

Notre Europe



Thinking a united Europe  
Penser l'unité européenne



l'unité européenne  
Notre Europe: *Thinking*  
*Notre Europe : penser l'unité européenne*

*Notre Europe : penser l'unité européenne*  
*Notre Europe : penser l'unité européenne*  
*Notre Europe: thi*

*Notre Europe :*  
Rapport annuel  
*Annual Report*  
2006

## Table des matières *Contents*

Avant-propos du Président <i>Foreword by the President</i>	p. 3
Notre Europe : penser l'unité européenne <i>Notre Europe: Thinking a United Europe</i>	p. 5
Nos travaux en 2006 : cohérence, augmentation et diversification <i>2006 Activity: Coherence, Growth and Diversification</i>	p. 9
Quelle relance en 2007 ? Notre programme de travail <i>Onwards and Upwards in 2007? Our Work Schedule</i>	p. 17
Notre visibilité en 2006 <i>2006: A High Profile</i>	p. 23
Conseil d'Administration <i>Board of Directors</i>	p. 27
Equipe et expertise <i>Team and Expertise</i>	p. 28
Finances 2006 <i>Financial Report 2006</i>	p. 30
Liste des travaux effectués en 2006 <i>List of Activities Carried out in 2006</i>	p. 33

# Foreword

**N**otre Europe's project is today more relevant than ever: thinking a united Europe is of the essence as the so-called "period of reflection" comes to an end, and as the long months of institutional negotiation, budgetary review, and preparation for the Euro-elections loom.

In 2006, Notre Europe made an impact with several high profile publications, notably regarding the Constitutional Treaty, European identity, politicisation, the Common Agricultural Policy and regional integration in South America. Notre Europe also celebrated its 10<sup>th</sup> anniversary in style, just a few months ahead of the 50<sup>th</sup> anniversary of the Treaty of Rome. With the meeting of its Comité Européen d'Orientation and the organisation of a major symposium attended by some 600 participants at the French Senate, Notre Europe cast a positive – but not uncritical – eye over 50 years of European integration, with a view to thinking of new ways to revive an "interest for Europe" among the peoples of Europe.

On the occasion of Notre Europe's 10<sup>th</sup> anniversary, the board of directors also adopted a Charter. This document describes Notre Europe's worldview, and boldly states the association's values and aims. A think tank with a cause, Notre Europe draws on the rigour of scholarly research to nourish an ambitious vision of the European project.

In 2006, several positive developments added to the visibility of Notre Europe's analyses and proposals. Among these were new publishing formats, a richer internet site, more seminars, and increasingly frequent citations in the European media.

2007 will see us build on these successes, helped by the fact that a significant part of the work currently in progress fits into a pluriannual framework.

This annual report gives an account of these achievements and ambitions, in a spirit of transparency and in the hope of enlisting your support for and contribution towards Notre Europe's work.

Enjoy the read.

# Avant-propos

**Tommaso PADOA-SCHIOPPA**  
**Président**

Le projet de *Notre Europe* est plus que jamais pertinent : penser l'unité européenne, alors qu'est censée s'achever la période dite « de réflexion », et que se profilent de longs mois de négociations institutionnelles, de révision budgétaire, et de préparation des élections parlementaires européennes.

En 2006, *Notre Europe* s'est illustrée par des publications remarquées, notamment sur l'avenir du Traité constitutionnel, l'identité européenne, la politisation, la politique agricole commune, l'intégration régionale en Amérique du sud. *Notre Europe* a également souhaité célébrer l'anniversaire de ses 10 ans d'existence, quelques mois avant celui des 50 ans du Traité de Rome. En réunissant son Comité Européen d'Orientation et en organisant un grand Colloque, réunissant quelques 600 participants au Sénat français, *Notre Europe* a porté un regard à la fois positif et critique sur 50 années d'intégration européenne afin de dégager des perspectives pour « redonner l'envie d'Europe » aux Européens.

A l'occasion des 10 ans de *Notre Europe*, le Conseil d'Administration a également adopté une Charte, profession de foi de *Notre Europe*, explicitant avec force les valeurs et objectifs de l'association. *Think tank* militant, *Notre Europe* veut mener une réflexion de qualité universitaire, au service d'une vision exigeante de la construction européenne.

En 2006, de nouveaux formats de publication, un site internet enrichi, des tribunes et citations dans les médias européens ont permis d'accroître la notoriété des analyses et propositions de *Notre Europe*.

2007 permettra de poursuivre sur cette lancée, d'autant qu'une part importante des travaux engagés s'inscrivent dans un cadre pluriannuel.

Ce sont ces réalisations et ambitions dont ce rapport annuel rend compte, dans un souci de transparence et dans l'espoir de susciter votre adhésion et participation au projet et aux travaux de *Notre Europe*.

Je vous en souhaite bonne lecture.



*Notre  
Europe :*

Penser l'unité  
européenne

*Thinking  
a United Europe*

## Penser l'**unité** européenne *Thinking a United Europe*

Fondée en 1996 par Jacques Delors, *Notre Europe* est un laboratoire indépendant d'analyse et de proposition politique consacré à « penser l'Unité européenne ». Sa mission est de :

- produire des analyses, des positions et des propositions allant dans le sens d'une union sans cesse plus étroite des peuples de l'Europe,
- diffuser ses analyses et propositions auprès des décideurs et leaders d'opinion qui participent à la construction européenne,
- contribuer au débat sur les enjeux de l'Union et à l'émergence d'un espace public européen.

La production d'études – principalement sous sa responsabilité, mais aussi en sollicitant des chercheurs et des intellectuels extérieurs – et l'organisation de rencontres constituent le cœur de notre activité.

Toutes les analyses et propositions de *Notre Europe* sont disponibles gratuitement sur son site Internet. Elles sont presque systématiquement disponibles en anglais et en français, dans certains cas en allemand.

*Notre Europe* prend position sur des sujets jugés primordiaux pour l'avenir de l'Union européenne, par la voix de son Président, de son Conseil d'Administration et de son Comité Européen d'Orientation.

Enfin, *Notre Europe* participe activement au réseau EPIN (European Policy Institutes Network) et collabore fréquemment avec d'autres instituts.

### **Notre Europe: Thinking a United Europe**

*Founded in 1996 by Jacques Delors, Notre Europe is an independent think tank developing analysis and political proposals focused on: "Thinking a United Europe". Its mission is to:*

- *produce analyses, perspectives and proposals leading to an ever closer union of the peoples of Europe,*
- *bring these analyses and proposals to the attention of decision makers and opinion leaders involved in the European construction,*
- *foster the debate on all important issues in the Union and encourage the emergence of a European public space.*

*The production of papers – essentially in-house, but also calling on external researchers and thinkers – and the organisation of consultations are at the heart of our activity.*

*Notre Europe's analyses and proposals are all available free of charge from its website or its offices. They are usually available both in English and in French, and in some cases in German too.*

*Notre Europe takes a stand on all subjects seen as critical to the future of the European Union, through its president and through its board of directors and its Comité Européen d'Orientation.*

*Finally, Notre Europe takes part in the activities of EPIN (European Policy Institutes Network) and frequently works in partnership with other organisations.*

*Directors of Notre Europe on 17 November 2006 on the occasion of its 10<sup>th</sup> anniversary .*



## Notre Europe : 10 ans / 10 years old

*Notre Europe*, à l'occasion de son 10<sup>ème</sup> anniversaire, a explicité ses valeurs et sa vision. Son Conseil d'Administration et son Conseil Européen d'Orientation se sont réunis à Paris le vendredi 17 novembre 2006. Le Conseil d'Administration de *Notre Europe* y a adopté une Charte synthétisant le projet européen qui fonde l'activité de l'association. Un dîner festif, au cours duquel le Président a remercié Jacques Delors pour avoir créé *Notre Europe* et pour continuer d'inspirer son travail, a rassemblé autour de 200 amis de *Notre Europe*. Un Colloque intitulé « Notre Europe demain », a été organisé le 18 novembre au Sénat, en partenariat avec Le Nouvel Observateur-Challenges, autour de deux panels et environ 600 participants.

### Extraits de la Charte adoptée par le Conseil d'Administration de *Notre Europe* le 17 novembre 2006 à l'occasion de l'anniversaire de ses dix ans.

« Pour penser son projet, *Notre Europe* continue de s'inspirer de la pensée de son Président fondateur, Jacques Delors... »

« Pour *Notre Europe*, l'objectif de paix est d'actualité... Surtout, l'UE doit garder la mémoire du « *pardon et de la promesse* » pour utiliser la formule d'Hanna Arendt chère à Jacques Delors, qui constitue la philosophie sous-jacente à l'idée d'intégration et repose sur l'élévation de l'esprit, de la générosité et de la confiance »

« L'économie sociale de marché dont la solidarité constitue un des piliers est aussi une des valeurs européennes fondamentales (...) Le « modèle économique et social » européen, tel qu'il peut résulter de la synthèse de ces variantes, tire dès lors sa force, selon *Notre Europe*, du caractère indissociable de ses volets économiques et sociaux ».

« La compétition qui stimule, la coopération qui renforce et la solidarité qui unit : le fameux triptyque de l'Acte Unique reste la règle d'or pour concevoir le développement des politiques de l'Union ».

« *Notre Europe* insiste sur l'urgence et la nécessité de faire



de l'Union un acteur global et influent (...) Elle souligne, outre la nécessaire refondation de ses relations de voisinage et transatlantiques, l'importance pour l'Union de contribuer à la réforme des organisations internationales et de participer à celles-ci pour arriver à une meilleure régulation globale ».

« Notre Europe défend la vision novatrice de Jacques Delors d'une Fédération d'Etats-Nations (...) qui reste la formule la mieux à même de cristalliser un consensus porteur d'avenir, grâce notamment à la reconnaissance explicite de la double légitimité de l'UE (celle des peuples et celle des Etats) qu'elle incarne ». ●

## Notre Europe: 10 years old

On the occasion of its 10<sup>th</sup> anniversary, Notre Europe stated its values and its visions. Its Board of Directors and its Comité Européen d'Orientation met in Paris on 17 November 2006. There, the Board of Directors adopted a Charter summing up the European project at the core of the association's activity. A festive dinner, during which the President thanked Jacques Delors for creating Notre Europe and continuing to inspire its work brought together around 200 friends of Notre Europe. A symposium entitled "Notre Europe demain" was organised on 18 November at the Sénat, in partnership with Le Nouvel Observateur-Challenges, mobilising around 600 participants around two panels.

### Extracts from the Charter adopted by the Board of Directors of Notre Europe on 17 November 2006 on the occasion of its 10<sup>th</sup> anniversary

"when reflecting on its mission, Notre Europe continues to take its cue from its founding president, Jacques Delors"

"The peace objective still has currency for Notre Europe (...) Above all the EU must keep faith with the concept, developed by Hannah Arendt and close to Jacques Delors' heart, of "forgiveness and promise". That philosophy feeds the notion of integration and relies on magnanimity, generosity and trust"

"The social market economy, founded, among other things, on solidarity also rates as a fundamental European value (...) The European 'economic and social model' as it may result from the synthesis of these variants thus draws its force, in Notre Europe's view, from the indissoluble association between its economic and social facets."

"Competition that stimulates, co-operation that strengthens, and solidarity that unites: the Single Act's famous triad remains the golden rule to chart the development of EU policies."

"Notre Europe also insists on the pressing necessity for the Union to become a global and influential actor (...) Over and above the necessary remoulding of its transatlantic relations and of those with its neighbours, it wishes to draw particular attention to the need for the EU to contribute to the reform of international organisations. The EU must be party to those with a view to improving global regulation."

"Notre Europe champions Jacques Delors' groundbreaking vision of a federation of nation-states (...) which remains the formula best able to coalesce a forward looking consensus thanks in particular to the explicit recognition of the EU's double legitimacy (that of the peoples and that of the States) she embodies." ●





2006

Nos travaux  
*Activities 2006*



# Cohérence, augmentation et diversification

## *Coherence, Growth and Diversification*

**N**otre Europe a poursuivi ses efforts pour renforcer la cohérence de sa production, qui s'organise autour de programmes de recherche pluriannuels et de quatre axes.

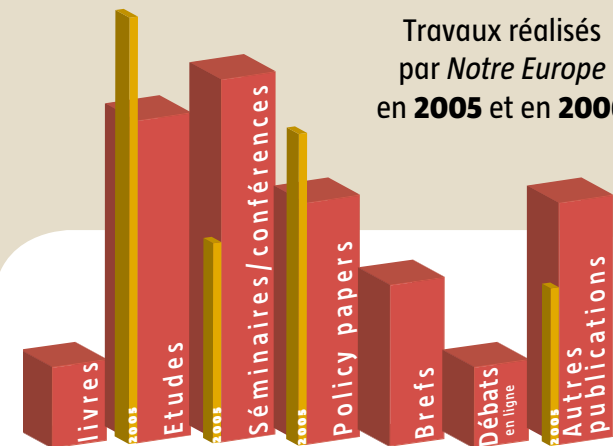
Tout en conservant ses exigences de qualité et de rigueur scientifique, la production a été accrue en 2006. Elle a aussi été diversifiée par la publication de livres, de « Brefs » (analyses et recommandations politiques liées à l'actualité de quatre pages), de débats sur le site Internet et d'éditoriaux publiés dans la presse.

### Coherence, Growth and Diversification

*Notre Europe has continued to reinforce the coherence of its output, which is structured around pluriannual research programmes along four "axes" (themes).*

*While meeting the highest standards of quality and academic rigour, our production grew in 2006. It was also diversified through the publication of books, "brefs" (four-page analyses and political recommendations directed at current issues), debates on the website and opinion articles published in the press.*

Travaux réalisés par Notre Europe en 2005 et en 2006



Travaux (hors notes)	2005	2006
Livres	X	2
Etudes	11	8
Séminaires/conférences	5	9
Policy papers	8	6
Brefs	X	4
Débats en ligne	X	2
Autres publications	4	6
Total	28	37
Editoriaux	X	10

# Nos **travaux** en 2006 / *Our Activities in 2006*

## ■ **Visions d'Europe**

L'activité de *Notre Europe* au sein de l'axe « visions d'Europe » s'est concentrée essentiellement en 2006 sur trois thèmes.

### ▶ **Questions institutionnelles**

En matière institutionnelle, *Notre Europe* a contribué au débat sur le traité constitutionnel, notamment par la publication d'un «Bref» présentant l'état du débat et ses perspectives d'avenir à la veille du Conseil Européen en mai 2006 et d'un pamphlet d'Andrew Duff proposant

une révision de la troisième partie du texte. Enfin, *Notre Europe* a demandé à Jean de Ruyt et Gilles Andreani de donner, tous deux, leur analyse – contrastée – du potentiel de la politique étrangère commune comme instrument de relance (publiés ensemble en janvier 2007).

### ▶ **Reconnaître ce qui nous lie**

Dans le cadre du programme de recherche pluriannuel intitulé « Reconnaître ce qui nous lie : l'identité européenne », *Notre Europe* a organisé un premier séminaire sur le thème de l'identité

et des valeurs européennes, qui a fait l'objet d'un compte-rendu publié en janvier. L'année 2006 a été consacrée à la définition et au lancement des travaux ciblés selon trois axes : l'alimentation et le rapport au sol ; les fêtes et les célébrations ; et le rapport aux élus.

Enfin, *Notre Europe* a entrepris une série d'entretiens avec des écrivains, musiciens, architectes et autres personnalités européennes afin de les amener à prendre la parole sur l'Europe.

## *Our Activities in 2006*

## ■ **Visions of Europe**

*Notre Europe's activity around the theme of "visions of Europe" was essentially centred on three subjects in 2006.*

### ▶ **Institutional issues**

*On the question of the institutions, Notre Europe contributed to the debate on the Constitutional Treaty, in particular with a "Policy Brief" summarising the state of the debate and the outlook on the eve of the May 2006 European Council, and*

*an article by Andrew Duff proposing the revision of the third part of the text. Finally, Notre Europe asked both Jean de Ruyt and Gilles Andreani to set forth their contrasting analyses of a common foreign policy's potential to rekindle the integration process (both published in January 2007).*

### ▶ **Recognising what binds us**

*In the framework of the pluriannual research programme entitled "What binds us: European identity", Notre Europe has organised a first*

#### **POLICY PAPER**

*Is Politicisation good or bad for the Union? - Initial Synthesis of the Debates and Lines of Research, Gaëtane Ricard-Nihoul, September 2006.*

#### **POLICY PAPER, SEMINAR, AND ONLINE DEBATE**

*Politics: the Right or the Wrong Sort of Medicine for the EU? S. Bartolini and S. Hix (April 2006); reactions from P. de Schoutheete, J.L. Quermonne, P. Magnette. Seminar 6 May 2006. First abstract published in June 2006.*



### ► Politisation – Remède ou Poison?

Notre Europe s'est également intéressée à une autre grande thématique fondamentale pour l'avenir de l'Union : une plus grande politisation de l'UE est-elle perceptible et souhaitable ?

Un débat sur internet a été mené autour de la question de la légitimation de l'UE par la délibération et la participation, sur la base d'un texte controversé du Professeur Andrew Moravcsik de l'Université de Princeton.

#### **POLICY PAPER**

Politisation : bon ou mauvais remède pour l'Union, Synthèse des débats et premières pistes de réflexion, Gaëtane Ricard-Nihoul, septembre 2006.

#### **POLICY PAPER, SEMINAIRE, et DEBAT EN LIGNE**

Politiser l'UE : remède ou poison ? S. Bartolini et S. Hix (avril 2006) ; réactions de P. de Schoutete, J.L. Quermonne, P.Magnette. Séminaire le 6 mai 2006. Première synthèse publiée en 2006.

### ■ La démocratie européenne en action

En s'intéressant à la question des faiblesses de la pratique démocratique dans l'Union européenne, Notre Europe montre qu'il existe une vie démocratique européenne, certes imparfaite, mais surtout peu connue du grand public. Début 2006, Notre Europe a publié La vie démocratique de l'Union européenne, résultat d'une collaboration avec Bruno Cautrès et Céline Belot de Sciences Po Grenoble.

Suite au « non » français du 29 mai 2005,



*seminar on the theme of European identity and values, to which a report was devoted in January. The year 2006 was devoted to the definition and launch of work targeted along three "axes" or themes: food and rurality, public holidays and celebrations, and relationships with elected representatives.*

*Finally, Notre Europe has begun a series of interviews with writers, musicians, architects and other European personalities, focusing on their relationship with Europe.*

### ► Politicisation – The right or wrong medicine for Europe?

*Notre Europe also looked into another major line of thoughts at the core of the EU's future: is the EU becoming more politicised, and if so is this desirable?*

*An internet debate was run on the question of EU legitimization through deliberation and participation, following a contentious essay by Professor Andrew Moravcsik of Princeton University.*

### ■ European democracy in action

*By addressing the question of shortcomings in the European Union's democratic practices, Notre Europe shows that democracy at the European level is indeed alive – even if it is imperfect and little recognised by the majority. At the beginning of 2006, Notre Europe published La vie démocratique de l'Union européenne [democratic life in the European Union], the fruit of a collaboration with Bruno Cautrès and Céline Bélot from Sciences Po Grenoble.*

## Nos **travaux** en 2006 / *Our Activities in 2006*

*Notre Europe* s'est intéressée à l'Europe que propose le mouvement social altermondialiste et a publié à ce propos, en juillet 2006, un Policy Paper de Donatella Della Porta.

*Notre Europe* s'est servie de la campagne référendaire française pour comprendre les mécanismes régissant la couverture médiatique de tels événements nationaux à caractère européen.

Par ailleurs, nous avons poursuivi nos activités dans le cadre de notre programme relatif à la démocratie délibérative transnationale.

*Notre Europe* a prolongé ses analyses des

modalités par lesquelles le Sondage Délibératif permet un apprentissage actif de la citoyenneté, dans un contexte transnational. Il s'agit du programme DiDACT, soutenu par le financement du programme européen Socrates. Un séminaire de trois jours (6-8 avril) a réuni une cinquantaine de spécialistes des sciences cognitives, de la pédagogie, de la communication, de la démocratie et de la délibération.

Nous avons, de plus, déployé d'importants efforts pour développer la méthodologie, fédérer une quinzaine de partenaires, et réunir les

financements nécessaires pour organiser le premier Sondage Délibératif pan-européen en 2007 avec le soutien de la Commission européenne dans le cadre de son 'Plan D'.

### **ETUDE**

**L'impact des médias télévisés dans la campagne référendaire française de 2005. Jacques Gerstlé, (novembre 2006).**

→→→ *Following the French "no" of May 2005, Notre Europe studied the European model proposed by the Altermondialist social movement and published in July 2006 a Policy Paper on this subject by Donatella Della Porta.*

*Meanwhile, we continued to work on our research programme dedicated to transnational deliberative democracy. In particular, we furthered our analysis of deliberative polling and its contribution to active citizen learning in a transnational context. This research was part of*

### **STUDY**

***The Impact of the Television Media on the French Referendum Campaign in 2005 Jacques Gerstlé, (November 2006).***

*the DiDACT programme, supported by funding from the European programme Socrates. A three-day seminar (6-8 April) gathered some fifty specialists from the fields of cognitive sciences,*

*education, communication, politics and polling. Furthermore, we have expended considerable energy in developing the methodology, mustering fifty odd partners and finding the necessary funding to organise the first pan-European Deliberative poll in 2007 with the support of the European Commission in the framework of its 'Plan D'.*

*Finally, Notre Europe kept up with its traditional publication of studies centred on the Council presidencies, respectively those of Finland and*



Enfin, *Notre Europe* a poursuivi sa tradition de publier une étude consacrée aux présidences du Conseil, respectivement en 2006 sur les présidences finlandaise (juin) et allemande (décembre). *Notre Europe* a organisé en janvier 2006 deux événements de présentation de l'étude sur la présidence autrichienne, à Vienne et à Bruxelles.

### ■ **Coopération, compétition et solidarité**

En matière de politiques sectorielles, *Notre Europe* s'est penchée sur les politiques économi-

ques et sociales et les perspectives de la Politique Agricole Commune après 2013.

*Notre Europe* a poursuivi le travail entamé précédemment par la publication d'une analyse sur la Stratégie européenne de l'emploi dans les PECO.

Par ailleurs, suite à l'étude marquante de Marjorie Jouen et Catherine Palpant sur le contrat social, *Notre Europe* a organisé, en collaboration avec Eurlfri, un séminaire sur le thème « Modèle social européen : Quelles directions et responsabilités pour l'UE ? ».

#### **COMPTE-RENDU DU COLLOQUE**

**Quelles agricultures pour les sociétés européennes du XXI<sup>e</sup> siècle ? Quelles ruptures pour l'offre et la demande agricoles mondiales ?**

**Quelles conséquences pour l'agriculture européenne ?, Nadège Chambon, Aziliz Gouez, Damien Fontaine, (décembre 2006).**



*Germany in June and December 2006. In January 2006 Notre Europe organised two events, in Vienna and Brussels, for the presentation of the study on the Austrian Presidency.*

### ■ **Cooperation, Competition and Solidarity**

*In the area of specific sectoral policies, Notre Europe examined social and economic policy and the prospects of the Common Agricultural Policy after 2013.*

*We rounded off a long-running research programme with the publication of an analysis of the European Employment Strategy in the CEECs. Following Marjorie Jouen's and Catherine Palpant's important study of social contract models, Notre Europe organised, in collaboration with Eurlfri, a seminar on the theme "The European Social Model(s): Which Directions and Responsibilities for the EU?"*

*In other areas, Notre Europe advanced proposals to increase the efficiency of the Open Method of*

*Coordination for inclusion and social protection. Regarding budget issues, and with the help of*

#### **SYMPOSIUM REPORT**

**What Kind of Agriculture for European Society in the 21<sup>st</sup> Century?, by Nadège Chambon, Aziliz Gouez, Damien Fontaine, (December 2006).**

## Nos **travaux** en 2006 / *Our Activities in 2006*

En outre, des propositions destinées à accroître l'efficacité de la Méthode Ouverte de Coordination pour l'inclusion et la protection sociale ont été formulées.

Dans le domaine budgétaire, *Notre Europe* a développé, avec le Professeur Jacques Le Cacheux, des arguments en faveur de ressources budgétaires propres et identifié les mécanismes permettant d'apporter celles-ci. Ce travail a été publié début 2007.

*Notre Europe* a entrepris un programme pluriannuel relatif à l'avenir de la Politique Agricole

Commune après 2013 en prévision de l'ouverture des débats sur la réforme de la PAC en 2008. Suite au séminaire des 27-28 novembre intitulé « Quel cadre pour la politique agricole, demain, en Europe ? », une seconde phase d'analyse en 2007 permettra de dégager des perspectives de réformes de la PAC.

*Notre Europe* a publié une étude relative à l'évaluation exhaustive du système européen de quotas d'émissions de CO<sub>2</sub>, examinant la coordination de l'administration du système d'un Etat membre à l'autre.

A l'aune de la Convention des Nations-Unies relatives aux droits des migrants, nous avons publié une étude en matière

### ETUDE

« Le système européen d'échanges de quotas d'émission de CO<sub>2</sub> », coordonnée par Stephen Boucher, en partenariat avec l'Université de Columbia, (mai 2006).

→→→ *Professor Jacques Le Cacheux, Notre Europe developed arguments in favour of budgetary own resources and identified the mechanisms which would yield them. His paper was published at the beginning of 2007.*

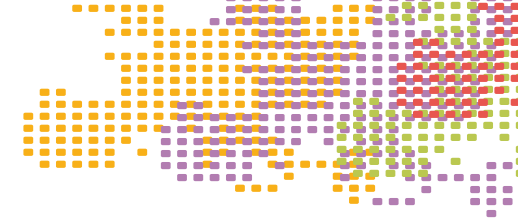
*Anticipating the CAP debate in 2008, Notre Europe has undertaken a pluriannual programme regarding the future of the Common Agricultural Policy post 2013. Following the seminar on 27-28 November entitled "What Framework for*

### STUDY

*"Can Europe an Union CO<sub>2</sub> Emission Trading Scheme work?", coordinated by Stephen Boucher, in partnership with Columbia University, (May 2006).*

*the Common Agricultural Policy Tomorrow in Europe?", a second round of analysis in 2007 will enable us to identify prospective CAP reforms.*

*Notre Europe published a thorough study of the European Union CO<sub>2</sub> Emission Trading Scheme, examining the way the system was coordinated from one Member State to the next. Inspired by the United Nations Convention on Migrant's Rights, we published a study on the subject of immigration, reporting on the ongoing erosion of protections for legal migrants workers in most of EU states and the positive role the EU could play in this policy area.*



d'immigration, qui mesure la dégradation progressive du niveau de protection des migrants réguliers dans la plupart des membres de l'UE et le rôle positif que l'UE peut jouer en la matière.

### ■ Europe et gouvernance mondiale

Facteur de stabilité dans son environnement proche et acteur puissant de par son poids commercial et les valeurs qu'elle véhicule, l'UE doit continuer à renforcer son rôle sur la scène internationale.

Dans le domaine de la mondialisation, *Notre Europe* a publié deux études relatives aux dynamiques d'intégration régionale : un bilan détaillé des dynamiques d'intégration politique, économique et commerciale en Asie Orientale et en Amérique du Sud, et, dans le domaine des négociations de libéralisation des échanges commerciaux menés par l'OMC, un « Bref » consacré à l'évaluation du Round de Doha et aux leçons à en tirer pour l'UE.

*Notre Europe* a réalisé une étude sur les Balkans qui a permis d'examiner les conditions

d'une intégration rapide des pays de la région dans l'Union européenne. ●

#### POLICY PAPER

**Le pardon et la promesse.  
Pour une approche plus régionale de la question des Balkans par l'UE, Bertrand de Largentaye, en collaboration avec Fabien Dupuis, Tamara Buschek, (mai 2006)**

### ■ Europe and World Governance

*The EU is a force for stability in its immediate neighbourhood, and through its commercial clout it is a powerful representative for European values. However, the EU needs to continue to reinforce its role on the international scene.*

*On the issue of globalisation, Notre Europe has published two studies dealing with regional integration: a detailed account of the dynamics*

*for political, economic and commercial integration in Eastern Asia and South America, and - in the field of trade liberalisation negotiations led by the WTO - a policy brief seeking to assess the Doha Round and the lessons to be learned for the EU.*

*Notre Europe produced a study on the Balkans discussing the conditions for a speedy integration of the countries in that region into the European Union. ●*

#### POLICY PAPER

**Forgiveness and a Promise  
- advocating a more regional approach to the Balkans by the EU, Bertrand de Largentaye, in collaboration with Fabien Dupuis, Tamara Buschek, (May 2006).**





2007

Quelle relance  
pour l'intégration  
européenne ?  
Notre programme  
de travail

*2007: How to Boost  
European Integration?  
Our Schedule of Work*



# Les principaux travaux de **Notre Europe** en 2007

## Notre Europe's main activities in 2007

2007 révélera la volonté réelle de l'Europe élargie de progresser, ou non, sur la voie d'une Union plus étroite. *Notre Europe* poursuivra son rôle d'agitateur d'idées et de proposition politique.

### ■ Visions d'Europe

#### ► L'identité européenne : reconnaître ce qui nous lie

*Notre Europe* prolongera ses recherches sur la question de l'identité européenne en se concentrant principalement sur les thématiques de l'alimentation et des fêtes et célébrations. Les entretiens avec des personnalités européennes et non-européennes seront également poursuivis. Une collaboration avec de grands photographes européens est envisagée pour « montrer l'Europe aux Européens ».

### ■ Politisation : bon ou mauvais remède pour l'Union européenne ?

*Notre Europe* poursuivra la réflexion entamée en 2006 sur les conditions d'une politisation fidèle à la nature politique et institutionnelle de l'UE.

*Notre Europe* initiera une analyse sur les acteurs de la politisation, tels que les partis, médias, parlements nationaux, en se concentrant en 2007 sur un premier volet.



*2007 will test an enlarged Europe's true desire to advance towards a closer union. Notre Europe will continue to contribute to the debate with thought-provoking policy proposals.*

#### THE FUTURE OF THE CONSTITUTIONAL TREATY AND THE FEDERATION OF NATION STATES

**Notre Europe** will pursue its work on three major fronts:

- Ways of ending the crisis caused by the rejection of Constitutional Treaty.
- A reappraisal of the Union's founding treaties in an enlarged Europe on the premise that it must be done transparently and through the most democratic processes available, notably revisiting the Convention approach.
- The promotion of the idea of a Federation of Nation States, brought up to date in its political and institutional content.

### ■ Visions of Europe

#### ► European Identity: Knowing What Binds Us

*Notre Europe will continue its research on the question of European identity, focusing essentially on the themes of food and celebration. We will continue to publish interviews on the theme with selected European and non-European figures. A collaboration with well-known European photographers is under review aimed at "showing Europe to the Europeans".*

# Les principaux travaux de **Notre Europe** en 2007

## Notre Europe's main activities in 2007

### L'AVENIR DU TRAITÉ CONSTITUTIONNEL ET DE LA FÉDÉRATION D'ÉTATS-NATION

*Notre Europe* poursuivra son travail sur trois grands chantiers :

- Les voies et moyens de sortir de la crise provoquée par les rejets référendaires du Traité constitutionnel.
- La révision des Traités fondamentaux de l'Union dans une Europe élargie, selon l'idée que celle-ci doit se faire dans la transparence et par le biais de processus les plus démocratiques possibles, notamment en revisitant la méthode de la Convention.
- La défense de l'idée d'une Fédération d'États-Nations, actualisée dans son contenu politique et institutionnel.

### ■ Démocratie européenne en action

#### ► DiDACT : étude du Sondage Délibératif comme outil de délibération transnationale

*Notre Europe* finalisera son programme de recherche DiDACT avec :

- Une grille d'analyse transposable à d'autres situations comparables
- Des recommandations en vue du perfectionnement pédagogique de la technique du Sondage Délibératif
- Des recommandations relatives à la diffusion des pratiques de Sondage Délibératif et d'autres formes de démocratie participative au niveau européen.

#### ► Les présidences du Conseil

*Notre Europe* continuera son travail d'anticipation et d'analyse de la présidence tournante du Conseil de l'Union avec deux « Policy Papers » sur les présidences portugaise et slovène. *Notre Europe* s'efforcera aussi d'organiser deux événements pour présenter ces publications à un public large, éventuellement dans le pays concerné.

### ■ Coopération, compétition, solidarité

#### ► L'avenir de la PAC après 2013

Ce travail de prospective analyse, dans sa deuxième phase, les perspectives de réformes de la PAC, avec la publication d'un compte-rendu du séminaire « Quelle agriculture après



### ■ Politicisation: the Right or the Wrong Sort of Medicine for Europe ?

*Notre Europe will follow up on its analysis started in 2006 studying the conditions for politicisation at the EU level. In 2007 we will begin an analysis of the actors of politicisation, such as parties, the media and national parliaments..*

### ■ European Democracy in Action

#### ► DiDACT: Study of Deliberative Polling as a Tool of Transnational Deliberation

*Notre Europe will finalise its DiDACT research programme with:*

- A framework through which comparable situations may be analysed
- Recommendations designed to refine the educational import of deliberative polling techniques

*Recommendations as regards the dissemination of deliberative polling practices and other deliberative democracy approaches Europe-wide.*

#### ► Council Presidencies

*Notre Europe will pursue its prospective and analytical work on the EU council's revolving Presidency with two "Policy Papers", on the Portuguese and Slovenian*

### THE EUROPEAN BUDGET: OWN RESOURCE AND ALLOCATION

*Notre Europe* continues its critical analysis of the European budget:

- A study will provide a solid basis on which to reopen the debate on the means to increase the EU's financial autonomy.
- **Notre Europe** will go on to address the allocation of Community budgetary resources in order to arrive at proposals taking in the entirety of its budget-related work.

2013 ? Diagnostics », puis avec la réalisation de scénarios d'évolution. Nos propositions de réforme de la PAC et de son financement seront présentées en fin d'année.

### ► **Vers une politique européenne de l'énergie**

Divers travaux, dont une étude menée conjointement avec le soutien de l'Université de Columbia, permettront d'étudier des politiques concrètes menant à une politique européenne de l'énergie.

## ■ **Europe et gouvernance mondiale**

Notre Europe prévoit principalement trois publications et un séminaire relatifs aux dynamiques d'intégration

régionale en dehors de l'Europe :

- Une étude de cas comparative relative au rôle joué par l'industrie automobile dans l'intégration régionale en Europe et en Asie.
- Une étude relative à l'intégration en Afrique, suite à celles sur l'intégration en Asie du Sud Ouest et en Amérique du Sud.
- Une synthèse globale des analyses sur l'intégration économique et politique en Asie orientale, Amérique latine et Afrique éclairées par le référent européen, discutée à l'occasion d'un séminaire. ●

### LE BUDGET EUROPÉEN : RESSOURCES PROPRES ET ALLOCATION

*Notre Europe* poursuit sa réflexion sur le budget européen :

- Une étude fournira une base solide à la réouverture du débat sur les moyens d'accroître l'autonomie financière de l'UE.
- *Notre Europe* réfléchira ensuite à l'allocation des ressources budgétaires communautaires, débouchant sur des propositions englobant l'ensemble de ses travaux relatifs au budget.

*presidencies. Notre Europe will also endeavour to organise two events around the presentation of these publications to a broad public, possibly in the respective countries.*

## ■ **Cooperation, Competition, Solidarity**

### ► **The Future of the CAP post 2013**

*This anticipation exercise, now in its second phase, analyses the CAP's reform prospects.*

*A report of the seminar "What Future Framework for post 2013 Agriculture ? A Prognosis" will be published, and several scenarios will then be studied. Our proposals for CAP reforms will be put forward at the end of the year.*

### ► **Towards a European Energy Policy**

*A range of research tasks, including a study undertaken in cooperation*

*with Columbia University, will enable us to look into concrete policies which might form the basis of a European energy policy.*

## ■ **Europe and World Governance**

*Notre Europe plans three publications and one seminar relating to regional integration dynamics outside Europe:*

- *A comparative case study about the role*

*played by the automotive industry in regional integration in Europe and in Asia.*

- *A study about integration in Africa, following those on integration in South-West Asia and South America.*
- *A comprehensive summary of analyses on economic and political integration in East Asia, Latin America and Africa in the light of the European experience, to be discussed in the framework of a seminar. ●*

# Les principaux travaux de **Notre Europe** en 2007

## Notre Europe's main activities in 2007

*Notre Europe fera vivre  
l'espace public européen  
par des événements  
impliquant un public large*

*Notre Europe will breathe  
life into the European  
public space  
with events involving  
a broad public*

### **Les Etats Généraux de l'Europe**

Le 25 mars 2007 marque cinq décennies de construction européenne. Pouvons-nous être fiers des réalisations passées? Quelle Europe voulons-nous bâtir pour les cinquante prochaines années? *Notre Europe*, avec Europanova et le Mouvement européen, organisera les premiers Etats Généraux de l'Europe à Lille, le samedi 17 mars 2007, afin d'effectuer un bilan des 50 dernières années de l'Union et de dégager des propositions citoyennes pour l'avenir. Il s'agit de faire vivre la fierté européenne dans le cadre d'un événement festif et mobilisateur.

### **Estates General of Europe**

*25 March 2007 marks five decades of the European project. Can we be proud of what we have achieved to date? What Europe do we wish to build for the next fifty years?*

*Notre Europe, together with Europanova and the European Movement, will organise the first European Estates General in Lille on Saturday 17 March 2007. The aim was to run an audit of the Union's first 50 years and to identify civic proposals for the future, while making the case for European pride.*

[www.fierteeuropeenne.eu](http://www.fierteeuropeenne.eu)



## Tomorrow's Europe, le premier sondage Délibératif® pan-européen

Cette initiative soutenue par la Commission européenne dans le cadre de son 'Plan D' permettra la consultation de plusieurs milliers de citoyens au Parlement européen au cours du second semestre 2007.

Ce Sondage Délibératif pan-européen permettra d'étudier les modalités de création d'un espace public européen élargi dans lequel des citoyens provenant de tous les Etats membres délibé-

## Tomorrow's Europe, the First Europe-wide Deliberative poll®

*This initiative, supported by the European Commission in the framework of its 'Plan D', will allow for the consultation of several thousands citizens and will bring together several*



# TOMORROW'S Europe

ront avec d'autres concitoyens dans un cadre véritablement pan-européen.  
Le processus sera évalué et analysé afin d'en tirer

*hundred citizens representative of the whole of European society during the second half of 2007.*

*This Europe-wide Deliberative poll will enable us to study the processes leading to the creation of an enlarged European public space, and will feature citizens hailing from all the member*

le maximum d'enseignements dans la perspective de futures consultations citoyennes transnationales.

*states debating together in a truly pan-European context.*

*The process will be assessed and analysed so that all its lessons can be learnt in anticipation of further transnational European consultations.*

[www.tomorrowseurope.eu](http://www.tomorrowseurope.eu)

### Equipe et expertise du projet Tomorrow's Europe

à la date de la publication du rapport annuel

*Team for the project  
Tomorrow's Europe  
at the time of publication  
of the Annual Report*

#### Coordination :

Stephen Boucher,  
Henri Monceau

#### Logistics Officer:

Bruno Valette

#### Project Officer, Research Fellow:

Mathieu Collet

#### Communications Officer:

Daniela Vincenti-Mitchener

#### Logistics Assistant:

Celine Bernaerts

#### Research Assistant:

Edina Doci

#### Adviser:

Bobby Fishkin

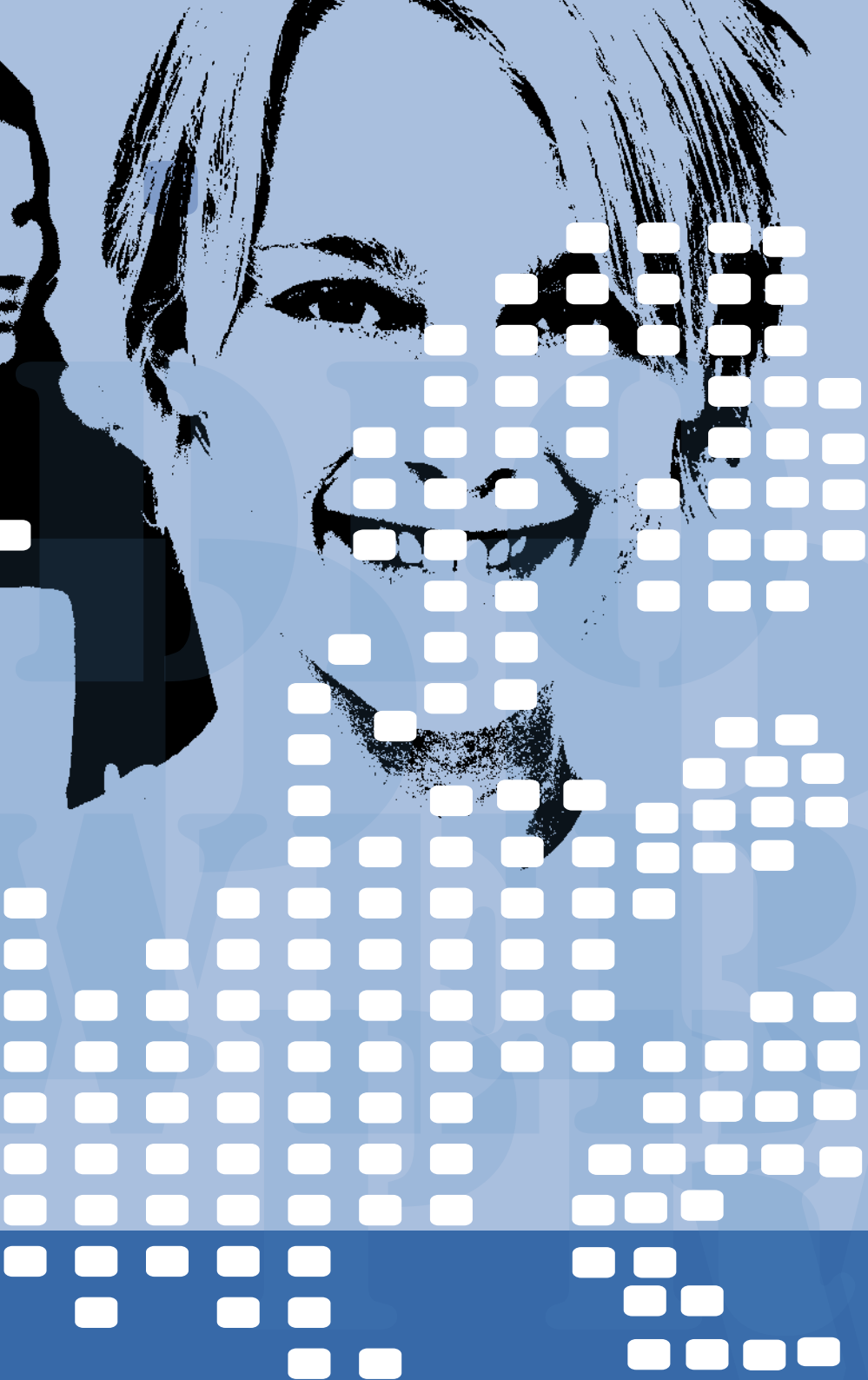
#### Tomorrow's Europe

4, rue de la Presse, 1000  
Bruxelles, Belgique

Tél. : + 32 (0)2 227 1111

Fax : + 32 (0)2 218 3141

Email : [contact@tomorrowseurope.eu](mailto:contact@tomorrowseurope.eu)



*Notre Europe* a mis en œuvre plusieurs actions en 2006 destinées à améliorer la diffusion de ses travaux et la notoriété de ses activités : refonte de son site Internet, publication d'éditoriaux et organisation de débats physiques et en ligne.

*In 2006* Notre Europe launched several operations designed to improve the dissemination of its work and raise the profile of its activity: its website has been revamped; leading articles have been published; and debates organised both live and online.

## Notre **visibilité** Our visibility

Le **Site Internet Notre Europe** : vecteur principal de diffusion des travaux

*Notre Europe website: the main dissemination channel of our activities*

Le site Internet *Notre Europe* a été refondu depuis 2006 et présente de nouvelles fonctionnalités de débat, d'appel à réaction des internautes, et de mise en cohérence d'études nouvelles et antérieures. C'est le mode de diffusion principal de nos travaux et recherches. Une publication est en moyenne téléchargée par un millier de personnes différentes. La fréquentation mensuelle du site était en moyenne de 20 000 visiteurs uniques par mois en 2006.

### Notre Europe's website

*was overhauled in 2006. It offers a new debate functionality - including the possibility for user comments - while retrieval of current or past publications has been simplified. The site is the main dissemination channel for our research. A publication is downloaded by around a thousand unique browsers on average. The site catered to an average of 20 000 unique visitors per month in 2006.*

Toutes les analyses, propositions, rendez-vous de *Notre Europe* accessibles gratuitement.  
Every publication, proposal, and event concerning *Notre Europe* is detailed.

Le «Mot» : l'actualité au regard de nos travaux.  
*Viewpoint: news seen through our research*

Le dossier du mois.  
*Latest: the month's special report*

*Notre Europe* dans les médias.  
*Our news: NE in the media*

Tout le contenu en anglais.  
*English version*

4 axes de recherche.  
*Four 'axes' (themes)*

Tous nos travaux depuis 1996.  
*All our published work since 1996*

Moteur de recherche.  
*Search engine*

S'inscrire à la Newsletter.  
*Subscribe to the Newsletter*

Des analyses politiques et des observateurs commentent l'actualité.  
*Current news items commented on by analysts, politicians, observers*

Travaux et rendez-vous extérieurs intéressants.  
*Interesting external publications and events*





## **Notre Europe** dans la presse – Quelques citations Notre Europe *in the Press* – Some Quotes

La visibilité médiatique de *Notre Europe* s'est accrue en 2006, avec plusieurs dizaines de citations dans la presse internationale, et une dizaine d'éditoriaux. Les extraits ci-dessous en donnent un aperçu

*Notre Europe's media visibility has increased in 2006 with some scores of quotes in the world press and ten odd leading articles out of which the extracts below were drawn*

### **la Croix**

**Mercredi 31 mai 2006, p. 26**

**Sortir de la crise en Europe - Editorial par Gaëtane Ricard-Nihoul, secrétaire générale de *Notre Europe***

L'histoire de l'intégration européenne est à un tournant : celui de l'appropriation - lente, inexorable et indispensable - par les peuples des enjeux européens. (...)

### **La Tribune**

**Vendredi 27 janvier 2006**

**L'Autriche ouvre le débat sur l'identité européenne**

« S'interroger sur l'identité européenne, dans ce contexte morose, est crucial », note *Notre Europe*, « think tank » (laboratoire à idées) sur l'intégration européenne créé par Jacques Delors. Et d'enchaîner : « L'identité est le ciment indispensable au bon fonctionnement de tout système politique, elle conditionne l'implication des citoyens et stimule le sentiment de solidarité entre les membres d'une même communauté. Seul un travail préalable de mise à jour et de réévaluation de ce que sont aujourd'hui les pratiques et les aspirations des Européens peut permettre de relancer la dynamique de l'intégration. Les responsables européens ne pourront redéfinir leurs objectifs en faisant plus longtemps l'économie de ce travail de réflexion. » (...)

# Le Monde

Vendredi 12 mai 2006

## La bipolarisation au service de la démocratie ?

« Pour que les citoyens s'intéressent enfin aux institutions européennes et se sentent concernés par les débats qu'elles nourrissent, la solution ne serait-elle pas de transposer au niveau communautaire le clivage droite-gauche, qui continue de structurer les espaces politiques nationaux ? Ne serait-il pas temps de « politiser » l'Union en l'invitant à donner libre cours, dans ses différents lieux de pouvoir, aux affrontements classiques entre conservateurs et progressistes ? (...)

Ces questions, l'association *Notre Europe*, fondée par Jacques Delors

et présidée par Tommaso Padoa-Schioppa, vient de les poser en organisant à l'Université libre de Bruxelles (ULB) une confrontation entre ceux qui souhaitent une telle évolution et ceux qui la refusent. On trouvera sur le site Internet de l'association les deux textes d'introduction, dont l'un, signé par un politologue britannique, Simon Hix, défend la thèse de la politisation et dont l'autre, présenté par un universitaire italien, Stefano Bartolini, la combat ([www.notre-europe.asso.fr](http://www.notre-europe.asso.fr)). Quels seraient les avantages d'une bipolarisation droite-gauche, contraire aux usages consensuels des institutions européennes ? »

LE SOIR

18 avril 2006 – Editorial par Stephen Boucher, Henri Monceau, James Fishkin, Robert Luskin

## Réapprendre à délibérer pour sortir de la crise

L'actualité française du « contrat première embauche » nous le rappelle : pas de gouvernance efficace sans réelle délibération citoyenne, ingrédient essentiel de la démocratie. Mais nos élites l'oublient, craignent qu'elle ne complique encore leur tâche ou ne savent pas la manier autrement que pour se valoriser.(...)

## EuropeanVoice<sup>★</sup>

18 May 2006 – Editorial by Stephen Boucher

*Emissions trading - if it's broke, fix it, don't ditch it*

*A year on, the EU emissions trading scheme (ETS) is running into teething problems. Prices have fallen abruptly from more than €30 per tonne of carbon dioxide (CO2) to less than €10. Business complains that the scheme harms the competitiveness of EU industry, while non-governmental groups (NGOs) argue that it should be stricter. Concluding, however, that the system is a failure would be a mistake.(...)*



***Notre Europe***  
Conseil d'administration et équipe  
*Board of Directors and Team*

# Conseil d'administration *Board of Directors*

Le Conseil d'Administration est responsable de la gestion de l'association, et de l'orientation et impulsion de ses travaux. Il s'exprime collectivement sur les enjeux européens.

*The Board's role is twofold. it manages the organization, generates, and directs its research and publication programmes. The Board also takes a collective stand on European issues.*

## Membres / Members

### Président :

Tommaso Padoa-Schioppa

### Président fondateur

#### Founding President:

Jacques Delors

### Joachim Bitterlich,

Vice-président de *Notre Europe*, Directeur des affaires internationales de Veolia Environnement / *Executive Vice President international Veolia Environnement*

### Jean-Louis Bourlanges,

Député européen / *MEP*

### Laurent Cohen-Tanugi,

Avocat international (Cabinet Skadden Arps) et écrivain *International lawyer (Cabinet Skadden Arps) and writer*

### Renaud Dehousse,

Professeur Jean Monnet à l'IEP de Paris, Directeur du centre d'études européennes de Sciences Po *Holds a Jean Monnet chair and is director of the Centre for European Studies at the Institut d'Etudes Politiques de Paris*

### Jonathan Faull,

Directeur Général, Commission européenne *Director General, European Commission*

### Charles Fiterman,

Ancien Ministre, membre du Conseil Economique et Social français / *Former French government minister, member of the French Conseil Economique et Social*

### Jean François-Poncet,

Sénateur (France), Président de la délégation sénatoriale à l'aménagement du territoire, ancien Ministre *Member of the Sénat, President of the senatorial delegation to land planning, former Minister*

### Nicole Gnesotto,

Vice-présidente de *Notre Europe* Directeur, European Union Institute for Security Studies *Vice President of Notre Europe Director, European Union Institute for Security Studies*

### Elisabeth Guigou,

Députée (France), ancienne Ministre / *Member of Parliament (France), Former French government minister*

### Eneko Landaburu,

Directeur général, Commission européenne / *Director general, European Commission*

### Pierre Lepetit,

Vice-président et trésorier de *Notre Europe*, Inspecteur général des finances / *Vice-President and Treasurer, Notre Europe, Chief Inspector of finance*

### Sophie-Caroline de Margerie,

Maître des requêtes au Conseil d'Etat / *Maître des requêtes (Master) at the Conseil d'Etat*

### Jean Nestor,

Ancien Secrétaire général de *Notre Europe* / *Secretary General emeritus Notre Europe*

### Riccardo Perissich,

Consultant, Telecom Italia. *President, Telecom Italia*

### Jean Pisani-Ferry,

Directeur de BRUEGEL (Brussels European and Global Economic Laboratory) et Professeur associé à l'Université de Paris-Dauphine. *Director of BRUEGEL (Brussels European and Global*

*Economic Laboratory) and associate professor at the University of Paris-Dauphine*

### Jean-Louis Quermonne,

Professeur émérite, Institut d'études politiques de Grenoble / *Professor emeritus, Institut d'études politiques de Grenoble*

### Gaëtane Ricard-Nihoul,

Secrétaire générale, *Notre Europe* / *Secretary General, Notre Europe*

### Maria João Rodrigues,

Conseillère spéciale du Premier Ministre portugais pour la Présidence portugaise de l'Union européenne, Professeur à l'Université de Lisbonne (ISCTE) / *Special Adviser to the Portuguese Prime Minister for the Portuguese Presidency of the European Union, Professor at Lisbon University (ISCTE)*

### Philippe de Schoutheete,

Ancien Ambassadeur de la Belgique auprès de l'UE, Directeur du Département Europe à l'IRRI (Royal Institute for International Relations) *Belgium's Former Permanent Representative to the European Union, Director of the Europe Department at IRRI (Royal Institute for International Relations)*

### Christian Stoffaës,

Professeur associé à l'Université Paris IX – Dauphine, Président du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII). *Associate professor at the University Paris IX – Dauphine, Chairman Center for International Prospective Studies (CEPII)*

### Pavel Telicka,

Co-fondateur de BXL Consulting, Ancien Commissaire européen *Co-founder of BXL Consulting, former European Commissioner*

### Karel Van Miert,

Ancien Commissaire européen *Former European Commissioner*

### Christine Verger,

Directrice de la Direction des Services de la Présidence du Parlement européen *Head of Directorate A – Presidency Services at the European Parliament.*

### Président d'honneur

#### Honorary President:

Pascal Lamy

# Equipe et expertise Team and Expertise

L'équipe de *Notre Europe*  
à la date de la publication  
du rapport annuel.

*Notre Europe's team at  
the time of publication  
of the Annual report.*

---

## **Tommaso PADOA-SCHIOPPA** Président

- Politique économique / Economic policy
- Union économique et monétaire / Economic and Monetary union
- Affaires financières / Financial affairs

---

IT FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 90  
tbuschek@notre-europe.eu

---

## **Gaëtane RICARD-NIHOUL** Secrétaire générale / Secretary General

- Questions institutionnelles Institutions
- Vie démocratique / Democracy
- Education et culture / Education and culture

---

FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 90  
gricard-nihoul@notre-europe.eu

---

## **Stephen BOUCHER** Co-secrétaire général / Co-secretary General

- Démocratie participative  
Participative Democracy
- Think tanks  
Think tanks
- Energie, transports / Energy, transports

---

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 85  
sboucher@notre-europe.eu

---

## **Pierre LEPETIT** Vice Président, Trésorier / Vice President, Treasurer

- Agriculture européenne / European  
agriculture
- Régulation des marchés et économie  
internationale / Market control and world  
economics

---

FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97  
plepetit@notre-europe.eu

---

## **Renaud DEHOUSSE** Conseiller scientifique Technical Advisor

- Toutes questions relatives au processus  
d'intégration européenne / European  
integration
- Relations avec les secteurs académique et  
de la recherche / Liaison with academic and  
research sectors

---

FR EN IT

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97  
renaud.dehousse@sciences-po.fr

---

## **Alain DAUVERGNE** Conseiller / Advisor

- Actualité institutionnelle / Institutional  
Developments

---

FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97  
a.dauvergne@caramail.com



**Marjorie JOUEN**  
Conseillère / Advisor

- Politique structurelle et de cohésion / Structural and cohesion policies
- Politique de développement rural / Rural development policy
- Elargissement de l'Union européenne / EU enlargement
- Développement régional / Regional development

FR EN

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97  
mjouen@notre-europe.eu

**Henri MONCEAU**  
Directeur de Programme / Programme Director

- Démocratie participative et transnationale / Participative and translational democracy
- Vie politique de l'Union / EU political activity
- Politiques d'éducation, de formation et de recherche / Education, training and research policies
- Mobilité et transport / Mobility and transport

FR EN NL

Tel. secr.: +33 (1) 44 58 97 97  
hmonceau@notre-europe.eu

**Eulalia RUBIO**  
Chargée d'études / Researcher

- Affaires économiques et sociales / Socio-economics
- Politique de cohésion de l'UE / EU Cohesion Policy
- Stratégie de Lisbonne / Lisbon strategy

ES FR EN IT

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 89  
erubio@notre-europe.eu

**David CAMROUX**  
Chercheur associé / Researcher

- Relations UE-Asie / EU-Asia relations
- Dynamiques d'intégration régionale / Regional integration dynamics

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 97  
dcamroux@notre-europe.eu

**Aziliz GOUEZ**  
Chargée d'études / Researcher

- Identités et valeurs européennes / Europeans identities and values
- Société civile / Civil society
- Imaginaires politiques / Political lores
- Diasporas / Diasporas

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 84  
agouez@notre-europe.eu

**Nadège CHAMBON**  
Chargée de mission PAC 2013  
Research Fellow PAC 2013

- Agriculture européenne et développement territorial / European agriculture and territorial development
- Réforme de la PAC / CAP Reform

FR EN

Tel. dir. : +33 (1) 44 58 97 88  
nchambon@notre-europe.eu

**Tamara BUSCHEK**  
Assistante de direction et assistante de recherches / PA and Research Assistant

DE FR EN BU

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 90  
tbuschek@notre-europe.eu

**Rollo GLEESON**  
Assistant Web / Website

EN FR

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 80  
rgleeson@notre-europe.eu

**Ute GUDER**  
Gestion, administration  
et organisation de séminaires  
Accounts, administration and seminars

DE FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 97  
uguder@notre-europe.eu

**Jennifer HOFF**  
Chargée de mission développement /  
Research Fellow Development

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 86  
jhoff@notre-europe.eu

**Christelle VASSEUR**  
Responsable de la diffusion / Information  
and Publication

FR EN

Tel. dir.: +33 (1) 44 58 97 92  
cvasseur@notre-europe.eu

# Finances 2006

Rapport annuel

Exercice clos le 31 décembre 2006

*Annual Report*

*Fiscal period ending 31 December 2006*

## BILAN / BALANCE SHEET en euros

### Actif 2006

ACTIF / ASSET BASE	2006	2005
<b>Actif immobilisé / Capital assets</b>	49 585	61 382
<b>Actif circulant / Circulating assets</b>		
Créances / Accounts receivable	232 752	285 328
Disponibilités / Cash	206 679	206 246
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	3 797	24 946
<b>Total</b>	<b>492 813</b>	<b>577 902</b>

### Passif 2006

PASSIF / EQUITIES	2006	2005
Fonds propres / Capital	71 083	84 779
Provisions / Reserves	124 744	126 304
Fonds dédiés / Dedicated fund	198 395	259 380
Dettes / Liabilities	98 591	107 440
<b>Total</b>	<b>492 813</b>	<b>577 902</b>

<b>COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT</b> en euros		
	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Produits d'exploitation / Operating revenue</b>	<b>841 766</b>	<b>831 752</b>
dont :		
<b>Subventions / Including grants</b>	<b>803 101</b>	<b>813 415</b>
<i>Contributions structurelles / Structural contributions</i>	606 566	624 776
Commission européenne / <i>European Commission</i>	581 566	599 776
Gouvernement du Luxembourg / <i>Luxembourg Government</i>	25 000	25 000
<i>Contributions liées à des projets / Project driven contributions</i>	196 685	188 639
Commission européenne (Socrates) / <i>European Commission (Socrates)</i>	50 985	18 500
JETRO	45 000	40 000
FARM	45 000	-
Ministère des Affaires étrangères	21 750	67 000
Parlement européen	-	32 900
Autres / <i>Others</i>	33 950	30 239
<b>Cotisations / Subscriptions</b>	<b>4 006</b>	<b>3 363</b>
<b>Autres revenus / Other income</b>	<b>34 659</b>	<b>14 974</b>
<b>Charges d'exploitation / Operating costs</b>	<b>854 536</b>	<b>801 542</b>
Achats - Fonctionnement / <i>Purchases - Operation</i>	383 843	394 461
Salaires et charges / <i>Salaries and charges</i>	367 964	270 095
Amortissements / <i>Depreciation</i>	17 604	18 002
Provisions / <i>Reserves</i>	24 565	46 419
Autres charges / <i>Other charges</i>	60 560	72 565
<b>Résultat d'exploitation / Operating result</b>	<b>-12 769</b>	<b>30 210</b>
Charges financières et exceptionnelles / <i>Financial expenses and extraordinary charges</i>	926	0
<b>Résultat / Result</b>	<b>-13 696</b>	<b>30 210</b>





Liste des **travaux**  
effectués en 2006

*List of activities  
and publications 2006*

## Visions d'Europe

COLLOQUE – **Notre Europe demain** ; colloque organisé à l'occasion des 10 ans de *Notre Europe* au Sénat (18 novembre 2006).

DEBAT EN LIGNE – **Légitimer l'UE par la participation et la délibération ?** – Contributions d'Andrew Moravcsik (Princeton), James Fishkin (Stanford), Paul Magnette (ULB), Pepper Culpepper et Archon Fung (Harvard), Loukas Tsoukalis (Hellenic Foundation for European and Foreign Policy, Athènes), Giandomenico Majone (Institut Universitaire européen, Florence), Mark N. Franklin (Institut Universitaire européen, Florence) et Jeremy A. Rabkin (Cornell University, New York), Jean-Louis Quermonne (Grenoble) - Disponible en français et anglais (novembre 2006).

ETUDE - **Plan B : comment sauver la Constitution européenne**, Andrew Duff – Disponible en français et anglais (octobre 2006).

BREF - **Faire le point sur le .eu**, Paul Damm - Disponible en français et en anglais (octobre 2006).

PAPIER DE L'EPIN – **Intégration et flexibilité : de la menace à l'opportunité**, Gaëtane Ricard-Nihoul, Sebastien Kurpas (CEPS), Julia De Clerck Sachsse (CEPS), Jose I. Torreblanca (ELCANO) - Disponible en anglais (septembre 2006).

POLICY PAPER – **Politisation : bon ou mauvais remède pour l'Union ? Synthèse des débats et premières pistes de réflexion**, Gaëtane Ricard-Nihoul - Disponible en anglais et en français (septembre 2006).

ETUDE – **L'identité européenne dans les textes et les politiques communautaires**, Nadège Chambon, Marjorie Jouen, (juin 2006).

ETUDE – **Quelle Europe en 2020 ? Contributions libres de douze intellectuels des nouveaux Etats membres**, Synthèse par Gaëtane Ricard-Nihoul, Paul Damm, Morgan Larhant – Disponible en français et anglais (mai 2006).

BREF – **Quel avenir pour le Traité Constitutionnel ?**, Gaëtane Ricard-Nihoul – Disponible en français et anglais (mai 2006).

SEMINAIRE – **Politisation : bon ou mauvais remède pour l'Union ?**, en coopération avec l'Institut d'Etudes européennes de l'ULB, Bruxelles, (mai 2006).

BREF – **La directive service, cas d'étude sur la politisation de l'Union**, Francesco Marchi – Disponible en français (septembre 2006).

POLICY PAPER et DEBAT EN LIGNE – **Politiser l'UE : remède ou poison ?** Stefano Bartolini et Simon Hix, (avril 2006) ; réactions de P. de Schoutheete, J.L. Quermonne, P. Magnette.

COMPTE-RENDU DU SEMINAIRE sur **la question de l'identité européenne dans la construction de l'Union**, coordonné par Aziliz Gouez, avec la collaboration de Nadège Chambon et Marjorie Jouen, (janvier 2006).

## Démocratie européenne en action

ETUDE – **L'Allemagne et l'Europe : Nouvelle donne, ou déjà vu ?**, Ulrike Guérot - Disponible en français, anglais et allemand (décembre 2006).

ETUDE – **L'impact des médias télévisés dans la campagne référendaire française de 2005**, Jacques Gerstlé – Disponible en français et anglais (novembre 2006).

AUTRE – **Rapport intermédiaire du projet DIDACT**, Henri Monceau (septembre 2006).

POLICY PAPER – **Les mouvements sociaux et l'Union européenne : eurosceptiques ou pro-européens critiques ?**, Donatella Della Porta – Disponible en français (juillet 2006).

ETUDE – **Une présidence de transition ?** Une vision nationale de la seconde présidence finlandaise de l'Union européenne, juillet-décembre 2006 - Teija Tiilikainen – Disponible en français et anglais (juin 2006).

SEMINAIRE – **DIDACT : Délibération et citoyenneté** Paris (avril 2006).

LIVRE – **La vie démocratique de l'Union européenne**, Ed. Etudes de la documentation française, sous la direction de Céline Belot et Bruno Cautrès, (janvier 2006).

SEMINAIRE – **A Presidency in troubled times: is being an honest broker enough? – Notre Europe**, Permanent Representation and the Hanns Seidel Stiftung, Bruxelles, (janvier 2006).

# Liste des **travaux** effectués en 2006

## *List of activities and publications 2006*

### **Compétition, coopération, solidarité**

COMPTE-RENDU DU COLLOQUE – **Quelles agricultures pour les sociétés européennes du XXI<sup>e</sup> siècle ?**

**Quelles ruptures pour l'offre et la demande agricoles mondiales ? Quelles conséquences pour l'agriculture européenne ?**, Nadège Chambon, Aziliz Gouez, Damien Fontaine (décembre 2006).

POLICY PAPER – **La Convention des Nations Unies sur les droits des migrants : un luxe pour l'Union européenne ?** Marie Barral, Stephen Boucher sous la direction de Manlio Cinalli.

COLLOQUE – **Quel cadre pour les politiques agricoles demain, en Europe et dans les pays en voie de développement ?** (27-29 novembre 2006).

BREF – **Le jeu en vaut-il la chandelle ?** Teresa Bomba Disponible en français et anglais (juin 2006).

COMPTE-RENDU DE SEMINAIRE : **Le modèle social européen : quelles directions et responsabilités pour l'Union européenne ?** Teresa Bomba (juin 2006).

ETUDE – **Le système européen d'échange de quotas d'émission de CO<sub>2</sub>**, coordonnée par Stephen Boucher en partenariat avec l'Université de Columbia Disponible en anglais, (mai 2006).

SEMINAIRE – **The European Social Model(s): Which directions and responsibilities for the EU? - Joint Workshop** Notre Europe & eur-IFRI, Bruxelles, (9 March 2006).

### **Europe & gouvernance mondiale**

ETUDE – **L'intégration économique et régionale en Amérique du Sud.** Etude coordonnée par Alvaro Artigas – Disponible en français et espagnol (décembre 2006).

POLICY PAPER – **Le pardon et la promesse. Pour une approche plus régionale de la question des Balkans par l'UE**, Bertrand de Largentaye, Fabien Dupuis, Tamara Buschek – Disponible en français et anglais (mai 2006).

POLICY PAPER – **Les Relations UE-Russie : Moscou pose ses conditions**, Laurent Vinatier – Disponible en français (mars 2006).

### *List of activities and publications 2006*

### **Visions of Europe**

SYMPOSIUM – **EUROPE TOMORROW ; Symposium organised at the Senat on the occasion of Notre Europe 10<sup>th</sup> anniversary** (18 November 2006).

ON LINE DEBATE – **Legitimising the EU through Participation and Deliberation: Mere Wishful Thinking?** Contributions from Andrew Moravcsik (Princeton), James Fishkin (Stanford), Paul Magnette (ULB), Pepper Culpepper et Archon Fung (Harvard), Loukas Tsoukalis (Hellenic Foundation for European and Foreign Policy, Athens), Giandomenico Majone (Institut Universitaire Européen, Florence), Mark N. Franklin (Institut Universi-

taire Européen, Florence) et Jeremy A. Rabkin (Cornell University, New York), Jean-Louis Quermonne (Grenoble) Available in French and in English (November 2006).

STUDY – **Plan B: How to Rescue the European Constitution**, Andrew Duff – Available in French and in English (October 2006).

BREF – **.eu: Why it Was Worth Dotting the EU**, Paul Damm - Available in French and in English (October 2006).

EPIN PAPER – **From Threat to Opportunity: Making Flexible Integration Work**, Gaëtane Ricard-Nihoul, Sébastien Kurpas (CEPS), Julia De Clerck Sachsse (CEPS), Jose I. Torreblanca (ELCANO) – Available in English (September 2006).

POLICY PAPER – **Is Politicisation Good or Bad for the Union? Initial Synthesis and Lines of Research**, Gaëtane Ricard-Nihoul – Available in French and in English (September 2006).

STUDY – **The Concept of European Identity in EU Texts and Policies**, Nadège Chambon, Marjorie Jouen, (June 2006).

STUDY – **Whither Europe in 2020 ? Free Contributions from 12 academics from the new Member States, Synthesis**, Gaëtane Ricard-Nihoul, Paul Damm, Morgan Larhant Available in French and in English (May 2006).

BREF – **The Constitutional Treaty, What Now?**, Gaëtane Ricard-Nihoul - Available in French and in English (May 2006).

SEMINAR – **Politics: the Right or the Wrong Sort of Medicine for the EU?**, in cooperation with the Institut d'Etudes Européennes de l'ULB, Brussels, (May 2006).

BREF – **Politicisation of the Union: The case of the Services Directive**, Francesco Marchi - Available in French (September 2006).

POLICY PAPER AND ONLINE DEBATE – **Politics: the Right or the Wrong Sort of Medicine for the EU?** Stefano Bartolini and Simon Hix (April 2006) ; reactions from P. de Schoutheete, J.L. Quermone, P.Magnette - Available in French and in English.

REPORT ON SEMINAR – **The Concept of European Identity in EU Texts and Policies**, coordinated by Aziliz Gouez, in collaboration with Nadège Chambon and Marjorie Jouen, (January 2006).

## European Democracy in Action

STUDY – **Germany and Europe: New Deal or Déjà Vu?**, Ulrike Guerot, available in French, English, German (December 2006).

STUDY – **The Impact of the Television Media on the French Referendum Campaign in 2005**. Jacques Gerstlé – Available in French and in English (November 2006).

OTHER – **Interim report on DIDACT project**, Henri Monceau (September 2006).

POLICY PAPER – **Social Movements and the European Union: Eurosceptics or Critical Europeanists?**, Donatella Della Porta (July 2006).

STUDY – **A Transition Presidency? Finland's Presidency of the EU**, July-December 2006 - Teija Tiilikainen – Available in French and in English (June 2006).

SEMINAR – **DIDACT: Deliberation and citizenship** Paris (April 2006).

BOOK – **La vie démocratique de l'Union Européenne [Democratic life in the European Union]**, Ed. Études de la documentation française, editorial management Céline Bélot and Bruno Cautrès, (January 2006).

SEMINAR – **A Presidency in troubled times: is being an honest broker enough?** – Notre Europe, Permanent Representation and the Hanns Seidel Stiftung, Brussels, (January 2006).

## Competition, Cooperation, Solidarity

REPORT DU SYMPOSIUM – **What kind of agriculture for European society in the 21<sup>st</sup> century?**, Nadège Chambon, Aziliz Gouez, Damien Fontaine (December 2006).

POLICY PAPER – **The United Nations Convention on Migrant's rights, a luxury for the European Union?**, Marie Barral, Stephen Boucher under the supervision of Manlio Cinalli - Available in French and in English.

SYMPOSIUM – **What future framework for agricultural**

**policies in Europe and developing countries?** (27- 29 November 2006).

BREF – **Is the game worth the candle?** Teresa Bomba Available in French and in English (June 2006).

SUMMARY, WORKSHOP – **The European Social Model(s): which directions and responsibilities for the EU?** Teresa Bomba (June 2006).

STUDY – **European Union CO<sub>2</sub> Emission Trading Scheme**, coordinated by Stephen Boucher in partnership with Columbia university – Available in English (May 2006).

SEMINAR – **The European Social Model(s): Which directions and responsibilities for the EU?** - Joint Workshop Notre Europe & eur-IFRI, Brussels, (9 March 2006).

## Europe & World Governance

STUDY – **Regional Economic Integration in South America** Study coordinated by Alvaro Artigas – Available in French and in Spanish (December 2006).

POLICY PAPER – **Forgiveness and a promise - advocating a more regional approach to the Balkans** by the EU Bertrand de Largentaye, Fabien Dupuis, Tamara Buschek - Available in French and in English (May 2006).

POLICY PAPER – **EU-Russian Relations: Moscow lays down its Conditions**, Laurent Vinatier - Available in French (March 2006).

## ***Notre Europe***

www.notre-europe.eu

E-mail : info@notre-europe.eu

41 boulevard des Capucines

75002 Paris – France

T + 33 1 44 58 97 97

F + 33 1 44 58 97 99



Education et culture

*Education and culture*

*Notre Europe* reçoit le soutien de la Commission européenne : soutien aux entités actives au niveau européen dans le domaine de la citoyenneté européenne active.

*Notre Europe benefits from Community support allocated towards bodies promoting active European citizenship at European level*

**Conception graphique :** L'autre Version 09 50 36 02 58 - lautreversion.com

Achévé d'imprimé en Juillet 2007 sur les presses  
de l'imprimerie San José, Toulouse  
Imprimerie IMPRIM'VERT®

© Notre Europe, Juillet / July 2007

