacte sur la migration et l'asile. L'accent de nos travaux

a été mis sur la définition de nouvelles dimensions de la solidarité dépassant celles déjà mises sur la table par la Commission et le Conseil ces deux dernières années. Le groupe a également travaillé sur les questions de migration légale, l'amélioration du processus d'intégration aux niveaux national comme européen.

I Penser l'Europe géopolitique

Le groupe de travail "géopolitique" s'est concentré sur la position que pourrait et/ou devrait adopter l'UE face aux chocs et défis internationaux : guerre en Ukraine, conflit israëlo-palestinien, conséquences du réchauffement climatique, rivalité entre la Chine et les États-Unis. La capacité de l'UE à absorber ces enjeux aux premiers rangs desquels, les conséquences de l'invasion russe de l'Ukraine, la façon dont sa lutte contre les effets du changement climatique ou encore l'intensification de la compétition mondiale constitue un élément déterminant de sa vision géopolitique. Au-delà des travaux du groupe "géopolitique", l'Institut a également poursuivi ses travaux sur les relations de l'Europe au reste du monde dont l'Afrique. Une infographie a ainsi détaillé la nature et les grands enjeux de cette relation en plein essor.

I Défense

Cette année 2024, l'Institut a poursuivi et amplifié ses travaux sur les questions de défense et d'armement dans un souci de pédagogie et d'explication d'un sujet complexe et souvent technique au travers de la publication d'articles, de décryptages ou d'infographies mais aussi en initiant une réflexion sur les enjeux du financement de la défense dans les débats sur le prochain cadre financier pluriannuel.

I Wathi



Cette année encore, notre Institut a poursuivi sa collaboration avec le think tank citoyen ouest-africain basé à Dakar Wathi. Les webinaires organisés nous ont une fois de plus permis de croiser les regards de nos deux continents sur des sujets d'intérêt commun.

- "Regards croisés sur les élections et enjeux démocratiques en Europe et en Afrique", le 5 septembre 2024 avec Dre Ndèye Astou Ndiaye, Guillaume Arditti, Gilles Yabi, Sylvie Matelly
- "Regards croisés sur les élections européennes", le 21 novembre 2024 avec Juste Codjo, Nicole Gnesotto, Gilles Yabi, Sylvie Matelly

I Publications liées dans ce thème

- Gnesotto, N. "[Le monde contre l'Europe ?](#)", *Blogpost*, Paris : Institut Jacques Delors, janvier 2024
- Bret, C. "[Deux ans de guerre en Ukraine : quel bilan stratégique pour l'Union européenne ?](#)", *Décryptage*, Institut Jacques Delors, février 2024
- Fabry, E., Köhler-Suzuki, N., Lamy, P., Sibona, M. "[Levée de boucliers : comment les stratégies de sécurité économique de la Chine, l'Europe, le Japon et les États-Unis façonnent le monde](#)", *Policy Paper n°298*, Institut Jacques Delors, février 2024

- Matelly, S. “Climat, défense, souveraineté, compétitivité, pouvoir d’achat... Les Européens au milieu du gué”, *Infolettre*, Paris : Institut Jacques Delors, mars 2024
- Gnesotto, N. “L’Europe puissance : vieux serpent de mer ou nouvelle exigence ?”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, mars 2024
- Matelly, S. “Peser ou décrocher ?”, *Infolettre*, Paris : Institut Jacques Delors, avril 2024
- Gnesotto, N. “Israël – Iran : arrêter la stratégie du pire”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, avril 2024
- Arditti, G. “UE – Afrique : Vers un renouvellement des relations ?”, *Infographie*, Institut Jacques Delors, avril 2024
- Courtial, S. et Zhang, M. “Sommet des “Deux sessions” en Chine : vitrine de la ligne de Xi Jinping, qui place la sûreté devant de l’économie”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, avril 2024
- Vignon, J. “Le Pacte européen pour les migrations et l’asile : quelles réponses aux défis des migrations irrégulières et de l’asile ?”, *Infographie*, Institut Jacques Delors, mai 2024
- Matelly, S. “Une rentrée très politique...”, *Infolettre*, Institut Jacques Delors, septembre 2024
- Gnesotto, N. “Réflexions pour un temps suspendu”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, Septembre 2024
- Matelly, S. “Comprendre les sanctions internationales”, *Infographie*, Institut Jacques Delors, septembre 2024
- Haroche, P. “A Rampart of Drones to Defend Europe”, *Brief*, Jacques Delors Institute, September 2024
- Matelly, S. “L’Europe au défi au ‘décrochage’”, *Infolettre*, Institut Jacques Delors, octobre 2024
- Sibona, M. “Tackling Circumvention of EU Sanctions”, *Brief*, Jacques Delors Institute, October 2024
- Bret, C. “Sécurisation de la Baltique: un objectif essentiel pour les Européens”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, octobre 2024
- Bertolini, M. & Fabry, E. “Harris vs. Trump on Trade Policy: The Good, the Bad, or Just Ugly?”, *Policy Paper* N°306, Jacques Delors Institute, October 2024
- Gnesotto, N. “Cinq leçons d’Amérique”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, Novembre 2024
- Gnesotto, N. “TRUMP, l’Otan et la défense européenne”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, novembre 2024
- de Cordoue, B. “Souveraineté, vous avez dit souveraineté?”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, décembre 2024
- de Cordoue, B. “L’Union Européenne et l’industrie de défense”, *Infographie*, Institut Jacques Delors, décembre 2024
- Vignon, J. “Le retour précipité des réfugiés Syriens ne servirait pas les intérêts européens”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, décembre 2024

**Modèle
énergétique,
modèle de
croissance,
modèle social**

I JDEC / Centre énergie



La transition énergétique implique une transformation sans précédent de nos économies et de nos sociétés. Afin de la rendre pleinement désirable pour tous, il convient de dépasser le seul volet de la durabilité et de lier cette dernière aux impératifs de sécurité énergétique et de compétitivité industrielle. C'est en parvenant à concilier ces trois enjeux que les conditions nécessaires à la réussite de la transition seront réunies. La transition énergétique est une opportunité unique de nous sevrer de notre dépendance aux énergies fossiles importées qui grèvent notre économie, nous fragilisent géopolitiquement, en plus de contribuer au changement climatique. Concrètement, elle représente l'occasion d'améliorer la vie quotidienne de tous, grâce à la rénovation thermique des bâtiments, en repensant nos modes de mobilité ou encore en démocratisant l'accès à des moyens de production d'énergies renouvelables au niveau local. Enfin, elle doit permettre de réduire les inégalités sociales existantes dans une logique de transition juste. Cela implique de mettre à contribution les principaux pollueurs en premier lieu et de prévoir des mécanismes d'accompagnement à la transition des populations vulnérables en parallèle. Afin de repenser ces nouveaux rapports à l'énergie, le Centre Energie de l'Institut Jacques Delors (JDEC) a mené à bien plusieurs projets en 2024 :

FULFILL



Analyser le rôle de la sobriété énergétique pour respecter nos objectifs climatiques. Le projet H2020 FULFILL analyse le **rôle de la sobriété dans la réalisation des objectifs de l'Accord de Paris**, à travers les changements de style de vie et l'engagement des citoyens. FULFILL comprend l'application du principe de sobriété comme la mise en place des conditions sociales, réglementaires et d'infrastructures permettant de changer les pratiques individuelles et collectives d'une manière qui réduit la demande d'énergie, les émissions de gaz à effet de serre et contribue simultanément au bien-être de la société. Pour ce faire, FULFILL a organisé 12 événements, réunissant plus de 1200 participants donnant lieu à la publication de multiples travaux.

PROSPECTS



Mieux comprendre et faire émerger la citoyenneté énergétique. Pour faire émerger le potentiel de la citoyenneté énergétique en Europe dans le but d'atteindre les objectifs en matière d'énergie et climat, EnergyPROSPECTS a exploré 500 initiatives existantes, dont 40 cas en profondeur, pour **analyser les conditions qui favorisent ou entravent le développement d'initiatives de**

citoyenneté énergétique. Pour ce faire, PROSPECTS a organisé une enquête d'opinion ainsi que 6 événements dont des ateliers citoyens réunissant plus de 800 participants, donnant lieu à la publication de multiples travaux.

REFEREE



Une application pour montrer les multiples bénéfices des politiques d'efficacité énergétique.

REFEREE met en avant les nombreux bénéfices que peuvent apporter les mesures d'efficacité énergétique, notamment pour la santé, la réduction des dépenses, la création d'emplois, l'environnement. Ces **bénéfices non-énergétiques sont quantifiés dans un outil permettant aux décideurs politiques et aux investisseurs de mieux les prendre en compte lorsqu'ils financent et mettent en place des mesures d'efficacité énergétique, pour ainsi les encourager à de telles décisions.** Le projet REFEREE a notamment conduit à l'organisation de 7 événements réunissant plus de 400 participants. L'outil est disponible en ligne à l'adresse suivante : referreetool.eu/

SUN4ALL



EuroSolar for All (Sun4All) vise à élaborer **un programme de soutien financier pour l'accès aux énergies renouvelables à destination des ménages en situation**

de précarité énergétique. Il offre aux consommateurs vulnérables la possibilité de s'abonner à un programme de production d'énergie solaire localement, en communauté. Il s'agit d'optimiser les subventions sociales en les transformant en un investissement rentable pour les bénéficiaires. SUN4ALL a donné lieu à l'organisation de 9 événements et réunissant plus de 600 participants.

EUROPEAN CLIMATE FOUNDATION



Avec le soutien renouvelé de la Fondation Européenne pour le Climat (ECF), notre Centre Energie a mené à bien un projet pluriannuel de réflexion autour du rôle que la France pourrait jouer dans la promotion d'une politique climatique ambitieuse au niveau européen, notamment dans le cadre du Pacte vert européen. Pour ce faire, le JDEC a notamment cherché à documenter le virage sémantique "**Pacte vert : vers une 'pause réglementaire européenne' ?**" opéré par les autorités françaises en amont des élections européennes ainsi que les conséquences d'une montée de la droite européenne en matière d'agenda climatique et notamment en matière de détricotage du Pacte vert européen "**Pacte vert européen, suite ou fin ?**". En parallèle, le JDEC a également produit des recommandations au niveau national afin de dresser les conditions à réunir afin de disposer d'un débat énergétique à la hauteur des enjeux "**La transition énergétique à l'heure du Parlementarisme : pour un débat à la hauteur de l'urgence**" en partenariat avec la Fondation Jean Jaurès et qui puisse être débattu au sein du Parlement. Enfin, le JDEC a également tiré les leçons de la crise énergétique et

réfléchit quant aux conditions à réunir afin de permettre l'adoption de politiques publiques permettant de pleinement déployer le potentiel de la sobriété énergétique en France "[Sobriété énergétique, l'année d'après](#)".

BREAKTHROUGHENERGY



Avec le soutien renouvelé de BreakthroughEnergy, le Centre Energie a mené divers travaux, afin de formuler des recommandations politiques afin de disposer d'un cadre réglementaire européen facilitant permettant l'essor des technologies vertes (*cleantech*).

Le JDEC a ainsi mené des travaux concernant la politique industrielle européenne. Le JDEC a également conduit des réflexions autour des matériaux critiques, en tant qu'outil de résilience et de souveraineté en France et en Europe.

I Développer une politique industrielle européenne efficace et soutenable

Pour répondre aux différentes crises et aux changements géoéconomiques, l'UE a développé une politique industrielle considérablement plus active au cours des dernières années. En absence de moyens financiers nécessaires au niveau Européen, la Commission a introduit de nouveaux cadres et lignes directrices et a assoupli les existants pour faciliter et guider l'utilisation des aides d'État nationales. L'Institut Jacques Delors a mis en avant les risques que cette approche crée pour le marché unique et les inefficacités de dépenses publiques en l'absence de coordination. En partenariat avec

les universités LUISS et LSE, l'Institut a analysé l'utilisation des aides d'état par le biais de différents instruments, montrant des vastes divergences entre les états-membres, mais aussi des lacunes majeures en termes de la disponibilité et la qualité de données sur les aides d'état. Le travail de recherche a également souligné la complexité excessive des procédures d'octroi d'aides d'état et les incohérences entre différents lignes directrices. Fondé sur ces constats, dans le Rapport Letta et dans d'autres publications courant 2024, l'Institut a plaidé pour une politique industrielle plus européenne y compris un véritable cadre européen pour les subventions publiques. Les recommandations ont porté sur un financement plus européen, une coordination renforcée des aides d'état nationales et des politiques budgétaires complémentaires, de procédures plus simples, rapides et transparentes et une réorientation vers les objectifs stratégiques de l'UE.

REGROUP



Description du projet : La pandémie de Covid-19 a ouvert une fenêtre d'opportunité importante pour un changement institutionnel et politique, non seulement au niveau national mais aussi européen et international. Partant de ce constat, le projet REGROUP (Rebuilding governance and resilience out of the pandemic), financé par Horizon Europe, vise à analyser les conséquences de la pandémie dans plusieurs sphères de l'action sociale et politique. REGROUP explore notamment le nouveau répertoire de politiques engendré par la pandémie au niveau national, européen et global. Il vise à fournir un ensemble de recommandations

concrètes sur la manière de repenser la gouvernance et les politiques publiques post-pandémie et de rendre les systèmes économiques, politiques et institutionnels mieux capables de faire face aux risques et aux chocs futurs.

Depuis 2022, l'Institut Jacques Delors est engagé dans le projet REGROUP, en collaboration avec treize autres universités et think tanks européens, coordonnés par l'Université de Groningue. Dans le cadre de ce projet, en 2024 nous avons conduit des recherches analysant les conséquences de la pandémie et de la guerre en Ukraine sur les politiques et la gouvernance européenne. Nous avons aussi participé à l'organisation d'un jury citoyen transnational à Bruxelles, rassemblant des citoyens de cinq pays européens pour délibérer sur la désinformation et le rôle d'experts pendant la crise COVID-19.

RECADRER LES POLITIQUES BUDGÉTAIRES DANS L'ÂGE DE CONCURRENCE GEOPOLITIQUE

Après plusieurs années de négociation, l'UE s'est dotée d'un nouveau cadre budgétaire en 2024, reformant le Pacte de Stabilité et de Croissance (PSC). L'Institut Jacques Delors a suivi ce processus, contribué à la compréhension des enjeux et fait des recommandations auprès de décideurs politiques. Depuis l'adoption de la réforme l'Institut accompagne la mise en œuvre du nouveau PSC, notamment des plans budgétaires et structurels. Ce travail sera approfondi en 2025 pour faire des recommandations pour assurer des investissements suffisants dans des domaines de priorité comme les transitions vertes et numériques et la défense, ainsi que des politiques budgétaires appropriés dans l'âge de concurrence géopolitique.

REPENSER LA GOUVERNANCE EUROPEENNE DANS UN CONTEXTE DE CRISES ET INCERTITUDES

Ces dernières années, l'Europe a été frappée par une série de crises graves et interconnectées, survenant dans un contexte de profonds changements géopolitiques et géoéconomiques. Face à des défis complexes et souvent transversaux, l'UE a dû adapter ses mécanismes de décision, renforcer la coordination entre les États membres et faire preuve d'une plus grande réactivité. Cependant, ces périodes de crise ont également révélé des défaillances dans la gouvernance européenne. Dans un contexte marqué par une montée des risques et une profonde incertitude, il est nécessaire d' dresser des leçons du passé et formuler des recommandations pour mieux anticiper et réagir les crises futures et renforcer la résilience de l'UE à long terme.

L'Institut a engagé une réflexion sur ces enjeux dans le cadre du projet de recherche REGROUP. En 2024, nous avons publié une étude qui examine dans quelle mesure les deux grandes crises récentes – la pandémie de Covid-19 et l'invasion de l'Ukraine par la Russie en 2022 – ont contribué à renforcer le rôle de l'Union européenne en tant qu'acteur international. Pour ce faire, l'étude analyse les résultats de quatre initiatives européennes mises en œuvre en réponse à ces crises : l'achat conjoint de vaccins, les achats communs de gaz, ainsi que les initiatives COVAX et FARM dans le domaine de la coopération au développement. Nos conclusions que l'absence de compétences formelles n'a pas constitué pas un obstacle insurmontable, car des clauses d'urgence ont pu être activées pour permettre à l'UE d'agir. Par contre, l'existence d'un fort consensus politique entre les États membres s'est révélé indispensable pour une action commune efficace.

L'Institut a aussi participé à une recherche financée par la commission du contrôle budgétaire du Parlement Européen évaluant différentes initiatives budgétaires européennes créées en réponse à la pandémie du Covid-19. La recherche a donné lieu à la publication de deux études :

- une première, évaluant les résultats de la mise en œuvre de l'instrument SURE² – en termes d'efficacité mais aussi de gestion financière et contrôle de la performance- et de l'utilisation des fonds de la politique de cohésion en réaction à la crise du Covid ;
- une seconde qui explore différentes options pour renforcer la capacité du budget de l'UE à faire face aux crises futures.

I Des défis sociaux majeurs

Au cours des dernières années, la population de l'Union européenne a été exposée à plusieurs crises, notamment la pandémie de COVID-19 et la crise énergétique mais aussi à une intensification des phénomènes climatiques extrêmes. Ces crises ont eu un impact sur le marché du travail et sur le pouvoir d'achat des ménages et l'activité des entreprises. A l'avenir, le changement climatique, les transitions verte et numérique, les changements démographiques et l'instabilité géopolitique posent de nouveaux défis à nos économies, à nos sociétés et à nos États-providence. Dans ce monde en mutation, la poursuite de la mise en œuvre du socle européen des droits sociaux est donc essentielle pour préparer les États-providence à ces défis et pour atténuer leur impact sur les citoyens. En 2024, l'Institut a contribué aux débats sur le renforcement de la mise en œuvre des principes du socle européen des droits sociaux, avec des publications et/ou événements en amont du Sommet

de Val Duchesse, de la Conférence de La Hulpe et de la mise en place de la nouvelle Commission 2024-2029. Nous avons également poursuivi nos travaux sur la dimension sociale de la transition verte (cf. travaux du JDEC).

- Euroquestions Philippe Pochet [Un sommet à La Hulpe pour l'Europe sociale](#)
- Événements en partenariat avec la Macif :
 - Évènement Macif du 23 avril 2024 : "Parlement européen et élections en 2024 : fonctionnement et enjeux", avec Jean-Louis Grosse-Delasalle, Sylvie Matelly, Christine Verger, Yann Arnaud, et Pervenche Berès
 - Évènement Macif du 15 octobre 2024 : "Quelle Europe sociale à l'horizon 2030 ?", avec Jean Lapeyre, Jean-Louis Grosse-Delasalle, Sylvie Matelly et Sofia Fernandes

I Publications liées dans ce thème

- Nguyen, P.-V. "[Pacte vert: vers une 'pause réglementaire européenne' ?](#)", *Décryptage*, Institut Jacques Delors, janvier 2024
- Eisl A. "[European fiscal framework reform – a compromise, for better or worse](#)", *Policy brief*, Paris: Jacques Delors Institute, January 2024
- Pochet, P. "[Europe sociale : le dialogue social au centre des débats](#)", *Décryptage*, Paris : Institut Jacques Delors, janvier 2024
- Thalberg K., Defard C., Chopin T., Barbas A. & Kerneis K. "[Le Pacte vert européen face à la montée des droites conservatrice et radicale](#)", *Policy Paper* N. 296, Institut Jacques Delors, janvier 2024

² L'instrument européen Sure (Support to mitigate Unemployment Risks in an Emergency) de l'UE est un soutien temporaire à l'atténuation des risques de chômage en situation d'urgence. Il a été créé en avril 2020 pour contribuer à la protection des emplois et des travailleurs frappés par l'épidémie du Covid-19.

- Defard, C. & Nguyen, P.-V. “En route vers l’objectif de neutralité climatique: quelles transformations pour 2030 ?”, *Infographie*, Institut Jacques Delors, février 2024
- Defard, C. & Voïta, T., “Renforcer la souveraineté verte de l’UE grâce à la loi sur les matières premières critiques”, *Policy Paper* N. 300, Institut Jacques Delors, avril 2024
- Eisl, A. “Points communs et lignes de fracture dans les visions de la politique économique de l’UE : Analyse des programmes des principaux partis pour les élections de 2024”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, mai 2024
- Nguyen, P.-V. “Pacte vert européen, suite ou fin ?”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, juin 2024
- Nguyen, P.-V. & Breucker, F. “Sobriété énergétique, l’année d’après”, Institut Jacques Delors, *Décryptage*, Septembre 2024
- Voïta, T. “Résilience des chaînes de valeurs des matériaux critiques en France”, *Policy Paper* N°303, Institut Jacques Delors, octobre 2024
- Eisl, A. “For a competitive European industrial policy”, *Policy Paper* N°304, Jacques Delor Eisl, A. & Rubio, E. “Adapter le marché unique européen à l’ère de la concurrence géopolitique”, *Infographie*, Institut Jacques Delors, novembre 2024s Institute, October 2024
- Di Carlo, D., Eisl A. and Zurstrassen, D. “Together we trade, divided we aid: Mapping the flexibilization of the EU state aid regime across GBER, IPCEIs and Temporary Frameworks”, *Policy Paper* N°307, Jacques Delors Institute, November 2024
- Pochet, P. “Quels enjeux sociaux pour la Commission von der Leyen II ?”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, décembre 2024
- Kiss-Gálfalvi, T., Alcidi, C; Ounnas, A., Rubio, E., Crichton-Miller, H. And Gojsic, D. *Lessons learned from the implementation of crisis response tools at EU level. Part 1: Assessing implementation and implications*, mars 2024
- Rubio, E. and Alcidi, C. *Lessons learned from the implementation of crisis response tools at EU level. Part 2: Future challenges, parliamentary control and policy options*, November 2024

I Publications associées Fullfill

- *Report on citizen engagement activities*, Fiona Breucker et Alicia Barbas
- *Fundamental decarbonisation through sufficiency by lifestyle changes*, Fiona Breucker
- *Sufficiency: Wellbeing for all within planetary boundaries*, Fiona Breucker et Karin Thalberg
- *Unlocking sufficiency at the EU, National and Local Level*, Fiona Breucker

I Publications associées Energy Prospect

- *Empowering Collective Energy Citizenship for a Sustainable and Democratic European Energy Transition*, Karin Thalberg et Alicia Barbas
- *Enhancing Energy Citizenship through*, Karin Thalberg
- *National Policy Measures and Best Practices for Citizen Engagement in the Energy Transition*, Karin Thalberg
- *Energy Citizenship: A Holistic Vision for Citizen Engagement in the European Energy Transition*, Karin Thalberg

I Publications associées Referee

- *Real Value of Energy Efficiency Results from the scoping analysis*, Klervi Kerneïs et Alicia Barbas

I Publications associées Sun4all

- *Municipalities: with great power come green responsibilities?*, Klervi Kerneïs
- *Fleshing out energy community legislation in EU Member states for a fair energy transition*, Klervi Kerneïs

I Publications associées Regroup

- *Rapport du jury citoyen national : France*, Andreas Eisl et Solène Lefeuvre
- *Will Europe be forged in crises? the impact of the covid-19 and Ukraine crises on EU actorness*, Andreas Eisl et Eulalia Rubio

Démocratie, gouvernance et élargissement

I Centre Grande Europe



L'invasion russe de l'Ukraine et l'objectif du Kremlin de retrouver sa sphère d'influence sur le continent font de l'élargissement un "impératif géopolitique" pour l'Union européenne. Cette politique, intrinsèque au projet d'Europe unie, trouve ainsi une nouvelle raison d'être et prend une nouvelle dimension. Aux candidatures déjà anciennes des Balkans occidentaux se sont ajoutées en 2022 celles de l'Ukraine, de la Moldavie et de la Géorgie en 2022.

Lancé cette même année, le Centre Grande Europe contribue à mieux connaître et faire connaître, à échanger avec les pays-candidats ; participe aux réflexions sur le processus d'élargissement, avec les défis institutionnel, politique, économique et budgétaire qu'il soulève, et plus largement à sensibiliser l'opinion publique, les médias, les entreprises et différents organes de la société civile à cette ambition d'unification du continent. Soutenu par la fondation Open Society, il accorde une attention particulière aux pays des Balkans occidentaux. Il comprend trois permanents, un conseiller et des chercheurs associés.

Ses activités sont organisées sur trois axes :

RECHERCHE ET EXPERTISE

- Missions d'étude conjointes avec d'autres think tanks européens (Carnegie Europe, Clingendael, DGAP) dans des pays-candidats sur l'état d'avancement de leur adhésion
- Missions d'étude conjointes avec ces think tanks dans des États membres

sur leur approche de l'élargissement et l'état de l'opinion publique. Organisation et accueil d'une visite d'étude sur ces thèmes à Paris.

- Publications sur la notion d'intégration graduelle, notamment d'Etat associé
- Contributions à des articles de revues et à des séminaires universitaires sur l'élargissement

SENSIBILISATION ET INFLUENCE

- Préparation et diffusion d'une note pour la nouvelle Commission sur la politique d'élargissement (Agenda 2030)
- Présentation de nos travaux et échanges avec de hauts responsables à Paris et à Bruxelles sur l'élargissement
- Mise en place d'un groupe de personnes intéressées en France par la situation des Balkans occidentaux et par le processus d'adhésion (Cercle Balkans)

VISIBILITÉ ET DÉBAT PUBLIC

- Publications de "Repères" et infographies sur les Balkans occidentaux
- Interventions à Paris et en province sur l'élargissement dans des événements externes destinés au grand public
- Tribunes de presse (*Le Monde*, *L'Opinion*, etc..) et interventions fréquentes dans les médias

I Les coûts budgétaires de l'élargissement

Bien que la plupart des adhésions ne soient pas imminentes, la désinformation se propage autour des prétendus coûts exorbitants de l'élargissement. Pour contrer cette tendance, il est essentiel de communiquer de manière transparente sur les implications budgétaires des futures adhésions, d'expliquer clairement les hypothèses sous-jacentes aux estimations qui circulent, et de rappeler que ces coûts restent hautement incertains,

car ils dépendront en fin de compte du résultat des négociations politiques.

Pendant l'année 2024, l'Institut a travaillé sur ce sujet de différentes manières. Nous avons par exemple coordonné une étude pour la commission "budget" du Parlement européen qui analyse les implications de l'élargissement pour le prochain Cadre Financier Pluriannuel (CFP) 2028-2034. L'étude estime les coûts budgétaires de l'adhésion de tous les pays candidats actuels et potentiels (à l'exclusion de la Turquie) dans le cadre de trois scénarios alternatifs et fournit des recommandations politiques pour adapter le prochain CFP à l'élargissement.

À la demande du Parlement, nous avons aussi rédigé une courte note sur les implications de l'élargissement pour la négociation du prochain Cadre Financier Pluriannuel. Cette note a été présentée et discutée dans un workshop organisé par la commission budget du Parlement européen en novembre 2024 pour discuter quelques thèmes clés du cadre financier pluriannuel pour l'après-2027.

Enfin, à la demande de la présidence polonaise du Conseil, nous avons rédigé un papier sur "l'élargissement de l'UE et l'aide à la préadhésion". Cette note a servi de base pour une discussion à huis clos entre des hauts fonctionnaires des 27 États membres, dans le cadre d'une conférence organisée par la présidence polonaise en début 2025.

I Avenir de la démocratie libérale

Alors que la question de l'évolution illibérale et autoritaire de certains États membres comme la Hongrie se durcit mais qu'en même temps, les élections en Pologne à l'automne 2023 ont redonné un certain espoir, notre Institut a poursuivi ses analyses sur la défense des valeurs politiques et de l'état de droit au sein de

l'Union européenne. Nos travaux se sont inscrits cette année dans la perspective des élections européennes qui avaient lieu en juin 2024 et du renouvellement des institutions suite à ces élections.

Parallèlement, dans le contexte actuel de défiance croissante à l'égard des mécanismes de la démocratie électorale et représentative et de la montée des populismes et des extrémismes, nous avons publié plusieurs articles sur les enjeux analysant l'impact de ces dynamiques nationales sur les relations de pouvoir parmi les Vingt-Sept, dans un contexte de transformation des rapports de force politique et des jeux d'influence entre États sous l'effet notamment de la guerre en Ukraine. Un article sur "Élections européennes : répondre aux attentes d'une opinion publique fragmentée dans un 'nouvel âge des incertitudes'" a été publié en février 2024.

I Observatoire du Parlement européen

L'observatoire s'est inscrit en 2024 dans une dynamique de suivi des élections européennes en 2024. Il a assuré un certain nombre de publications sur les partis politiques européens, les spécificités de l'institution parlementaire européenne ainsi que sur ses dynamiques de vote. Un rapport sur le rôle international du Parlement intitulé "Un parlement européen soucieux de renforcer son rôle sur la scène internationale" a ainsi été publié en février 2024. Le bilan de la législature 2019-2024, initié en 2023 s'est poursuivi en 2024, à partir notamment d'une analyse des votes au Parlement européen, afin de mettre en lumière la nature des coalitions majoritaires à géométrie variable ainsi que l'impact des rapports de force des élections de 2019. Un policy papers sur "Une poussée à droite aux élections conduirait-elle à un changement de la coalition centrale au Parlement européen ?" a été publié en avril. Plusieurs infographies ont également été dédiées

à ces élections dont une “À quoi sert le Parlement européen”, publiée en janvier et une autre sur “Élections européennes 2024, mode d’emploi” en mars 2024.

Les élections européennes ont donné lieu à plusieurs publications, des webinaires et Euroquestions dédiés mais aussi un certain nombre de manifestations et conférence. Nous avons ainsi organisé :

- Le dimanche soir des résultats une soirée électorale en partenariat avec l’IJD, Sciences Po et le bureau du Parlement européen à Paris, autour d’une dizaine d’intervenants et près de 150 participants ;
- En mars, nous avons organisé une conférence grand public sur le thème : “Élections européennes en 2024 : quels enjeux pour un renouveau démocratique ?” autour du chercheur et enseignant à Sciences Po Paris Bruno Cautrès, de l’Ambassadeur de Lituanie en France, de l’Adjoint à la Maire de Paris en charge de l’Europe et de la Cheffe de la Représentation du Parlement européen en France ;
- Entre novembre 2023 et mai 2024, nous avons organisé 7 conférences en partenariat avec le campus de Sciences Po à Dijon pour présenter au public local (étudiants de Sciences Po, grand public local, en présentiel avec la possibilité de suivre via Zoom) un certain nombre d’enjeux des élections européennes de 2024

Suite aux élections européennes, nous avons également suivi et décrypté les élections américaines et dans ce cadre, nous avons organisé un webinaire / conférence transatlantique quelques jours après les élections aux États-Unis et la victoire de Donald Trump. Cette conférence réunissait 4 intervenants dont Elvire Fabry, chercheur senior et Nicole Gnesotto, vice-présidente de l’Institut Jacques Delors et présidente du groupe de travail “géopolitique”, Arnoldas Pranckevicius, ambassadeur de Lituanie en France, Daniela Schwarzer, membre du directoire de la fondation Bertelsmann et

modérée par Pascal Lamy, coordinateur des 3 sœurs.

L’Institut Jacques Delors a également assuré plusieurs formations à destination des journalistes français (AFP et RFI) ou étrangers (danois en mars 2024). L’enjeu en était d’exposer les enjeux des élections européennes à un public cible spécifique mais ne travaillant pas sur les sujets européens.

I Publications liées dans ce thème

- Matelly S. “Allons, courage, le Printemps de l’Europe est toujours devant nous !” Jacques Delors, Discours devant le Parlement européen, 19 janvier 1995”, *Infolettre*, Paris : Institut Jacques Delors, janvier 2024
- Popović, M. “Elections in Serbia 2023: One month later”, *Blogpost*, Paris: Jacques Delors Institute, January 2024
- Verger, C. & Martelli, L. “À quoi sert le Parlement européen ?”, *Infographie*, Paris : Institut Jacques Delors, janvier 2024
- Matelly S. “Tic toc, à 4 mois des élections européennes, les débats clés se précisent...”, *Infolettre*, Paris : Institut Jacques Delors, février 2024
- Marchais, I. “Un Parlement européen soucieux de renforcer son rôle sur la scène internationale”, *Rapport n.128*, Institut Jacques Delors, février 2024
- Marchais, I, “Un Parlement européen soucieux de renforcer son rôle sur la scène internationale”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, février 2024
- Cautrès, B. & Chopin, T. “Élections européennes : répondre aux attentes d’une opinion publique fragmentée dans un ‘nouvel âge des incertitudes’”, *Policy Paper n°297*, Institut Jacques Delors, février 2024

- Maillard, S. “[Monténégro, le petit premier de l’élargissement](#)”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, mars 2024
- Mihajlović, M. & Macek, L. “[New Growth Plan for the Western Balkans](#)”, *Brief*, Jacques Delors Institute, March 2024
- Debomy, D. “[L’opinion publique en Roumanie, en Bulgarie et en Croatie et l’Union européenne : des évolutions contrastées dans les trois plus récents pays membres de l’UE](#)”, *Policy Paper* N°299, Institut Jacques Delors, avril 2024
- Maillard, S. “[Une Union toujours plus différenciée](#)”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, avril 2024
- Brack, N. et Marié, A. “[Une poussée à droite aux élections conduirait-elle à un changement de la coalition centrale au Parlement européen ?](#)”, *Policy Paper* n. 300, Institut Jacques Delors, avril 2024
- Matelly, S. “[Un mois avant les élections...](#)”, *Infolettre*, Institut Jacques Delors, mai 2024
- Parmentier, F. “[La Transnistrie, à l’ombre de la guerre en Ukraine](#)”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, mai 2024
- Gnesotto, N. “[Non, il n’y a pas de “bons” populistes](#)”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, mai 2024
- Chopin, T., Fraccaroli, N., Hernborg, N. & Jamet, J.-F., “[Political dynamics ahead of the European Parliament elections: implications for the EU’s political direction and policy priorities](#)”, *Policy Paper* N. 302, Jacques Delors Institute, May 2024
- Matelly, S. “[L’Europe comme elle se fait](#)”, *Infolettre* spéciale élections européennes, Institut Jacques Delors, juin 2024
- Gnesotto, N. “[Les élections européennes et la France : deux paradoxes, des éternelles victimes](#)”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, juin 2024
- Debomy, D. “[Les citoyens européens et l’Ukraine deux ans après l’invasion russe](#)”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, juin 2024
- Maillard, S. “[Vers une relation du Labour plus étroite avec l’Europe](#)”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, juillet 2024
- Matelly, S. “[Une démocratie soumise à rude épreuve...](#)”, *Infolettre*, Institut Jacques Delors, juillet-août 2024
- Debomy, D. “[La France, homme malade de l’Europe ?](#)”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, octobre 2024
- Verger, C. et Martelli, L. “[La nouvelle Commission européenne : mode d’emploi](#)”, *Infographie*, Institut Jacques Delors, octobre 2024
- Maillard, S. “[Pour un statut d’État associé](#)”, *Policy Paper* N°305, Institut Jacques Delors, octobre 2024
- Maillard, S. “[L’Albanie au grand défi d’adhérer en 2030](#)”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, novembre 2024
- Macek, L., Maillard, S. & Mirel, P. “[Un Agenda 2030 pour l’élargissement](#)”, *Décryptage*, Institut Jacques Delors, décembre 2024
- Couteau, B., Gjoni, I., Nič, M., Xaviereff, N., Zweers, W. “[North Macedonia’s EU path: Challenges and opportunities in 2025](#)”, *Blogpost*, Jacques Delors Institute, December 2024
- Rubio, E. , “[L’élargissement de l’UE et le cadre financier pluriannuel post-2027](#)”, Octobre 2024
- Rubio, E. “[EU enlargement and pre-accession assistance in the next MFF](#)”, Novembre 2024

I Euroquestions



Cette série de webinaires courts (30') bimensuels croise notre expertise européenne avec l'actualité. Un mercredi sur deux, de 14h30 à 15h, un thème est exposé de manière accessible avant une partie interactive ouverte à la large soixantaine de participants qu'attire en moyenne cet événement organisé en français ou en anglais.

- Christine Verger, "L'héritage de Jacques Delors", 17 janvier 2024
- Laurent Cohen-Tanugi, "Trump, the return ? Implications for Europe", 31 janvier 2024
- Karin Thalberg, "The European Green Deal in the face of rising radical right-wing populism", 14 février 2024
- Sylvie Matelly, "Stratégie industrielle de défense européenne après 2 ans de guerre en Ukraine", 28 février 2024
- Elvire Fabry, "How China, Europe, Japan and the US Shape the world through Economic Security", 21 mars 2024
- Jannik Jansen, "Debunking the Backlash - Uncovering European Voters' Climate Preferences", 27 mars 2024
- Philippe Pochet, "Un sommet à La Hulpe pour l'Europe sociale", 10 avril 2024
- Karin Thalberg, "How to understand and support citizen engagement in the EU energy transition?", 24 avril 2024
- Guillaume Arditti, "UE-Afrique : Vers un renouvellement des relations ?", 15 mai 2024
- Christine Verger, "Les élections européennes au-delà des enjeux français", 29 mai 2024
- Lukas Macek, "Les pays candidats à l'adhésion de l'UE face aux résultats des élections", 12 juin 2024

- Sébastien Maillard, "Impact of the snap elections on France's European policy", 26 juin 2024
- Sylvie Matelly, "Les sanctions de l'Union européenne sont-elles efficaces ?", 25 septembre 2024
- Andreas Eisl, "For a competitive European industrial policy", 9 octobre 2024
- Nathalie Tocci, "Has Giorgia Meloni really become euro-compatible after two years in power?", 25 octobre 2024
- Laurent Cohen-Tanugi, "The European Union and Trump II", 15 novembre 2024
- Nicole Gnesotto, "Europe : le pire est-il devant nous ?", 27 novembre 2024
- Bertrand de Cordoue, "Les programmes européens de soutien à l'industrie de défense", 18 décembre 2024



▲ Euroquestions avec Sylvie Matelly

Jeunesse et culture européenne

“Comment fera-t-on l’Europe si les jeunes ne voient pas en elle un projet collectif et une représentation de leur propre avenir ?” se demandait Jacques Delors en 1989 devant le Parlement européen. Fidèle à la pensée de son fondateur et soucieux d’éveiller la citoyenneté européenne des jeunes générations, l’Institut a continué à œuvrer en ce sens au cours de l’année passée. L’Académie Notre Europe, parcours de formation de l’Institut, a accueilli en 2024 sa septième promotion. Ce sont désormais plus de 450 jeunes âgés de 18 à 30 ans qui ont participé, depuis 2017, à notre parcours annuel de formation à la citoyenneté européenne, créant un vaste réseau d’alumni soutenu par l’Association des Alumni de l’Académie Notre Europe. Point d’orgue de ce parcours : la Conférence Jacques Delors. Sa quatrième édition a réuni près de 300 jeunes sur place et en ligne et a été consacré aux enjeux des élections européennes de juin 2024. L’Académie a d’ailleurs mené, au premier semestre 2024, avec les jeunes du parcours annuel un projet de sensibilisation et mobilisation des jeunes. Ce projet a inclus des sessions d’informations, des webinaires, des formations de multiplicateurs, des créations de contenus pédagogiques sur l’UE, une campagne de communication sur les réseaux sociaux et un concours Instagram. Nous avons également coorganisé avec l’Institut Jacques Delors, Sciences Po et la Représentation du Parlement européen en France une soirée électorale le 9 juin. Une centaine de personnes (société civile, journalistes, élus, fonctionnaires, etc.) était réunie à Europa Expérience Paris pour y suivre les résultats des élections.

Cinq ans après la Budapest European Agora qui avait rassemblé 120 jeunes à Budapest en 2019 pour quatre jours de débats sur l’avenir de l’UE, l’Académie Notre Europe, en collaboration avec la Scuola di Politiche (Rome) et l’Academia Europea Leadership (Barcelone), a organisé, du 1er au 4 juillet, à Lisbonne, l’Agora Jacques Delors. 130 jeunes y ont participé pour quatre jours de débats, ateliers participatifs et moments conviviaux pour penser, ensemble, les priorités pour l’UE à l’horizon 2030.

Enfin, à l’occasion du Festival du livre européen de Cognac, a été remis le Prix du Livre “Mieux comprendre l’Europe”, soutenu par l’Institut. Ce prix récompense un ouvrage sur l’Eur destiné à un public lycéen. Toutes ces actions illustrent notre volonté de faire de notre Europe un projet collectif porteur d’espoir pour la jeunesse.



▲ Équipe de l’Académie Notre Europe (2023/2024) | Elie Breton des Loys, Benjamin Couteau, Hélène Fauré, Sofia Fernandes, Lara Martelli, Tanguy Piochaud & Inès Saidj

I Académie Notre Europe



L'Académie Notre Europe propose un parcours de formation à la citoyenneté européenne gratuit et à destination des jeunes de 18 à 30 ans. Il comprend 9 sessions mensuelles thématiques, dont un voyage à la découverte des institutions européennes à Bruxelles. Cette formation donne l'opportunité aux jeunes d'interagir avec des personnalités ayant construit l'Europe et propose des formats d'apprentissage innovants (ateliers, jeux de simulations, etc.). L'objectif du parcours annuel de l'Académie est triple : il vise non seulement l'acquisition de nouvelles connaissances, mais aussi le développement des compétences des jeunes – notamment grâce à des projets tels que l'organisation de débats, des interventions dans des établissements d'enseignement ou encore la réalisation de podcasts, d'infographies et de vidéos – ainsi que l'expérimentation d'un civisme européen grâce aux échanges entre les jeunes.

Afin de permettre aux jeunes non-résidents en Île-de-France de participer à l'Académie, nous offrons la possibilité de suivi à distance, en format "cycle de conférence". Parmi les jeunes de cette septième promotion, la moitié suivait le parcours à distance. Ceux qui étaient inscrits en présentiel se sont engagés aussi dans des projets pédagogiques, notamment l'organisation d'événements, la création de contenus (podcasts, vidéos, articles, infographies etc), l'animation de débats ou encore des interventions dans des établissements scolaires. Le fil

conducteur de cette septième promotion de l'Académie était la mobilisation des jeunes en amont des élections européennes.

C'est le 28 mai 2024 que s'est achevée la septième promotion du parcours annuel proposé par l'Académie Notre Europe. La promotion 2023-2024 était ainsi composée de 104 jeunes, dont la moitié sur le parcours en présentiel et l'autre moitié sur celui à distance. Comme chaque année, la promotion était composée d'une mixité de jeunes aux profils différents :

- des jeunes très éloignés des questions européennes parce qu'ayant fait peu d'études, ou bien dans des domaines éloignés des affaires européennes (ingénierie, informatique, pharmacie, gestion, etc.) ;
- des jeunes ayant fait des études leur donnant une première approche des questions européennes sans avoir touché du doigt "l'Europe comme elle se fait", qui est le slogan de l'Académie Notre Europe ;
- des jeunes faisant déjà des études européennes et souhaitant approfondir leur engagement, construire un réseau et explorer les possibilités d'une orientation professionnelle dans les milieux institutionnels ou associatifs européens.

Avoir une promotion comprenant des jeunes de chaque groupe identifié ci-dessus, nous permet de favoriser un dialogue et un apprentissage par les pairs : les membres peu familiers des affaires européennes peuvent poser leurs questions aux plus sensibilisés, et ces derniers sont en mesure de questionner leurs savoirs et certitudes grâce aux réactions et questionnements des premiers. La richesse des échanges entre les membres de l'Académie est assurée non seulement par la diversité de profils mais également par une pluralité de nationalités. Vingt-et-une nationalités étaient représentées au sein de la promotion 2023/2024. Les nationalités les plus représentées après la française étaient l'italienne, l'allemande

et la marocaine. La promotion incluait également au moins un jeune de chacune des nationalités suivantes (binationalité incluse) : algérienne, malienne, suisse, albanaise, angolaise, argentine, belge, bulgare, camerounaise, chilienne, ivoirienne, espagnole, grecque, néerlandaise, roumaine, turque, ukrainienne.

La promotion 2023-2024 était composée de 49% de femmes et 51% d'hommes. 49% des jeunes de la promotion avait entre 18 et 22 ans ; 36% entre 23 et 26 ans ; 15% entre 27 et 30 ans.



▲ Session inaugurale en présence de la Commissaire Elisa Ferreira, octobre 2024. |
Maison de l'Europe de Paris | ©IJD Photo



▲ Échange avec l'ancien Commissaire
Thierry Breton et voyage à Bruxelles
en mars 2024 | ©IJD Photo

Simulation d'une convention
citoyenne pour le climat ►



» 22

ILS SONT INTERVENUS À L'ACADÉMIE

Annexe 1



1. Aleksiejunas Nerijus, 2. Auzet Roland, 3. Barbas Alicia, 4. Berger Laurent, 5. Bermann Sylvie, 6. Beaune Clément, 7. Bijoux Stéphane, 8. Bourgerie-Gonse Théo, 9. Breucker Fiona, 10. Briens Mathieu, 11. Chopin Thierry, 12. Coustet Isabelle, 13. Daemer Julien, 14. Eisl Andreas, 15. Fabry Elvire, 16. Falco Léa, 17. Fernandes Sofia, 18. Fesseau Nelly, 19. Freund Daniel, 20. Gabriel Mariya, 21. Gnesotto Nicole, 22. Grosse-Delassalle Jean-Louis, 23. Hrustanovic Ana, 24. Izard Alexis, 25. Keller Fabienne.

Académie Notre Europe - Institut Jacques Delors



26. Kerneis Klervi, 27. Lacaille Xavier, 28. Lallucq Aurore, 29. Lamy Pascal, 30. Larroutrou Pierre, 31. Lassalle Fabienne, 32. Leali Giorgio, 33. Letta Enrico, 34. Loesekrug-Pietri André, 35. Macek Lukáš, 36. Sbaj Majdouline, 37. Matelly Sylvie, 38. Pellerin-Carlin Thomas, 39. Riquet Dominique, 40. Rubio Eulalia, 41. Schäfer Martin, 42. Surrans Lou, 43. Thalberg Karin, 44. Verger Christine, 45. Vignon Jérôme, 46. Villeroy de Galhau François, 47. Vuetaz Audrey, 48. Youssouf Mélissa.

CALENDRIER 2023-2024 DES SESSIONS DE L'ACADÉMIE

Annexe 2



I Conférence Jacques Delors



LES ENJEUX DES ÉLECTIONS EUROPÉENNES

Après s'être interrogés sur les opportunités de mobilité à l'échelle européenne ou la transition écologique lors de nos précédentes éditions, nous avons placé la quatrième édition de la Conférence sous le regard de Jacques Delors qui nous avait quitté quelques mois auparavant et dont la vision guide nos actions. Les enjeux des élections européennes de juin 2024 ont été le fil rouge de ce grand moment européen. Cet événement s'est articulé autour de trois moments :

- Des débats avec des personnalités européennes visant à créer un dialogue autour de l'avenir de l'Europe. L'invitée d'honneur était l'ancienne membre de la Commission européenne Mariya Gabriel.
- Des stands pédagogiques et des ateliers ont été animés par des associations et des organismes européens pour mettre en valeur l'action européenne de Jacques Delors et son impact dans la vie quotidienne des citoyens.
- Un hommage à Jacques Delors, au travers d'un documentaire introductif sur le parcours de ce grand européen et d'une discussion en présence de responsables politiques actuels.
- Nous remercions vivement la Macif de nous avoir accueillis pour ce grand événement, qui a réuni près de 300 jeunes sur place et en ligne. Nous remercions également tous nos partenaires présents lors du forum.

I Publications

- Infographie Sofia et Inès "[Les jeunes et les élections européennes 2024](#)", mai 2024

I Projet "Élections européennes"

Entre janvier et juin 2024, l'Académie a mené un projet intitulé "Informer, mobiliser et voter aux élections européennes 2024". Ce projet comprenait un ensemble d'actions variées et complémentaires visant à sensibiliser les jeunes de 16 à 30 ans. Les objectifs de ce projet, à travers ses différentes actions, étaient les suivants :

- accroître la sensibilisation des citoyens au rôle et aux valeurs démocratiques de l'Union européenne ainsi qu'au rôle du Parlement européen ;
- promouvoir l'engagement civique non partisan des jeunes et leur mobilisation en tant que "multiplicateurs" ;
- in fine, augmenter la participation aux élections européennes de 2024.

Le projet a inclus l'organisation de plusieurs événements :

- 48 sessions d'information à destination des élèves dans les lycées et établissements d'enseignement supérieur ;
- 8 modules de formation courte pour les multiplicateurs (journalistes, enseignants, membres d'associations, représentants des partenaires sociaux, etc.) ;
- 5 webinaires avec des décideurs.

Le projet comprenait également une campagne de communication avec :

- la création de 8 contenus sur les élections européennes (infographies, podcasts, vidéos, articles) ;
- plus de 250 publications sur les réseaux sociaux ;
- un concours sur Instagram.



▲ Conférence Jacques Delors | Macif, Paris | © David Pauwels

I Agora Jacques Delors



Cet évènement “Jacques Delors Agora, Europe’s Next Generation” a réuni plus de 130 jeunes de 33 nationalités différentes, ravis d’échanger et de débattre avec des leaders européens dans un enthousiasme communicatif. Cet évènement, organisé en mémoire de Jacques Delors, a bénéficié du haut patronage du Président de la République du Portugal, Son Excellence Marcelo Rebelo de Sousa. L’Agora a été soutenue par un ensemble de partenaires financiers et partenaires hôtes : la Fondation Gulbenkian, l’Assemblée de la République du Portugal, la

Mairie de Lisbonne, l’Agence européenne de la Sécurité Maritime, la Fondation Bertelsmann, le Centre d’Information européenne Jacques Delors et la Direction générale des Affaires Economiques. L’Agora Jacques Delors est un événement de quatre jours co-organisé par trois partenaires engagés dans la promotion de la citoyenneté et des valeurs européennes : l’Académie Notre Europe (Paris), l’Academia Europea Leadership (Barcelone) et la Scuola di Politiche (Rome).

Il rassemble une centaine de jeunes de toute l’Europe pour discuter avec des décideurs et des experts européens des principaux défis auxquels l’UE est confrontée et des priorités pour les cinq années à venir. L’Agora responsabilise les jeunes Européens à travers des débats et des ateliers.



▲ Photo de groupe | Représentation de la Commission européenne au Portugal, Lisbonne, juillet 2024



◀ Quatre jours de débats, d'échanges et d'ateliers autour du futur de l'Europe.



I Prix du Livre Mieux Comprendre l'Europe



Depuis plusieurs années, le prix “Mieux comprendre l'Europe” récompense un ouvrage sur une thématique européenne, accessible aux lycéens, et leur offrant une porte d'entrée pour mieux comprendre ce qui caractérise l'Europe. Pour cette 16^e édition, deux événements ont eu lieu au Festival de Littératures européennes de Cognac. Tout d'abord la remise officielle du prix à nos deux lauréats (Pierre Ménat et Antoine Angé) puis, une table ronde en hommage à Jacques Delors.

Les deux lauréats **Pierre Ménat**, diplomate français, et **Antoine Angé** dit Kokopello, auteur de bande dessinée, ont abordé des sujets tels que la guerre en Ukraine, la défense et la paix, ainsi que leurs impressions de voyage à travers les institutions et capitales européennes. Leurs retours d'expérience ont été particulièrement intéressants pour les jeunes lycéens présents dans la salle.



▲ Les deux lauréats : Antoine Angé et Pierre Ménat.

En plus des personnes mentionnées ci-dessus, nous avons accueillis à cet événement une partie du jury du prix dont sa présidente, **Marie-Christine Vallet**. Des étudiants, des journalistes et des professeurs étaient présents pour cet échange.

La table ronde a été animée par un journaliste du Grand Continent, **Florian Louis**, avec en intervenantes **Sylvie Matelly** et **Christine Verger**, respectivement Directrice et vice-présidente de l'Institut Jacques Delors.

I Publications liées dans ce thème

- Martelli, L. “[Les femmes et l'Union européenne](#)”, *Infographie*, Institut Jacques Delors, mars 2024
- Fernandes, S. & Saidj I. “[Les jeunes et les élections européennes 2024](#)”, *Infographie*, Institut Jacques Delors, mai 2024
- Lamy, P. “[Penser l'avenir de l'Union européenne à la lumière de l'héritage de Jacques Delors](#)”, *Blogpost*, Institut Jacques Delors, décembre 2024

Réseau Jacques Delors

Berlin

Leur mission

Ouvert avec l'Institut Jacques Delors par le Prof. Henrik Enderlein en 2014 à Berlin, le Jacques Delors Centre appartient désormais à la Hertie School of Governance. Sa recherche scientifique européenne va de pair avec le développement d'idées concrètes pour une politique européenne tournée vers l'avenir.

Dans leurs travaux de réflexion, leurs analyses ouvrent une vision indépendante et non partisane des processus et décisions politiques européens. Ils développent des propositions concrètes pour une Europe meilleure et durable. À travers une variété de formats et de canaux, ils partagent leurs résultats et leurs idées avec les décideurs et le public intéressé, et organisent les événements européens de la journée.

Dans leurs recherches, ils travaillent indépendamment des activités quotidiennes pour combler systématiquement

Hertie School Jacques Delors Centre

les lacunes dans les connaissances sur l'intégration européenne. En étroite collaboration avec des scientifiques du monde entier, ils mènent des recherches empiriques sur l'UE reflétées théoriquement d'un point de vue juridique, politique et économique.

Les synergies de l'analyse scientifique et politique font du Jacques Delors Centre un lieu unique pour la recherche, les débats et les visions européennes. D'une part, les résultats de la recherche au Jacques Delors Centre représentent un élément central de leurs recommandations politiques, d'autre part, le travail du *think tank* donne des impulsions à la recherche.

En savoir plus

<https://www.delorscentre.eu/de>

Direction au 31.12.2023



Dr. Johannes Lindner

Co-directeur du
Jacques Delors
Centre



Dr. Thu Nguyen

Directrice adjointe



Dr. Nils Redeker

Directeur adjoint

Bruxelles



Europe
Jacques Delors
Thinking Europe

Leur mission

Europe Jacques Delors (AISBL), troisième sœur d'une famille de think tanks perpétuant la vision européenne de Jacques Delors, est née à Bruxelles en janvier 2020. Elle partage avec ses deux "sœurs" de Paris et Berlin, nées respectivement en 1996 et 2014, une devise, déclinée en trois langues, "*Penser l'Europe*", "*Europa denken*", "*Thinking Europe*", qui exprime bien notre ambition commune.

Europe Jacques Delors exerce deux missions principales :

- Recherches, publications, événements sur le thème de politiques intérieure et extérieure européennes appréhendées sous l'angle du développement durable. Cet angle correspond à l'expertise accumulée par Geneviève Pons, Directrice générale, au cours de sa carrière à la Commission européenne et en tant que Directrice de WWF à Bruxelles. Il est aussi étroitement lié au "Pacte vert" qui est l'axe principal des politiques européennes de la législature qui a commencé et de la relance.
- Représentation auprès des institutions européennes des activités de l'Institut Jacques Delors (Paris) et du Jacques Delors Centre (Hertie School, Berlin)

Europe Jacques Delors compte dans son conseil d'administration, présidé par Étienne Davignon et co-présidé par Pascal Lamy et Geneviève Pons, des personnalités de diverses nationalités dont la notoriété, l'expertise et l'engagement européen sont reconnus, incluant – entre autres – l'ancien Président de la Commission européenne, Jean-Claude Juncker.

Direction au 31.12.2023



Geneviève Pons
Directrice
Générale



Sophie Pornschlegel
Directrice des
études et du
développement

Domaines de compétence

État des lieux en décembre 2024

Institut Jacques Delors, Paris : IJD
Jacques Delors Center, Berlin : JDC
Europe Jacques Delors, Bruxelles : EJD

ÉNERGIE ET CLIMAT				
Cláudia Azevedo	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce et durabilité environnementale	Portuguais, anglais
Martin Binachon	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Régions polaires et marines (notamment l'océan Austral)	Français, anglais
Sophia Caiati	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Systèmes agroalimentaires durables	Allemand, français.
Romain Collet	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Économie bleue et gouvernance des océans	Français, anglais
Giorgio Gallizioli	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Gouvernance des pêches et des océans	Italien, français, anglais
Lola Gernigon	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Gouvernance des pêches et des océans	Français, anglais
Sophia Hub	Senior Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Systèmes agroalimentaires durables	Allemand, français, anglais
Philipp Jäger	Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Politique climatique et macroéconomique de l'UE, transition équitable, politique industrielle verte	Allemand, anglais
Jacob Kean-Hammerson	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Chercheur associé, négociations du traité sur les matières plastiques	Anglais

Paola Ladisa	Junior Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Blue economy and ocean governance	Italien, français, anglais
Pascal Lamy	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Questions générales sur les politiques et les institutions européennes. Les enjeux des élections européennes.	Français, anglais
Renaud Lassus	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Politiques climatiques de l'UE	Français, anglais
Phuc-Vinh Nguyen	Chef du Jacques Delors Energy Center	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique énergétique française, gaz, Pacte vert européen	Français, anglais
Michael Obersteiner	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Systèmes agroalimentaires durables	Allemand, anglais
Andrea Pratelli	Directeur général	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Systèmes agroalimentaires durables	Italien, français, anglais
Geneviève Pons	Directrice générale	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Questions générales sur les politiques et les institutions européennes. Les enjeux des élections européennes.	Français, anglais
Nathalie Rey	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Questions relatives à la conservation des océans au niveau international	Anglais
Elena Schneider	Junior Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Pacte vert	Allemand, anglais, français
Colette van der Ven	Chercheuse associée	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce et durabilité environnementale	Néerlandais, anglais, français, espagnol
Thibaud Voïta	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Énergie et climat	Français, anglais

DÉMOCRATIE ET CITOYENNETÉ				
Enrico Letta	Président	Institut Jacques Delors (Paris)	Démocratie européenne, Conseil européen, migrations	Français, anglais, italien
Lukáš Macek	Chef du Centre Grande Europe	Institut Jacques Delors (Paris)	Europe centrale et orientale, Élargissement	Français, anglais, tchèque
Thu Nguyen	Directeur adjoint	Jacques Delors Centre (Berlin)	Institutions européennes et démocratie, Droit constitutionnel comparé, État de droit	Allemand, anglais
Sophie Pornschlegel	Directeur adjoint	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Institutions et gouvernance européenne, démocratie et État de droit, Pacte Vert, Diplomatie verte	Allemand, anglais, français
Luise Quaritsch	Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Démocratie européenne, Institutions, État de droit, Civic space	Allemand, anglais
Nils Redeker	Directeur adjoint	Jacques Delors Centre (Berlin)	Gouvernance économique européenne, Union économique et monétaire, marché unique européen	Allemand, anglais
Yann Wernert	Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Relations franco-allemandes, institutions et démocratie, Politique européenne de la France et de l'Allemagne	Allemand, français, anglais

DROIT ET INSTITUTIONS				
Thierry Chopin	Conseiller spécial	Institut Jacques Delors (Paris)	Démocratie, élections, politique européenne de la France	Français, anglais
Mark Dawson	Co-Directeur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Cour de justice européenne, Droit de l'Union économique et monétaire, droits fondamentaux européens	Anglais
Henriette Heimbach	Chercheuse associée	Jacques Delors Centre (Berlin)	Relations franco-allemandes, échanges parlementaires et coopération interparlementaire	Allemand, français, anglais
Thu Nguyen	Directeur adjoint	Jacques Delors Centre (Berlin)	Institutions européennes et démocratie, Droit constitutionnel comparé, État de droit	Allemand, anglais
Christine Verger	Vice-présidente	Institut Jacques Delors (Paris)	Parlement européen, Relations avec les parlements nationaux, Conférence sur le futur de l'Europe	Français, anglais, allemand
EUROPE DANS LE MONDE				
Guillaume Arditi	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	UE-Afrique	Français, anglais
Arnault Barichella	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Cybersécurité et technologies numériques	Français, anglais
Cyrille Bret	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Russie-UE, sanctions	Français, anglais
Benjamin Couteau	Chercheur	Institut Jacques Delors (Paris)	Élargissement, Balkans occidentaux, Turquie	Français, anglais, espagnol
Bertrand de Cordoue	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Défense, armement	Français, anglais,
Sacha Courtial	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	UE-Chine	Français, anglais, espagnol, Chinois mandarin

Elvire Fabry	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Géoéconomie du commerce, autonomie stratégique, UE-Chine	Français, anglais, espagnol
Nicole Gnesotto	Vice-présidente	Institut Jacques Delors (Paris)	Géopolitique, défense	Français, anglais
Thorniké Gordadzé	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Voisinage oriental et Mer noire	Français, anglais, géorgien
Pierre Haroche	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Défense	Français, anglais
Judith Kohlenberger	Associated Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Migration, Asil	Allemand, anglais
Nicolas Köhler-Suzuki	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique commerciale	Anglais
Pascal Lamy	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Questions générales sur les politiques et les institutions européennes. Les enjeux des élections européennes.	Français, anglais
Enrico Letta	Président	Institut Jacques Delors (Paris)	Démocratie européenne, Conseil européen, migrations	Français, anglais, italien
Florent Parmentier	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Moldavie	Français, anglais
Yves Pascouau	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Migrations, Schengen	Français, anglais
Lukáš Macek	Chef du Centre Grande Europe	Institut Jacques Delors (Paris)	Europe centrale et orientale, Élargissement	Français, anglais, tchèque
Sébastien Maillard	Conseiller spécial	Institut Jacques Delors (Paris)	Élargissement	Français, anglais
Sylvie Matelly	Directrice	Institut Jacques Delors (Paris)	Défense, géopolitique, sanctions	Français, anglais
Thierry Tardy	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Défense	Français, anglais,
Jérôme Vignon	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Migrations	Français, anglais

TRAVAIL ET AFFAIRES SOCIALES				
Sofia Fernandes	Directrice adjointe	Institut Jacques Delors (Paris)	Affaires sociales, apprentissage tout au long de la vie	Français, anglais, portugais
Anke Hassel	Professeur de politique publique	Jacques Delors Centre (Berlin)	Marché du travail, Partenariat social, Codétermination, Économie politique politique comparée	Allemand, anglais
Klervi Kerneis	Chercheuse	Institut Jacques Delors (Paris)	Pauvreté énergétique, Europe sociale	Français, anglais, allemand
Isabelle Marchais	Chercheuse associée	Institut Jacques Delors (Paris)	Santé et démographie	Français, anglais
Philippe Pochet	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Affaires sociales	Français, anglais
Xavier Prats-Monné	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Éducation	Français, anglais, portugais
ÉCONOMIE ET FINANCE				
Cláudia Azevedo	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce et durabilité environnementale	Portuguais, anglais
Andreas Eisl	Chercheur senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Dette européenne, pacte de stabilité et de croissance	Allemand, français, anglais
Elvire Fabry	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Géoéconomie du commerce, autonomie stratégique, UE-Chine	Français, anglais, espagnol
Pierre Jaillet	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique monétaire	Français, anglais
Nicolas Köhler-Suzuki	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Commerce numérique	Anglais
Pascal Lamy	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce	Français, anglais
Renaud Lassus	Associate researcher	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Politiques climatiques de l'UE	Français, anglais

Arthur Leichthammer	Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Géoéconomie	Allemand, anglais
Johannes Lindner	Co-Directeur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Budget de l'UE, Gouvernance économique, Architecture institutionnelle de l'Union économique et monétaire, Intégration financière, Relations franco-allemandes, Politique allemande de l'UE, Démocratie européenne	Allemand, anglais
Sebastian Mack	Chercheur sénior	Jacques Delors Centre (Berlin)	Marchés financiers européens, supervision bancaire, Union des marchés de capitaux, criminalité financière, finance durable, meilleure réglementation	Allemand, anglais
Sylvie Matelly	Directrice	Institut Jacques Delors (Paris)	Géoéconomie	Français, anglais
Jean-François Pons	Chercheur associé	Jacques Delors Centre (Berlin)	Finance verte	Français, anglais, italien
Nils Redeker	Directeur adjoint	Jacques Delors Centre (Berlin)	Gouvernance économique européenne, Union économique et monétaire, marché unique européen	Allemand, anglais
Eulalia Rubio	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Budget européen, plan de relance, la conditionnalité des fonds européens à l'État de droit	Français, anglais, espagnol

Structure & équipe

Conseil d'Administration

(au 31.12.2024)

Enrico LETTA,
Président

Fabrizio PAGANI,
Trésorier

Nicole GNESOTTO,
Vice-Présidente

Carlos MOEDAS,
Vice-Président

Christine VERGER,
Vice-Présidente

Sylvie BERMANN

Joachim BITTERLICH

Jean-Louis BOURLANGES

Laurent COHEN-TANUGI

Sophie-Caroline DE MARGERIE

Jonathan FAULL

Didier FEGLY

Matthias FEKL

Arancha GONZALEZ

Elisabeth GUIGOU

Eneko LANDABURU

Gaëlle MARTI

Tomasz ORLOWSKI

Riccardo PERRISICH

Gaëtane RICARD-NIHOUL

Daniela SCHWARZER

Christian STOFFAËS

Imola STREHO

Roza THUN

Nathalie TOCCI

Conseil des Garants

(au 31.12.2024)

Le conseil des garants de l'Institut Jacques Delors est chargé d'assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs.

Pascal LAMY, Président

Martine AUBRY

Gerhard CROMME

Etienne DAVIGNON

Philippe LAGAYETTE

António VITORINO

Enrico LETTA

STRUCTURE & ÉQUIPE

Bureau

(au 31.12.2024)

Le Bureau instruit les affaires soumises au Conseil d'Administration et pourvoit à l'exécution de ses délibérations.

Enrico LETTA, Président

Fabrizio PAGANI, Trésorier

Christine VERGER, Vice-Présidente

Nicole GNESOTTO, Vice-Présidente

Carlos MOEDAS, Vice-Président

Sylvie MATELLY, Directrice

Pôle Support

(au 31.12.2024)

Loupita ZAKHIA EL DOUAIHY, Responsable administrative et financière

Morgane BURTÉ, Responsable administrative et financière – remplaçante

Laura de ALMEIDA, Responsable événements

Damiano Tancredi BUFFA, Assistant de direction et Responsable des groupes de travail

Klervi KERNEIS, Responsable pédagogique & Développement de l'Académie Notre Europe

Lara MARTELLI, Responsable communication et relations presse

Pôle Recherche

Centre Energie (au 31.12.2024)

Phuc-Vinh NGUYEN, Chef du Centre énergie

Jean-Michel GLACHANT, Énergie

Thibaud VOÏTA, Énergie

Centre Grande Europe (au 31.12.2024)

Lukáš MACEK, Chef du Centre Grande Europe

Benjamin COUTEAU, Chercheur au Centre Grande Europe

Sébastien MAILLARD, Conseiller Spécial sur l'élargissement

Pierre MIREL, Balkans

Thorniké GORDADZÉ, Voisinage oriental et Mer noire

Florent PARMENTIER, Moldavie

Démocratie et institutions (au 31.12.2024)

Jean-Pierre BOBICHON, Relations avec la société civile et les organisations syndicales

Thierry CHOPIN, Démocratie et institutions

Alain DAUVERGNE, Actualité institutionnelle

Daniel DEBOMY, Opinions publiques européennes

Christine VERGER, Vice-présidente de l'Institut Jacques Delors

Commerce et sécurité économique (au 31.12.2024)

Elvire FABRY, Chercheuse senior sur la géopolitique du commerce et Rapporteuse du groupe de travail sur les relations UE-Chine

Arnault BARICHELLA, Cybersécurité, Technologies Numériques et Intelligence Artificielle

Nicolas KOEHLER-SUZUKI, Commerce et numérique

Pascal LAMY, Coordinateur des instituts Jacques Delors à Paris, Berlin et Bruxelles

Emploi, social et santé (au 31.12.2024)

Sofia FERNANDES, Directrice Adjointe, Directrice de l'Académie Notre Europe et Chercheuse senior sur l'emploi et affaires sociales

Philippe POCHET, Affaires sociales

Xavier PRATS-MONNE, Éducation

Julien DAMON, Pauvreté et affaires sociales

Yves PASCOUAT, Migrations

Économie et finance (au 31.12.2024)

Andreas EISL, Chercheur senior sur la politique économique européenne

Eulalia RUBIO, Chercheuse senior sur les affaires économiques et budget européen

Marjorie JOUEN, Politiques régionale et de cohésion

Pierre JAILLET, Politique économique et monétaire

Enrico LETTA, Président de l'Institut Jacques Delors

Géopolitique et défense (au 31.12.2024)

Sylvie MATELLY, Directrice de l'Institut Jacques Delors

Nicole GNESOTTO, Vice-présidente de l'Institut Jacques Delors

Bertrand DE CORDOUE, Défense et armement

Jérôme VIGNON, Migrations

Guillaume ARDITTI, UE-Afrique

Cyrille BRET, Russie et Europe orientale

Pierre HAROCHE, Défense

Thierry TARDY, Sécurité et Défense européennes

Responsabilité sociale et environnementale

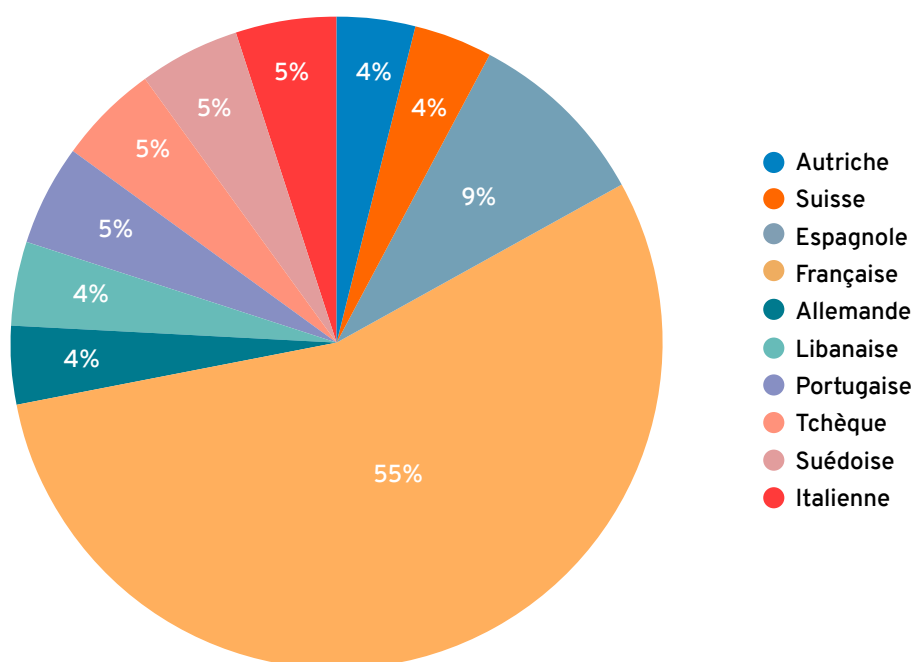
Impact social

RSE

I Emploi

Durant l'année 2024, les ressources humaines de l'Institut Jacques Delors ont été composées de 22 salariés, de 10 nationalités différentes (Allemagne, Autriche, Espagne, France, Italie, Liban, Portugal, Suisse, Suède, Tchéquie) et de 4 stagiaires de 3 nationalités différentes (France, Italie et Suède).

GRAPHIQUE 1. Répartition des salariés par nationalité en 2024



I Stages

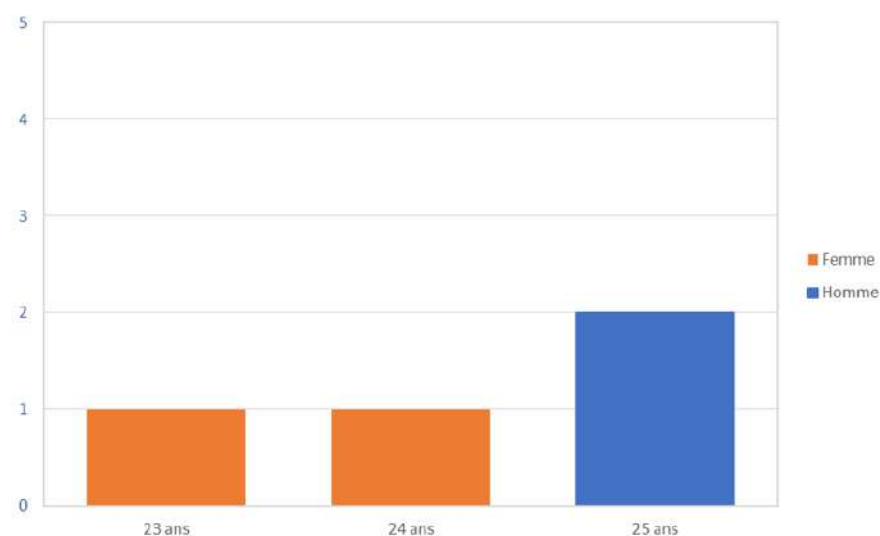
Les stagiaires de l'Institut proviennent d'horizons académiques très variés, reflétant une diversité de niveaux d'études. Ils sont issus de différentes universités, tant européennes qu'internationales, ce qui enrichit notre environnement de travail par une multitude de perspectives et d'expériences.

La gratification des stages à l'Institut est fixée à 750€.

Nous accordons une importance particulière à la parité au sein de nos équipes. Cette démarche se reflète également dans notre processus de recrutement des stagiaires, où nous veillons à maintenir un équilibre entre les genres.

Le graphique ci-dessous illustre la répartition des âges et des genres parmi nos stagiaires.

GRAPHIQUE 2. Âges et genre des stagiaires en 2024



▲ Le graphique ci-dessus présente les âges et le genre des stagiaires des stages effectués au sein de l'Institut.

I Relations Sociales

Lors des dernières élections professionnelles, le 15 septembre 2023, les salariés de l'Institut ont élu pour quatre ans (soit jusqu'au 15 septembre 2027), Andreas Eisl comme membre titulaire et Tanguy Piochaud comme membre suppléant de notre Comité social et économique (CSE). Tanguy Piochaud ayant quitté l'Institut Jacques Delors, Lara Martelli est devenue membre suppléant.

Direction et CSE avaient procédé à la signature d'un accord d'entreprise en juillet 2023. Cet accord d'entreprise a fait l'objet d'une révision aboutissant à un avenant signé en octobre 2024.

Chaque début d'année la Direction organise des entretiens professionnels avec les salariés afin d'évaluer leur parcours professionnel pendant l'année écoulée mais également de connaître leur ressenti, attentes, perspectives d'évolution professionnelle et les formations qu'ils souhaitent réaliser.

Le projet d'instaurer des entretiens annuels est en cours. Cela permettrait d'évaluer les performances passées du salarié et d'établir des objectifs pour l'année à venir.

I Santé et sécurité

Tous les 2 ans, notre bailleur prestataire remet à l'ensemble des salariés des consignes de sécurité incendie et sont désignés parmi eux un guide-file et un serre-file qui doivent guider et veiller à l'évacuation des collaborateurs. Une à deux fois par an ont lieu des simulations d'alerte incendie afin de s'exercer.

Un projet de document unique d'évaluation des risques est en cours de préparation entre l'Institut et la médecine du travail.

Pas d'accident du travail à signaler en 2024.

I Formation

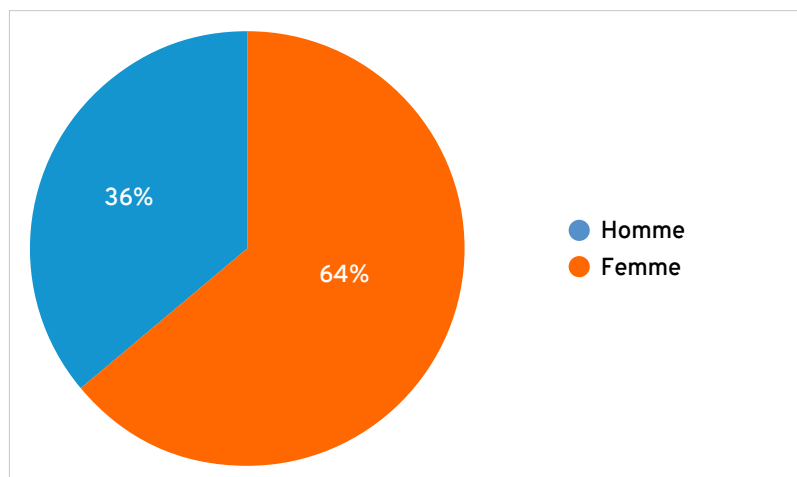
En 2024, il a été demandé par le membre titulaire du CSE de réaliser deux formations : la formation "santé, sécurité et conditions de travail" et la formation "prévenir et agir contre le harcèlement sexuel et les agissements sexistes".

Ces formations auront lieu en 2025.

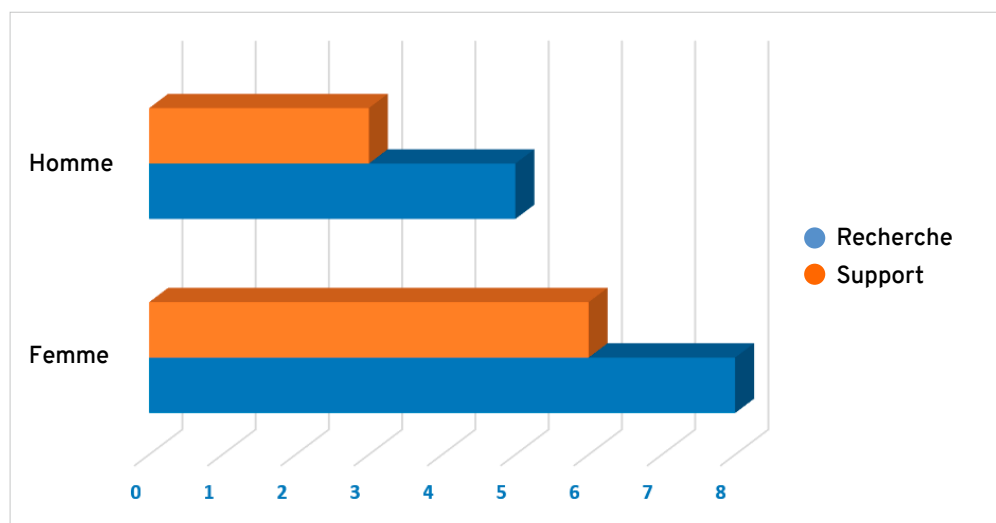
I Diversité et égalité des chances / égalité de traitement

En 2024, 64% de nos salariés sont des femmes et 36% sont des hommes, soit 8 femmes et 5 hommes au sein du pôle recherche, 6 femmes et 3 hommes au sein du pôle support.

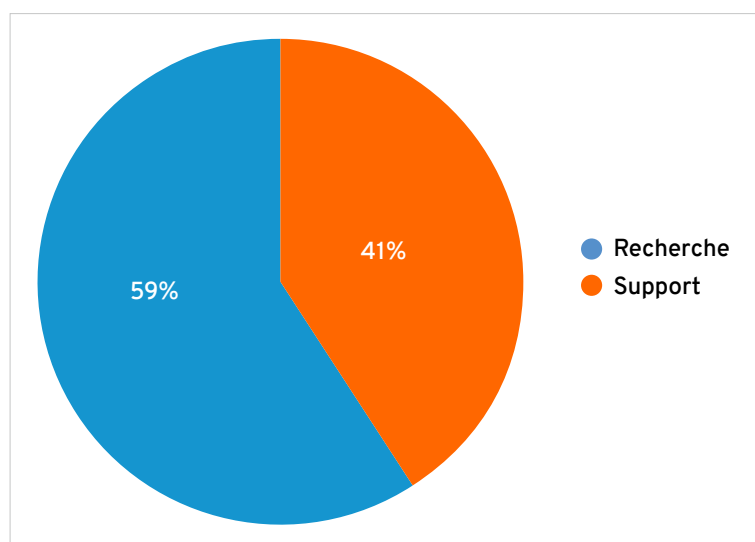
GRAPHIQUE 3. Répartition des salariés H/F en 2024



GRAPHIQUE 4. Répartition des salariés H/F par activités en 2024



GRAPHIQUE 5. Répartition des salariés entre activités de recherche et de support en 2024

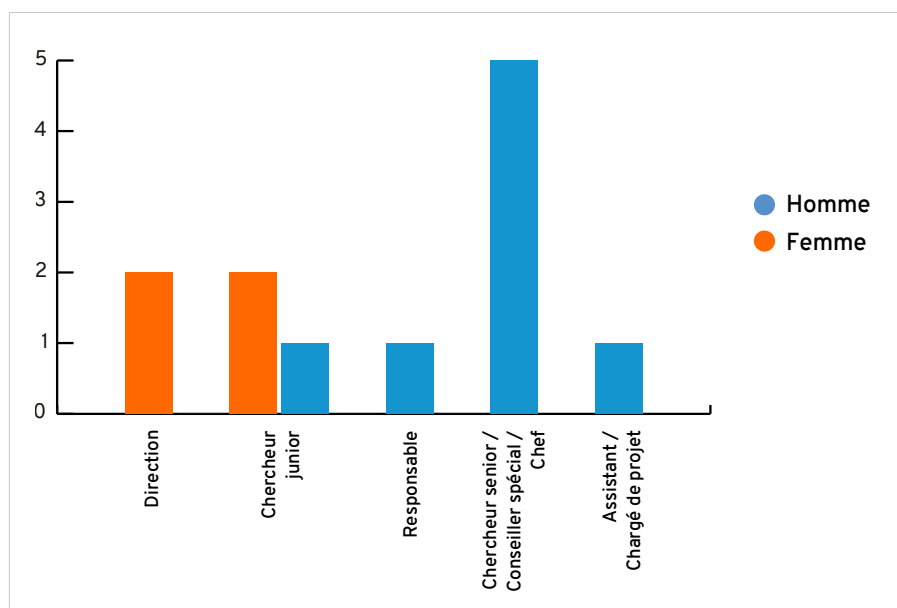


Les femmes représentent aujourd'hui 64% des ressources humaines, réparties sur tous les postes, qu'il s'agisse d'assistants, de chercheurs juniors, de chercheurs seniors, de conseillers spéciaux, de chefs ou de responsables. Cette diversité de rôles témoigne de l'engagement de l'Institut en faveur de l'égalité des genres et de la valorisation des compétences féminines à tous les niveaux de responsabilité.

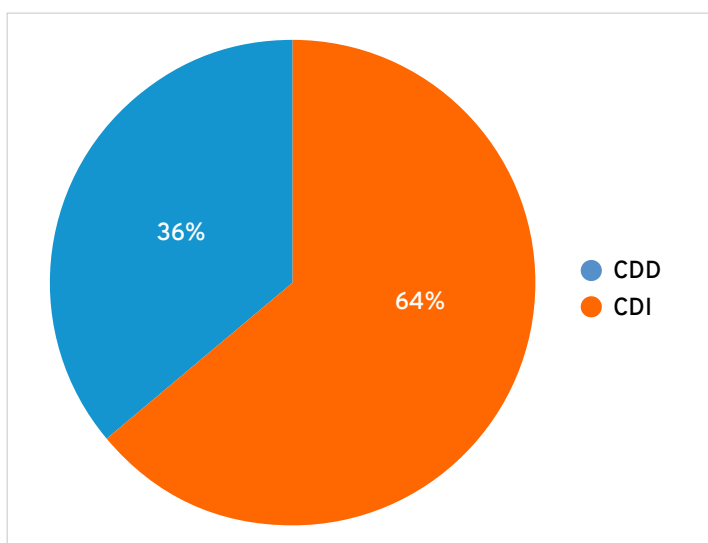
Depuis le 2 octobre 2023, l'Institut est dirigé par une femme.

En 2024, 64% de nos salariés sont en CDI, tandis que 36% sont en CDD. Cette répartition démontre notre volonté de fournir des emplois stables et durables, tout en offrant des opportunités de contrats à durée déterminée pour répondre aux besoins spécifiques de certains projets et permettre une flexibilité accrue.

GRAPHIQUE 6. Répartition genrée des postes en 2024



GRAPHIQUE 7. Répartition des salariés par types de contrat en 2024



I Équilibre Gouvernance

Notre Conseil d'administration est composé de 25 membres, 13 hommes et 12 femmes, représentant 10 nationalités européennes différentes.

Notre Bureau est composé de 3 hommes et 3 femmes.

I Diversité des publics

Tous nos travaux sont accessibles gratuitement sur notre site internet en français et en anglais.

Lors de l'organisation de nos événements, nous accordons une attention particulière envers les publics en situation de handicap et retransmettons dans la mesure du possible nos événements en ligne. Nous avons également créé une série de webinaire qui permet à chacun un accès facilité à nos interventions sans déplacements.

Concernant, le recrutement des jeunes composant les promotions de l'Académie Notre Europe, chaque promotion est composée de manière à respecter les principes de diversité, parité et égalité des chances : toutes les candidatures reçues, quelle que soit leur source, suivent le même processus d'analyse, de traitement et de décision. Toute sélection de candidature fondée sur des motivations discriminantes est proscrite (origine, sexe, mœurs, orientation sexuelle, conviction religieuse, état de santé, handicap). Il n'y a pas de condition de diplôme pour rejoindre le parcours ; la sélection des jeunes se fait sur la base de critères liés à la motivation et à la diversité des profils. La diversité des profils est non seulement professionnelle, avec des jeunes de formations diverses mais aussi géographique, avec plus de vingt nationalités représentées au sein de chaque promotion. Une attention particulière est portée à la question de la parité. Nous offrons une possibilité de suivi du parcours à distance, via Zoom, afin d'élargir notre audience en particulier aux personnes dans des villes et villages plus éloignés des grands centres urbains et à celles à mobilité réduite ou présentant un handicap. Les sessions en présentiel restent toutefois accessibles à ces personnes.

Impact environnemental

I Sous-traitance et fournisseurs

Nous prenons en compte dans nos relations avec nos fournisseurs et nos sous-traitants l'impact de leur responsabilité sociale et environnementale.

À prestation égale (coût et qualité), notre politique d'achat favorise autant que possible des organisations qui font de la réinsertion / travaillent avec des personnes en situation de handicap et/ou portent une attention soutenue à l'impact que leur activité représente pour l'environnement.

I Loyauté des pratiques

Amenés de par nos activités à travailler régulièrement avec les institutions européennes, nous sommes inscrits dans le registre de transparence de la Commission européenne qui récapitule ainsi nos activités et réunions auprès des fonctionnaires européens et représentants de la Commission.

Notre Conseil des garants et notre Bureau assurent l'indépendance de nos recherches et publications. Ils sont consultés pour valider chaque nouveau financeur potentiel, garantissant ainsi qu'aucun financeur ne puisse influencer le contenu de nos publications, interventions ou résultats de recherche. Chaque partenaire doit également ratifier notre charte de déontologie, disponible sur notre site internet et annexée à nos conventions de partenariat.

Nous privilégions l'internalisation de nos travaux de recherche autant que possible. Nous collaborons avec un cercle restreint de chercheurs associés, qui travaillent étroitement avec nous sur leurs domaines d'expertise respectifs. Leur travail est encadré par la signature d'un contrat de collaboration et le respect de notre charte du chercheur associé.

Depuis 2023, nous avons mis en conformité notre politique de gestion des données personnelles pour assurer le respect du Règlement général sur la protection des données (RGPD).

I Politique générale en matière environnementale

Nos activités ont plusieurs types d'impact identifiés sur l'environnement liées à :

- Nos déplacements pour événement ou réunion ;
- L'organisation d'événements impliquant la venue de personnes externes ;
- Notre occupation des locaux (lumière, chauffage) ;
- L'achat de matériel informatique ;
- Le stockage de données ;

Pour y répondre, nous...

- favorisons autant que possible les déplacements de nos salariés en train et transports en commun par rapport à l'avion et à la voiture ;
- organisons nos événements dans des lieux facilement accessibles par les transports en commun, afin de réduire l'empreinte carbone liée aux déplacements ;
- privilégions lors de nos événements, les traiteurs qui ont un engagement fort en faveur du respect du développement durable ;
- avons mis en place des détecteurs de mouvement pour gérer l'éclairage, en collaboration avec notre bailleur, afin de réduire la consommation énergétique ;
- proposons à nos salariés et invités des ustensiles réutilisable (tasses, verres) pour éviter l'utilisation de gobelets et autres éléments jetables ;
- recyclons les ordinateurs cassés en utilisant leurs pièces détachées pour réparer d'autres ordinateurs.

I Pollution et gestion des déchets

Notre bailleur prestataire s'occupe de la gestion de nos déchets permettant le tri sélectif des matériaux recyclables et du verre.

Nous nous engageons également à recycler les capsules de café en aluminium.

De plus, grâce à notre prestataire, une ecobox est mise à notre disposition pour le recyclage des toners d'encre d'imprimante vides.

Financements

Nos projets financés



REACH

MERCI

Nous tenons particulièrement à remercier tous nos partenaires, financeurs et donateurs. Leur soutien nous a été précieux pour mener à bien nos missions, et la confiance qu'ils nous accordent nous honore.

Rapport financier

I Bilan et Comptes de résultat 2024

Les comptes de l'exercice clôturé au 31 décembre 2024 ont été approuvés par les membres du Bureau et seront proposés au vote de notre Conseil d'administration le 21 juin 2025. Ils ont été certifiés par notre commissaire aux comptes.

L'exercice se solde par un résultat excédentaire de 83k€. Ce résultat a été permis grâce à un travail à la fois sur les coûts et un encadrement des dépenses, une bonne gestion des ressources mais aussi grâce à l'engagement constructif de l'équipe pour mobiliser des ressources et trouver des financements nouveaux.

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2024	2023
Actif / Asset Base		
Actif immobilisé / Capital assets	36 704	33 043
Actif circulant / Circulating assets		
Créances / Accounts receivable	169 088	138 961
Valeurs mobilières de placement / Investment securities	-	-
Disponibilité / Cash	1 011 192	907 330
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	23 427	24 184
TOTAL DE L'ACTIF	1 240 411	1 103 518
Passif / Equities		
Fonds propres / Capital	121 485	38 571
Provisions / Reserves	26 731	32 353
Fonds dédiés / Dedicated funds	465 271	461 073
Dettes / Liabilities	626 925	571 521
TOTAL DU PASSIF	1 240 411	1 103 518

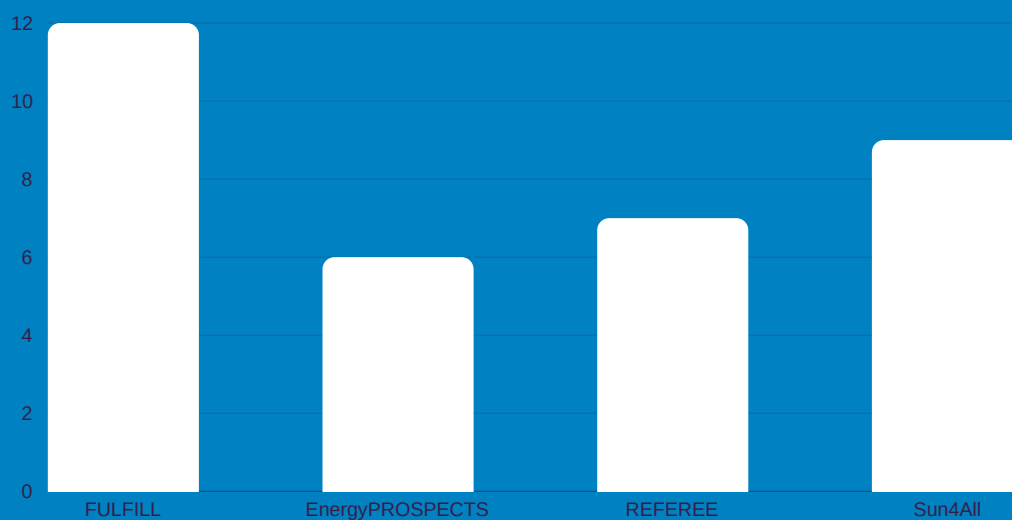
COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2024	2023
Produit d'exploitations / Operating revenue	1 974 779	1 888 832
Contributions structurelles / Structural contributions	916 167	952 500
Contributions liées à des projets / Project driven contributions	967 083	763 636
Cotisations et honoraires / Subscriptions and fees	11 848	6 832
Dons / donations	51 715	1 710
Autres revenus / Other income	32 163	38 150
Variation fonds dédiés / Variation dedicated funds	-4 197	133 459
Produits financiers / Interest income	23 957	2 767
Produits financiers / Interest income	2 374	2 767
Écart de change crédit / Positive exchange rate difference	21 583	-
Charges d'exploitations / Operating costs	1 910 708	1 959 774
Charges financières / Interest expenses	4 568	-
Charges Exceptionnelles / Exceptional Costs	546	664
RÉSULTAT / RESULT	82 914	-61 384

Annexes

NOMBRE D'ÉVÉNEMENTS H2020 JDEC

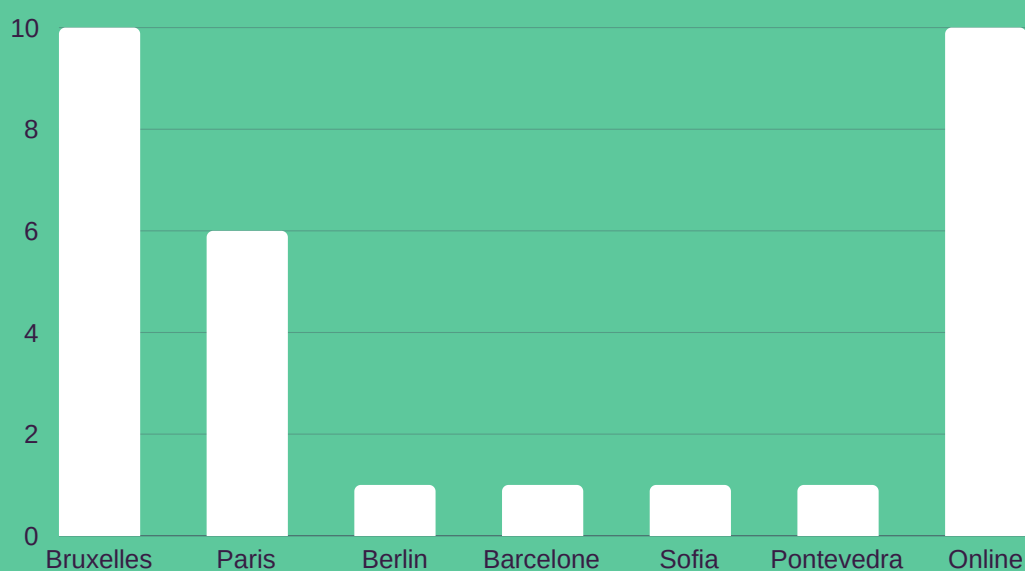
TOTAL = 34

Entre novembre 2022 - septembre 2024



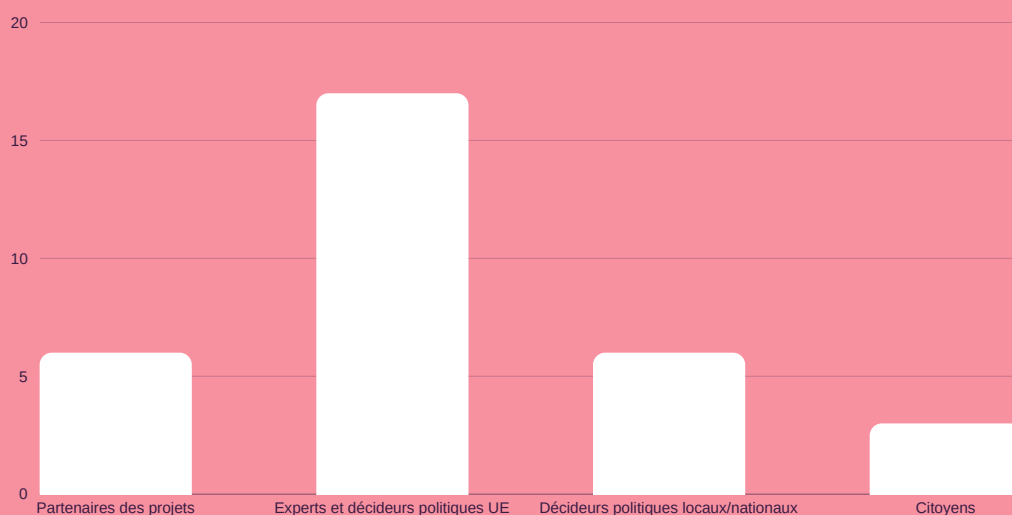
LIEUX DES ÉVÉNEMENTS H2020

Entre novembre 2022 - septembre 2024



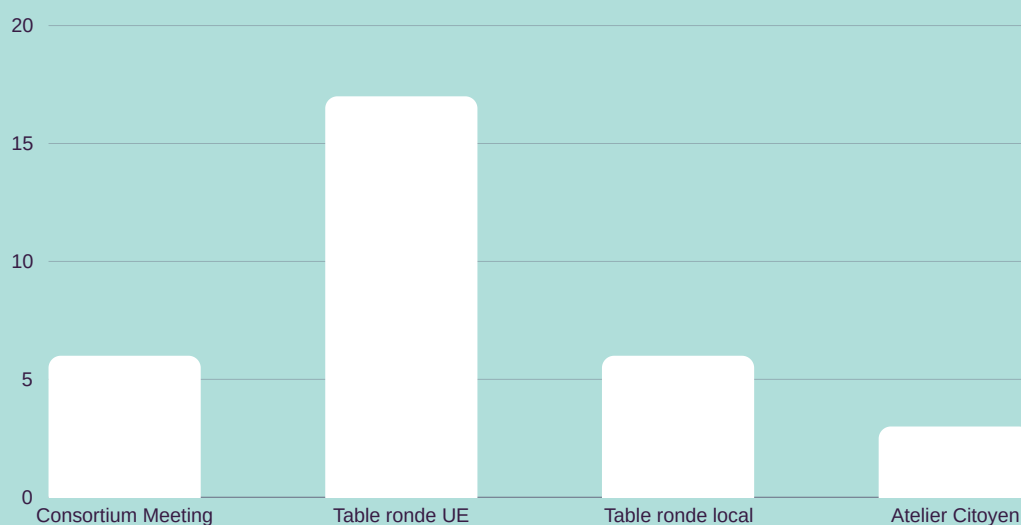
TYPE DE PARTICIPANTS ÉVÉNEMENTS H2020

Entre novembre 2022 - septembre 2024



TYPE D'ÉVÉNEMENTS H2020

Entre novembre 2022 - septembre 2024



Fulfill					Événements organisés par JDEC
ÉVÉNEMENT	QUAND	OÙ	# DE PERSONNES	TYPE DE PARTICIPANT	
CONSORTIUM MEETING HOSTED IJD	NOVEMBRE 2022	PARIS	30	PARTENAIRES DE 6 PAYS	
CITIZEN SCIENCE N°1	FÉVRIER 2023	PARIS	30	CITOYENS, JEUNES ACADEMIE	
CITIZEN SCIENCE N°2	JUILLIET 2023	BARCELONE	20	CITOYENS, JEUNES, ÉNERGIE	
CITIZEN SCIENCE N°3	NOVEMBRE 2023	PARIS	30	CITOYENS DE TOUTE L'EUROPE (PAS D'ÂGE)	
POLICY ROUNDTABLE N°1	JUIN 2023	BRUXELLES	20	DÉCIDEURS POLITIQUES DE LA COMMISSION, EXPERTS DANS LA CITOYENNETÉ ÉNERGÉTIQUE	
POLICY ROUNDTABLE N°2	JANVIER 2024	BERLIN	15	EXPERTS EN ÉNERGIE, ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE, DÉCIDEURS	
POLICY ROUNDTABLE N°3	MARS 2024	ONLINE	12	DÉCIDEURS ET EXPERTS EN ÉNERGIE DANS DES PAYS HORS EUROPE	
EUSEW 2024	JUIN 2024	BRUXELLES		DÉCIDEURS POLITIQUES EXPERTS EN ÉNERGIE	
ECEEE 2024	JUIN 2024	CENTER PARCS LAC D'AILETTE, FRANCE		DÉCIDEURS POLITIQUES DE LA COMMISSION, EXPERTS EN ÉNERGIE	
DEGROWTH CONFERENCE	JUIN 2024	PONTEVEDRA		DÉCIDEURS POLITIQUES DE LA COMMISSION, EXPERTS EN ÉNERGIE	
CONFÉRENCE FINALE	SEPTEMBRE 2024	BRUXELLES		DÉCIDEURS POLITIQUES, EXPERTS EN ÉNERGIE, PARTENAIRES	

					Événements organisés par JDEC jusqu'à présent
ÉVÉNEMENT	QUAND	OÙ	# DE PERSONNES	TYPE DE PARTICIPANT	
EU ROUNDTABLE ON ENERGY CITIZENSHIP	MARS 2023	BRUXELLES	15	DÉCIDEURS POLITIQUES DE LA COMMISSION, EXPERTS DANS LA CITOYENNETÉ ÉNERGÉTIQUE	
FRANCE ROUNDTABLE ON ENERGY CITIZENSHIP	JUIN 2023	PARIS	10	DÉCIDEURS POLITIQUES FRANÇAIS, EXPERTS DANS LA CITOYENNETÉ ÉNERGÉTIQUE	
SCENARIO BUILDING WORKSHOP	JANVIER 2024	SOFIA	30	PARTENAIRES DE 9 PAYS ET EXPERTS EXTERNES	
EVENT ON ENERGY POVERTY WITH SUN4ALL	FÉVRIER 2024	BRUXELLES	100	EXPERTS DES SUJETS SOCIAUX, ÉNERGIE, ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE, DÉCIDEURS	
FINAL CONFERENCE	FÉVRIER 2024	BRUXELLES	70	DÉCIDEURS POLITIQUES, EXPERTS EN ÉNERGIE, INITIATIVES PARTICIPATIVES	
I4CE: 5 ANS DE POLITIQUE CLIMATIQUE EUROPEENNE : QUEL BILAN? QUELLES PERSPECTIVES?	MARS 2024	PARIS	106 EN PRÉSENCE, 158 À DISTANCE	DÉCIDEURS POLITIQUES, EXPERTS EN ÉNERGIE	
EUROQUESTION: HOW TO UNDERSTAND AND SUPPORT CITIZEN ENGAGEMENT IN THE EU ENERGY TRANSITION?	APRIL 2024	PARIS	93	DÉCIDEURS, EXPERTS	



Evénements organisés par JDEC
jusqu'à présent

ÉVÉNEMENT	QUAND	OÙ	# DE PERSONNES	TYPE DE PARTICIPANT
POLICY ADVISORY GROUP N°3	JANVIER 2023	ONLINE	13	DÉCIDEURS POLITIQUES ET EXPERTS EN ÉNERGIE
POLICY ADVISORY GROUP N°4	SEPTEMBRE 2023	BRUXELLES	30	DÉCIDEURS POLITIQUES ET EXPERTS EN ÉNERGIE
CONSORTIUM MEETING HOSTED IJD	DECEMBRE 2023	PARIS	30	PARTENAIRES DE 6 PAYS
POLICY ADVISORY GROUP N°5	AVRIL 2024	ONLINE	18	DÉCIDEURS POLITIQUES ET EXPERTS EN ÉNERGIE
EUSEW CONFÉRENCE FINALE	JUIN 2024	BRUXELLES		DÉCIDEURS POLITIQUES EXPERTS EN ÉNERGIE



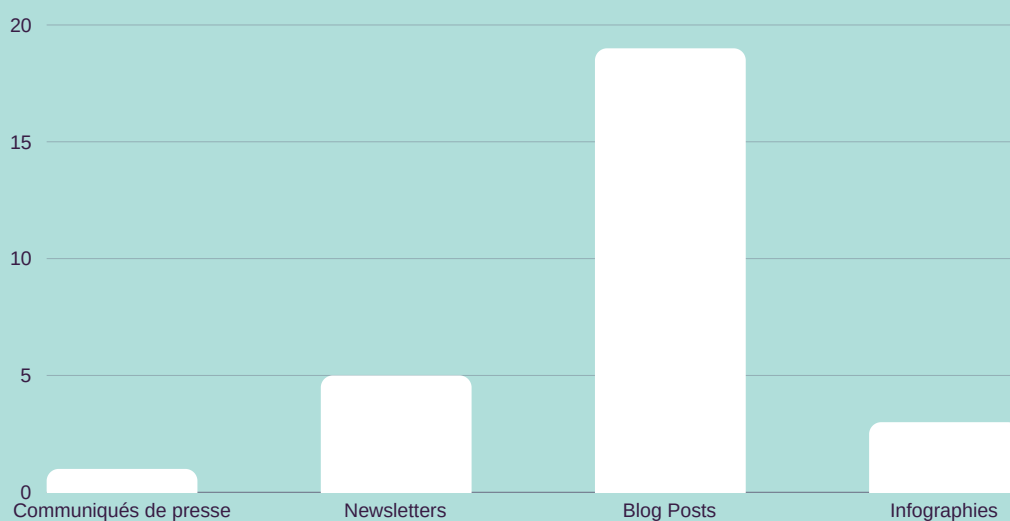
Evénements organisés par JDEC

ÉVÉNEMENT	QUAND	OÙ	# DE PERSONNES	TYPE DE PARTICIPANT
EUROQUESTION "ENERGY COMMUNITIES FOR A FAIR ENERGY TRANSITION"	SEPTEMBRE 2023	ONLINE	50	DÉCIDEURS, EXPERTS
WEBINAIRE SPAIN	AVRIL 2024	ONLINE	50	DÉCIDEURS LOCAUX ET NATIONAUX, EXPERTS EN ÉNERGIE ESPAGNOLS & SOCIÉTÉ CIVILE
WEBINAIRE FRANCE	AVRIL 2024	ONLINE	30	DÉCIDEURS LOCAUX ET NATIONAUX, EXPERTS EN ÉNERGIE FRANÇAIS & SOCIÉTÉ CIVILE
<u>EVENT ON ENERGY POVERTY</u> WITH ENERGYPROSPECTS	FÉVRIER 2024	BRUXELLES	100	EXPERTS DES SUJETS SOCIAUX, ÉNERGIE, ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE, DÉCIDEURS
CONFÉRENCE FINALE (EUSEW + POLICY COCKTAIL)	13 JUIN	BRUXELLES		DÉCIDEURS POLITIQUES, EXPERTS LOCAUX, PARTENAIRES
FINAL CONSORTIUM MEETING	14 JUIN	BRUXELLES		PARTENAIRES DU PROJET

	FULLFILL	REFEREE
SOCIAL MEDIA	TWITTER, LINKEDIN	TWITTER, LINKEDIN
VIDEOS	VIDEO SUFFICIENCY	VIDEO EFFICIENCY
BLOG POSTS	• WHAT IS SUFFICIENCY? • CITIZEN SCIENCE WORKSHOP N°1 -- 3 POSTS WRITTEN BY ACADEMIE MEMBERS • CITIZEN SCIENCE WORKSHOP N°2 • CITIZEN SCIENCE WORKSHOP N°3 • POLICY WORKSHOP N°1 • POLICY WORKSHOP N°2 • POLICY WORKSHOP N°3 • 4 BLOG POSTS FOR 4 FINAL EVENTS (EUSEW, ECEEE, COP EVENT, DEGROWTH CONFERENCE)	• PAG N°3 • PAG N°4 • PAG N°5 • ARE YOU ENERGY EFFICIENT? • EUSEW ANNOUNCEMENT
NEWSLETTERS	• END OF PROJECT NEWSLETTER	• NEWSLETTER N°1: 57% CLICKS • NEWSLETTER N°2: 56% CLICKS • NEWSLETTER N°3 • NEWSLETTER N°4
INFOGRAPHICS	• INFOGRAPHIC ON SUFFICIENCY • LEAFLET ON SUFFICIENCY	• INFOGRAPHIC ON EFFICIENCY • LEAFLET ON THE REFEREE TOOL
PRESS RELEASES		PRESS RELEASE REFEREE

AUTRES COMMUNICATIONS H2020

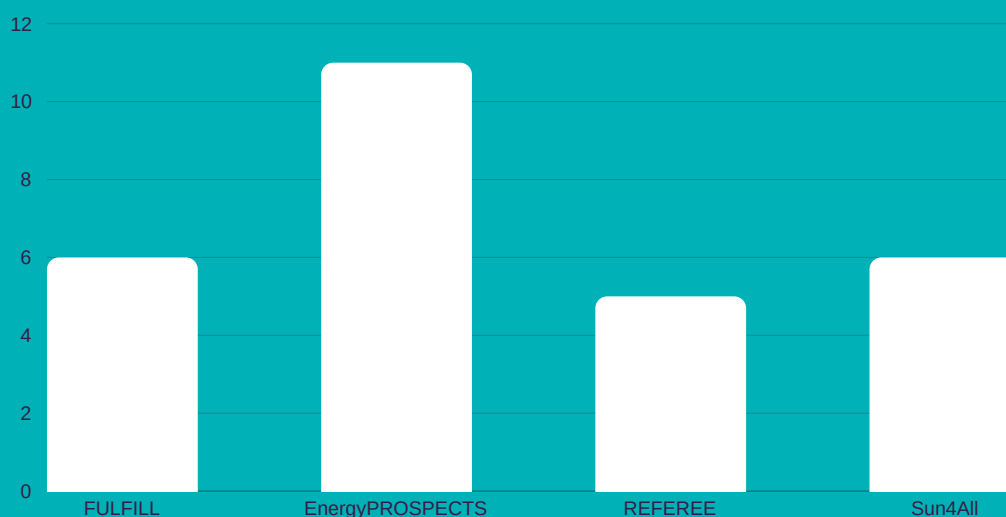
Entre novembre 2022 - mai 2024
FULLFILL et REFEREE



NOMBRE DE PUBLICATIONS H2020

TOTAL = 29

Entre mai 2023 - septembre 2024



Date	Titre	Auteur	Projet H2020
Septembre 2024	Policy action report	Klervi Kerneis	Sun4All
August 2024	Evaluation of Communication Strategy	Alicia Barbas, Julian Kasapov	FULFILL
August 2024	Final Policy Brief	Fiona Breucker	FULFILL
August 2024	Infographic on Sufficiency	Fiona Breucker, Karin Thalberg	FULFILL
Juin 2024	Dissemination report	Klervi Kerneis, Julian Kasapov	REFEREE
Juin 2024	National policy brief	Klervi Kerneis	Sun4All
Juin 2024	Book chapter in Anthology: Energy citizenship across Europe, Palgrave Macmillan (Forthcoming)	Karin Thalberg	EnergyPROSPECTS
Avril 2024	Working paper with recommendations	Fiona Breucker	FULFILL
Avril 2024	Policy Brief: National Policy Measures and Best Practices for Citizen Engagement in the Energy Transition	Karin Thalberg	EnergyPROSPECTS

Avril 2024	Policy Brief: Energy Citizenship - A Holistic Vision for Citizen Engagement in the European Energy Transition	Karin Thalberg	EnergyPROSPECTS
Avril 2024	Policy Brief: Empowering citizens for the energy transition	Karin Thalberg	EnergyPROSPECTS
Avril 2024	Policy Brief: Light on business and social innovation models to advance energy citizenship	Karin Thalberg	EnergyPROSPECTS
April 2024	Final Policy Advisory Group Report	Klervi Kerneis	REFEREE
April 2024	Policy brief: Highlighting effective ways for local governments to support energy communities and socially inclusive renewable energy projects	Klervi Kerneis	Sun4All
Mars 2024	Article Unlocking the power of energy efficiency: A multi-benefit approach with the referee tool (openaccessgovernment.org)	Klervi Kerneis	REFEREE
Mars 2024	Joint policy brief with sister projects: Energy citizenship in the making - pathways to support citizen inclusion in the energy transition	Karin Thalberg	EnergyPROSPECTS
Mars 2024	Working Paper with Recommendations	Karin Thalberg	EnergyPROSPECTS
Mars 2024	Report on Citizen Science Workshops in FULFILL	Alicia Barbas, Fiona Breucker	FULFILL

Jan 2024	The European Green Deal in the Face of Rising Radical Right-wing Populism	Karin Thalberg, Thierry Chopin, Camille Defard, Klervi Kerneis, Alicia Barbas	
Jan 2024	Summary of policy relevant findings to harness energy citizenship in Europe	Karin Thalberg	EnergyPROSPECTS
Nov. 2023	Feedback report on knowledge exchange workshops	Karin Thalberg	EnergyPROSPECTS
Nov. 2023	Union de l'énergie	Camille Defard	
Oct. 2023	Report on vertical and horizontal multilevel-governance: 5 case studies	Fiona Breucker, Renato Farfaglia	FULFILL
Oct. 2023	Synthesis Brief 5: Towards a European energy transition driven by citizen action. The key role of intermediary actors and intermediation for enabling and supporting energy citizenship initiatives	Karin Thalberg, Marianna Markantoni, Ariane Debourdeau	EnergyPROSPECTS
Oct. 2023	Report on the comparative analysis on sufficiency policies	Fiona Breucker, Camille Defard	FULFILL
Oct. 2023	Article in Social Europe: A fairer energy system with energy communities	Klervi Kerneis	Sun4All
Oct. 2023	The EU framework on energy communities - How to ensure energy communities can contribute to energy poverty alleviation	Klervi Kerneis	Sun4All
July 2023	The multiple benefits of energy efficiency	Klervi Kerneis, Camille Defard	REFEREE
May 2023	A comparative analysis of the regulatory framework in Sun4All pilot cities	Klervi Kerneis, Camille Defard	Sun4All

L'Institut Jacques Delors est un laboratoire d'idées dont la vocation est de faire avancer l'intégration européenne. Fondé par Jacques Delors en 1996 sous le nom de "Notre Europe", ses travaux s'inspirent de son œuvre unificatrice pour le continent. *Think tank* indépendant, établi à Paris, son équipe travaille étroitement avec le Jacques Delors Centre (Hertie School) à Berlin, initié en 2014, et depuis 2020 avec Europe Jacques Delors à Bruxelles, avec pour devise commune de "penser l'Europe".

Les deux missions de l'Institut Jacques Delors sont de susciter, charpenter et diffuser des idées pour unir l'Europe, à partir d'analyses et de réflexions, ainsi que de stimuler et nourrir le débat citoyen sur la construction européenne. Pour cela, notre *think tank* se situe aux carrefours des mondes universitaire, politique et médiatique, avec lesquels il dialogue et interagit, à l'exemple de son **Centre énergie** (Jacques Delors Energy Centre) qui développe notre expertise dans ce domaine d'avenir et de son nouveau **Centre Grande Europe** dédié à l'élargissement.

L'Institut Jacques Delors diffuse un éventail de **publications**, qui couvrent les grands sujets de l'intégration européenne. Les rapports dressent un état des lieux de référence sur une grande thématique afin d'en clarifier les enjeux et de proposer des orientations stratégiques. Les policy papers analysent un problème européen pour avancer des recommandations réalistes et proposer des pistes nouvelles. Les décryptages donnent avec pédagogie les clés de compréhension d'une question européenne ainsi que des infographies mensuelles. Les blogposts offrent un

point précis sur un thème d'actualité.

L'Institut Jacques Delors organise de nombreux **événements**, des dialogues citoyens destinés au grand public, des conférences et des webinaires portant sur les thèmes d'actualité (Euroquestions) et des séminaires d'experts. Les membres de notre équipe et de nos instances interviennent régulièrement dans des événements et dans les médias en France et en divers pays. Depuis 2017, l'**Académie Notre Europe** offre une formation citoyenne sur l'UE aux jeunes de tous horizons.

L'Institut Jacques Delors est présidé depuis 2016 par **Enrico Letta**, secrétaire du parti démocrate italien et ancien président du Conseil des ministres italien, qui a succédé à **António Vitorino**, **Tommaso Padoa-Schioppa**, à **Pascal Lamy** et à **Jacques Delors**. Depuis 2023, notre directrice, **Sylvie Matelly**, anime une équipe européenne d'une vingtaine de membres.

Les instances de l'Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre **conseil des garants** assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre **conseil d'administration** est responsable de l'orientation et de l'impulsion de nos travaux, suivis par notre **bureau**.

Nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre **site** et promues sur les **réseaux sociaux** et par la diffusion de nos **infolettres**. Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.

Des événements et des échanges avec le soutien de nos partenaires

Toute l'année 2024, l'Institut Jacques Delors a organisé des conférences publiques, séminaires d'experts et rencontres de haut niveau, en étroite collaboration avec ses partenaires financiers, auprès desquels elle fait valoir son expertise européenne indépendante.



Ce projet reçoit des financements du programme Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) de la Commission européenne sous le numéro Project 101051576 – IJD 2024.



**PREMIER
MINISTRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



SOLVAY

GROUPE



**FUNDAÇÃO
CALOUSTE
GULBENKIAN**



**La Macif,
c'est vous.**

