



RAPPORT ANNUEL ANNUAL REPORT

Notre Europe

 *Thinking a united Europe*  
*Penser l'unité européenne*

16

Notre programme de travail 2010  
Our programme in 2010

23

Notre visibilité en 2009  
Our media presence in 2009

## Sommaire *Summary*

27

Conseil d'Administration  
et Comité européen d'orientation  
Board of Directors and  
European Steering Committee

3

Notre Europe:  
penser l'unité européenne  
Notre Europe:  
thinking a united Europe

30

Équipe et expertise  
Team and Expertise

5

Nos travaux en 2009  
Our work in 2009

34

Finances 2009  
Finances 2009

L'année 2009 et ce premier semestre 2010 auront mis l'Union européenne à rude épreuve. Dès lors que la crise économique et financière frappait la zone euro à travers l'attaque d'un pays comme la Grèce, il est apparu évident que, sans en être responsable, l'Union européenne pouvait devenir la principale victime de la grande crise mondiale actuelle. Ce paradoxe tient au fait que l'Union est encore, soixante ans après son acte fondateur, dans un état intermédiaire entre la désunion et l'union. En conditions normales, cet état intermédiaire peut durer, mais il ne peut subsister sous l'énorme pression d'une crise aussi grave que la présente: il est fatalement amené à reculer vers la désintégration ou à évoluer vers une union parachevée.

Pour *Notre Europe*, dont l'objectif est de « penser l'unité européenne », il s'agit donc aujourd'hui de replacer l'ensemble de ses activités dans ce contexte historique et de repenser les politiques de l'Union souvent dispersées et manquant d'ambition et de moyens à l'intérieur d'une véritable stratégie pour l'économie européenne.

## Avant-propos *Foreword*

**Tommaso Padoa-Schioppa**  
Président | *President*



In 2009 and this first half of 2010 the European Union has been put to a harsh test. The international economic and financial crisis hit the euro zone by way of Greece, and it seemed obvious that the European Union – though not itself responsible – might become the main victim of the crisis. This paradox is a result of the Union's uncertain status: 60 years after its founding act, the EU is still hovering between disunion and union. In normal conditions such a state might last, but it cannot do so under the huge pressure of a crisis such as the current one. The EU is destined either to regress towards disintegration, or to advance towards proper union.

*Notre Europe's* mission is to “think a united Europe”. Its challenge is to place its activities into this historical context, and to re-imagine the EU's policies – often scattered in nature, without ambition or means – as part of a genuine strategy for the European economy. In this spirit *Notre Europe* is also pursuing

C'est dans ce sens qu'elle poursuit également un certain nombre de projets initiés depuis plusieurs années et dont certaines propositions comme la promotion d'une Communauté européenne de l'énergie, d'une politique agricole commune renouvelée, ou d'un nouveau partenariat US-UE, ont eu un écho qu'il convient aujourd'hui de prolonger, auprès des décideurs comme d'un public moins initié.

*Notre Europe* continue également à renforcer ses partenariats avec d'autres organisations de la société civile, à travers l'organisation de grands événements citoyens comme les États Généraux de l'Europe, ou avec d'autres *think tanks*, notamment par la publication du Rapport Think Global, Act European ou encore l'organisation du Forum Européen des Think Tanks. La deuxième partie de ce Rapport annuel décrit brièvement l'activité de *Notre Europe* telle qu'elle s'est déployée et se déploiera en 2010.

Pour ce faire, *Notre Europe* pourra s'appuyer sur le travail extrêmement riche et divers qu'elle a accompli en 2009, dont les principaux éléments sont présentés dans la première partie de ce Rapport. En 2009, si *Notre Europe* a contribué à clarifier les enjeux de la crise économique, elle a aussi insisté sur la nécessité de repenser l'agenda social européen et de maintenir l'ambition des politiques de l'Union et de leur financement, notamment à travers des propositions sur la fiscalité du carbone.

Mais 2009 a connu également deux autres événements marquants sur la scène européenne. Les élections européennes d'une part: *Notre Europe* a consacré une part importante de ses travaux à ce rendez-vous essentiel pour la démocratie européenne et en a fait un enjeu à la fois d'analyse, de veille et de mobilisation. L'issue d'une longue crise institutionnelle d'autre part avec la ratification du Traité de Lisbonne: tout en se penchant sur le potentiel apporté par ce nouveau Traité, *Notre Europe* a souhaité rappeler à cette occasion pourquoi l'UE devait parvenir à dépasser un système fondé sur le droit de veto de chaque État membre.

C'est aussi en 2009 que *Notre Europe* a initié un nouveau partenariat avec la Compagnia di San Paolo qui lui apporte désormais un appui essentiel et jeté les bases d'un accord de coopération avec la Macif qui a démarré en 2010. Avec la Commission européenne et le Gouvernement français, ce sont donc deux nouveaux grands partenaires aux côtés de qui *Notre Europe* est heureuse de poursuivre son chemin.

Tous ces éléments concernant l'activité de *Notre Europe* sont à découvrir dans ce Rapport qui tout en étant une photographie nécessairement incomplète de son activité, constitue néanmoins une belle entrée en matière et, je l'espère, une incitation à nous suivre et à nous encourager dans nos prochaines initiatives.

projects begun several years ago, which have produced certain high-profile propositions: a European Energy Community, a renewed common agricultural policy, and a new EU-US partnership, for example. Now is the right time to draw attention back to these ideas, among both decision-makers and the general public.

*Notre Europe* continues to build its links with other civil-society groups, by organising major public events like the Europe Forum. It has worked with other think tanks, in particular on the Think Global, Act European report, and the European Think Tanks Forum event. The second part of this annual report outlines *Notre Europe's* programme in 2010.

Much rich and diverse work was carried out in 2009, of which the main elements are presented in the first part of this report. *Notre Europe* helped to clarify the issues surrounding the economic crisis, but it also insisted on the need to rethink the European social agenda and to maintain the ambition and funding of EU policies. Notable in this regard were propositions on taxing carbon.

But 2009 was also important for two events: the European elections and the Lisbon Treaty. *Notre Europe* devoted much work – analysis, monitoring and mobilisation – to the elections, which are an essential part of European democracy. As for the long institutional crisis which ended with ratification of the Lisbon Treaty, *Notre Europe* sought to uncover the potential of this new instrument – while also explaining why the EU must move beyond a system based on the right of veto for any member state.

Also in 2009, *Notre Europe* initiated a partnership with the Compagnia di San Paolo, which now brings essential support. An outline of cooperation was agreed with the Macif and begun in 2010. Alongside the European Commission and the French government, these are two major new partners and *Notre Europe* is glad to have them at its side.

Details of all these developments are to be discovered in this report. The document paints a necessarily incomplete picture of *Notre Europe's* activity, but nonetheless it is a good introduction. I hope it encourages you to follow us and support us in our coming work.



Nos travaux en 2009  
Our work in 2009

Notre programme  
de travail 2010  
Our programme in 2010

Notre visibilité en 2009  
Our media presence in 2009

Conseil d'Administration  
et Comité européen d'orientation  
Board of Directors and  
European Steering Committee

Equipe et expertise  
Team and Expertise

Finances 2009  
Finance 2009

## NOTRE EUROPE : PENSER L'UNITÉ EUROPÉENNE NOTRE EUROPE : THINKING A UNITED EUROPE

*Notre Europe* est un groupe de réflexion ou *think tank* indépendant et européen, établi en France. Sous l'impulsion de Jacques Delors, l'association a l'ambition depuis 1996 de « penser l'unité européenne ». Elle souhaite contribuer aux débats d'actualité avec le recul de l'analyse et la pertinence des propositions d'action en vue d'une union plus étroite des peuples d'Europe. Elle a également pour objectif de promouvoir l'implication active des citoyens et de la société civile dans le processus de construction communautaire et l'émergence d'un espace public européen. *Notre Europe* prend position sur des sujets jugés primordiaux pour l'avenir de l'Union européenne, par la voix de son Président, de son Conseil d'administration et de son Comité européen d'orientation.

*Notre Europe* is an independent European think tank based in France. Under the guidance of Jacques Delors, who created *Notre Europe* in 1996, the association aims to “think a united Europe.” Our ambition is to contribute to the current public debate by producing analyses and pertinent policy proposals that strive for a closer union of the peoples of Europe. We are equally devoted to promoting the active engagement of citizens and civil society in the process of community construction and the creation of a European public space. *Notre Europe* takes a stand on all subjects seen as critical to the future of the European Union, through its President and through its Board of Directors and its European Steering Committee.

## NOTRE EUROPE : PENSER L'UNITÉ EUROPÉENNE NOTRE EUROPE: THINKING A UNITED EUROPE

*Notre Europe* mène des travaux de recherche, produit et diffuse des analyses sous formes d'études, de *policy papers* ou de brefs et organise des rencontres publiques, des délibérations citoyennes et des séminaires de réflexion. Ses analyses et propositions se concentrent autour de quatre thématiques :

### Visions d'Europe *Visions of Europe*

La méthode communautaire, l'approfondissement et l'élargissement de l'Union européenne, le projet européen sont une œuvre en perpétuel mouvement. *Notre Europe* s'efforce de tracer une voie dans la multitude des futurs possibles.

The community method, the enlargement and deepening of the EU and the European project as a whole are a work in constant progress. *Notre Europe* provides in-depth analysis and proposals that help find a path through the multitude of Europe's possible futures.

Successivement présidée par Jacques Delors (1996-2004), Pascal Lamy (2004-2005), et Tommaso Padoa-Schioppa (depuis novembre 2005), *Notre Europe* vise une stricte indépendance de pensée et œuvre dans le sens du bien public. C'est pourquoi l'ensemble de ses travaux est accessible gratuitement via son site Internet, en français et en anglais: [www.notre-europe.eu](http://www.notre-europe.eu).

### Démocratie européenne en action *European Democracy in action*

La démocratie se construit au quotidien. *Notre Europe* croit que l'intégration européenne concerne tous les citoyens, acteurs de la société civile et niveaux d'autorité dans l'Union et cherche donc à dégager les voies pour renforcer la démocratie européenne.

Democracy is an everyday priority. *Notre Europe* believes that European integration is a matter for every citizen, actor of civil society and level of authority within the Union. *Notre Europe* therefore seeks to identify and promote ways of further democratising European governance.

### Compétition, coopération, et solidarité *Competition, Cooperation, Solidarity*

« La compétition qui stimule, la coopération qui renforce et la solidarité qui unit » sont l'essence du contrat européen selon Jacques Delors. Fidèle à cette vision, *Notre Europe* explore et avance des solutions innovantes en matière économique, sociale et de développement durable.

"Competition that stimulates, co-operation that strengthens, and solidarity that unites". This, in essence, is the European contract as defined by Jacques Delors. True to this approach, *Notre Europe* explores and promotes innovative solutions in the fields of economic, social and sustainable development policy.

*Notre Europe* aims for complete freedom of thought and works in the spirit of the public good. It is for this reason that all of *Notre Europe's* publications are available for free from our website, in both French and English: [www.notre-europe.eu](http://www.notre-europe.eu). Its Presidents have been successively, Jacques Delors (1996-2004), Pascal Lamy (2004-05), and Tommaso Padoa-Schioppa (since November 2005).

### Europe et gouvernance mondiale *Europe and World Governance*

Modèle original de gouvernance dans un monde de plus en plus ouvert, l'Union européenne a un rôle croissant à jouer sur la scène internationale et pour le développement d'une gouvernance mondiale efficace, que *Notre Europe* contribue à définir.

As an original model of governance in an increasingly open world, the European Union has a role to play on the international scene and in matters of world governance. *Notre Europe* seeks to help define this role.

Notre Europe:  
penser l'unité européenne  
Notre Europe:  
thinking a united Europe

Notre programme  
de travail 2010  
Our programme in 2010

Notre visibilité en 2009  
Our media presence in 2009

Conseil d'Administration  
et Comité européen d'orientation  
Board of Directors and  
European Steering Committee

Equipe et expertise  
Team and Expertise

Finances 2009  
Finances 2009

## NOS TRAVAUX EN 2009 OUR WORK IN 2009

En 2009, *Notre Europe* a poursuivi plusieurs projets pluriannuels, qui constituent le cœur de son activité, dans les domaines des questions institutionnelles, de l'identité européenne, du budget européen, de la politique agricole et des politiques sociales. De nouveaux projets ont également été lancés autour de deux sujets primordiaux pour l'avenir de l'UE. Tout d'abord, celui de la politique énergétique à travers la constitution d'un groupe de réflexion composé d'experts de haut niveau chargé de dresser un état des lieux de la politique énergétique européenne et de proposer à l'UE de faire avancer l'intégration par la création d'une Communauté européenne de l'énergie, comme proposé par Jacques Delors. *Notre Europe* a également mis en place un groupe de réflexion composé de personnalités européennes de haut niveau, qui s'est penché sur l'état des relations Europe – États-Unis afin de redéfinir ce partenariat.

In 2009 *Notre Europe* continued work on a number of its core multiannual projects, in the areas of institutions, European identity, European budget, agricultural policy and social policy. New projects have also been launched, dealing with two subjects which will be fundamental to the EU's future. First, a working group of high-level experts has been assembled to take stock of European energy policy and to propose a deepening of integration by means of a new European Energy Community, as proposed by Jacques Delors. Second, *Notre Europe* has assembled a separate working group of high-level European figures to consider EU-US relations and to make propositions for redefining this partnership.

## NOS TRAVAUX EN 2009 OUR WORK IN 2009

# Visions d'Europe *Visions of Europe*

### QUESTIONS INSTITUTIONNELLES

■ Outre les nombreuses notes d'actualité accompagnant les soubresauts du processus de ratification du Traité de Lisbonne, publiées sur son site Internet, *Notre Europe* a finalisé une étude qui avance plusieurs propositions concrètes pour parvenir à une réforme de la procédure de révision des traités. En effet, la « saga des ratifications » du Traité de Lisbonne et le bricolage politico-institutionnel qu'elle a engendré doivent aussi conduire à une remise en question du maintien du droit de veto d'un seul État membre à même de paralyser l'Union européenne tout entière.

### IDENTITÉS EUROPÉENNES

■ Les recherches ethnographiques sur l'identité européenne qui ont été menées en 2008 dans le cadre du projet « Fabriques de l'Europe » sont entrées en 2009 dans leur phase conclusive. Une partie des résultats de ces recherches a été développée dans une grande étude de cas intitulée « La Ruée vers la Roumanie des entrepreneurs italiens » et, sous forme synthétique, dans l'article « We shall bring you our vices », publié dans un volume des Cambridge Scholars Publishing.

Les réflexions menées dans ce domaine ont été présentées lors de débats publics à Dublin et à Turin. L'exposition de photographies « Fabriques de l'Europe » a ainsi été présentée en mars 2009 à Dublin, dans l'enceinte du City Hall durant la semaine de la Saint Patrick. Une conférence-débat sur les bouleversements identitaires induits par la métamorphose récente de l'Irlande en terre d'immigration a également été organisée et a donné lieu à des échanges fructueux

### INSTITUTIONAL QUESTIONS

■ *Notre Europe* published on its website news bulletins accompanying each twist in the process of ratifying the Treaty of Lisbon. In addition, a study put forward several concrete propositions for changing the treaty-revision procedure. The “ratification saga” of the Treaty of Lisbon, and the political-institutional patch-up which it produced, must lead us to question the merit of maintaining the veto which allows a single member state to paralyse the whole European Union.

### EUROPEAN IDENTITIES

■ *Notre Europe's* ethnographic research on European identity, carried out in 2008 as part of the project “European Works”, entered its final phase in 2009. Some of the results of this research appeared in a major case study entitled “Italian Entrepreneurs’ Rush to Romania”, and in summarised form in an article entitled “We shall bring you our vices”, published by Cambridge Scholars Publishing.

The research in this field was presented during public debates in Dublin and in Turin. The “European Works” photography exhibition was presented in March 2009 in Dublin, at City Hall during Saint Patrick’s week. A conference-debate was organised on the changes to identity brought about by Ireland’s recent transformation into a land of immigration. It gave rise to fruitful



Exposition de photographies « Fabriques de l'Europe », City Hall de Dublin, mars 2009  
“European Works” Photography exhibition, Dublin City Hall, March 2009

entre représentants d'associations de quartier et personnalités irlandaises reconnues pour leur engagement européen (telles que l'ancien Taoiseach, Garret FitzGerald ou l'éditorialiste du *Irish Times*, Fintan O'Toole).

Les résultats des recherches sur les relations complexes entre Italiens et Roumains ont été débattus avec le large public venu prendre part aux journées d'université populaire organisées par la municipalité de Turin dans le cadre de sa « Biennale Democrazia » qui s'est tenue dans du 22 au 26 avril.

Enfin, la réflexion sur la formation des identités européennes contemporaines s'est prolongée aux Balkans occidentaux, avec l'organisation à Belgrade les 14 et 15 décembre 2009 d'un grand colloque [④ p. 13].

### THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

■ Lancé dans le cadre de la présidence française de l'Union, le projet TGAE, avec un premier rapport de 13 *think tanks* européens publié en mai 2008, a été remarqué et a eu un certain impact. En 2009, *Notre Europe* a renouvelé ce projet en constituant un groupe de 14 *think tanks* européens ayant pour objectif de présenter des recommandations concrètes sur les différents enjeux de l'agenda du trio des présidences espagnole, belge et hongroise de l'Union européenne. Un comité éditorial composé de *Notre Europe* et de trois *think tanks* issus des pays du trio (Real Instituto Elcano, Egmont Royal Institut, GKI Economic research Co) a préparé ce rapport depuis l'été 2009 en partenariat avec le groupe des *think tanks* contributeurs du premier volume: Bruegel, ECFR, CEPS, CER, DemosEUROPA, DIIS, Eliamep, Europeum, SIEPS, SWP.

*Notre Europe* a également publié la synthèse des travaux du Troisième Forum Européen des Think Tanks co-organisé par l'Institut Aspen France, *Notre Europe* et la Fondapol en 2008.

exchange between representatives of neighbourhood associations and Irish personalities known for their European commitment (such as the former Taoiseach Garret FitzGerald, and the Irish Times columnist Fintan O'Toole).

The results of research into the complex Italian-Romanian relationship was debated in the presence of a large audience, as part of an educational event organised by the city of Turin in the context of its "Biennale Democrazia" on 22-26 April.

Finally, the study of the formation of contemporary European identities was extended to the western Balkans. A major colloquium was organised in Belgrade on 14-15 December 2009 [④ p.13].

### THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

■ Launched during the French presidency of the Union, the TGAE project produced a report by 13 European think tanks in May 2008 which was noticed and had a certain impact. In 2009, *Notre Europe* renewed the project by bringing together 14 think tanks with the objective of presenting concrete recommendations to the trio of Spanish, Belgian and Hungarian EU presidencies. Starting in summer 2009 an editorial committee comprising *Notre Europe* and three think tanks from the countries of the Trio (Istituto Elcano, Egmont Royal Institute, GKI Economic Research Co.) prepared the report in partnership with the think tanks contributing to the first volume: Bruegel, ECFR, CEPS, CER, DemosEUROPA, DIIS, Eliamep, Europeum, SIEPS and SWP.

*Notre Europe* also published a summary of the work of the Third European Forum of Think Tanks, co-organised by the Institut Aspen France, *Notre Europe* and Fondapol in 2008.

#### Liste des travaux List of Publications

##### Étude Study

**La Ruée vers la Roumanie des entrepreneurs italiens/Italian entrepreneurs' rush towards Romania** - Lynda Dematteo, Aziliz Gouez - Avril/April [FR, IT]

##### Policy paper Policy paper

**Réviser les traités européens: plaider en faveur de la suppression du veto/Revising the European Treaties: A plea in favour of abolishing the veto** - Hervé Bribosia - Déc./Dec. [FR, EN]

##### Autres publications Other Publications

« Nous allons vous apporter nos vices »/“We shall bring you our vices” - Article par/Article by Aziliz Gouez - Avril/April [FR, EN]

**Quels contours pour les politiques européennes à l'horizon 2020?/What European Policy Outlines for 2020?** - Synthèse de séminaire par/Seminar Report by Nadège Chambon, Eulalia Rubio - Avril/April [FR]

#### Liste des événements List of Events

##### 11.03

**Intégration et Identités en Europe - Forum de Dublin/Integration and Identities in Europe - The City of Dublin Forum** - Conférence-débat organisée en partenariat avec la ville de Dublin/Conference-debate organised in partnership with the City of Dublin - Dublin

##### 30.03

**Colloque « Besoin d'Europe »/Symposium “The Need for Europe”** - En partenariat avec Le Nouvel Observateur/In partnership with Le Nouvel Observateur - Paris

##### 13-16.12

« Au-delà du Mur: 20 ans d'européanisation à l'aune de l'ex-Yougoslavie »/“Beyond the Wall: 20 years of Europeanisation as seen from the former Yugoslavia” - Colloque organisé en partenariat avec/Seminar organised in partnership with Kulturni Front - Belgrade



## NOS TRAVAUX EN 2009 OUR WORK IN 2009

# Démocratie européenne en action *European Democracy in Action*

### ÉLECTIONS EUROPÉENNES ET POLITISATION DE L'UE

■ Dans la lignée de ses travaux menés sur la politisation de l'Union européenne, *Notre Europe* a souhaité faire des élections européennes de 2009 un enjeu à la fois militant, d'analyse, de veille et de mobilisation.

Sur le front militant, *Notre Europe* s'est associée à l'Istituto Affari Internazionali (coordinateur, Rome), le Centro Studi sul Federalismo (Turin), l'Institut für Europäische Politik (Berlin) et The Federal Trust (Londres), en collaboration avec Tepsa et EU-CONSENT, pour réaliser une étude consacrée à un thème essentiel: comment renforcer la légitimité du processus d'intégration européenne? Les directeurs de ces instituts et d'autres experts se sont réunis à l'occasion d'un atelier organisé à Turin le 23 janvier.

Ces analyses et contributions ont servi de base pour la rédaction d'un « appel » intitulé « Yes we can » par Tommaso Padoa-Schioppa, Président de *Notre Europe*, cosigné par les cinq instituts, ainsi que par les auteurs de cette publication et d'autres personnalités européennes.

*Notre Europe* a prolongé ses recherches par plusieurs études complémentaires, dont une étude approfondie sur les partis politiques au niveau européen et une autre sur l'impact de la législation européenne sur la législation nationale. Face au phénomène de l'abstention, *Notre Europe* a également analysé le paradoxe de la diminution de la participation aux élections du Parlement européen et le décalage entre les attentes et les intérêts des citoyens, d'une part, et les choix politiques des institutions européennes, d'autre part.

Le travail d'analyse a été complété par une activité de veille à travers la mise à jour régulière d'une page du site Internet. Pour cela, un tableau comparatif des programmes électoraux des partis politiques a été mis en ligne pour clarifier les enjeux des élections européennes. *Notre Europe* a également initié un partenariat avec d'autres associations et organisations issues de la société civile pour créer la plateforme « Votons l'Europe ». Son action s'est déroulée principalement sur le site Internet mis en place pour l'occasion ([www.votonsleurope.eu](http://www.votonsleurope.eu)), qui proposait entre autres une série de « fiches pratiques » apportant des informations sur le rôle et les compétences du Parlement européen, une sélection de

Les interventions de l'UE au niveau national: quel impact? *What is the impact of the EU interventions at the national level?* Yves Bertoincini – Juillet/July 2009



### EUROPEAN ELECTIONS AND POLITICISATION OF THE EU

■ In line with its work on EU politicisation, *Notre Europe* aimed to take advantage of the 2009 European elections on several fronts – activism, analysis, monitoring and mobilisation.

In terms of activism, *Notre Europe* allied itself with the Istituto Affari Internazionali (coordinator, Rome), the Centro Studi sul Federalismo (Turin), the Institut für Europäische Politik (Berlin) and The Federal Trust (London), in collaboration with Tepsa and EU-CONSENT, to publish a study on the question of how to strengthen the legitimacy of the European integration process. The directors of these organisations and other experts came together for a workshop in Turin on 23 January.

The resulting analyses and contributions formed the basis of an appeal entitled “Yes we can” by Tommaso Padoa-Schioppa, president of *Notre Europe*, co-signed by the five organisations as well as the authors of the study and other European figures.

*Notre Europe* extended the research work with several complementary studies, including one major study on Europe-level political parties and another one on the EU's political impact at national level. *Notre Europe* also focused on this paradox of falling turnout at European Parliament elections, and the gap separating the expectations and interests of citizens from the political choices of European institutions.

This analytical work was complemented by a monitoring effort, by means of a regularly-updated page on the website. A table was published comparing the manifestos of the parties, in order to clarify what was at stake in the elections. In addition, *Notre Europe* initiated a partnership with other civil-society groups under the banner “Votons l'Europe”. A website created for the occasion ([www.votonsleurope.eu](http://www.votonsleurope.eu)), offering a series of practical notes covering the role and competencies of the European Parliament. Also available were opinion pieces, analyses and articles

tribunes, d'analyses et d'articles sur la campagne, sur les partis européens et sur la Commission actuelle.

Afin de contribuer à la mobilisation des citoyens à la veille des élections, *Notre Europe* a organisé en partenariat avec Europanova, le Mouvement européen-France, *France 24*, RFI et les partenaires du projet Votons l'Europe, un événement public à Paris le 3 juin intitulé « Partis européens: le débat » [Q p. 14].

Enfin, au lendemain de l'élection du Parlement européen, *Notre Europe* a analysé les résultats des élections européennes et l'impact de la nouvelle composition du Parlement sur son fonctionnement.

## PRÉSIDENTIE DU CONSEIL DE L'UNION EUROPÉENNE

■ Dans la série des études consacrées aux Présidences du Conseil de l'UE, *Notre Europe* a publié un bilan de la présidence française, en demandant à deux auteurs allemands d'analyser la stratégie employée au cours de ce semestre de présidence et l'impact de ce moment privilégié sur l'influence française dans l'UE.

*Notre Europe* s'est également associée à d'autres initiatives dont la forme et le contenu lui paraissent susceptibles de stimuler le débat citoyen sur l'Europe. Elle a ainsi été le partenaire du Forum du journal *Libération* qui a eu lieu en septembre 2009 sur le thème des 20 ans de la Chute du Mur et du Prix du Livre Européen [Q p. 15].

concerning the election campaign, the European parties and the current Commission.

To help mobilise citizens on the eve of the elections, *Notre Europe* organised in partnership with Europanova, Mouvement européen-France, France 24, RFI and the Votons l'Europe partners, a public event in Paris on 3 June entitled "European Parties: the debate" [Q p.14].

Lastly, in the wake of the European Parliament election, *Notre Europe* analysed the election results and the practical impact of the parliament's new composition.

## PRESIDENCY OF THE EU COUNCIL

■ As part of a series of papers devoted to the presidencies of the EU Council, *Notre Europe* published an assessment of the French presidency. Two German authors were asked to analyse the strategy employed during the six months, and the impact of the presidency on France's influence in the EU.

*Notre Europe* has also associated itself with other initiatives considered likely to stimulate citizens' debate on Europe. It was a partner of the newspaper *Libération's* forum in September 2009 on the 20<sup>th</sup> anniversary of the fall of the Berlin Wall, and a partner of the Europe Book Prize [Q p.15].

### Liste des travaux List of Publications

#### Études Studies

**La démocratie au sein de l'UE et le rôle du Parlement européen/Democracy in the EU and the Role of the European Parliament** - Centro Studi sul Federalismo, Institut für Europäische Politik, Istituto Affari Internazionali, Notre Europe et The Federal Trust - Mai/May [FR, EN]

**Des « partis politiques au niveau européen » ? État des lieux à la veille des élections européennes de juin 2009** - Francisco Roa Bastos - Mai/May [FR]

**Styles, stratégies et potentiel d'influence de la politique européenne de la France: retour sur une présidence remarquable** - Martin Koopmann, Joachim Schild - Juin/June [FR]

**Les interventions de l'UE au niveau national: quel impact?/What is the impact of the EU interventions at the national level?** - Yves Bertoncini - Juillet/July [FR, EN]

**Les mots de l'Europe: ce que les Français attendent de l'Europe/Words of Europe: What French people expect from Europe** - Médiascopie, Notre Europe - Sept./Sept. [FR]

#### Autres publications Other Publications

**L'action de l'Union répond-elle aux préférences des citoyens?/Does the Union's Action Meet the Citizen's Preferences?** - Bref par/Policy brief by Renaud Dehousse - Mai/May [FR]

**Élections européennes 2009: acteurs, enjeux et alternatives** - Bref par/Policy brief by Gaëtane Ricard-Nihoul - Mai/May [FR]

**Un comparatif des manifestes des partis politiques européens/Comparative Synopsis of the manifestos of European parties** - Notre Europe - Mai/May [FR]

**La législation nationale d'origine communautaire: briser le mythe des 80%/National Laws of Community origin: Dispelling the 80% Myth** - Bref par/Policy brief by Yves Bertoncini - Juin/June [FR, EN]

**Les jeux ne sont pas faits** - Article par/Article by Alain Dauvergne - Juin/June [FR]

**Élections européennes: cinq réflexions pour susciter le débat/European elections: Five reflections for discussion** - Note par/Note by Gaëtane Ricard-Nihoul - Juin/June [FR, EN]

**Parlement européen: quelques enseignements suite aux dernières élections/European Parliament: some lessons to draw from the last elections** - Note par/Note by Tommaso Padoa-Schioppa, Daniel Boy, Gérard Grunberg, Olivier Costa - Juillet/July [FR]

### Liste des événements List of Events

#### 03.03

**Convention « l'Europe d'après »** - organisée par le Collectif EuropaNova en partenariat avec *Notre Europe*, le Parlement européen des Jeunes, Toute l'Europe, Café Babel et Euractiv.fr/organised by the Collectif EuropaNova in partnership with *Notre Europe*, the European Youth Parliament, *Toute l'Europe*, Café babel and Euractiv.fr - Paris

#### 03.06

**« Partis européens: le débat »/“European Parties: the debate”**, événement public organisé en partenariat avec/public event organised in partnership with Europanova, Mouvement européen-France, France 24, RFI and the Votons l'Europe partners - Paris

#### 18 - 20.09

**« Forum Libération: Les mots de l'Europe »/“Forum Libération: Words of Europe”**, en partenariat avec la ville de Lyon, la communauté urbaine Grand Lyon, la région Rhône-Alpes, l'IFRI, l'Institut polonais et *Notre Europe*/in partnership with the City of Lyon, the Urban Community of Greater Lyon, Rhône-Alpes Region, IFRI, Polish Institute and *Notre Europe* - Lyon

#### 09.12

**Troisième prix du Livre européen/Third Europe Book Prize**, organisé en partenariat avec *Notre Europe*/organised in partnership with *Notre Europe* - Bruxelles/Brussels

## NOS TRAVAUX EN 2009 OUR WORK IN 2009

# Compétition, coopération, solidarité *Competition, Cooperation, Solidarity*

### POLITIQUE AGRICOLE COMMUNE

■ En 2009, *Notre Europe* a élargi la diffusion de ses recommandations pour la PAC après 2013. Les auteurs du rapport « phare » de *Notre Europe* sur la réforme de la PAC, publié en 2008, sont ainsi intervenus dans de nombreux forums scientifiques et institutionnels. *Notre Europe* a organisé un séminaire d'experts à Stockholm en coopération avec le SIEPS, à l'occasion de la présidence suédoise, afin de renouer le dialogue entre cercles agricoles et non-agricoles. *Notre Europe* a également publié une note consacrée aux interactions ambivalentes et complexes entre agriculture et environnement.

### BUDGET EUROPÉEN

■ *Notre Europe* a poursuivi son travail sur le budget européen, qui s'était jusqu'alors concentré sur des questions de principes, en étudiant des mesures plus opérationnelles. Un débat en ligne a été organisé avec des chercheurs et observateurs de premier plan sur la base d'une proposition de réforme du budget de l'UE avancée dans une note publiée par le CEPS. *Notre Europe* a également publié un *policy paper* présentant trois scénarios de moyen ou long-terme pour une réforme du système de financement du budget européen.

Un autre axe de travail a porté sur la question de l'efficacité de la stratégie européenne contre le changement climatique, avec la publication d'une étude proposant une réforme de la fiscalité européenne du carbone.

### PROJETS SUR LES QUESTIONS ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

■ Dans la lignée de ses travaux sur la vision sociale de l'Europe, *Notre Europe* a organisé en février 2009 un séminaire d'experts pour discuter de l'opportunité de réviser l'Agenda social européen en vigueur et a publié un *policy paper* qui propose de repenser l'Agenda social à court et moyen terme. *Notre Europe* s'est associée au CESE pour organiser une conférence à l'occasion du 20<sup>e</sup> anniversaire de la Charte communautaire des droits sociaux fondamentaux, en novembre à Bruxelles.

### COMMON AGRICULTURAL POLICY

■ In 2009 *Notre Europe* achieved wider publicity for its recommendations for the post-2013 CAP. The authors of *Notre Europe's* flagship report on CAP reform, published in 2008, made contributions to numerous scientific and institutional forums. In cooperation with SIEPS, *Notre Europe* organised an experts' seminar in Stockholm during the Swedish EU presidency, in an effort to bolster dialogue between agricultural and non-agricultural circles. A note was also published covering the ambivalent and complex relationship between agriculture and the environment.

### EUROPEAN BUDGET

■ *Notre Europe* pursued its work on the European budget by extending its research from questions of principle to matters of day-to-day practice. An online debate was organised between researchers and first-hand observers, on the basis of a budget reform proposition put forward in a note published by CEPS. *Notre Europe* also published a policy paper presenting three medium- to long-term scenarios for a reform of the European budget's financing.

Another axis of research concerned the European strategy against climate change, and its efficiency. A study was published proposing a reform of Europe's carbon taxation regime.

### ECONOMIC AND SOCIAL ISSUES

■ Opening a new chapter of its work on Europe's social vision, *Notre Europe* organised an experts' seminar in February 2009 to discuss the possibility of revising the current European social agenda. A policy paper was published advocating a rethinking of the social agenda in the short and medium term. *Notre Europe* associated itself with the EESC to organise a conference for the 20<sup>th</sup> anniversary of the Social Charter. This took place in Brussels in November. For cohesion policy, 2009 was a year of thinking about the future, marked by the publication of a report by Fabrizio Barca. *Notre Europe* helped to spread

Pour la politique de cohésion, 2009 a été une année de réflexion sur l'avenir, marquée par la publication du rapport de Fabrizio Barca. *Notre Europe* a contribué à la faire connaître auprès des décideurs locaux et régionaux à travers la diffusion d'une note problématique et l'organisation d'un séminaire de présentation en septembre 2009. En fin d'année, un débat en ligne a été organisé avec quelques experts sur la base d'un texte proposé par Dirk Ahner, explicitant les ambitions politiques et les méthodes associées à la politique de cohésion.

La question du développement rural dans l'UE a également fait l'objet de plusieurs publications.



Jacques Delors, Mario Sépi et Emilio Gabaglio lors de la conférence organisée en partenariat avec le CESE  
*Jacques Delors, Mario Sépi and Emilio Gabaglio at the Conference organised in partnership with the EESC*

awareness of the report among local and regional decision-makers, by means of a note describing the core issues and a seminar in September 2009. At the end of the year an online debate was held, in which several experts discussed a text by Dirk Ahner detailing the political ambitions and methods of cohesion policy.

Work on the issue of rural development was pursued with several publications.

## POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

■ *Notre Europe* s'est concentrée sur la proposition mise en avant par Jacques Delors d'un Traité énergie. Un groupe de travail constitué d'experts des domaines juridiques et énergétiques s'est ainsi réuni à plusieurs reprises en 2009 afin de dresser un état des lieux de la politique énergétique européenne, et d'adresser des recommandations pour faire avancer l'intégration européenne dans ce domaine.

## ENERGY POLICY

■ *Notre Europe* has focused its efforts on a proposition by Jacques Delors for an energy Treaty. A working group of experts in the legal and energy fields met several times in 2009 to assess European energy policy and to draw up recommendations for deepening integration in this area.

### Liste des travaux

#### List of Publications

#### Étude Study

**Une Union sans cesse moins carbonée ? Vers une meilleure fiscalité européenne contre le changement climatique / An ever less carbonated Union ? Towards a better European taxation against climate change** – Eloi Laurent, Jacques Le Cacheux – Nov./Nov. [FR, EN]

#### Policy papers Policy papers

**L'Europe sociale et la crise : repenser l'agenda / Social Europe and the crisis: Defining a new Agenda** – Eulalia Rubio – Oct./Oct. [FR, EN]

**Options pour une réforme du financement de l'UE / Options for an EU Financing Reform** – Philippe Cattoir – Déc./Dec. [EN]

#### Autres publications Other Publications

**La PAC et les autres politiques européennes : particularités et convergences / The CAP and the other European Policies: Peculiarities and Convergence** – Synthèse de séminaire par / Seminar Report by Peter Timmerman, Nadège Chambon – Mars/March [FR]

**Un plan de sauvetage pour l'industrie automobile européenne ? / A Rescue Plan for the European Automobile Industry ?** – Bref par / Policy brief by Riccardo Perissich – Avril / April [FR, EN]

**The EU renewed Social Agenda: the right way forward ?** – Note par / Note by Eulalia Rubio – Avril / April [FR, EN]

**Le développement rural dans les politiques de l'Union – Rétrospective / Rural Development in EU policy: a retrospective** – Bref par / Policy brief by Nadège Chambon, Chiara Tomalino – Juin/June [FR, EN]

**Les clés d'une stratégie européenne pour le développement rural / The keys to a European strategy for rural development** – Note par / Note by Nadège Chambon – Juin/June [FR, EN]

**Débat en ligne : un nouveau budget pour l'Union européenne ? / Online Debate: A New Budget for the European Union ?** – Juin/June [EN]

**Le rapport Barca : grand nettoyage de printemps dans la politique de cohésion européenne / The Barca Report: A Spring Clean for Europe's Cohesion Policy** – Note par / Note by Marjorie Jouen – Juin/June [FR, EN, ES, DE]

**Vers une révolution doublement verte / Achieving a Doubly Green Revolution** – Note par / Note by Nadège Chambon – Nov./Nov. [FR, EN]

**Débat en ligne : la politique de cohésion européenne, pour quoi faire ? / Online Debate: What role and aim for the European cohesion policy ?** – Nov./Nov. [FR, EN]

**Tendances énergétiques en Europe / Energy Trends in Europe** – Note de cadrage par / Background Paper by Sami Andoura, Csilla Végh – Nov./Nov. [FR, EN]

### Liste des événements

#### List of Events

#### 28.01

**Séminaire d'experts sur l'agenda social renouvelé / Experts' roundtable on the renewed EU social agenda** – Paris

#### 14.09

**Présentation publique du rapport de Fabrizio Barca « An Agenda for a Reformed Cohesion Policy » / Public Presentation of Fabrizio Barca report "An Agenda for a Reformed Cohesion Policy"** – en partenariat avec le Centre d'Etudes européennes de Sciences Po Paris / organised in partnership with the Sciences Po Paris Center of European Studies – Paris

#### 16.09

**Quelle politique commune pour l'agriculture et les zones rurales après 2013 ? / Which Common Policy for Agriculture and Rural Areas beyond 2013 ?** – Séminaire organisé en partenariat avec / Seminar organised in partnership with the SIEPS – Stockholm

#### 30.11

**« Acquis et perspectives pour l'Europe sociale », conférence organisée à l'occasion du 20<sup>e</sup> anniversaire de la Charte communautaire des droits sociaux fondamentaux / "Social Europe: achievements and prospects" Joint Conference on the occasion of the 20<sup>th</sup> anniversary of the Community Charter for Fundamental Social Rights for Workers** – en partenariat avec le CESE / in partnership with the EESC, Bruxelles

## NOS TRAVAUX EN 2009 OUR WORK IN 2009

# Europe et gouvernance mondiale *Europe and World Governance*

■ Le programme de recherche de *Notre Europe* sur les phénomènes d'intégration régionale a été complété en 2009 par le lancement d'une étude sur la région Méditerranée.

*Notre Europe* a également développé ses recherches sur l'UE en tant qu'acteur global, et sa contribution au développement d'une nouvelle gouvernance mondiale. La réflexion initiale de *Notre Europe* dans ce domaine s'est appuyée sur le travail du groupe de réflexion créé au printemps 2009 et composé de personnalités européennes de haut niveau (Jerzy Buzek, Etienne Davignon, Jacques Delors, Joschka Fischer, Paavo Lipponen, Romano Prodi, Tommaso Padoa-Schioppa, Guy Verhofstadt). Ce groupe – dont l'objectif était de redéfinir la relation Europe–États-Unis, dans une approche globale se fondant sur les principes fondamentaux de multilatéralisme, de partage de souveraineté et de solidarités politique et économique – s'est réuni à plusieurs reprises en 2009 à Paris et Bruxelles.

*Notre Europe* a présenté les premières conclusions de ces recherches au cours d'un séminaire organisé conjointement avec la Compagnia di San Paolo à Turin.

■ *Notre Europe's* research on regional integration was pursued in 2009 with the launch of a study on the Mediterranean region.

*Notre Europe* also moved ahead with its work on the EU as a global actor, and on the Union's contribution to the development of a new global governance. *Notre Europe's* initial reflections in this area were based on the ideas of a working group created in spring 2009 and comprising high-level European personalities (Jerzy Buzek, Etienne Davignon, Jacques Delors, Joschka Fischer, Paavo Lipponen, Romano Prodi, Tommaso Padoa-Schioppa, Guy Verhofstadt). The group's aim was to redefine the Europe-US relationship, according to an approach based on principles of multilateralism, pooled sovereignty and politico-economic solidarity. It met several times in 2009 in Paris and Brussels.

*Notre Europe* presented the first conclusions of its research at a seminar co-organised with the Compagnia di San Paolo in Turin.

### Liste des travaux *List of Publications*

#### Notes Notes

**The Significance of the 2008 American Presidential election** – Bertrand Roust de Largentaye – Jan./Jan. [EN]

**De nouvelles perspectives pour les relations entre l'Union européenne et l'Amérique latine** – Bertrand Rioust de Largentaye – Juin/June [FR]

### Synthèse de séminaire *Seminar Report*

**UE-US une nouvelle donne? La relation transatlantique: un contexte changeant, de nouveaux acteurs/Europe-United States: A New Deal? Transatlantic Cooperation: Changing Context, New Actors** – Nadège Chambon – Mars/March [FR, EN]

### Liste des événements *List of Events*

#### 02.12

**The American Agenda of Europe**, Conférence organisée en partenariat avec/Conference organised in partnership with the Compagnia di San Paolo, Turin



Lucia Annunziata, Angelo Benessia, Tommaso Padoa-Schioppa et Guy Verhofstadt à la conférence sur "The American Agenda of Europe" | Lucia Annunziata, Angelo Benessia, Tommaso Padoa-Schioppa and Guy Verhofstadt at the Conference on "The American Agenda of Europe"

# Événements exceptionnels

## *Special events*

### Fabriques de l'Europe

Les recherches sur la construction des identités européennes menées en 2008 dans le cadre du projet « Fabriques de l'Europe » sont entrées en 2009 dans leur phase conclusive, avec l'organisation d'une série de débats publics organisés dans certaines villes qui ont jalonné notre parcours.

Les réflexions menées dans ce domaine ont été ainsi présentées lors de débats publics à Dublin et à Turin dans le cadre de la « Biennale Democrazia ».

Le dernier débat public s'est tenu à Belgrade sous la forme d'une conférence organisée par *Notre Europe* et Kulturni Front les 14 et 15 décembre 2009 et intitulée « Au-delà du Mur: 20 ans d'eupéanisation à l'aune de l'ex-Yougoslavie ». Elle a permis d'ouvrir un prolongement nouveau à nos réflexions sur la formation des identités européennes contemporaines en portant le regard dans les Balkans occidentaux. La trajectoire des pays de l'ex-Yougoslavie était singulièrement restée le point aveugle des célébrations du vingtième anniversaire de la Chute du Mur de Berlin. *Notre Europe* a donc réuni à Belgrade une cinquantaine d'intellectuels, de responsables politiques, de chercheurs, d'écrivains et de journalistes venus de toute l'Europe (Giuliano Amato, Jacques Rupnik, Pierre Hassner, Chris

Hann, Pierre Mirel, etc.). Ces deux journées de débat ont été prolongées par quatre soirées de rencontre avec des artistes de la région: projections de films en présence de réalisateurs et acteurs; lectures publiques; exposition de photographies. Les actes de ce colloque de Belgrade seront publiés en 2010.



**Božidar Đelić, Vice-Premier Ministre serbe en charge de l'Intégration européenne**  
*Božidar Đelić, Serbian Deputy Prime Minister for European Integration*



**Giuliano Amato, Ancien Premier Ministre italien**  
*Giuliano Amato, Former Prime Minister of Italy*

### European Works

Research into the construction of European identity, carried out in 2008 in the framework of the "European Works" project, was concluded in 2009 with a series of public debates organised in some of the towns featured in the project.

The research in this field was presented during public debates in Dublin and in Turin as part of the "Biennale Democrazia".

The final public debate was held in Belgrade with the organisation of a Conference by *Notre Europe* and Kulturni Front on 14-15 December 2009 and was entitled "Beyond the Wall: 20 years of Europeanisation as seen from the former Yugoslavia". It represented an extension

of our work on contemporary European identity with an investigation of the western Balkans. The fate of the ex-Yugoslav countries was the blind spot of the celebrations for the 20<sup>th</sup> anniversary of the fall of the Berlin Wall. *Notre Europe* brought therefore together in Belgrade around 50 intellectuals, political leaders, researchers, writers and journalists from across Europe (including Giuliano Amato, Jacques Rupnik, Pierre Hassner, Chris Hann, Pierre Mirel and others). Two days of debate were complemented by four evenings of meetings with artists of the region - including film projections in the presence of directors and actors, public readings and photography exhibitions. An account of the Belgrade seminar will be published in 2010.

## NOS TRAVAUX EN 2009 OUR WORK IN 2009

### Colloque « Besoin d'Europe »

*Notre Europe* a organisé, sous la direction de Jacques Delors et en partenariat avec *Le Nouvel Observateur*, un grand colloque intitulé « Besoin d'Europe » qui s'est tenu le 30 mars à Paris. Cette journée de débat s'est adressée au grand public et a réuni, dans le prestigieux Théâtre du Rond-Point, des intervenants de très haut niveau issus de 10 pays européens (dont Joschka Fischer, Denis MacShane, Guy Verhofstadt, Pierre Hassner, Josep Borrell Fontelles, Jacques Delors). Les débats ont porté sur l'attitude de l'Europe face à la crise, sur les relations de l'Union avec les pays voisins de l'Est et sur le Parlement européen en tant que facteur de démocratisation et d'influence.

### Colloquium on “The Need for Europe”

Led by Jacques Delors and in partnership with the *Nouvel Observateur*, *Notre Europe* organised a major colloquium on the theme “The Need for Europe”. It took place on 30 March at the prestigious Théâtre du Rond-Point in Paris. The event was aimed at the general public and brought together very high-level participants from 10 European countries (including Joschka Fischer, Denis MacShane, Guy Verhofstadt, Pierre Hassner, Josep Borrell Fontelles and Jacques Delors). Discussions covered Europe's response to the economic crisis, the EU's relations with its eastern neighbours, and the European Parliament as a vehicle of democratisation and influence.



Jean Quatremer, Harlem Désir et Annemie Neyts-Uyttebroeck,  
« Partis européens: le débat », 3 juin 2009, Paris  
Jean Quatremer, Harlem Désir and Annemie Neyts-Uyttebroeck,  
“European parties: the debate”, 3 June 2009, Paris

### « Partis européens: le débat »

À la veille des élections européennes, *Notre Europe* a organisé en partenariat avec EuropaNova, le Mouvement européen-France, France 24, RFI et les partenaires du projet Votons l'Europe, un événement public intitulé « Partis européens: le débat ». Cet événement s'est tenu à la Maison de la Mutualité à Paris le 3 juin et a été l'occasion pour les citoyens de débattre avec les Présidents (ou leur représentant) des partis européens. Le débat, animé par Jean Quatremer, a ainsi réuni Harlem Désir, Philippe Lamberts, Pierre Lequiller et Annemie Neyts-Uyttebroeck.

### “European parties: the debate”

On the eve of the European elections, *Notre Europe* organised in partnership with EuropaNova, the Mouvement européen-France, France 24, RFI and the partners of the “Votons l'Europe” project, a public event entitled “European parties: the debate”. It took place at the Maison de la Mutualité in Paris on 3 June, and was an opportunity for citizens to debate with the presidents (or their representatives) of the European parties. The debate, moderated by Jean Quatremer, brought together Harlem Désir, Philippe Lamberts, Pierre Lequiller and Annemie Neyts-Uyttebroeck.

## En 2009, Notre Europe a également été partenaire de plusieurs événements

*Notre Europe was also a partner of several other events during 2009*

### Forum de Libération

Notre Europe s'est associée au journal *Libération* pour l'organisation, du 18 au 20 septembre 2009, de 3 jours de débats, d'expression et d'échanges sur le thème « 20 ans après la chute du Mur ». Le Président de *Notre Europe*, Tommaso Padoa-Schioppa, et son Président d'honneur, Pascal Lamy, y ont pris la parole aux côtés de nombreuses autres personnalités telles que Martine Aubry, Daniel Cohn-Bendit, Elisabeth Guigou, Nicolas Hulot, Alain Juppé, Tadeusz Mazowiecki, Adam Michnik, Alain Minc, Walter Veltroni, Lech Walesa et bien d'autres encore.

Notre Europe y a également présenté les résultats d'une étude réalisée à sa demande par l'Institut Médiascopie sur les « mots de l'Europe ». Cette étude a montré notamment que les Français sondés placent la « paix » comme valeur fondamentale et que les mots appartenants au passé tels que les hommes, les œuvres et les objectifs fondateurs de la construction européenne suscitent des réactions très positives.



### Forum de Libération

On 18-20 September 2009, *Notre Europe* joined the newspaper *Libération* in organising 3 days of debate and discussion on the theme "20 years after the fall of the Wall". *Notre Europe's* president, Tommaso Padoa-Schioppa, and its honorary president, Pascal Lamy, made contributions alongside numerous other figures, including Martine Aubry, Daniel Cohn-Bendit, Elisabeth Guigou, Nicolas Hulot, Alain Juppé, Tadeusz Mazowiecki, Adam Michnik, Alain Minc, Walter Veltroni and Lech Walesa. *Notre Europe* also presented the results of a study carried out at its behest by the Institut Médiascopie on "the words of Europe". The report showed in particular that those French people surveyed consider the word "peace" as a fundamental value, and that words belonging to the past – relating to the people, works and founding objectives of the European project – are seen as very positive.

### Troisième Prix du Livre européen

Notre Europe a été partenaire de la troisième édition du Prix du Livre européen, intitulée: « Donner envie d'Europe » qui s'est tenue le mercredi 9 décembre au Parlement européen à Bruxelles, en présence de Pal Schmitt, Vice-Président du Parlement européen, d'Ezio Mauro, Président du Jury, de Jacques Delors, Président du Comité de parrainage. Ce prix entend promouvoir les valeurs de l'Europe et contribuer à mieux incarner l'Union auprès des citoyens.

### Third European Book Prize

*Notre Europe* was a partner of the 3<sup>rd</sup> edition of the European Book Prize, on the theme of "making Europe attractive", which took place on 9 December at the European Parliament in Brussels. Present were Pal Schmitt, Vice-President of the European Parliament; Ezio Mauro, President of the jury; and Jacques Delors, President of the Sponsoring Committee. The prize is intended to promote European values and to give substance to the idea of Europe among citizens.



Troisième Prix du Livre européen, 9 décembre 2009, Bruxelles | Third European Book Prize, 9 December 2009, Brussels



Notre Europe:  
penser l'unité européenne  
Notre Europe:  
thinking a united Europe

Nos travaux en 2009  
Our work in 2009

Notre visibilité en 2009  
Our media presence in 2009

Conseil d'Administration  
et Comité européen d'orientation  
Board of Directors and  
European Steering Committee

Equipe et expertise  
Team and Expertise

Finances 2009  
Finance 2009

## NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL 2010 OUR PROGRAMME IN 2010

En 2010, *Notre Europe* souhaite penser « l'unité européenne » en contribuant au débat sur les enjeux européens, en le stimulant et en diffusant des idées pertinentes, fidèles à sa vision d'ensemble, auprès des décideurs comme des citoyens non-initiés, en promouvant la participation de la société civile et enfin en étant acteur de la construction européenne. Elle a donc établi un programme ambitieux selon ses quatre axes de travail.

In 2010, *Notre Europe* aims to continue "thinking a united Europe", by contributing to the debate on European issues, by spreading new and relevant ideas among both decision-makers and ordinary citizens, by promoting the participation of civil society groups in the debate, and in general by being a constructive actor in the European project. In pursuit of these goals *Notre Europe* has drawn up an ambitious programme in line with its four axes of research.

# Visions d'Europe

## *Visions of Europe*

### QUESTIONS INSTITUTIONNELLES

■ Les questions institutionnelles restent au cœur de l'activité de *Notre Europe*. La mise en œuvre du Traité de Lisbonne est à elle seule un terrain d'investigation extrêmement riche (nomination du Haut Représentant, nouvelle dynamique au sein du triangle institutionnel, etc.). À moyen et long terme, le Traité de Lisbonne ne réglera cependant pas tous les problèmes et deux débats institutionnels resteront de grande actualité: celui de l'extension du vote majoritaire et celui de la question du gouvernement européen. Sur la question du vote majoritaire, *Notre Europe* poursuivra son travail sur les moyens de dépasser l'unanimité et sur les options de l'intégration différenciée. La question du gouvernement européen fait partie des enjeux qui auraient plutôt tendance à se compliquer qu'à se simplifier avec la mise en œuvre du Traité de Lisbonne. *Notre Europe* publiera ainsi en 2010 une étude sur le fonctionnement du triangle institutionnel.

### IDENTITÉS EUROPÉENNES

■ Les recherches sur l'identité européenne, qui ont été menées depuis 2008 dans le cadre du projet « Fabriques de l'Europe » donneront lieu à la publication en 2010 d'une étude de synthèse, avec une anthologie des entretiens menés sur l'identité européenne. Le premier cycle des recherches de *Notre Europe* sur l'identité européenne s'est clos avec le colloque organisé à Belgrade en décembre 2009, qui reflète la volonté de *Notre Europe* de poursuivre sa réflexion sur l'identité européenne en déplaçant les recherches sur le terrain des Balkans occidentaux. *Notre Europe* publiera en 2010 les contributions à cet événement et une analyse centrée sur la Republica Srpska.

### THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

■ La deuxième édition du rapport Think Global Act European (TGAE), consacrée au trio des présidences espagnol, belge et hongroise, a été établie sur la

### INSTITUTIONAL QUESTIONS

■ Institutional questions remain at the heart of *Notre Europe's* work. The Lisbon Treaty's implementation alone looks set to be a rich subject for investigation (for example, the appointment of the High Representative, new dynamic within the institutional triangle, etc.). The treaty will not however resolve all problems in the short or medium term. Two institutional debates will remain firmly on the agenda: the extension of majority voting, and the question of the European government. On majority voting, *Notre Europe* will continue to look at means of moving beyond unanimity, and at the options for differentiated integration. The government issue is one which the Lisbon Treaty is likely to make more complex, rather than simpler. In 2010, *Notre Europe* will publish a study on the functioning of the institutional triangle.

### EUROPEAN IDENTITIES

■ Our research on European identity, carried out since 2008 within the project "European Works", will conclude in 2010 with the publication of a summary paper and an anthology of the interviews on European identity. The first stage of *Notre Europe's* work in this domain led to a colloquium in Belgrade in December 2009, that reflected *Notre Europe's* desire to move the focus of its work on identity to the Western Balkans' region. In 2010, *Notre Europe* will publish the contributions to this event and a paper on the Republica Srpska.

### THINK GLOBAL, ACT EUROPEAN

■ The second edition of the Think Global Act European (TGAE) report, devoted to the Spanish, Belgian and Hungarian presidencies, was based on the contributions of 14 European think tanks and published in March 2010. It makes use of synergies within the work of the various researchers



## NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL EN 2010 OUR PROGRAMME IN 2010

base des contributions de 14 *think tanks* européens et a été publiée en mars 2010. Cette édition favorise les synergies entre les chercheurs et les différents *think tanks* concernés à travers l'Europe, grâce à des contributions rédigées collectivement par plusieurs *think tanks* ainsi qu'une liste de 15 mesures que le groupe considère incontournables pour assurer l'avenir de l'UE.

Un événement public de lancement a été organisé le 4 mars 2010 à Bruxelles (avec Egmont), suivi pendant la présidence espagnole de l'Union d'un débat organisé en Espagne (avec Elcano). Des débats organisés par les différents *think tanks* partenaires dans leur État membre d'implantation permettront de prolonger la discussion en Europe. Le rapport servira également de base de réflexion pour une nouvelle édition du Forum européen des *think tanks* (Barcelone, septembre 2010), qui permet d'ouvrir la réflexion à d'autres *think tanks*, décideurs politiques, médias et représentants du secteur économique.

and organisations across Europe, by means of collectively-written contributions and a list of 15 measures which the group as a whole considered primordial for the EU's future.

A launch event took place on 4 March 2010 in Brussels (with Egmont). Also planned for the period of the Spanish presidency was a debate, organised with Elcano in Spain. Debates organised by the partner *think tanks* in their home countries will allow the discussion to continue across Europe. The report will also serve as inspiration for a new edition of the European Forum of Think Tanks (Barcelona, September 2010), an event which should open the debate to other *think tanks*, political leaders, economic actors and the media.

# Démocratie européenne en action *European Democracy in Action*

### DÉMOCRATIE REPRÉSENTATIVE

■ *Notre Europe* poursuivra en 2010 ses recherches sur le renforcement des voies et moyens de la démocratie représentative dans l'Union.

La réflexion sur la politisation des enjeux européens sera prolongée avec une attention particulière à l'évolution des partis européens et de leur relation avec les partis nationaux. Dans ce domaine un article co-écrit en 2010 avec d'autres *think tanks* pour le rapport Think Global Act European fera l'objet d'un bref. *Notre Europe* participera également à un séminaire sur la démocratie dans l'UE depuis le Traité de Lisbonne coorganisé avec l'IAI et le Centre

### REPRESENTATIVE DEMOCRACY

■ In 2010, *Notre Europe* will pursue its research into ways of strengthening the foundations of representative democracy in the Union.

Research on the politicisation of European issues will continue, with particular attention given to the development of European parties and their relationship with national parties. In this area, an article co-written in 2010 with other *think tanks* for the Think Global Act European report, will lead to the publication of a brief. *Notre Europe* will also take part in a seminar on democracy in the EU since the Lisbon Treaty co-organised with the IAI and

d'Études sur le Fédéralisme à Turin, qui donnera lieu à un *policy paper* sur les partis politiques européens.

*Notre Europe* agira également au niveau national et local pour que le débat européen reste vivant en dehors des périodes référendaires ou électorales. *Notre Europe* réfléchira, dans une publication sur « l'Europe de Karlsruhe », au modèle étato-centrique proposé par la Cour constitutionnelle allemande dans son arrêt de juin 2009. Cette étude est complétée par deux papiers : l'un reprenant différentes analyses d'experts allemands et d'autres nationalités ; l'autre sur l'état de la relation franco-allemande.

### DÉLIBÉRATIONS CITOYENNES

■ *Notre Europe* a développé ces dernières années des recherches de fond sur le bien-fondé et les instruments d'une démocratie participative complémentaire à la démocratie représentative et a initié des expérimentations originales de délibérations citoyennes (premier sondage délibératif transnational, manuel DIDACT des pratiques délibératives, États Généraux de l'Europe, etc.).

*Notre Europe* a organisé un séminaire-bilan en juin 2010 sur les expériences de démocratie participative et publiera également un rapport de synthèse formulant des recommandations sur l'organisation de ces événements et leur potentiel dans le cadre de la vie politique de l'UE.

*Notre Europe* a également co-organisé avec le Mouvement européen-France et EuropaNova la troisième édition des États Généraux de l'Europe (EGE). Des EGE franco-allemands ont été ainsi organisés à Strasbourg le 17 avril 2010, à l'occasion des 60 ans de la Déclaration Schuman. Organisés sur une journée, ils ont donné lieu à deux sessions plénières, dix-huit ateliers-débats et des activités festives, sportives et culturelles.

*Notre Europe* s'associe également à d'autres initiatives dont la forme et le contenu lui paraissent susceptibles de stimuler le débat citoyen sur l'Europe et renouvellera ainsi en 2010 son partenariat avec le Forum du journal *Libération*.

### ÉDUCATION, MOBILITÉ ET CITOYENNETÉ

■ *Notre Europe* réfléchira aux voies et moyens de promouvoir l'apprentissage de la citoyenneté européenne aux jeunes. Lors des EGE de 2010 un débat a été consacré au socle commun d'éducation et le manuel d'histoire franco-allemand a été à nouveau mis en avant. L'équipe de *Notre Europe* continuera également son travail de sensibilisation auprès des collégiens et lycéens chaque année à l'occasion du 9 mai.

Le citoyen doit aussi avoir la possibilité d'expérimenter concrètement la construction européenne par la mobilité. De nombreux programmes de mobilité existent ainsi pour les jeunes (Erasmus, Leonardo, service volontaire européen, etc.) mais ils souffrent d'un manque de visibilité et sont sous-financés. *Notre Europe* a ainsi l'intention de publier sur ce thème pour influencer le débat budgétaire vers une augmentation significative des montants alloués à ces programmes.

the Center for Studies for Federalism in Turin. A policy paper on European parties will be produced.

*Notre Europe* intends to act at national and local levels to keep European debate alive outside periods of elections and referendums. *Notre Europe* will investigate into the "Europe of Karlsruhe" – the state-centric model proposed by the German constitutional court in its judgement of June 2009. This study is completed by the publication of two papers: one putting together the different analysis by experts from Germany and other nationalities; the other one on the stage of French-German relations.

### CITIZEN DELIBERATIONS

■ In recent years, *Notre Europe* has led research into the usefulness and instruments of participatory democracy as a complement to representative democracy. It has initiated original experiments in citizen deliberation (including the first transnational deliberative poll, the DIDACT manual of deliberative practice, and the Europe Forum).

In 2010, *Notre Europe* organised a seminar-assessment on these experiments. A summarising report will be published, containing recommendations on the organisation of such events and their potential for the political life of the EU.

*Notre Europe* also co-organised with the Mouvement européen-France and EuropaNova, the third edition of the Europe Forum. The Franco-German edition took place in Strasbourg on 17 April 2010, on the 60<sup>th</sup> anniversary of the Schuman Declaration. Taking place over one day, the European Forum features two plenary sessions, 18 workshop-debates, and festive, sporting and cultural activities.

*Notre Europe* also associates itself with other initiatives likely to stimulate citizens' debate on Europe. In 2010, it will renew its partnership with the Forum of the newspaper *Libération*.

### EDUCATION, MOBILITY AND CITIZENSHIP

■ *Notre Europe* will investigate ways of increasing the understanding of European citizenship among young people. A debate on shared foundations for education took place at the Europe Forum in 2010, and the Franco-German history textbook was once again placed front and centre. *Notre Europe's* team will continue its work of awareness-raising among middle- and high-school students each 9 May, Europe Day.

Citizens must also have the opportunity to experience the European project in concrete terms, by spending time in other countries. Many mobility programmes exist for young people (Erasmus, Leonardo, European Voluntary Service, etc.) but they suffer from a lack of visibility and are poorly funded. *Notre Europe* intends to publish on this theme in order to influence the budgetary debate in favour of significant increases to the funding of these programmes.

## NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL EN 2010 OUR PROGRAMME IN 2010

# Compétition, coopération, solidarité *Competition, Cooperation, Solidarity*

### LA POLITIQUE AGRICOLE COMMUNE À L'HORIZON 2013

■ *Notre Europe* continuera de conduire un débat de fond auprès des décideurs et des citoyens. L'effort de diffusion des propositions auprès d'un cercle élargi de décideurs sera ainsi maintenu: des discussions seront initiées dans les États des présidences du Conseil de l'UE, en partenariat avec les *think tanks* y siégeant. En 2010, un séminaire a eu lieu en Espagne sur la contribution de l'agriculture à la Stratégie Europe 2020.

*Notre Europe* développera également de nouveaux volets de recherche. La population active agricole européenne, fortement touchée par la pauvreté, fera l'objet d'un travail d'analyse statistique comparatif en partenariat avec le réseau « European Network of Agricultural Social Protection ». Le premier rapport d'étape sera présenté à l'occasion de l'année européenne contre la pauvreté et l'exclusion sociale à Bruxelles; puis sera complété en 2011 et 2012. *Notre Europe* abordera également la question relative à l'évaluation des élargissements de 2004 et 2007 sur les agricultures de ces États et la thématique du changement climatique.

### UNE STRATÉGIE POUR L'ÉCONOMIE EUROPÉENNE

■ *Notre Europe* souhaite aborder les différents chantiers que sont le nécessaire renforcement de la gouvernance économique dans l'UE, la Stratégie Europe 2020, et le nouveau cadre financier pour 2014-2020 de manière conjointe, en plaidant pour qu'ils soient mis en cohérence au sein d'une véritable Stratégie pour l'économie européenne.

### THE COMMON AGRICULTURAL POLICY IN 2013 AND BEYOND

■ *Notre Europe* will continue to lead an in-depth debate among decision-makers and citizens. There will be a continued effort to make propositions known among a wider circle of decision-makers: in particular, debates will be launched within countries presiding the EU Council, in partnership with local think tanks. In 2010, a seminar took place in Spain on the contribution of agriculture to the Europe 2020 Strategy.

*Notre Europe* will also develop new areas of research. Europe's population of working farmers, heavily affected by poverty, will be the subject of a comparative statistical analysis in partnership with the European Network of Agricultural Social Protection. The first progress report will be presented on the occasion of the European Year for Combating Poverty and Social Exclusion, in Brussels; this will be complemented in 2011 and 2012. *Notre Europe* will also make an assessment of the effects of the 2004 and 2007 enlargements on agriculture in the new states, and look more closely at the theme of climate change.

### A STRATEGY FOR EUROPE'S ECONOMY

■ *Notre Europe* aims to take a joined-up approach to current projects – EU economic governance and its much-needed strengthening, Europe 2020 Strategy, and the 2014-2020 financial framework – by asking that they be considered together as components of a coherent Strategy for the European Economy.

*Notre Europe* mènera un travail sur la définition d'une Stratégie d'ensemble avec la coordination, en partenariat avec ECFR et l'INET, du travail d'un groupe d'économistes. Il produira un rapport court à l'automne qui établira les grandes lignes de cette vision d'ensemble et mènera un travail sur 18 mois pour détailler le contenu de cette vision et élaborer des propositions plus concrètes.

*Notre Europe* mènera en parallèle des études et des séminaires dans plusieurs domaines. La poursuite de ses recherches sur la Stratégie Europe 2020 a déjà donné lieu à la publication d'un bref sur la nécessaire mobilisation des acteurs de la Stratégie.

*Notre Europe* prolongera en 2010 ses travaux de recherche et de sensibilisation sur la réforme du budget de l'UE par des initiatives plus ciblées et opérationnelles, au-delà de la diffusion de son étude sur l'introduction de la taxe carbone européenne. Elle fera notamment aboutir une recherche sur les gains de productivité qui résultent d'une réalisation de dépense à l'échelle européenne. *Notre Europe* mènera également un projet sur la question du rôle et de l'exercice de la solidarité au plan européen, entre les nations, mais aussi en appui aux solidarités nationales.

#### LA CRISE ET L'EUROPE SOCIALE

■ Dans le domaine de l'Europe sociale, *Notre Europe* réalisera une publication sur l'action européenne en matière d'emploi et sur le Fonds européen pour la mondialisation (FEM).

Elle mènera également un travail sur la sécurisation des parcours de vie et les réglementations sociales avec son partenaire la Macif.

Enfin, *Notre Europe* souhaite organiser au deuxième semestre 2010 un séminaire sur la relance de l'UE après la crise avec les partenaires sociaux.

#### UNE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE

■ Le groupe de réflexion de haut niveau créé par *Notre Europe* en 2009 afin de se pencher sur l'opérationnalisation de la proposition mise en avant par Jacques Delors d'une « Communauté européenne de l'énergie », a publié et présenté son rapport au printemps 2010 et a engagé un large débat sur ses propositions. Le rapport a été notamment présenté au Parlement européen en mai 2010, et a fait l'objet d'une déclaration commune de Jerzy Buzek et Jacques Delors à l'occasion des 60 ans de la Déclaration Schuman. *Notre Europe* se concentrera sur la diffusion de ce Rapport et le développement de ses propositions, notamment via l'organisation de séminaires d'experts avec des partenaires dans plusieurs capitales européennes.

Certaines problématiques précises liées à la politique énergétique seront parallèlement développées : une réflexion sera menée sur la possible mise en œuvre « opérationnelle » du principe de solidarité énergétique et un travail analysera comment l'UE pourrait développer une stratégie énergétique d'ensemble dans ses relations avec ses partenaires extérieurs et dans ses différentes politiques externes.

In partnership with ECFR and INET, *Notre Europe* will work to define an overarching strategy by coordinating the work of a group of economists. A short report will be published in the autumn to outline this strategic vision, and *Notre Europe* will guide work over 18 months to add detail and concrete propositions.

In parallel, *Notre Europe* will produce studies and conduct seminars in several fields. Its research on the Europe 2020 Strategy already fed into a policy brief on the necessary mobilisation of the strategy's actors.

In 2010, *Notre Europe* will continue its work of research and awareness-raising on EU budget reform, by means of more targeted initiatives – beyond the publication of its study on a European carbon tax. *Notre Europe* will finalise particularly a research on the productivity gains of spending at EU level. *Notre Europe* will also look into the role and exercise of solidarity at the European level, between nations and as a reinforcement to national solidarities.

#### THE ECONOMIC CRISIS AND SOCIAL EUROPE

■ *Notre Europe* will produce a publication examining European action on employment and the European Globalisation Adjustment Fund (EGF).

With its partner the Macif, *Notre Europe* will conduct research into life-path protection measures and social regulations.

Finally, in the second half of 2010, *Notre Europe* aims to organise a seminar with trade unions and employers' groups, covering the post-crisis relaunch of the EU.

#### A EUROPEAN ENERGY COMMUNITY

■ In 2009, *Notre Europe* brought together a high-level working group to consider ways of bringing to fruition Jacques Delors's proposal for a "European Energy Community". In spring 2010, this group published and presented its report, and launch a large debate on its proposals. The report was notably presented at the European Parliament in May 2010 and resulted in a joint declaration by Jerzy Buzek et Jacques Delors on the occasion of the 60<sup>th</sup> anniversary of the Schuman Declaration. *Notre Europe* will focus on the dissemination of the report and the development of its proposals, via seminars of experts co-organised with partners from several European capital cities.

In parallel, certain specific questions relating to energy policy will be addressed. Research will be undertaken into a genuine implementation of the principle of energy solidarity. *Notre Europe* will look at how the EU might develop an overarching energy strategy to support its relations with external partners and its various external policies.

## NOTRE PROGRAMME DE TRAVAIL EN 2010 OUR PROGRAMME IN 2010

# Europe et gouvernance mondiale *Europe and World Governance*

### INTÉGRATION RÉGIONALE

■ Convaincue que l'intégration européenne et le modèle de partage de souveraineté cher à l'UE restent pertinents pour penser la gouvernance mondiale et encourager les efforts d'intégration régionale dans d'autres endroits du monde, *Notre Europe* a initié il y a quelques années un projet de recherche sur les phénomènes d'intégration régionale dans le monde. Après avoir publié plusieurs études de cas sur l'Amérique latine, l'Afrique et l'Asie, *Notre Europe* a lancé un dernier volet sur la Méditerranée, qui a été publié au printemps 2010. Enfin, *Notre Europe* développera à l'automne 2010 une analyse comparative des différents projets d'intégration régionale avec pour objectif de tracer les contours de la vision de *Notre Europe* sur le régionalisme et ses liens avec la gouvernance mondiale.

### L'UNION EUROPÉENNE, ACTEUR GLOBAL DANS LE MONDE DEMAIN

■ *Notre Europe* souhaite développer ses recherches sur l'UE en tant qu'acteur global, et sa contribution au développement d'une nouvelle gouvernance mondiale. Le groupe de réflexion de haut niveau sur l'avenir du partenariat euroaméricain, créé au printemps 2009, a ainsi produit son rapport au début de 2010. Il dresse un bilan des évolutions du monde et de leur impact sur l'UE et les États-Unis ainsi que ses recommandations pour un partenariat renouvelé. Un dialogue sera par la suite engagé, dans le cadre de débats transatlantiques, avec un certain nombre de partenaires américains.

Certaines problématiques feront l'objet de recherches plus précises pour les années 2010-2011 dont: les développements institutionnels dans la politique étrangère de l'Union et la représentation de l'UE dans le monde.

### REGIONAL INTEGRATION

■ For several years *Notre Europe* has been researching examples of regional integration in the world. *Notre Europe's* conviction is that European integration and EU-style pooled sovereignty remain relevant as a model for world governance and for regional integration elsewhere. Following several case studies on Latin America, Africa and Asia, *Notre Europe* will published its latest paper, on the Mediterranean, in spring 2010. Also to be published in Fall 2010, a comparative analysis of different regional integration projects will trace the contours of *Notre Europe* vision of regionalism and its links with world Governance.

### THE EUROPEAN UNION, A GLOBAL ACTOR IN TOMORROW'S WORLD

■ *Notre Europe* aims to build on its research into the EU as a global actor contributing to a new world governance. The high-level working group on the future of the Euro-American partnership, created in spring 2009, produced its report in early 2010. It takes stock of changes in the world and their impact on the EU and the USA, and draws up recommendations for a renewed partnership. A dialog is to be launched in the framework of transatlantic debates with a number of American partners.

Certain specific questions will be addressed in 2010-2011 such as: the institutional developments of the Union's foreign policy and the EU's representation in the world.

Notre Europe:  
penser l'unité européenne  
Notre Europe:  
thinking a united Europe

Nos travaux en 2009  
Our work in 2009

Notre programme  
de travail 2010  
Our programme in 2010

Conseil d'Administration  
et Comité européen d'orientation  
Board of Directors and  
European Steering Committee

Equipe et expertise  
Team and Expertise

Finances 2009  
Finance 2009

## NOTRE VISIBILITÉ EN 2009 OUR MEDIA PRESENCE IN 2009

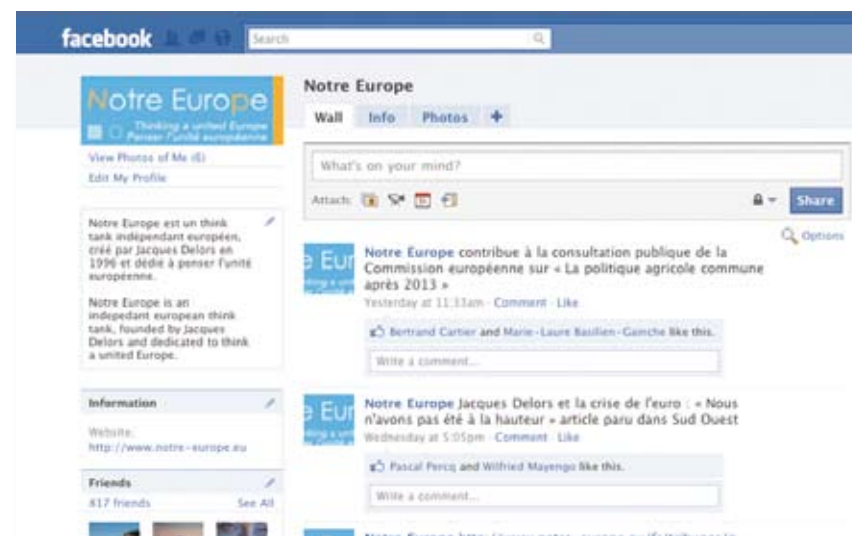
### Notre Europe est désormais sur Facebook!

Le *think tank* a pu accroître sa visibilité lors du dernier semestre de 2009 via la création d'un « profil » et d'un groupe Facebook. En l'espace de 3 mois, environ 500 personnes sont devenues « amies » de *Notre Europe* et ont pu suivre l'actualité du *think tank* au jour le jour.

### Notre Europe is now on Facebook!

Since 2009, *Notre Europe* has had increased visibility with a profile page and group on Facebook. In the first 3 months, 500 people had signed up to follow *Notre Europe's* news on a daily basis.

Profil Facebook de *Notre Europe*, juin 2010  
*Notre Europe's* Facebook Profile, June 2010







## NOTRE VISIBILITÉ EN 2009 OUR MEDIA PRESENCE IN 2009

### Notre Europe dans les médias

Une riche actualité (les élections européennes, l'élection de M. Van Rompuy, les 20 ans de la chute du mur...) a donné l'occasion à *Notre Europe* de publier divers articles dans les journaux suivants : *Le Monde*, *Le Soir*, *Le Temps*, *Le Financial Times*, *El País*, *La Repubblica*, *Metro*, *Le JDD*...

### Notre Europe in the media

A rich news agenda (including European elections, the election of Mr Van Rompuy and the 20<sup>th</sup> anniversary of the fall of the Berlin Wall) gave *Notre Europe* the opportunity to publish various articles in such newspapers as *Le Monde*, *Le Soir*, *Le Temps*, the *Financial Times*, *El País*, *La Repubblica*, *Metro* and the *Journal du Dimanche*.

---

**26.02.2009**


---

Interview de Nadège Chambon

#### « IL EST NORMAL QUE LE CADRE POLITIQUE ÉVOLUE »

Nadège Chambon, vous êtes chargée d'étude à l'association *Notre Europe*, et avez coordonné une étude sur l'avenir de la politique agricole commune après 2013. Quel est l'enjeu des annonces du gouvernement français? La réorientation découle du retard pris par la France dans l'application de la modulation des aides du premier pilier de la Politique agricole commune (aides à la production) vers le second pilier (aides liées à l'environnement). Ce rééquilibrage touche aux aides des céréaliers français et sera reversé à des agricultures plus fragiles (élevages ovin et caprin...). (...)

---

**06.03.2009**


---

Siobhán Dowling

#### WHO IS TO BLAME FOR EU VOTER APATHY?

Voter turnout for this week's European parliamentary election is expected to be the lowest since direct elections began 30 years ago. Is this the fault of the parliament itself? Inadequate media coverage? Or are national governments failing in their responsibility to educate the electorate? Gaëtane Ricard-Nihoul, secretary general of *Notre Europe*, a Paris-based think tank, warns against turning talk of voter apathy into a 'self-fulfilling prophecy' but admits there is a "big paradox that voter turnout is getting lower while the EP is extending its powers." (...)

---

**06.06.2009**


---

Tommaso Padoa-Schioppa

#### SE GLI EUROPEI DICESSERO: YES, WE CAN

Un anno fa, di questi giorni, Barack Obama e Hillary Clinton si contendevano la candidatura alla Presidenza nel mezzo della più intensa e incerta campagna elettorale che si ricordi. Oggi l'America si presenta con volto, parole, atti, stile di governo, profondamente mutati: legalità costituzionale, risparmio energetico (...). Futile arroganza, uso della paura, miopia hanno ceduto il passo a serietà, calma, ascolto, sguardo lungo. È scattato il meccanismo essenziale della democrazia: cambiare in modo pacifico una politica e un governo di cui il popolo è scontento. Potrebbe accadere in Europa? (...)

---

**17.09.2009**


---

Gaëtane Ricard-Nihoul

UNE IDÉE QUI VIENT DE LOIN

#### LES FONDATIONS DU PROJET EUROPÉEN SONT PLÉBISCITÉES PAR LES SONDÉS

Paix, Europe fédérale, solidarité entre pays membres: les mots du passé ont la cote. Les résultats de l'enquête Médiascopie révèlent un élément peut-être plus surprenant que les attentes pour une action européenne dans les domaines de l'environnement, du social ou de la justice: les fondements du projet européen, les hommes, les œuvres et les objectifs du passé sont très valorisés. La place attribuée au mot paix est sans équivoque. (...)




---

**12.10.2009**


---

Interview de Tommaso Padoa-Schioppa

**« JUSQU'ICI, LA CRISE A EU UN EFFET DE DÉSINTÉGRATION SUR L'EUROPE »**
**Pensez-vous que les Européens ont tiré les leçons de la crise?**

Je pense que l'Europe, comme les autres régions du monde, n'a tiré que des leçons superficielles, sans s'attaquer aux causes profondes. La crise a en effet plusieurs couches: la plus visible a été constituée par la panique des marchés, mais, au dessous, il y avait la bulle financière et, au fond, les déséquilibres d'un modèle de croissance fondé sur la consommation et l'endettement. (...)




---

**12.11.2009**


---

Comité européen d'orientation

**L'UNION EUROPÉENNE APRÈS LISBONNE: UN CONTREPOINT À TROIS**

Le Traité de Lisbonne offre à l'Europe une partition réécrite: il appartient à ses institutions renforcées, dirigées par des hommes et des femmes fraîchement appelés à la tâche, de l'interpréter d'une manière qui réponde aux défis du siècle. Une nouvelle saison s'ouvre ainsi pour l'Europe: dans les années à venir, il s'agira non pas d'amender les Traités, mais d'en exploiter tout le potentiel. Le fond sonore est celui d'un monde globalisé, multipolaire, marqué par une crise économique majeure, et confronté aux défis de l'insécurité, du changement climatique, des migrations. (...)




---

**27.10.2009**


---

Gilles Daniel

**COMBAT DES CHEFS SUR LE TOIT DE L'EUROPE**

La bataille pour le poste de président de l'Union européenne s'intensifie. Les candidats possibles commencent à se dévoiler. (...) L'équation est compliquée. « Il faut trouver le bon équilibre entre une personnalité charismatique mais pas trop activiste, estime Gaëtane Ricard-Nihoul, secrétaire générale du think thank Notre Europe: ce ne doit pas être un président exécutif mais un chairman. Il faut un rassembleur, quelqu'un qui soit capable de créer du consensus au sein du conseil européen et qui accepte de s'insérer dans le jeu institutionnel. » Tour d'horizon des candidats possibles. (...)




---

**19.11.2009**


---

Jacques Delors

**MODESTY WOULD BECOME EUROPE'S NEW DUO**

Whatever differences exist between its member states, the prerequisite for a well-functioning European Union is that institutions work well together. In order to make progress towards the ends we seek, we need agreement on the means by which policy is made. This is the purpose of the so-called community method, which at times has permitted the Union to advance in leaps and bounds. It allows the European Council (the heads of state and government) to concentrate on what is important: deciding on the strategic direction of policy. (...)




---

**08.11.2009**


---

Comité européen d'orientation

**LA UE DOPO LISBONA**

*Pubblichiamo un intervento del Comitato d'Orientamento Notre d'Europe presieduta da Tommaso Padoa Schioppa sull'Unione Europea dopo Lisbona. Il trattato di Lisbona presenta all'Europa uno spartito riveduto e corretto: sta alle sue istituzioni rafforzate, dirette da uomini e donne recentemente nominati, interpretarlo in una maniera che risponda alle sfide del secolo. Per l'Europa si apre così una nuova stagione: negli anni a venire si tratterà non di modificare i Trattati, ma di sfruttarne appieno il potenziale. (...)*




---

**21.11.2009**


---

Interview de Gaëtane Ricard-Nihoul par Olivier le Bussy

**« VAN ROMPUY AVAIT EXACTEMENT LE PROFIL VOULU »**

Pour Gaëtane Ricard-Nihoul, c'est un choix important pour l'avenir de la fonction. **À l'exception des Belges, la presse internationale se montre globalement déçue du choix de M. Van Rompuy. Est-ce une déception légitime? Ou le fruit d'une méprise quant à la nature exacte de la fonction?** Je penche pour la seconde explication. M. Van Rompuy présente un profil très proche de celui qui avait été défini par la convention européenne (...). C'est-à-dire un chairman, dont la mission est que le Conseil européen fonctionne mieux, et sur une base plus stable. (...)

## NOTRE VISIBILITÉ EN 2009 OUR MEDIA PRESENCE IN 2009

Notre Europe a développé ses relations avec des chaînes d'information telles que France 24 et des radios telles que France Culture ou RFI, conférant ainsi à ses recherches une plus grande visibilité.

Notre Europe has continued to build relationships with television news channels such as France 24, and with radio stations such as France Culture and RFI, thus publicising its work.



**16.05.2009**

Participation de Tommaso Padoa-Schioppa à l'émission « L'état de l'union européenne avant les élections », *France Culture*  
*Appearance by Tommaso Padoa-Schioppa in the programme "L'état de l'Union européenne avant les élections", France Culture*



**22.07.2009**

Participation de Gaëtane Ricard-Nihoul à l'émission « Allo Bruxelles », *RFI*  
*Appearance by Gaëtane Ricard-Nihoul on the programme "Allo Bruxelles", RFI*



**08.11.2009**

Participation de Jacques Delors à l'émission « C'est arrivé demain » sur *Europe 1*, à l'occasion de l'anniversaire de la chute du Mur de Berlin  
*Appearance by Jacques Delors on the programme "C'est arrivé demain", Europe 1, on the anniversary of the fall of the Berlin Wall*



**21.09.2009**

Participation d'Elvire Fabry à l'émission « Face à Face », *France 24*  
*Appearance of Elvire Fabry on the programme "Face à Face", France 24*



**30.10.2009**

Interview de Jacques Delors sur *Euronews*, à l'occasion de l'anniversaire de la Chute du Mur de Berlin  
*Interview of Jacques Delors on Euronews, on the anniversary of the fall of the Berlin Wall*



**10.11.2009**

Participation de Gaëtane Ricard-Nihoul au débat de *France 24*  
*Appearance by Gaëtane Ricard-Nihoul on the France 24 Debate*



**04.12.2009**

Nadège Chambon invitée du JT de l'agriculture, *TV Agri*, sur la nomination du nouveau Commissaire à l'agriculture Dacian Ciolos  
*Appearance by Nadège Chambon on the "JT de l'agriculture", TV Agri, covering the appointment of the new agriculture commissioner, Dacian Ciolos*

Notre Europe:  
penser l'unité européenne  
Notre Europe:  
thinking a united Europe

Nos travaux en 2009  
Our work in 2009

Notre programme  
de travail 2010  
Our programme in 2010

Notre visibilité en 2009  
Our media presence in 2009

Equipe et expertise  
Team and Expertise

Finances 2009  
Finances 2009

## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION BOARD OF DIRECTORS AND EUROPEAN STEERING COMMITTEE



## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION BOARD OF DIRECTORS AND EUROPEAN STEERING COMMITTEE

### Conseil d'administration *Board of Directors*

Le Conseil d'Administration est responsable de la gestion de l'association, et de l'orientation et impulsion de ses travaux. Ses membres sont:  
The Board manages the organisation and it generates and directs its research and publication programmes. Its members are:

Président | *President*

**Tommaso Padoa-Schioppa**

Président fondateur | *Founding President*

**Jacques Delors**

Président d'honneur | *Honorary President*

**Pascal Lamy**

#### ■ Erik Belfrage

Conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg, et du Conseil de l'Institut suédois d'Affaires internationales (SIIA), membre de la Chambre de commerce international et de la Commission Trilatérale Advisor to the Chairman of SEB Marcus Wallenberg and the Board of the Swedish Institute of International Affairs (SIIA), Chairman of the International Chamber of Commerce Committee on Business in Society and member of The Trilateral Commission.

#### ■ Joachim Bitterlich

Vice-président de *Notre Europe*, Directeur des affaires internationales de Veolia Environnement Vice-president *Notre Europe*, international affairs Director for Veolia Environnement

#### ■ Jean-Louis Bourlanges

Professeur associé à Sciences Po et ancien député européen/Associate Professor at the Sciences Po, Paris and former member of the European Parliament

#### ■ Jerzy Buzek

Président du Parlement européen, ancien Premier Ministre polonais/President of the European Parliament and former Polish Prime Minister

#### ■ Laurent Cohen-Tanugi

Avocat international et écrivain International lawyer and writer

#### ■ Renaud Dehousse

Professeur Jean Monnet à l'IEP de Paris, Directeur du centre d'études européennes de Sciences Po holds a Jean Monnet chair and is director of the Centre for European Studies at Sciences Po, Paris

#### ■ Jonathan Faull

Directeur Général, Commission européenne Director General, European Commission

#### ■ Nicole Gnesotto

Professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM/holds the European Union Chair at the CNAM

#### ■ Elisabeth Guigou

Députée (France), ancienne Ministre/Member of Parliament, Former French government Minister

#### ■ Eneko Landaburu

Chef de la Délégation de la Commission européenne au Royaume du Maroc Head of the Delegation of the European Commission in the Kingdom of Morocco

#### ■ Pierre Lepetit

Vice-président et trésorier de *Notre Europe*, Inspecteur général des finances/Vice-president and treasurer of *Notre Europe*, Chief Inspector of finance

#### ■ Sophie-Caroline de Margerie

Maître des requêtes au Conseil d'État/Maître des requêtes (Master) at the Conseil d'État

#### ■ Yves Mény

Président émérite de l'Institut universitaire européen de Florence/President Emeritus of the European University Institute of Florence

#### ■ Jean Nestor

Ancien Secrétaire général de *Notre Europe* Secretary General emeritus *Notre Europe*

#### ■ Riccardo Perissich

Consultant, Telecom Italia/Consultant, Telecom Italia

#### ■ Jean Pisani-Ferry

Directeur de BRUEGEL (Brussels European and Global Economic Laboratory) et Professeur associé à l'Université de Paris-Dauphine/Director of BRUEGEL and associate professor at the University of Paris-Dauphine

#### ■ Julian Priestley

Ancien secrétaire général du Parlement européen/Former Secretary General of the European Parliament

#### ■ Gaëtane Ricard-Nihoul

Secrétaire générale, *Notre Europe* Secretary General, *Notre Europe*

#### ■ Maria João Rodrigues

Professeur à l'Université de Lisbonne (ISCTE) Professor at the University of Lisbon (ISCTE)

#### ■ Philippe de Schoutheete

Ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de l'UE, Directeur du Département Europe à l'IRRI (Royal Institute for International Relations)/Belgium's Former Permanent Representative to the European Union, Director of the Europe Department at IRRI (Royal Institute for International Relations)

#### ■ Christian Stoffaës

Professeur associé à l'Université Paris IX - Dauphine, Président du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII)/Associate professor at the University Paris IX - Dauphine, Chairman Centre for International Prospective Studies (CEPII)

#### ■ Christine Verger

Directrice des relations avec les parlements nationaux Director for Relations with National Parliaments



## Comité européen d'orientation *European Steering Committee*

Le Comité européen d'orientation (CEO) réunit des personnalités européennes de haut niveau pour débattre de sujets fondamentaux pour l'avenir de l'Union. Il joue un rôle d'orientation pour les travaux de *Notre Europe* et émet des pistes pour l'avenir de la construction européenne.

Le Comité s'est tenu les 6 et 7 novembre 2009 à la Maison de la Mutualité et au Collège des Bernardins à Paris. Cette réunion, présidée par Jacques Delors, Ancien Président de la Commission européenne et Président fondateur de *Notre Europe*, s'est déroulée en présence de Tommaso Padoa-Schioppa, Président actuel de l'association et de Pascal Lamy, Président d'honneur, ainsi que de nombreuses personnalités européennes de haut niveau. Cette année, les débats ont porté sur : les moyens de préserver la méthode communautaire face à la crise et dans la perspective de la mise en œuvre du Traité de Lisbonne ; la faisabilité politique et juridique d'une Communauté européenne de l'Énergie ; l'anniversaire des 20 ans de la chute du Mur et la relation Union européenne – États-Unis.

À l'issue des débats, une déclaration commune intitulée « L'Union européenne après Lisbonne : un contrepoint à trois » a été signée par tous les membres participants. Elle a été publiée dans plusieurs grands quotidiens européens : *Le Monde*, *le Temps*, *le Soir*, *Financial Times* et *La Repubblica*.

The European Steering Committee (ESC) brings together high-level European figures to debate subjects which are important for the future of the Union. It plays a steering role in the research work of *Notre Europe* and makes proposals for the development of European integration.

The committee met on 6-7 November 2009 at the Maison de la Mutualité and the Collège des Bernardins in Paris. This meeting, chaired by Jacques Delors (former President of the European Commission and Founding President of *Notre Europe*) was attended by Tommaso Padoa-Schioppa (current President of *Notre Europe*) and Pascal Lamy (Honorary President), in addition to numerous high-level European personalities. This year the discussion focused on ways to preserve the community method in the face of economic crisis and the Lisbon Treaty's implementation; the political and legal feasibility of a European Energy Community; the 20<sup>th</sup> anniversary of the fall of the Berlin Wall; and the relationship between Europe and the United States.

A declaration entitled "The European Union after Lisbon: a three-part counterpoint" was signed by all participants. It was published in several major European newspapers: *Le Monde*, *Le Temps*, *Le Soir*, the *Financial Times* and *La Repubblica*.

### Membres du CEO en 2009 | ESC Members in 2009

- Peter Balazs
- Michel Barnier
- Enrique Barón-Crespo
- Josep Borrel Fontelles
- Jerzy Buzek
- Carlo Ciampi
- Etienne Davignon
- Jean Luc Dehaene
- Jacques Delors
- Anna Diamantopoulou
- Piero Fassino
- Joschka Fischer
- Pavel Fischer
- Franz Fischler
- Emilio Gabaglio
- Felipe González
- Klaus Hänsch
- Paul Hermelin
- Lord Simon of Highbury
- Liisa Anneli Jaakonsaari
- Jean-Claude Juncker
- Sandra Kalniete
- Wim Kok
- Philippe Lagayette
- Alain Lamassoure
- Pascal Lamy
- Allan Larsson
- Paavo Lipponen
- Denis Mac Shane
- Pasqual Maragall
- Vitor Martins
- Peter Medgyessy
- Gérard Mestrallet
- John Monks
- Giorgio Napolitano
- Nicole Notat
- Tommaso Padoa-Schioppa
- Ana de Palacio
- Vasso Papatandreou
- Lord Patten
- Romano Prodi
- Poul Rasmussen
- Jorge Sampaio
- Jacques Santer
- Antoinette Spaak
- Peter Sutherland
- Guy Verhofstadt
- Mia de Vits

Notre Europe:  
penser l'unité européenne  
Notre Europe:  
thinking a united Europe

Nos travaux en 2009  
Our work in 2009

Notre programme  
de travail 2010  
Our programme in 2010

Notre visibilité en 2009  
Our media presence in 2009

Conseil d'Administration  
et Comité européen d'orientation  
Board of Directors and  
European Steering Committee

Finances 2009  
Finances 2009

## ÉQUIPE ET EXPERTISE TEAM & EXPERTISE

L'équipe de *Notre Europe* à la date de la publication du rapport annuel  
*Notre Europe's* team at the time of publication of the Annual Report



Président  
President

**Tommaso  
Padoa-Schioppa**

- Politique économique/*Economic policy*
- Union économique et monétaire/*Economic and Monetary Union*
- Affaires financières/*Financial affairs*

[IT, FR, EN]

[tbuschek@notre-europe.eu](mailto:tbuschek@notre-europe.eu)



Secrétaire Générale  
*Secretary General*

**Gaëtane Ricard-Nihoul**

- Questions institutionnelles/*Institutions*
- Vie démocratique/*Democracy*
- Education et culture/*Education and culture*

[FR, EN, IT]      gricard-nihoul@notre-europe.eu



Conseiller scientifique  
*Technical Advisor*

**Renaud Dehousse**

- Processus d'intégration européenne/*European Integration*
- Relations avec les secteurs académique et de la recherche/*Liaison with academic and research sectors*

[FR, EN, IT]      renaud.dehousse@sciences-po.fr



Conseillère  
*Advisor*

**Marjorie Jouen**

- Politique structurelle et de cohésion/*Structural and cohesion policies*
- Politique de développement rural/*Rural development policy*
- Élargissement de l'Union européenne/*EU enlargement*
- Développement régional/*Regional development*

[FR, EN]      mjouen@notre-europe.eu




Conseiller  
*Advisor*

**Alain Dauvergne**

- Actualité institutionnelle/*Institutional Developments*

[FR, EN]      alaindauvergne@voila.fr




Conseiller  
*Advisor*

**Pierre Lepetit**

Vice-président, Trésorier | *Vice President, Treasurer*

- Agriculture européenne/*European agriculture*
- Régulation des marchés et économie internationale/*Market control and world economics*

[FR, EN]      plepetit@notre-europe.eu



Conseiller  
*Advisor*


**Jean-Pierre Bobichon**

- Relation société civile/*Liaison with civil society*

[FR, EN]      jpbobichon@wanadoo.fr



## EQUIPE ET EXPERTISE TEAM AND EXPERTISE



Chargé d'étude  
Researcher

**Sami  
Andoura**

- Politique énergétique/*Energy Policy*
- Europe et gouvernance mondiale - Relations internationales/*Europe and World Governance - International Relations*
- Relations transatlantiques/*Transatlantic Relations*

[FR, EN, ES] [sandoura@notre-europe.eu](mailto:sandoura@notre-europe.eu)




Chercheur associé  
Research Associate

**Timo  
Behr**

- Europe et gouvernance mondiale/*Europe and World Governance*
- Intégration régionale/*Regional Integration*
- Relations transatlantiques/*Transatlantic Relations*

[DE, EN, FR, IT] [tbehr@notre-europe.eu](mailto:tbehr@notre-europe.eu)



Chargée d'étude  
Researcher

**Nadège  
Chambon**

- Réforme de la PAC/*CAP Reform*
- États Généraux de l'Europe/*European Estates General*

[FR, EN] [nchambon@notre-europe.eu](mailto:nchambon@notre-europe.eu)



Chargée d'étude  
Researcher

**Elvire  
Fabry**

- Coordination du Projet « Think Global Act European »/  
*Coordination of the "Think Global Act European" project*

[FR, EN, ES] [efabry@notre-europe.eu](mailto:efabry@notre-europe.eu)




Chercheur associée  
Research Associate

**Aziliz  
Gouez**

- Identités et valeurs européennes/*European Identity and values*
- Europe centrale/*Central Europe*
- Imaginaires collectifs/*Political lores*
- Migrations intra-européennes/*Intra-European Migrations*

[FR, EN, ES, BZG] [agouez@notre-europe.eu](mailto:agouez@notre-europe.eu)



Chargée d'étude  
Researcher

**Eulalia  
Rubio**

- Affaires économiques et sociales/*Socio-economics affairs*
- Stratégie Europe 2020/*Europe 2020 Strategy*

[CAT, ES, FR, EN, IT] [erubio@notre-europe.eu](mailto:erubio@notre-europe.eu)



Chargée d'étude  
*Researcher*  
En remplacement  
d'Eulalia Rubio  
*In place of Eulalia Rubio*  
(Jan.-Sept. 2010)

**Sofia  
Fernandes**

- Affaires économiques et sociales/*Socio-economics affairs*
- Stratégie Europe 2020/*Europe 2020 Strategy*

[FR, PT, EN, ES, IT]      [sfernandes@notre-europe.eu](mailto:sfernandes@notre-europe.eu)



Coordination  
*Coordination*

**Ute  
Guder**

Responsable gestion et événements  
*Financial Manager and Events Coordinator*

[DE, FR, EN]      [uguder@notre-europe.eu](mailto:uguder@notre-europe.eu)



Communication  
*Communications*

**Stéphanie  
Baz**

Chargée de Communication  
*Communications Officer*

[FR, EN, ES, AR]      [sbaz@notre-europe.eu](mailto:sbaz@notre-europe.eu)



Organisation  
*Organisation*

**Tamara  
Buschek**

Assistante de direction et responsable de projet  
*PA and Project Manager*

[DE, FR, EN, BU]      [tbuschek@notre-europe.eu](mailto:tbuschek@notre-europe.eu)



Développement  
*Development*

**Jennifer  
Hoff**

Chargée de mission développement  
*Funding Development Officer*

[FR, EN]      [jhoff@notre-europe.eu](mailto:jhoff@notre-europe.eu)



Diffusion  
*Dissemination*

**Christelle  
Vasseur**

Responsable de la diffusion  
*Information and Publication*

[FR, EN]      [cvasseur@notre-europe.eu](mailto:cvasseur@notre-europe.eu)

Notre Europe:  
penser l'unité européenne  
Notre Europe:  
thinking a united Europe

Nos travaux en 2009  
Our work in 2009

Notre programme  
de travail 2010  
Our programme in 2010

Notre visibilité en 2009  
Our media presence in 2009

Conseil d'Administration  
et Comité européen d'orientation  
Board of Directors and  
European Steering Committee

Equipe et expertise  
Team and Expertise

# FINANCES 2009

## FINANCES 2009

### Partenaires financiers

#### *Financial Partners*

*Notre Europe* remercie très chaleureusement ses partenaires financiers. Leur précieux soutien nous permet de continuer à élaborer des analyses et des solutions de politique publique concrètes et innovantes, et ainsi de demeurer un *think tank* européen de référence établi en France.

*Notre Europe* wishes to extend its appreciative thanks to its financial partners. Thanks to their invaluable support, we are able to pursue the development of concrete and innovative analyses and solutions to public policy, thus remaining a frontline French-based European think tank.

#### **GRANDS PARTENAIRES 2009-2010** **MAJOR PARTNERS 2009-2010**

- La Commission européenne dans le cadre du programme « L'Europe pour les citoyens »  
European Commission, under the programme "Europe for Citizens"
- La Compagnia di San Paolo  
Compagnia di San Paolo
- Le Gouvernement français  
French Government
- Le Grand Duché du Luxembourg  
Grand Duchy of Luxembourg
- La Macif/Macif

#### **MEMBRE ASSOCIÉ EN 2009-2010** **ASSOCIATED MEMBER 2009-2010**

- Nestlé / Nestlé

#### **Signature de deux accords stratégiques** *Signature of two strategic Agreements*

En avril 2009, *Notre Europe* a signé un accord stratégique avec la Compagnia di San Paolo - l'une des principales fondations indépendantes en Europe, établie à Turin - pour la période 2009-2011. Il a pour but de favoriser un débat véritablement européen sur les enjeux de l'UE et encourager l'émergence d'un espace politique européen. *Notre Europe* a également conclu en novembre 2009 un accord stratégique de coopération avec la Macif pour la période 2010-2012, qui a pour but de renforcer le modèle social européen et favoriser l'implication des citoyens.

*In April 2009, Notre Europe signed a strategic Agreement with the Compagnia di San Paolo - one of the main independent foundations in Europe, based in Turin - for 2009-2011. It aims at fostering a truly European debate on all important issues in the European Union and encouraging the emergence of a European political space. Notre Europe also concluded in November 2009 a strategic agreement with The Macif for 2010-2012, which aims at fostering the European social model and to enhance the active engagement of citizens.*

# Rapport financier

## Financial Report

Exercice clos le 31 décembre 2009  
Fiscal period ending 31 December 2009

### BILAN BALANCE SHEET [en/in Euros]

Actif   Asset base	2009	2008
Actif immobilisé   Capital assets	61 108	34 445
Actif circulant   Circulating assets		
Créances   Accounts receivable	603 716	145 231
Disponibilité   Cash	377 499	177 761
Charges constatées d'avance   Prepaid expenses	1 014	30 144
<b>Total   Total</b>	<b>1 043 337</b>	<b>387 580</b>
Passif   Equities	2009	2008
Fonds propres   Capital	75 887	68 431
Provisions   Reserves	107 011	106 627
Fonds dédiés   Dedicated funds	117 725	90 568
Dettes   Liabilities	742 713	121 954
<b>Total   Total</b>	<b>1 043 336</b>	<b>387 580</b>

### COMPTE DE RESULTAT INCOME STATEMENT [en/in Euros]

	2009	2008
Produit d'exploitation   Operating revenue	1 170 914	1 101 556
Contributions structurelles   Structural contributions	1 064 781	922 991
Commission européenne   European Commission	659 781	656 191
Gouvernement français   French Government	300 000	241 800
États membres   Member States	25 000	25 000
Compagnia di San Paolo	80 000	
Contributions liées à des projets   Project driven contributions	94 498	141 270
Commission européenne   European Commission	19 488	35 606
Parlement européen   European Parliament	28 510	42 064
Compagnia di San Paolo	43 500	43 500
Autres   Other	3 000	20 100
Cotisations   Subscriptions	6 270	23 400
Autres revenus   Other income	5 365	13 895
Charges d'exploitation   Operating costs	1 163 468	966 343
Salaires et charges   Salaries and charges	539 534	478 103
Honoraires   Fees	100 416	76 606
Publications   Publications	82 827	51 367
Événements   Events	128 253	107 008
Déplacements, réceptions   Travel, reception	53 594	36 864
Frais de fonctionnement   Administrative costs	104 785	88 796
Loyer   Rent	100 896	115 372
Amortissements   Depreciations	11 495	12 226
Provisions   Reserves	41 658	
<b>Résultat   Result</b>	<b>7 456</b>	<b>135 213</b>



DG Éducation et culture

## Programme «L'Europe pour les citoyens»

*Notre Europe* reçoit le soutien de la Commission européenne dans le cadre du programme « L'Europe pour les citoyens ».

*Notre Europe* benefits from the European Commission support, under the programme "Europe for Citizens".

### Crédit photos

Couverture: SSGT F. Lee Corkran/DoD photo, USA - Notre Europe - Errol Hogenkamp/Fotolia.com - Thalys - Phovoir-images.com - Zentilia/Fotolia.com - Oleksandr Dibrova/Fotolia.com - Yuri Arcurs/Fotolia.com - Imageshop/Graphic Obsession • Page 1 et 6: Notre Europe • Page 2: Yuri Arcurs/Fotolia.com • Page 5: Sergey Galushko/Fotolia.com • Page 11: Comité économique et social européen • Page 12: Andrea Guermani • Page 13: Stanislav Milojkovic • Pages 14, 27, 29, 30-33: Jacques Clipet • Page 15: Parlement européen • Page 16: Marjory Duc/Fotolia.com • Page 23: Jason Young/Fotolia.com • Page 30: Jörn Buchheim/Fotolia.com • Page 34: Phovoir-images.com • X

### Conception graphique

Phil2fer graphic design: +33 (0)6 85 92 63 46

### Impression

Point 44 - Imprimé avec des encres végétales sur papier issu de forêts gérées durablement.



**Notre Europe, juillet 2010**

Notre Europe



Thinking a united Europe  
Penser l'unité européenne

19 rue de Milan  
75009 Paris | France  
Tél.: +33 (0)1 44 58 97 97  
Fax: +33 (0)1 44 58 97 99  
[www.notre-europe.eu](http://www.notre-europe.eu)

