

20 ANS D'EUROPE ! RAPPORT D'ACTIVITÉ

1996 ▶ 2016





20 FAITS MARQUANTS,
20 CHIFFRES CLÉS



RÉCONCILIER L'UNION EUROPÉENNE
ET SES CITOYENS



CONCILIER COMPÉTITION,
COOPÉRATION ET SOLIDARITÉ



AFFIRMER LE RÔLE DE L'UNION EUROPÉENNE
DANS LA MONDIALISATION



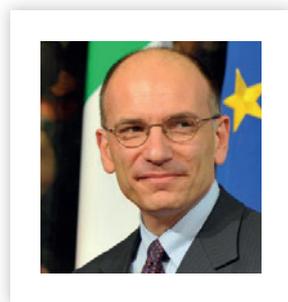
NOTRE FONCTIONNEMENT



ANNEXES

SOMMAIRE

L'Institut Jacques Delors est le think tank européen fondé par Jacques Delors en 1996 sous le nom de Notre Europe, après la fin de sa présidence de la Commission européenne.



Avant-propos d'Enrico Letta
Président de l'Institut Jacques Delors

C'est un grand honneur pour moi de présenter un Rapport retraçant les 20 années d'activité du think tank européen fondé par Jacques Delors en 1996, et ce d'autant plus que je viens tout juste d'en devenir le Président.

Ce Rapport recense en effet les principaux enjeux et défis européens autour desquels cet Institut s'est mobilisé avec constance depuis sa création, par temps calme comme en période de crise, afin de promouvoir une construction européenne conforme à l'héritage et à la vision de Jacques Delors. Il dresse un bilan impressionnant des actions entreprises auprès des décideurs européens et du grand public, qui constitue un puissant encouragement à persévérer dans cette voie au cours des prochains mois et années : il va de soi que les mises en cause actuelles de l'UE sont une motivation supplémentaire pour participer à sa relance avec encore plus de détermination.

Les trois premières parties de ce Rapport indiquent comment l'Institut a inlassablement agi pour « Réconcilier l'UE et ses citoyens », « Concilier compétition, coopération et solidarité » et « Affirmer le rôle de l'UE dans la mondialisation ». Elles citent quelques exemples de publications, d'événements et d'interventions médiatiques visant notamment à consolider la Fédération européenne d'États-nations, à faire vivre la démocratie européenne, à conforter le droit de libre-circulation et l'espace Schengen, à approfondir le marché unique, à parachever l'Union économique et monétaire, à renforcer l'Europe sociale, à créer une véritable « Union de l'énergie », à penser global et agir européen, à améliorer les relations entre l'UE et ses voisins, etc. Je vous encourage naturellement à approfondir l'examen

de ces multiples analyses et recommandations en consultant notre site www.institutdelors.eu.

La 4^e partie de ce Rapport détaille les résultats remarquables obtenus en termes de publications, au regard des conférences et séminaires que nous organisons et où nous intervenons, en termes de présence dans les médias européens et internationaux ou encore de nombre de fans et de « followers ». Ce sont ces efforts continus qui ont permis de placer l'Institut ayant le privilège et la charge de porter le nom de Jacques Delors parmi les think tanks européens les plus influents sur les enjeux liés à l'UE.

Cette 4^e partie décrit aussi les évolutions au sein de nos instances et de nos équipes pendant ces 20 années d'engagement : j'ai donc naturellement une pensée à la fois émue et reconnaissante pour l'ensemble de ceux qui nous ont précédés depuis le début de cette aventure, et en particulier pour notre Président fondateur Jacques Delors et mes prédécesseurs Pascal Lamy, Tommaso Padoa-Schioppa et António Vitorino.

La 4^e partie de ce Rapport présente enfin les ressources dont nous avons pu bénéficier tout au long de ces 20 ans et cite les grands partenaires, partenaires, contributeurs et donateurs sur lesquels nous avons pu compter, et sans qui cette grande aventure collective n'eût pas été possible. Je tiens à les en remercier vivement à l'occasion de cet anniversaire, avec une mention particulière pour la Commission européenne et le Gouvernement français.

Je vous souhaite une bonne lecture de ce Rapport, en espérant qu'il vous donnera envie de nous suivre encore davantage au cours des prochains semestres, en France, en Allemagne, à Bruxelles et partout en Europe.

1996 ► 2016

20 FAITS MARQUANTS

DIFFUSER NOS ANALYSES
ET RECOMMANDATIONS
EN CIBLANT À LA
FOIS LES DÉCIDEURS
NATIONAUX ET
EUROPÉENS ET
LES CITOYENS DE L'UE

3 AXES DE TRAVAIL

inspirés de l'action et de la
pensée de Jacques Delors :
Union européenne et citoyens,
Compétition-Coopération-Solidarité
et Actions extérieures européennes

Consolider la « Fédération européenne
d'États-nations » via des analyses
illustrant la diversité des pays
de l'UE, portant sur la répartition
des compétences entre l'UE et
ses États membres et mettant en
évidence les éléments clés de

l'identité européenne

8 CANAUX DE DIFFUSION

pour nos analyses et
recommandations : publications,
événements, médias, vidéos, sons,
post, tweet, contacts directs

Réformer les institutions
européennes sur la base de la

« méthode communautaire »

en recommandant de conforter le
pouvoir d'initiative de la Commission,
d'étendre le vote à la majorité et la
transparence au Conseil et d'augmenter
les pouvoirs du Parlement européen

Plus de
900 PUBLICATIONS
dont 150 études ou rapports, plus
de 200 policy papers et policy briefs,
près de 300 tribunes, 170 synthèses
et une vingtaine d'ouvrages

Faire vivre la démocratie européenne
en proposant dès 1998 d'

élire le président de la Commission

en fonction du résultat des élections
européennes, en militant pour la
réforme du mode de scrutin du
Parlement européen ainsi que pour un
rôle accru des parlements nationaux

Près de
500 AUTEURS
de plus de
**20 NATIONALITÉS
DIFFÉRENTES**

Conforter le droit de libre circulation
et l'espace Schengen en soulignant
leurs apports et en proposant
de les étendre, par exemple via
la mise en place d'un grand

Programme « Erasmus Pro »

destiné aux apprentis dans
l'ensemble de l'UE

PLUS DE 150
PARTENAIRES PROJET
RÉPARTIS DANS TOUTE
L'EUROPE, RASSEMBLÉS
DANS DES INITIATIVES
PANEUROPÉENNE
COMME LE FORUM
EUROPÉEN DES THINK
TANKS, THINK GLOBAL
ACT EUROPEAN, ETC.

Dialoguer avec les citoyens européens en
organisant des centaines de conférences
et débats ouverts au grand public
partout en Europe (co-fondation des
**« États généraux
de l'Europe »**,
débats de citoyens européens
au Parlement européen,
Citizens' web dialogues, etc.)

**300 CONFÉRENCES
& SÉMINAIRES**
organisés ou co-organisés dans
10 PAYS
de l'UE et près de
700 INTERVENTIONS
lors d'autres événements dans plus
de 30 pays de l'UE ou au-delà

**Approfondir
le marché unique**
en proposant d'avancer dans certains
secteurs clés tels que l'énergie, le
numérique et les services et en
insistant sur l'importance de concilier
la libéralisation économique avec la
promotion des droits et standards sociaux

1/3
de nos conférences et débats
prenant la forme de dialogues
citoyens ouverts à un public non
initié (lancement des « États
généraux de l'Europe » en France,
de Citizens' web dialogues, etc.)

Parachever l'Union économique
et monétaire en insistant dès 1997
sur la nécessité de la doter d'un
**vrai pilier
économique**
et en participant activement aux
débats sur la gestion de crise, pour
garantir un double équilibre rigueur-
croissance et solidarité-contrôle

1996 ► 2016

20 CHIFFRES CLÉS

**50 INTERVENTIONS
MENSUELLES**
en moyenne dans les médias tous
canaux confondus (presse, radio
et télévision européennes), dans
l'ensemble des pays de l'UE et au-delà

Renforcer l'Europe sociale en
identifiant des priorités d'action,
notamment dans les domaines de
l'emploi, de l'investissement social
et de la mobilité, en insistant
sur la valeur ajoutée de
l'action de l'UE et la
**dimension sociale
de l'UEM**

**2 LANGUES DE TRAVAIL ET
DE DIFFUSION, L'ANGLAIS
ET LE FRANÇAIS –
L'ALLEMAND DEPUIS 2014
GRÂCE À L'OUVERTURE
DE NOTRE BUREAU EN
ALLEMAGNE, LE JACQUES
DELORS INSTITUT-BERLIN**

Réformer le budget européen en
dénonçant les effets pervers de
la notion de « juste retour » et
en proposant un budget de l'UE
majoritairement financé par de
**véritables
ressources propres,**
ainsi que la création d'un
budget de la zone euro

 Plus de
10 000
FANS

 et plus de
10 000
FOLLOWERS

nous placent dans le top 3 des
think tanks dédiés à l'UE les plus
suivis sur les réseaux sociaux

1996 ► 2016

20 FAITS MARQUANTS

Promouvoir la cohésion et la politique régionale en émettant des recommandations pour chaque nouvelle programmation stratégique et budgétaire, afin d'accroître l'efficacité des outils européens de

solidarité territoriale

22 000
VISITES
MENSUELLES
sur notre site internet
www.institutdelors.eu
(google analytics)

Soutenir l'agriculture et le développement rural en recommandant d'orienter la PAC vers la rémunération des

« biens publics ruraux »,

en l'adaptant aux exigences contemporaines de bonne gestion et de cohérence avec les autres politiques communautaires

5 PRÉSIDENTS

Jacques Delors, Pascal Lamy,
Tommaso Padoa-Schioppa,
António Vitorino, Enrico Letta

Créer une « Communauté européenne de l'énergie »

en formulant des orientations stratégiques et concrètes pour un système énergétique capable de fournir aux citoyens et entreprises de l'UE une énergie durable, sûre et à un coût abordable

1 985 DOSSIERS D'ARCHIVES

personnelles de Jacques Delors
Président de la Commission
européenne représentant
10 ANS D'HISTOIRE
DE LA CONSTRUCTION
EUROPÉENNE

« Penser global, Agir européen »

via nos Présidents, nos instances et par la mobilisation depuis 2007 d'un réseau de think tanks européens qui évalue l'impact des grandes mutations internationales et propose des orientations pour renforcer l'influence de l'UE

50 PERSONNALITÉS

ayant fait partie de notre
Conseil d'administration, de
11 NATIONALITÉS
différentes, et 9 ayant appartenu
à notre Conseil des garants

OUVRIR NOTRE BUREAU EN ALLEMAGNE, LE JACQUES DELORS INSTITUT-BERLIN, POUR DÉVELOPPER NOS ACTIVITÉS DANS 2 DES PAYS CLÉS DE LA CONSTRUCTION EUROPÉENNE ET AFIN DE MIEUX Y NOURRIR ET Y DIFFUSER NOS ANALYSES ET RECOMMANDATIONS

4 SECRÉTAIRES GÉNÉRAUX/DIRECTEUR

Christine Verger,
Jean Nestor, Gaëtane Ricard-Nihoul,
Yves Bertoncini

Améliorer les relations entre l'UE et ses voisins, via un soutien à **l'élargissement de l'UE**

pendant deux décennies, puis en appelant à un engagement plus actif de l'UE dans son voisinage immédiat, au Sud et à l'Est

PLUS DE 60 PARTENAIRES FINANCIERS EN SOUTIEN DE NOTRE ACTION, PARMIS LESQUELS LA COMMISSION EUROPÉENNE (« EUROPE POUR LES CITOYENS ») ET LE GOUVERNEMENT FRANÇAIS COMME GRANDS PARTENAIRES

Assurer la sécurité de l'UE en appelant à mettre en place des mécanismes collectifs de gestion de crise et à approfondir la

coopération européenne en matière de défense

afin d'enrayer la baisse de nos capacités militaires à mesure que les États-Unis se détournent de l'Europe

14 RÉUNIONS DE NOTRE COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION

créé en 1998

Développer une politique migratoire européenne en appelant à mobiliser les politiques d'action extérieure pour élaborer une vision stratégique de long terme et en proposant

une politique européenne de visa pour la recherche d'emploi

1996 ► 2016

20 CHIFFRES CLÉS

1,4 M€ DE BUDGET ANNUEL MOYEN

depuis 2010, auquel s'ajoutent désormais les ressources obtenues en Allemagne par le Jacques Delors Institut-Berlin

Renforcer la puissance commerciale de l'UE, en analysant les priorités d'engagement avec des pays tiers, ainsi que les bénéfices d'une stratégie d'avant-garde de convergence réglementaire et du renforcement des **instruments de défense commerciale**

172 MEMBRES DE 23 NATIONALITÉS DIFFÉRENTES

dans nos équipes depuis 1996

STRUCTURER ET VALORISER LE FONDS D'ARCHIVES « JACQUES DELORS – PRÉSIDENT DE LA COMMISSION EUROPÉENNE » POUR PERMETTRE AUX CHERCHEURS ET OBSERVATEURS D'ÉCLAIRER LES RÉPONSES AUX DÉFIS ACTUELS DE L'UE À L'AUNE DES RÉALISATIONS DES ANNÉES 1985-1995

36 DONATEURS,
personnes physiques ou morales,
répondant à notre appel en 2015

Comme son Président fondateur, l'Institut Jacques Delors croit que la construction européenne concerne tous les citoyens, membres de la société civile et acteurs politiques européens. Ses travaux couvrent donc les principaux enjeux politiques, institutionnels et civiques qui structurent le fonctionnement de l'UE et l'espace public européen.



RÉCONCILIER L'UNION EUROPÉENNE ET SES CITOYENS

CONSOLIDER LA « FÉDÉRATION EUROPÉENNE D'ÉTATS-NATIONS »

RÉFORMER LES INSTITUTIONS EUROPÉENNES

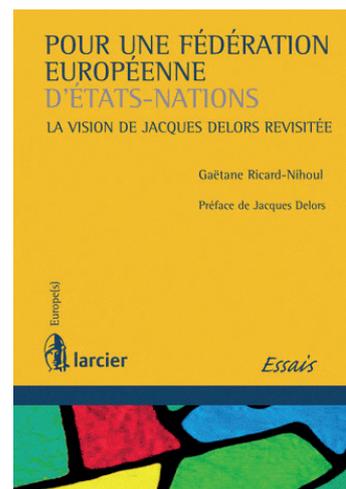
FAIRE VIVRE LA DÉMOCRATIE EUROPÉENNE

CONFORTER LE DROIT DE LIBRE CIRCULATION ET L'ESPACE SCHENGEN

DIALOGUER AVEC LES CITOYENS EUROPÉENS



◀ Gaëtane Ricard-Nihoul et Jacques Delors lors de la présentation de *Pour une Fédération européenne d'États-nations, la vision de Jacques Delors revisitée*, Paris, 18 avril 2012.



Consolider la « Fédération européenne d'États-nations »

Popularisé par Jacques Delors, le concept de « Fédération européenne d'États-nations » guide les travaux de l'Institut, qui portent notamment sur l'analyse des spécificités et des identités des pays membres de l'UE, mais aussi sur des enjeux politiques tels que le partage des compétences entre niveaux communautaire et national et les modes de gouvernement européen, y compris via la différenciation.

PUBLICATIONS

LE « BREXIT » : DRAME BRITANNIQUE, DÉFI EUROPÉEN

Tribune par Enrico Letta,
Yves Bertoncini, Josep Borrell Fontelles,
Jean-Louis Bourlanges,
Laurent Cohen-Tanugi, Pavel Fischer,
Nicole Gnesotto et Riccardo Perissich,
22 juillet 2016

L'UE ET SES NORMES : PRISON DES PEUPLES OU CAGES À POULES ?

Policy paper par Yves Bertoncini,
16 mai 2014

UNIS DANS LA DIVERSITÉ – HYMNES ET DRAPEAUX DE L'UNION EUROPÉENNE

Étude par Pierre-Robert Cloet,
Kerstin Martel et Bénédicte Legué,
préface d'Antonio Vitorino, 3 décembre 2013

IRLANDE – UE : 40 ANS DE CHEMINEMENT

Étude par Aziliz Gouez, préface
d'Yves Bertoncini, 4 février 2013

POUR UNE FÉDÉRATION EUROPÉENNE D'ÉTATS-NATIONS, LA VISION DE JACQUES DELORS REVISITÉE

Ouvrage de Gaëtane Ricard-Nihoul avec
une préface de Jacques Delors, avril 2012

RENCONTRES EUROPÉENNES : 13 ENTRETIENS SUR L'IDENTITÉ EUROPÉENNE

Étude par Aziliz Gouez,
5 septembre 2010

FABRIQUES DE L'EUROPE

Ouvrage dirigé par Aziliz Gouez,
préface de Jacques Delors et
Christian Caujolle, 21 octobre 2008

MOTEUR MALGRÉ TOUT, LES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES ET L'UNION ÉLARGIE

Étude par Martin Koopmann,
9 novembre 2004

LE DÉBAT SUÉDOIS SUR L'EUROPE

Étude par Jacques Delors et Olof Petersson, 1^{er} décembre 2000

RÉUNIFIER L'EUROPE OU L'EUROPE EN QUÊTE D'IDENTITÉ

Synthèse par Jacques Delors et Jean-Louis Arnaud, 1^{er} novembre 1998



QU'EST-CE QUI FAIT TENIR L'EUROPE ?

Intervention d'Yves Bertoncini lors de la conférence d'ouverture du 24^e Conseil du Parti vert européen, Utrecht, 20 mai 2016

L'EUROPE ENTRE CRISE ET NOUVEAU DÉPART – L'UE SUR LE CHEMIN DE L'UNION POLITIQUE ?

Intervention d'Yves Bertoncini lors du débat organisé par la Fondation Genshagen dans la série des « débats brandebourgeois sur l'Europe », Genshagen, 5 décembre 2012

L'ADMINISTRATION FRANÇAISE ET L'UNION EUROPÉENNE : QUELLES INFLUENCES ? QUELLES STRATÉGIES ?

Intervention de Jacques Delors lors des journées d'études sur les stratégies d'adaptation des États membres au modèle européen, Paris, 12 octobre 2007

L'AVANT-GARDE EUROPÉENNE : UN NOUVEAU CENTRE DE GRAVITÉ POUR L'EUROPE

Intervention de Jacques Delors lors du 4^e Colloque franco-allemand organisé par Témoins, Europartenaires et la Fondation Friedrich Ebert, Paris, 29 juin 2000

RÉUNIFIER L'EUROPE : L'EUROPE EN QUÊTE D'IDENTITÉ(S)

Intervention de Jacques Delors lors d'un séminaire organisé en partenariat avec le Centre hellénique d'études européennes EKEM, Athènes, 13-14 novembre 1998



LA SITUATION POST-BREXIT ET L'AVENIR DE L'UE
Enrico Letta sur *TV5MONDE*, 10 juillet 2016

EN 2017, QUAND L'EUROPE AURA CESSÉ D'EXISTER...

Article d'Yves Bertoncini dans *L'Hebdo*, 4 mai 2016

HYMNES ET DRAPEAUX

Interview de Pierre-Robert Cloet co-auteur de l'étude du même nom sur *France Inter*, 23 mai 2015

LE CONCEPT DE « FÉDÉRATION D'ÉTATS-NATIONS »

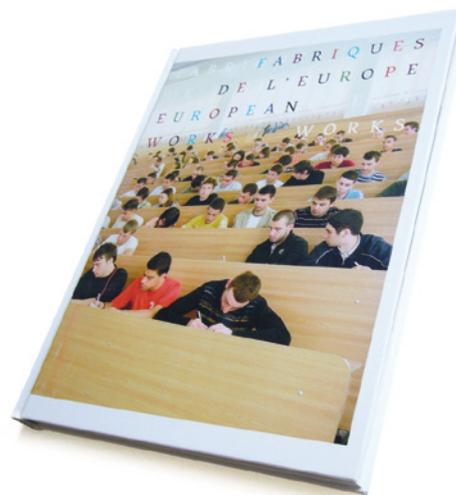
Gaëtane Ricard-Nihoul sur *Fréquence Protestante*, 15 septembre 2012

L'ÉTAT DE L'UNION EUROPÉENNE 50 ANS APRÈS LA CRÉATION DE L'AGENCE EUROPE

Article de Jacques Delors, 5 juin 2003



Notre Europe et l'Agence VU² se sont associés pour concevoir l'initiative « Fabriques de l'Europe » et contribuer à promouvoir une meilleure perception par les Européens de leur communauté de destin. Fabriques de l'Europe - European Works, Ed. Filigranes, 2008. Photographies de Pieter Ten Hoppen, Martin Kollar, Rip Hopkins, Gilles Favier, Cédric Gerbehaye et Paolo Verzzone.





Réformer les institutions européennes

L'Institut Jacques Delors analyse le fonctionnement des institutions de l'Union européenne et formule des recommandations pour améliorer leur légitimité et leur efficacité. Ses principaux travaux portent sur l'équilibre politique optimal dans le trapèze institutionnel européen (Commission, Conseil européen, Conseil de l'UE et Parlement européen), sur le fonctionnement et la préservation de la « méthode communautaire », ainsi que sur le contenu et l'impact des nouveaux traités européens.

▲ Dieter Schlenker,
Yves Bertoncini,
Pascal Lamy, Piers Ludlow
et Olivier Costa lors
du séminaire « Les
"commissions Delors"
: quels enseignements
pour l'UE d'aujourd'hui ? »,
Bruxelles,
8 décembre 2015.



**LES COMMISSIONS DELORS ET
LEURS SECRETS DE FABRICATION**
Tribune par Pascal Lamy, 10 février 2016

**PRÉSIDER LA COMMISSION,
GOUVERNER L'EUROPE**
Entretien vidéo avec Jean-Claude Juncker,
22 janvier 2015

**RÉFORMER LA
« GOUVERNANCE » EUROPÉENNE**
Étude par Yves Bertoncini
et António Vitorino, préface de
Philippe de Schoutheete,
15 septembre 2014



**LES « COMMISSIONS DELORS » :
QUELS ENSEIGNEMENTS
POUR L'UE D'AUJOURD'HUI ?**
Séminaire organisé en partenariat avec les
Archives historiques de l'Union européenne
de Florence, Bruxelles, 8 décembre 2015

**LA COMMISSION JUNCKER ET
LE NOUVEAU CADRE POLITIQUE
ET INSTITUTIONNEL**
Intervention d'Yves Bertoncini lors de
l'audition organisée par la commission des
Affaires constitutionnelles du Parlement
européen, Bruxelles, 6 novembre 2014

**LE POUVOIR D'INITIATIVE DE
LA COMMISSION EUROPÉENNE :
UNE ÉROSION PROGRESSIVE ?**

Étude par Daniela Corona,
Costanza Hermanin et Paolo Ponzano,
préface d'António Vitorino, 2 février 2012

**LA CODÉCISION ET
LES « ACCORDS PRÉCOCES » :
PROGRÈS OU DÉTOURNEMENT DE
LA PROCÉDURE LÉGISLATIVE ?**

Étude par Olivier Costa,
Renaud Dehousse et Aneta Trakalová,
9 mars 2011

**RÉVISER LES TRAITÉS EUROPÉENS :
PLAIDOYER EN FAVEUR DE LA
SUPPRESSION DU VÉTO**

Policy paper par Hervé Bribosia,
18 novembre 2009

**LA COMMISSION
EUROPÉENNE ÉLARGIE**

Policy paper par Olof Petersson,
22 août 2006

**LA QUESTION DU
GOUVERNEMENT EUROPÉEN**

Étude par Jean-Louis Quermonne,
1^{er} novembre 2002

LE CONSEIL EUROPÉEN

Étude par Philippe De Schoutheete,
Helen Wallace et Jacques Delors,
31 août 2002

**UNION EUROPÉENNE, LA RÉFORME
DU CONSEIL DES MINISTRES**

Synthèse par Jean-Louis Arnaud,
février 2001

LA MÉTHODE COMMUNAUTAIRE

Séminaire organisé en partenariat avec la Commission européenne, Bruxelles, 28 février 2012

POUR UNE EUROPE PLUS EFFICACE

Intervention de Jacques Delors à la conférence organisée par le Centre culturel Calouste Gulbenkian, Paris, 28 mai 2009



VERS UNE NOUVELLE UNION EUROPÉENNE

Intervention de Jacques Delors lors du cycle de conférence organisé par l'Institut d'Espagne, Madrid, 9 mai 2002



LES ENJEUX DU CONSEIL EUROPÉEN DES 28-29 JUIN 2016

Yves Bertoncini sur *France Info*, 27 juin 2016

RÉPÉTITION D'ORCHESTRE OU GOUVERNEMENT EUROPÉEN

Article de Tommaso Padoa-Schioppa dans le *Handelsblatt*, 7 avril 2010

LA PRÉSIDENTE FRANÇAISE DU CONSEIL DE L'UNION EUROPÉENNE

Gaëtane Ricard-Nihoul dans l'émission *Bibliothèque Médicis* sur *Public Sénat*, 4 juillet 2008

UNE NOUVELLE CONSTITUTION POUR L'EUROPE

Interview de Jacques Delors sur *Europe 1*, 29 juin 2004

LES PERSPECTIVES DES TRAVAUX DE LA CONVENTION DE LA CONVENTION

Entretien de Jacques Delors dans *Agence Europe*, 31 mars 2003

▼ Conférence-débat avec le Président Herman Van Rompuy en présence de Richard Descoings et Tommaso Padoa-Schioppa, à Sciences Po, Paris, 20 septembre 2010.





Faire vivre la démocratie européenne

L'Institut Jacques Delors œuvre à l'analyse et à l'approfondissement de la dimension démocratique de l'Union européenne sur la base de trois thèmes de travail principaux : la démocratie représentative (fonctionnement du Parlement européen, partis politiques européens et rôle des parlements nationaux, etc.), la démocratie participative (élections européennes, élections et référendums au niveau national, délibérations citoyennes, etc.), l'espace public européen (suivi des opinions publiques européennes notamment). L'organisation de nombreux « dialogues citoyens » permet à l'Institut d'ajouter une dimension concrète à ses activités analytiques.

▲ *Intervention d'Yves Bertoncini au journal d'Europe 1 pour analyser les conséquences du référendum en Grèce sur les relations de ce pays avec la zone euro et l'Union européenne, 6 juillet 2015.*



PUBLICATIONS

L'UE MALGRÉ TOUT ? LES OPINIONS PUBLIQUES EUROPÉENNES FACE AUX CRISES (2005-2015)

Étude par Daniel Debomy, préface d'Yves Bertoncini, 22 juin 2016

DES VISAGES SUR DES CLIVAGES – LES ÉLECTIONS EUROPÉENNES DE MAI 2014

Étude par Yves Bertoncini et Thierry Chopin, préface de Julian Priestley

accompagnée d'une étude sur

LE VOTE DES PARLEMENTAIRES EUROPÉENS ÉLUS EN FRANCE SUR 21 ENJEUX CLEFS (2009-2014)

Étude par Yves Bertoncini, Thierry Chopin, Lucie Marnas, Claire Versini et Virginie Timmerman, 12 mai 2014

LES PARTIS POLITIQUES EUROPÉENS : LE CHAÎNON MANQUANT

Policy paper par Julian Priestley, 22 octobre 2010

LA DÉMOCRATIE POST-NATIONALE ET LA RÉFORME DU PARLEMENT EUROPÉEN

Policy paper par Andrew Duff, 22 octobre 2010

L'EUROPE DANS LES PRÉSIDENTIELLES FRANÇAISES : ALIBI, ATOUT OU ARLÉSienne ?

Policy paper par Gaëtane Ricard-Nihoul, 17 avril 2007

L'EUROPE ET SES THINK TANKS : UN POTENTIEL INACCOMPLI

Étude par Stephen Boucher, Radoslaw Wegrzyn, Diego Cattaneo, Michele Poletto, Charlotte Laigle, Juliette Ebélé et Benjamin Hobbs, préface de Jacques Delors, 15 octobre 2004

VERS UN ESPACE PUBLIC EUROPÉEN ? LES ÉLECTIONS EUROPÉENNES DE JUIN 2004

Étude par Bruno Cautrès et Céline Bélot, 27 mai 2005

PEUT-ON IMAGINER DES RÉFÉRENDUMS À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE ET À QUELLES CONDITIONS ?

Policy paper par Yannis Papadopoulos, 31 octobre 2002

LES FRANÇAIS ET L'EUROPE, L'ÉTAT DU DÉBAT EUROPÉEN EN FRANCE

Étude par Jean-Louis Arnaud et Jacques Delors, 30 juin 2000

DE LA MONNAIE UNIQUE AU SCRUTIN UNIQUE

Déclaration par le Comité européen d'orientation de l'Institut Jacques Delors et Tommaso Padoa-Schioppa, 23 novembre 1998



ÉVÉNEMENTS

QUE SIGNIFIE UNE EUROPE DE DROITE OU UNE EUROPE DE GAUCHE ?

Animation par Yves Bertoncini de la conférence organisée par la Fédération française des Maisons de l'Europe (FFME) dans les locaux du Conseil régional d'Alsace, Strasbourg, 21 novembre 2013

TOMORROW'S EUROPE

Débat au Parlement européen sur le premier sondage délibératif paneuropéen, Bruxelles, 12-14 octobre 2007

LÉGITIMER L'UE PAR LA PARTICIPATION ET LA DÉLIBÉRATION ?

Débat co-organisé avec Andrew Moravcsik, Paris, 21 septembre 2006

LES RÉFÉRENDUMS FRANÇAIS ET NÉERLANDAIS – LEÇONS D'EUROPE

Conférence organisée en partenariat avec l'Institut Européen et la Fondation Friedrich Ebert, Prague, 6 juin 2005

LA SOCIÉTÉ CIVILE ORGANISÉE

Intervention de Jacques Delors lors de la première convention de la société civile organisée au niveau européen, à l'initiative du Comité économique et social européen, Bruxelles, 15-16 octobre 1999



MÉDIAS

LES RÉSULTATS DU RÉFÉRENDUM BRITANNIQUE

Yves Bertoncini sur *Radio Rai*, 24 juin 2016

LA SITUATION APRÈS LES ÉLECTIONS GRECQUES

Yves Bertoncini sur *RFI* dans l'émission *Carrefour de l'Europe*, 9 mai 2012

LE « NON » IRLANDAIS

Tommaso Padoa-Schioppa et Federico Fubini dans *El Corriere della Sera*, 16 juin 2008

RETROUVER L'ENVIE D'EUROPE

Jacques Delors dans *Le Nouvel Observateur*, 20 novembre 2006

PAROLES D'EUROPE

Jacques Delors et Vaira Vike-Freiberga, débat sur *Public Sénat*, 30 septembre 2002



➤ Intervention de Jacques Delors lors de la Première convention de la société civile organisée au niveau européen, à l'initiative du Comité économique et social européen, Bruxelles, 15-16 octobre 1999.



▼ Christine Verger et Enrique Baron-Crespo lors de la réunion du Comité européen d'orientation, Paris, 6-7 novembre 2009.





Conforter le droit de libre circulation et l'espace Schengen

Nos travaux relatifs à l'espace européen de libre circulation portent sur le fonctionnement et la gestion de l'espace Schengen, dans ses dimensions interne et externe, et visent à préserver et à consolider cette réalisation européenne emblématique aux yeux des citoyens. Ils portent aussi sur les expériences de mobilité vécues au sein de l'Union européenne, aussi bien par les travailleurs que par les jeunes, sur les débats et controverses que la libre circulation suscite ainsi que sur la coopération policière et judiciaire européenne.

▲ *Intervention d'António Vitorino et Yves Pascouau lors de la conférence « L'espace Schengen face aux menaces : problème ou solution ? » organisée en partenariat avec le Mouvement européen - Paris et la Société d'encouragement pour l'industrie nationale, Paris, 26 juin 2015.*



PUBLICATIONS

LIBERTÉ DE CIRCULATION DES PERSONNES, ÉTAT DES LIEUX D'UN DROIT FANTASMÉ

Étude par Martina Menghi et Jérôme Quéré, préface d'António Vitorino, octobre 2016

SCHENGEN À L'ÉPREUVE : ENJEUX ET PERSPECTIVES POLITIQUES

Policy paper par Yves Bertoncini et António Vitorino, 16 février 2016

ERASMUS PRO : POUR UN MILLION DE « JEUNES APPRENTIS EUROPÉENS » D'ICI 2020

Tribune par Jacques Delors, Henrik Enderlein, Pascal Lamy, Enrico Letta, François Villeroy de Galhau, António Vitorino, Jean-Michel Baer et Sofia Fernandes, 12 mai 2015



ÉVÉNEMENTS

COMBATTRE LE TERRORISME ISLAMISTE : RÉPONSES DIPLOMATIQUES, SOCIALES ET POLITIQUES

Panel du séminaire Think Tanks Tandem, organisé en partenariat avec Terra Nova, Vaux-de-Cernay, 8-9 juillet 2016

30 ANS APRÈS SCHENGEN : CELA EN VALAIT-IL LA PEINE ?
Intervention d'António Vitorino lors de la session plénière de la Journée européenne des garde-frontières organisée par Frontex, Varsovie, 21 mai 2015

FRONTIÈRES MARITIMES DE L'UNION EUROPÉENNE : OÙ EN SOMMES-NOUS ?

Intervention d'António Vitorino lors du débat organisé par *EurActiv.fr*, Paris, 18 juin 2013

TRAVAILLEURS DÉTACHÉS DANS L'UE : ÉTAT DES LIEUX ET ÉVOLUTION RÉGLEMENTAIRE

Policy paper par Kristina Maslauskaitė, 24 mars 2014

LA LIBRE CIRCULATION DANS L'UE : COMME L'AIR QU'ON RESPIRE ?

Tribune d'Yves Bertoncini et António Vitorino, 31 janvier 2014

ERASMUS ET LA MOBILITÉ EUROPÉENNE : UN INVESTISSEMENT STRATÉGIQUE

Tribune par Yves Bertoncini, 12 octobre 2012

DÉ-PAYSEMENTS

Étude par Aziliz Gouez, 6 septembre 2010

LA RUÉE DES ENTREPRENEURS ITALIENS VERS LA ROUMANIE : CIRCULATIONS, ASYMÉTRIES ET NARRATIONS

Étude par Lynda Dematteo, 28 juillet 2010

« EUROPE SANS BARRIÈRES » ET « EUROPE QUI PROTÈGE »

Tribune par Jacques Rupnik, août 2008

ESPACE DE LIBERTÉ, DE SÉCURITÉ ET DE JUSTICE : LE TRIPTYQUE INACHEVÉ

Tribune par Jean Nestor, 4 janvier 2007

MOMENT CRITIQUE POUR LA LIBERTÉ DE CIRCULATION DES PERSONNES DANS L'ESPACE SCHENGEN ?

Intervention d'António Vitorino et Yves Pascouau lors de la conférence organisée en partenariat avec le European Policy Center (EPC), Bruxelles, 20 septembre 2012

LES ARRÊTS VIKING-LAVAL-RÜFFERT – LIBERTÉS ÉCONOMIQUES VS DROITS SOCIAUX FONDAMENTAUX : OÙ SE SITUE L'ÉQUILIBRE ?

Débat en ligne organisé en partenariat avec l'Institut syndical européen (ISE) en présence de plusieurs experts, décembre 2007-juin 2008



LE RÉTABLISSEMENT DES CONTRÔLES À LA FRONTIÈRE BELGE

Yves Bertoncini sur *France Info*, 24 février 2016

LE DÉVELOPPEMENT DE L'ESPACE SCHENGEN

António Vitorino sur *Euradionantes*, 27 juin 2015

LA CONCURRENCE SOCIALE EN EUROPE

Kristina Maslauskaite interviewée par *France Info*, 18 février 2014

LA SOLIDARITÉ DANS L'ESPACE SCHENGEN

Yves Pascouau dans *Public Service Europe*, 9 juillet 2012

LA GÉNÉRATION DES « ENFANTS ERASMUS » VEUT PRENDRE SES RESPONSABILITÉS

Article cosigné par Gaëtane Ricard-Nihoul dans *Le Monde*, 16 avril 2010



▲ Yves Bertoncini, Harlem Désir et Marc-Olivier Padiès lors du séminaire Think Tanks Tandem « Combattre le terrorisme islamiste : réponses diplomatiques, sociales et politiques », Vaux-de-Cernay, 8-9 juillet 2016.

◀ Stefano Manservigi, Hans Martens et António Vitorino lors de la conférence « Moment critique pour la liberté de circulation des personnes dans l'espace Schengen », organisée en partenariat avec l'EPC, Bruxelles, 20 septembre 2012.





Dialoguer avec les citoyens européens

L'Institut Jacques Delors va à la rencontre des citoyens depuis sa création, conformément aux souhaits de son Président fondateur. Alors que le projet européen suscite l'indifférence et parfois la méfiance des citoyens, il est primordial de (re)nouer le dialogue avec eux pour mieux légitimer la construction européenne. C'est ce que l'Institut Jacques Delors s'attache à faire lors d'événements grand public organisés sur tout le territoire français et européen, mais aussi en ligne, afin de toucher une audience toujours plus diverse. Ces dialogues citoyens font régulièrement l'objet de synthèses ou de publications audiovisuelles afin de renforcer leur impact.

▲ Sarah Biasini,
Stéphanie Rozès,
Elie Barnavi,
Jacques Delors,
Didier Donfut,
Guillaume Klossa et
Martine Aubry lors
des 1^{er} États généraux
de l'Europe, Lille,
17 mars 2007.

ÉVÉNEMENTS

ENRICO LETTA RÉPOND À VOS QUESTIONS

Citizens' Web Dialogue organisé par
l'Institut Jacques Delors,
13 septembre 2016

L'ESPACE SCHENGEN FACE À L'AFFLUX MASSIF DE RÉFUGIÉS

En partenariat avec France Terre d'Asile
et le Mouvement européen – Nord Pas de Calais,
dans le cadre du cycle « France et Europe :
s'unir face aux menaces »,
Saint-Omer, 9 mars 2016

L'EUROPE FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

En partenariat avec le Mouvement européen
– Normandie, dans le cadre du cycle
« France et Europe : s'unir face
aux menaces », Caen, 18 décembre 2015

L'EUROPE, À QUOI ÇA SERT ?

En partenariat avec la Mairie de Brasles
pour informer les citoyens,
Brasles, 8 mai 2015

LES CITOYENS ET L'UE, UN NOUVEAU CHAPITRE ?

En partenariat avec DemosEuropa,
dans le cadre du projet « Horizon UE »,
Varsovie, 16 décembre 2014

RENCONTRE CITOYENNE

Deuxième étape du projet
« Horizon UE » organisé en partenariat
avec OPTEM, qui a permis à plus de
150 citoyens en Europe de dialoguer avec
leurs représentants européens,
Bruxelles, 4-5 mai 2014

MONDIALISATION ET EMPLOI, LES DÉFIS DE L'UE

En partenariat avec
le Mouvement européen – France,
dans le cadre du cycle
« Droit d'inventaire, Droit d'inventer »,
Saint-Denis de la Réunion,
23 avril 2014

**LES MÉDIAS ET L'UE :
DES « AFFAIRES ÉTRANGÈRES » ?**

En partenariat avec EuroCité et Europartenaires, dans le cadre du cycle « Espace public européen : en route pour les élections européennes », Paris, 12 juin 2013

**CONSTRUIRE L'EUROPE :
UN PROJET, PLUSIEURS GÉNÉRATIONS**

Jacques Delors, Valéry Giscard d'Estaing et plus de 900 jeunes réunis à la Mutualité dans le cadre du lancement du concours EU Story, Paris, 14 novembre 2012

**JOURNÉES DE LANCEMENT
DU PACTE CIVIQUE**

En partenariat avec 15 organisations citoyennes d'Issy-les-Moulineaux, 14-15 mai 2011

**L'EUROPE, UN HÉRITAGE,
DES RESPONSABILITÉS**

Conclusion d'un processus d'élaboration d'une série de propositions visant à « dynamiser la construction européenne et rapprocher l'Europe des citoyens », Haguenau, 15 octobre 2010

**L'EUROPE : UN HÉRITAGE,
QUELLES RESPONSABILITÉS ?**

3^e édition des États généraux de l'Europe en partenariat avec le Mouvement européen – France et Europanova, Strasbourg, 17 avril 2010

**VOTONS L'EUROPE, LES PARTIS
POLITIQUES EUROPÉENS DÉBATTENT**

En partenariat avec Europanova, le Mouvement européen France, *France 24*, *RFI* et les partenaires du projet « Votons l'Europe », Paris, 3 juin 2009

**JACQUES DELORS,
UN GRAND EUROPÉEN**

En partenariat avec La Maison de l'Europe - Relais Europe Direct de Rennes et Haute Bretagne, Rennes, 16 octobre 2008

**TOMORROW'S EUROPE,
LE PREMIER SONDAGE
DÉLIBÉRATIF PANEUROPEEN**

Bruxelles, 12-14 octobre 2007

FÊTE DE L'EUROPE

Notre Europe ouvre ses portes au public à l'occasion de la Fête de l'Europe, Paris, 9 mai 2007

**LES PREMIERS ÉTATS GÉNÉRAUX
DE L'EUROPE : FIERS
D'ÊTRE EUROPÉENS ?**

En partenariat avec le Mouvement européen – France et Europanova, Lille, 17 mars 2007

DÉLIBÉRATIONS ET CITOYENNETÉ

Organisé au CNAM en partenariat avec l'Institut universitaire européen de Florence, le Centre for European Policy Studies, l'Institute for Referendum and Initiative et Europeum, Paris, 6-7 avril 2006

**RÉFÉRENDUM SUR LE TRAITÉ
CONSTITUTIONNEL : CE QUE
PENSENT LES DERNIERS INDÉCIS**

Un panel représentatif des citoyens indécis a délibéré, a identifié les questions au cœur de leur indécision, et les a soumises à des partisans et adversaires du Traité constitutionnel européen, Paris, 21 mai 2005

LA SOCIÉTÉ CIVILE ORGANISÉE

Intervention de Jacques Delors lors de la première convention de la société civile organisée au niveau européen, à l'initiative du Comité économique et social européen, Bruxelles, 15-16 octobre 1999

▼ « L'Europe c'est vous » : Premier débat du cycle « Droit d'inventaire – Droit d'inventer » en partenariat avec le Mouvement européen France, sur les thèmes de l'emploi et la mondialisation, Albi, 25 novembre 2013.



▼ 150 citoyens européens dialoguent avec leurs représentants européens dans le cadre de notre projet « Horizon UE », Bruxelles, 4-5 mai 2014.



« La compétition qui stimule, la coopération qui renforce et la solidarité qui unit » : ce triptyque constitue l'un des fondements du contrat européen selon Jacques Delors. C'est conformément à cette vision que l'Institut Jacques Delors traite des principaux enjeux économiques, sociaux et territoriaux figurant sur l'agenda de l'Union européenne.



CONCILIER COMPÉTITION, COOPÉRATION ET SOLIDARITÉ

APPROFONDIR LE MARCHÉ UNIQUE

PARACHEVER L'UNION ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE

RENFORCER L'EUROPE SOCIALE

ADAPTER LE BUDGET EUROPÉEN

PROMOUVOIR LA COHÉSION ET LA POLITIQUE RÉGIONALE

SOUTENIR L'AGRICULTURE ET LE DÉVELOPPEMENT RURAL

CRÉER UNE VÉRITABLE « UNION DE L'ÉNERGIE »



Approfondir le marché unique

Le marché unique, pierre d'angle du projet européen et de l'héritage de Jacques Delors, est au cœur de nos travaux. Sur ce thème, ils portent sur ce qu'il reste à accomplir pour adapter le marché unique aux réalités du XXI^e siècle, sur l'importance du marché unique en tant que source endogène de croissance et de création d'emplois de l'UE, mais aussi sur le besoin de garder un équilibre entre libéralisation économique et protection des droits et standards sociaux. Ils ont aussi une dimension sectorielle, notamment centrée sur le marché intérieur de l'énergie et le marché unique numérique.

▲ Michel Barnier et Jacques Delors lors de la conférence « 20 ans après : quels enjeux pour le marché unique ? », co-organisée en partenariat avec la Représentation en France de la Commission européenne et le Ministère du Redressement Productif, Paris, 6 novembre 2012.



PUBLICATIONS

UN MARCHÉ UNIQUE APPROFONDI POUR LE TRAVAIL ET L'INNOVATION NUMÉRIQUE

Policy paper par
Paul-Jasper Dittrich, 13 mai 2016

CROISSANCE ET STABILITÉ DE LA ZONE EURO : POUR UN MARCHÉ INTÉRIEUR DES SERVICES APPROFONDI

Policy paper par Anna auf dem Brinke,
Katharina Gnath et Jörg Haas,
26 juin 2015

MARCHÉ UNIQUE ET POLITIQUE DE COHÉSION : UN TANDEM MALMÉNÉ PAR LA CRISE ET LA GLOBALISATION

Policy paper par Marjorie Joven,
28 avril 2014

MARCHÉ UNIQUE : ENJEUX INDUSTRIELS ET POLITIQUES

Tribune par Riccardo Perissich,
29 novembre 2012

LE MARCHÉ UNIQUE, PIERRE D'ANGLE DE L'UE

Tribune par Jacques Delors,
21 novembre 2012

UN MARCHÉ UNIQUE POUR LES INDUSTRIES DE RÉSEAUX ?

Étude par Giacomo Luchetta
et Jacques Pelkmans, préface de
Jonathan Faull, 22 février 2013

SERVICES PUBLICS ET CONCURRENCE EUROPÉENNE : CONTRADICTION OU CONCILIATION ?

Policy paper par Pierre Lepetit,
8 janvier 2013

MARCHÉ UNIQUE : DE NOUVELLES RÈGLES SONT NÉCESSAIRES

Synthèse du Comité européen d'orientation
2012 par Kristina Maslauskaitė,
20 décembre 2012

POUR UNE NOUVELLE RELANCE DU MARCHÉ UNIQUE

Tribune par Jacques Delors, 15 octobre 2012

FINANCEMENT DES INFRASTRUCTURES ÉNERGÉTIQUES TRANSEUROPEENNES : PASSÉ, PRÉSENT ET PERSPECTIVES

Policy paper par
Christian von Hirschhausen,
7 novembre 2011

LA DIRECTIVE SERVICES : CAS D'ÉCOLE SUR LA POLITISATION DE L'UNION

Bref par Francesco Marchi,
4 octobre 2006

L'INVESTISSEMENT DIRECT VERS LES NOUVEAUX ADHÉRENTS D'EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE

Étude par Bérénice Picciotto,
30 avril 2003



ÉVÉNEMENTS

LE MARCHÉ UNIQUE 20 ANS APRÈS : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS

Conférence organisée en partenariat
avec la Maison de l'Europe de
Paris, Paris, 11 décembre 2013

COMPÉTITION – COOPÉRATION – SOLIDARITÉ : RÉPONDRE AUX NOUVEAUX DÉFIS DE L'UE

Conférence, Bruxelles, 16 octobre 2012

LES 20 ANS DU MARCHÉ UNIQUE : FAUT-IL CRAINDRE LE DUMPING FISCAL ET SOCIAL ?

Dialogue citoyen organisé en partenariat
avec le Club Europe Sud Rhône-
Alpes, Valence, 15 novembre 2012

LES ARRÊTS VIKING-LAVAL-RÜFFERT – LIBERTÉS ÉCONOMIQUES VS DROITS SOCIAUX FONDAMENTAUX : OÙ SE SITUE L'ÉQUILIBRE ?

Débat en ligne organisé en partenariat
avec l'Institut syndical européen
en présence de plusieurs experts,
décembre 2007-juin 2008



MÉDIAS

LA DIRECTIVE SUR LES TRAVAILLEURS DÉTACHÉS

Article de Sofia Fernandes dans *La Croix*,
4 juillet 2016

LE COÛT DU TRAVAIL RÉEL N'EST PLUS BON MARCHÉ EN EUROPE DE L'EST

Interview de Kristina Maslauskaitė
dans *La Croix*, 7 juin 2013



VINGT ANS APRÈS 1992, RELANCER LE MARCHÉ UNIQUE EUROPÉEN

Article de Jacques Delors dans
La Tribune, 6 novembre 2012

EUROPE : LA RIGUEUR MAIS AUSSI LA CROISSANCE

Article de Jacques Delors,
António Vitorino et
les participants au Comité
européen d'orientation dans
Le Figaro, 22 novembre 2011

Vingt ans après 1992, relancer le marché unique européen

Par Jacques Delors, président fondateur de Notre Europe-Institut Jacques Delors, ancien président de la Commission européenne | 06/11/2012, 11:34 | 1142 mots



Copyright Reuters

Le marché unique fête cette année ses vingt ans de fonctionnement. Pour Jacques Delors, à l'époque président de la Commission européenne et auteur du rapport sur l'Acte Unique de 1985, la vision d'alors « la compétition qui stimule, la coopération qui renforce et la solidarité qui unit » n'a rien perdu de son acuité. Sans naïveté, mais aussi sans tabous, sachons en tirer le meilleur pour le relancer et surtout, évitons d'en faire un bouc-émissaire, explique-t-il.

SUR LE La réalisation effective du « marché unique » constituait au milieu des années 80 le seul projet d'ampleur suscitant une

LA TRIBUNE BOURSE

CAC 40 INTERNATIONAUX INDICATEURS

4 455,63 Pts +0.3565 %



Palmarès

Valeurs	Cours	Varia
Lafargeholcim	46,00	+1,10 %
Orange sa	13,53	+1,01 %
Essilor intl.	116,55	+1,00 %
Total	43,11	-0,76 %
Engie s a	14,31	-0,31 %
Arcelormittal	5,24	-0,04 %

voir toutes les valeurs





Parachever l'Union économique et monétaire

Inspirés de la pensée de Jacques Delors et de Tommaso Padoa-Schioppa, deux des pères fondateurs de la monnaie unique, nos travaux insistent sur la nécessité de doter l'« UEM » d'un véritable pilier économique. Nous participons aussi activement aux débats sur l'avenir de la zone euro en formulant des analyses et orientations précises pour un renforcement de l'UEM à long terme. Nous sommes aussi très actifs dans les débats sur la gestion de la crise de la zone euro, en insistant sur l'importance de garder un équilibre entre solidarité et responsabilité et le rôle crucial que doit jouer l'UE dans le soutien à l'investissement et à la croissance.

▲ *Peter Bofinger, Jean-Claude Trichet, Jean Boissonnat, Mario Draghi, André Sapir, Henrik Enderlein et Ian Begg lors de la conférence « Voir loin et large : hommage à Tommaso Padoa-Schioppa » organisée en partenariat avec Egmont, Bruxelles, 4 avril 2011.*



PUBLICATIONS

REPAIR AND PREPARE : L'EURO ET LA CROISSANCE APRÈS LE BREXIT

Étude du groupe de travail sur l'UEM dirigé par Henrick Enderlein et Enrico Letta, préface de Jacques Delors, co-publication avec la Fondation Bertelsmann, 20 septembre 2016

L'INVESTISSEMENT EN EUROPE : TIRER LE MEILLEUR PARTI DU PLAN JUNCKER

Étude par Eulalia Rubio, Thomas Pellerin-Carlin et David Rinaldi, préface d'Enrico Letta, 1^{er} mars 2016

QUI GOUVERNE

DANS LA ZONE EURO :
« BRUXELLES » OU LES ÉTATS ?
Policy paper par Sofia Fernandes,
15 mai 2014

RENFORCER L'UEM : COMMENT MAINTENIR ET DÉVELOPPER LE MODÈLE SOCIAL EUROPÉEN ?

Étude par Sofia Fernandes et Kristina Maslauskaitė, préface de Jacques Delors, 19 novembre 2013

UNE ASSURANCE CONTRE LES CHOCS CONJONCTURELS DANS LA ZONE EURO

Étude par Henrik Enderlein, Jann Spiess et Lucas Guttenberg, préface d'António Vitorino, 27 septembre 2013

**REPENSER L'UEM ET
« REPOSITIVER » LA GRANDE EUROPE**
Tribune par Jacques Delors, 28 juin 2013

PARACHEVER L'EURO : FEUILLE DE ROUTE VERS UNE UNION BUDGÉTAIRE EN EUROPE

Rapport par le groupe « Tommaso Padoa-Schioppa », composé de Henrik Enderlein, Helmut Schmidt, Peter Bofinger, Laurence Boone, Paul De Grauwe, Jean-Claude Piris, Jean Pisani-Ferry, Maria João Rodrigues, André Sapir et António Vitorino, préface de Jacques Delors et Helmut Schmidt, 26 juin 2012

DE LA CRISE À UNE STRATÉGIE ÉCONOMIQUE EUROPÉENNE

Tribune par Tommaso Padoa-Schioppa, 15 juin 2010

**LA CRISE DE LA DETTE
DANS LA ZONE EURO :
L'INTÉRÊT ET LES PASSIONS**
Bref par Tommaso Padoa-Schioppa,
21 mai 2010

PACTE POUR LA COORDINATION DES POLITIQUES ÉCONOMIQUES

Proposition de Jacques Delors,
6 août 1997



ÉVÉNEMENTS

APRÈS LE PSYCHODRAME GREC, QUELLES AMÉLIORATIONS POUR L'UEM ?

Conférence organisée en partenariat avec la Macif en présence de Pierre Moscovici, Paris, 24 septembre 2015

**LA MISE EN ŒUVRE DES
« MEMORANDUMS OF UNDERSTANDING »
DANS LA ZONE EURO**

Séminaire organisé en partenariat avec le Comité économique et social européen, Bruxelles, 10 avril 2014

**QUELLES VOIES D'AVENIR POUR
STIMULER LA CROISSANCE EN EUROPE ?**
Conférence organisée en partenariat avec le ministère des Affaires étrangères polonais et Demos Europa, Paris, 1^{er} décembre 2011

**VOIR LOIN ET LARGE : HOMMAGE
À TOMMASO PADOA-SCHIOPPA**
Conférence organisée en partenariat avec Egmont, Bruxelles, 4 avril 2011

**DISCIPLINE BUDGÉTAIRE ET
POLITIQUE MACROÉCONOMIQUE
DANS L'UE : Y A-T-IL CONVERGENCE
ENTRE LE PACTE DE STABILITÉ ET
LA STRATÉGIE DE LISBONNE ?**

Séminaire, Paris, 8 mars 2003

**LA CONVERGENCE ÉCONOMIQUE ET
L'EMPLOI EN EUROPE :**

QUELLE PROMESSE POUR L'UEM ?
Colloque organisé en partenariat avec *La Libre Belgique* et *De Morgen*, Bruxelles, 29 mai 1997



**L'UE ET LA GRÈCE :
CHANGER DE MONTURES ET
POURSUIVRE L'ODYSSÉE**

Article par Jacques Delors, Pascal Lamy et António Vitorino dans *In-Cyprus* (Chypre), *EurActiv.pl* (Pologne), *EurActiv.sk* (Slovaquie), *EurActiv.cz* (République tchèque), *EurActiv.com.tr* (Turquie), *EurActiv.com*, *Financial Times* (États-Unis), *Financial Times* (Royaume-Uni), *Handelsblatt* (Allemagne), *NRC*, 7 juillet 2015

LA GRÈCE VA-T-ELLE SORTIR DE L'EURO ?

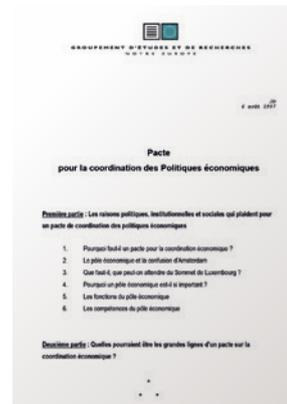
Interview de Jörg Haas dans le journal *Arte*, 16 juin 2015

**LA ZONE EURO A BESOIN
D'UN FOND DE RENFLOUJAGE**

Article par Henrik Enderlein, Tommaso Padoa-Schioppa, André Sapir et Peter Bofinger, *Financial Times*, 28 septembre 2010

**IL NE FAUT PAS
ABANDONNER LA GRÈCE**

Article par Tommaso Padoa-Schioppa dans *Handelsblatt*, 22 février 2010



mercredi 16 mai 2012 LE FIGARO

16 **débats & opinions**

LES BLOGS
LE FIGARO.fr

Georges Malbrunot
L'ORIENT
INDISCRET

Jacques Delors et Antonio Vitorino*

L'ancien président de la Commission européenne et le président du think-tank Notre Europe lancent plusieurs pistes afin d'adapter le nouveau traité aux exigences actuelles, tant économique, sociale que politique.

Stabilité et croissance: parfaire le nouveau pacte européen

Les élections grecques et françaises et les sombres perspectives de croissance européenne relancent le débat sur l'équilibre établi entre l'exercice d'une solidarité européenne face à la grave crise en cours et le sérieux et la responsabilité de réformes attendues de la part des États en difficulté. Il importe de l'aborder en identifiant les éléments clés dont l'Europe a besoin pour forger un compromis global salvateur pour la cohésion économique, sociale mais aussi politique de la zone euro et de l'Union européenne dans son ensemble. Le Traité sur la stabilité, la coordination et la gouvernance (TSCG) est une étape importante dans la dialectique solidarité européenne-responsabilités nationales enclenchée depuis plus de trois ans. Il est la contrepartie de l'aide apportée par les États membres, l'UE, la Banque centrale européenne (BCE) et le Fonds monétaire international (FMI) aux

pays en difficulté, en s'efforçant de mieux garantir le respect des disciplines budgétaires liées à l'appartenance à la zone euro. Ce n'est pas mettre en cause ce traité qui de constater qu'il doit être complété par un engagement européen tout aussi net en faveur de mesures soutenant une croissance durable, engagement qui pourra prendre la forme d'un protocole additionnel.

S'appuyant sur les articles 1 et 9 du TSCG, ce protocole pour la croissance a vocation à inclure plusieurs orientations complémentaires : meilleure utilisation du budget communautaire en appui de la croissance des pays membres; doublement des capacités de prêt de la Banque européenne d'investissement, par exemple au bénéfice des PME et de l'innovation; émission de «projets bonds» dédiés au financement de projets et d'infrastructures paneuropéennes, principalement dans le domaine de l'énergie et de l'environnement; appoint doucement du marché intérieur, en priorité dans le domaine des services; taxe sur les transactions financières visant à corriger les excès du système financier et constituant une nouvelle ressource propre pour le budget de l'UE.

L'ajout d'un tel protocole additionnel serait de nature à formaliser le nouveau pacte de stabilité et de croissance, plus équilibré et mieux adapté aux exigences de l'heure, sur le plan économique et social comme d'un point de vue politique. Il favoriserait sans nul doute le ralliement des pays européens aux efforts nationaux de rigueur et de réformes structurelles prévus par le TSCG. La ratification du TSCG traduira la détermination à engager les réformes

structurelles dont chaque pays a besoin pour surmonter la crise et promouvoir son niveau de vie au sein d'une économie globalisée. Elle est en grande partie symbolique, dès lors que l'essentiel des disciplines que ce traité formalise a déjà été accepté via le «six-pack» adopté par le Parlement européen reformant l'ancien pacte de stabilité et de croissance. Mais c'est précisément parce qu'elle a valeur de symbole, notamment aux yeux du monde et des pays, dont l'Allemagne, appelés à supporter l'effort commun.

« On ne saurait confondre "protocole et "manne providentielle", et se dispenser de structures qu'il convient d'adapter et aux situations des économies et so

L'UE peut comme par le passé démontrer sa valeur ajoutée au service d'une croissance durable, c'est aussi au niveau national et régional qu'il convient d'être relevés les défis essentiels au renforcement du dynamisme économique, de la compétitivité et de la cohésion sociale des pays européens. On ne saurait confondre «protocole additionnel» et «manne providentielle», et se dispenser de réformes structurelles qu'il convient d'adapter aux traditions et situations des économies et sociétés de l'UE. Tout comme on ne saurait occulter la nécessité de s'attacher plus résolument aux fragilités des systèmes bancaires, ce qui suppose à la fois la poursuite des mouvements de recapitalisation et de consolidation en cours et le renforcement des mécanismes de régulation. Cet équilibre entre rigueur et relance a été réclamé par douze chefs de gouverne-

ment au sein de la zone euro, et ce n'est que justice que ces chefs de gouvernements soient entendus.





Renforcer l'Europe sociale

La construction d'une Europe plus sociale fait partie des priorités de travail de l'Institut Jacques Delors depuis sa création en 1996. Ses travaux portent sur les incidences sociales du marché unique, avec une attention particulière accordée au débat sur le dumping/tourisme social au sein de l'UE ; les actions de l'UE en matière d'emploi et en particulier l'emploi des jeunes ; la manière dont les politiques et initiatives européennes affectent les États-providence nationaux, tout particulièrement depuis la crise de la zone euro. L'Institut Jacques Delors accorde également une attention particulière au rôle des partenaires sociaux dans l'évolution de la construction européenne.

▲ Pascal Lamy, Marianne Thyssen et Nicolas Schmit lors du séminaire « Un nouveau départ pour l'Europe sociale ? », organisé en partenariat avec le Gouvernement du Luxembourg, Luxembourg, 19 juin 2015.



PUBLICATIONS

L'ACCÈS AUX PRESTATIONS SOCIALES POUR LES CITOYENS MOBILES DE L'UE : « TOURISME » OU FANTASME ?

Policy paper par Sofia Fernandes, 30 juin 2016

UN NOUVEL ÉLAN POUR L'EUROPE SOCIALE

Étude par David Rinaldi, préface de Jacques Delors, 4 février 2016

INÉGALITÉS SOCIALES EN EUROPE, LE DÉFI DE LA CONVERGENCE ET DE LA COHÉSION

Policy paper par David Rinaldi et Frank Vandembroucke, 2 décembre 2015

ERASMUS PRO :

POUR UN MILLION DE « JEUNES APPRENTIS EUROPÉENS » D'ICI 2020

Tribune par Jacques Delors, Henrik Enderlein, Pascal Lamy, Enrico Letta, François Villeroy de Galhau, António Vitorino, Jean-Michel Baer et Sofia Fernandes, 12 mai 2015

DIALOGUE SOCIAL EUROPÉEN : 30 ANS D'EXPÉRIENCE ET DE PROGRÈS, QUEL AVENIR ?

Policy paper par Jean Lapeyre, 28 janvier 2015

TRAVAILLEURS DÉTACHÉS DANS L'UE : ÉTAT DES LIEUX ET ÉVOLUTION RÉGLEMENTAIRE

Policy paper par Kristina Maslauskaitė, 24 mars 2014

RENFORCER L'UEM : COMMENT MAINTENIR ET DÉVELOPPER LE MODÈLE SOCIAL EUROPÉEN ?

Étude par Sofia Fernandes et Kristina Maslauskaitė, préface de Jacques Delors, 19 novembre 2013

CONCURRENCE SOCIALE DANS L'UE : MYTHES ET RÉALITÉS

Étude par Kristina Maslauskaitė, préface d'António Vitorino, 5 juin 2013

LES EXPÉRIMENTATIONS SOCIALES EN EUROPE : VERS UNE PALETTE PLUS COMPLÈTE ET EFFICACE DE L'ACTION COMMUNAUTAIRE EN FAVEUR DE L'INNOVATION SOCIALE

Étude par Marjorie Jouen, 20 novembre 2008

L'EUROPE SOCIALE À L'ÉPREUVE DE L'ÉLARGISSEMENT

Policy paper par Marjorie Jouen et Catherine Palpant, 20 juin 2005

L'EUROPE SOCIALE, HISTORIQUE ET ÉTAT DES LIEUX

Étude par Jean-Louis Arnaud, juillet 1997



ÉVÉNEMENTS

UN NOUVEAU DÉPART POUR L'EUROPE SOCIALE ?

Séminaire organisé avec le Gouvernement du Luxembourg, Luxembourg, 19 juin 2015

**QUELLE EUROPE SOCIALE
APRÈS LA CRISE ?**

Séminaire organisé en partenariat avec la Fondation Calouste Gulbenkian, Bruxelles, 3 décembre 2013

VERS UN NOUVEAU CONTRAT SOCIAL EN EUROPE – FRANCE-ALLEMAGNE, MODÈLES SOCIAUX ET MUTATIONS ÉCONOMIQUES

Séminaire organisé en partenariat avec la Chancellerie fédérale allemande, Berlin, 11-12 avril 2001

LES PACTES NATIONAUX POUR L'EMPLOI : BILAN ET PERSPECTIVES

Séminaire organisé en partenariat avec l'Institut syndical européen, Bruxelles, juin 1998

L'EUROPE EN QUÊTE DE POLITIQUE SOCIALE

Séminaire organisé en partenariat avec l'Institut d'études européennes et internationales, Luxembourg, septembre 1997



LA DIMENSION SOCIALE DE L'INTÉGRATION EUROPÉENNE

Article d'Enrico Letta dans *SiR*, 2 août 2016

UN « ERASMUS PRO »

Tribune de notre groupe de travail sur l'emploi des jeunes, composé de Jacques Delors, Henrik Enderlein, Pascal Lamy, Enrico Letta, François Villeroy de Galhau, António Vitorino, Jean-Michel Baer et Sofia Fernandes, dans *The Guardian*, 13 mai 2015

POUR UNE DIMENSION SOCIALE DE L'UEM

Article de Jacques Delors et Sofia Fernandes dans le *Huffington Post*, 6 novembre 2013

LE CHÔMAGE DES JEUNES EN EUROPE

Article de Sofia Fernandes sur le site *Dossier Europa*, 31 janvier 2013



Isabel Mota, László Andor et Yves Bertoncini lors du séminaire « Quelle Europe sociale après la crise ? », organisé en partenariat avec la Fondation Calouste Gulbenkian, Bruxelles, 3 décembre 2013.





Adapter le budget européen

L' Institut Jacques Delors participe activement aux débats sur la réforme et le fonctionnement du budget de l'Union européenne. Nous plaillons pour un budget européen plus efficace et flexible, financé majoritairement par des ressources propres et non pas des contributions nationales, fondé sur le principe de solidarité et capable de faire face à de nouveaux défis communs tels que la crise des réfugiés, le terrorisme, la croissance faible et le chômage des jeunes.



FÉDÉRALISER LA ZONE EURO : VERS UN VÉRITABLE BUDGET EUROPÉEN ?

Policy paper par Eulalia Rubio,
co-publication avec
l'Istituto Affari Internazionali (IAI),
14 janvier 2016

LES AJUSTEMENTS AU BUDGET EUROPÉEN

Entretien vidéo avec Eulalia Rubio,
6 novembre 2014

LA « VALEUR AJOUTÉE » DANS LES DÉBATS BUDGÉTAIRES : UN CONCEPT, QUATRE SENS

Bref par Eulalia Rubio,
28 juin 2011

EUROPE FOR GROWTH: TOWARDS A RADICAL CHANGE IN FINANCING THE EU

Contribution à un rapport sur la réforme du
système de ressources propres présenté par
trois eurodéputés - Jutta Haug,
Alain Lamassoure et Guy Verhofstadt
- au Parlement européen de
Strasbourg, 6 avril 2011

UNE NOUVELLE RESSOURCE POUR L'UE

Déclaration de Jacques Delors,
Tommaso Padoa Schioppa et les membres du
Comité européen d'orientation,
24 novembre 2010

LE RÉEXAMEN DU BUDGET DE L'UE : POSER LES QUESTIONS DÉRANGEANTES

Policy paper par Eulalia Rubio,
7 mars 2008

« Repenser les
finances de l'UE en temps
de crise », organisé
en partenariat avec la
Compagnia di San Paolo,
le Centro studi sul
federalismo, le European
Policy Center et l'Istituto
Affari Internazionali, Turin
7-8 juillet 2011.

FINANCER L'UNION EUROPÉENNE AVEC UNE VÉRITABLE RESSOURCE PROPRE : LE POINT SUR L'IMPÔT EUROPÉEN

Étude par Jacques Le Cacheux,
2 mai 2007

BUDGET EUROPÉEN : LE POISON DU JUSTE RETOUR

Étude par Jacques Le Cacheux,
30 novembre 2005



ÉVÉNEMENTS

LA VALEUR AJOUTÉE DU BUDGET EUROPÉEN

Intervention d'Eulalia Rubio à un
séminaire interne organisé par
la DG Budget, 18 mars 2016

LE PROBLÈME DU RETARD DES PAIEMENTS DANS LE BUDGET ANNUEL DE L'UE

Intervention d'Eulalia Rubio lors d'un
séminaire organisé par le Service de
recherche du Parlement européen (EPRS),
4 décembre 2015

BUDGET EUROPÉEN : PEUT-ON FAIRE MIEUX ?

Intervention d'Eulalia Rubio
lors d'un séminaire organisé par
l'Institut universitaire européen
de Florence, 1-2 octobre 2015

THE EU BUDGET: A DRIVING FORCE FOR CHANGING EUROPE?

Séminaire organisé en partenariat avec
l'Istituto Affari Internazionali, le Centro
Studi sul Federalismo et l'Institut für
Europäische Politik, Rome, 30 octobre 2012

REPENSER LES FINANCES DE L'UE EN TEMPS DE CRISE

Séminaire organisé en partenariat avec
la Compagnia di San Paolo, le Centro
studi sul federalismo, le European
Policy Center et l'Istituto Affari
Internazionali, Turin, 7-8 juillet 2011

THE CASE FOR A EUROPEAN TAX: BENEFITS, PRACTICAL ASPECTS AND OPTIONS FOR ENDOWING THE EU WITH A VERITABLE OWN RESOURCE

Intervention d'Eulalia Rubio dans un symposium organisé par l'HEC Europe Institute, Chantilly, 1-2 février 2008

LE BUDGET EUROPÉEN : POUR QUOI FAIRE ?

Conférence organisée en partenariat avec le Comité des Régions, Bruxelles, 19 avril 2007



LE BUDGET EUROPÉEN ET LES CRISES MIGRATOIRES
Eulalia Rubio sur *Radio Luxembourg*, 16 février 2016

BUDGET EUROPÉEN : COMPRENDRE LES ENJEUX DES CRISES INSTITUTIONNELLES SUCCESSIVES
Entretien d'Eulalia Rubio dans *Le Taurillon*, 22 novembre 2014

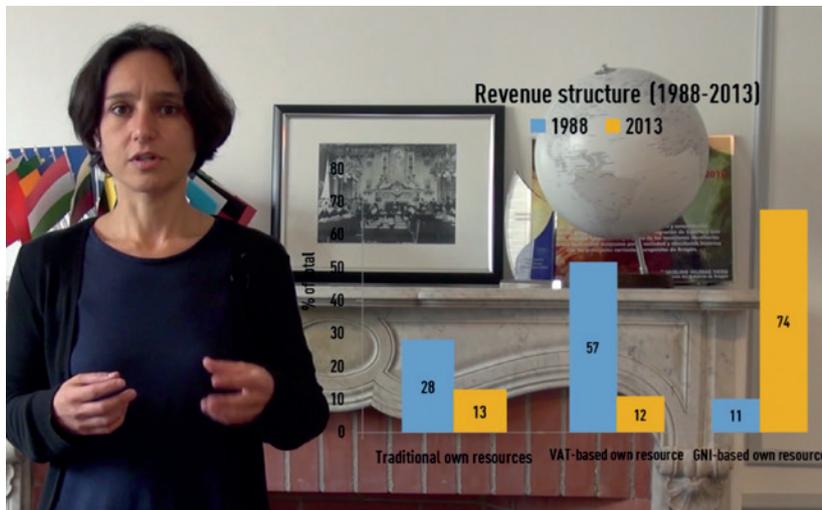
BUDGET DE L'UE : LES VOIES D'UN ACCORD
Tribune par Jacques Delors et António Vitorino dans *le Huffington Post*, 25 avril 2013

LE CONSEIL EUROPÉEN CONSACRÉ AUX NÉGOCIATIONS DU CADRE FINANCIER PLURIANNUEL

Eulalia Rubio sur *Euradio Nantes*, 23 novembre 2012

L'ÉTAT DU BUDGET EUROPÉEN
Eulalia Rubio sur *Judaïque FM*, 26 novembre 2012

▼ Séminaire « *The EU budget: a driving force for changing Europe?* », organisé en partenariat avec l'Istituto Affari Internazionali, le Centro Studi sul Federalismo et l'Institut für Europäische Politik, Rome, 30 octobre 2012.





◀ Interview de Jacques Delors dans la revue Panorama Inforegio n° 43, avril 2012.

Promouvoir la cohésion et la politique régionale

Dans le prolongement de l'impulsion décisive donnée par Jacques Delors pour instituer la politique européenne de cohésion, l'Institut Jacques Delors poursuit l'analyse des nouveaux défis rencontrés par l'UE sur ce registre. Il contribue à la formulation de nouvelles propositions pour l'avenir de cette politique et de son financement, avec l'objectif de maintenir la cohésion entre les régions et les groupes sociaux et en soulignant l'intérêt de cet outil de solidarité et d'intégration répondant par le développement territorial, au plus près, aux besoins des citoyens européens.



QUELLES PRIORITÉS POUR LA POLITIQUE DE COHÉSION POST-2020 ?
Tribune par Marjorie Jouen, 19 mai 2016

LA CONDITIONNÉLITÉ MACRO-ÉCONOMIQUE, L'HISTOIRE D'UNE TRIPLE PEINE POUR LES RÉGIONS
Policy paper par Marjorie Jouen, 30 mars 2015

LA POLITIQUE DE COHÉSION FACE À LA CRISE : QUELS EFFETS POUR LES RÉGIONS DE L'UE ?
Policy paper par Patrick Faucheur, 15 janvier 2015

MARCHÉ UNIQUE ET POLITIQUE DE COHÉSION : UN TANDEM MALMENÉ PAR LA CRISE ET LA GLOBALISATION

Policy paper par Marjorie Jouen, 28 avril 2014

LE « PACTE DE COHÉSION » À L'ÉPREUVE DE LA CRISE
Policy paper par Marjorie Jouen, 9 février 2012

SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT LOCAL DANS LE CADRE DE LA POLITIQUE DE COHÉSION : BONNES PRATIQUES ET OPTIONS POLITIQUES FUTURES
Rapport pour la Commission européenne coordonné par Marjorie Jouen et Nadège Chambon, 12 décembre 2011

MER BALTIQUE, DANUBE ET STRATÉGIES MACRO-RÉGIONALES : UN MODÈLE DE COOPÉRATION TRANSNATIONALE DANS L'UE ?

Étude par Stefanie Dühr, préface de Marjorie Jouen, 26 septembre 2011

LA COHÉSION TERRITORIALE, DE LA THÉORIE À LA PRATIQUE
Policy paper par Marjorie Jouen, 12 juin 2008

L'ADAPTATION DE LA POLITIQUE DE COHÉSION À L'EUROPE ÉLARGIE ET AUX OBJECTIFS DE LISBONNE ET DE GÖTEBORG

Étude pour le Parlement européen coordonnée par Marjorie Jouen, 31 janvier 2005



LES VILLES, ACTEURS MAJEURS DE L'EUROPE DANS LA MONDIALISATION
Intervention de Marjorie Jouen dans le cadre des Géopolitiques de Nantes, 2 octobre 2015

LES IMPLICATIONS FINANCIÈRES DE L'ÉLARGISSEMENT ET DES RÉFORMES DES POLITIQUES DE L'UE
Séminaire organisé en partenariat avec le European Policy Center, synthèse par Lluís Navarro et Marjorie Jouen, Bruxelles, 18 avril 2002

L'ÉLARGISSEMENT DE L'UNION EUROPÉENNE, VERS UN GRAND ESPACE DE SOLIDARITÉ ET DE COOPÉRATION
Colloque organisé en partenariat avec la Fondation Lucchini, synthèse par Jean-Louis Arnaud et Malgorzata Zaborowska, Varsovie, 21-22 février 2002

QUELLES PERSPECTIVES POUR LES FONDS STRUCTURELS ET LA POLITIQUE DE COHÉSION ?

Séminaire franco-allemand organisé en partenariat avec la SWP et le Ministère français des affaires étrangères, synthèse par Jean-Louis Arnaud et Ute Guder, Paris, 31 janvier – 1^{er} février 2002

COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE ET TRANSNATIONALE, LA NOUVELLE EUROPE

S'INVENTE-T-ELLE SUR SES MARGES ?
Étude par Marjorie Jouen, James W. Scott, Daniel Poulernard, Peter Jurczek et Bernhard Köppen, Ferenc Miszlivetz et Ferruccio Dardanello, et séminaire organisé avec Unioncamere, Bruxelles, 13 novembre 2001

COMMENT RENFORCER LA COHÉSION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE EUROPÉENNE APRÈS 2006 ?

Séminaire organisé en partenariat avec le European Policy Center et la Fondation Roi Baudouin, Bruxelles, 23 mai 2001

LE RÔLE ET LA PLACE DES RÉGIONS DANS UNE EUROPE RÉNOVÉE

Intervention de Jacques Delors au symposium annuel de l'Erasmus Prize Foundation, 's-Hertogenbosch, 4 novembre 2000

LE MOTEUR FRANCO-ALLEMAND À L'ÉPREUVE DE L'AGENDA 2000

Séminaire organisé en partenariat avec la Fondation Bertelsmann, Berlin, 3-4 février 1999

QUINZE PAYS DANS UN BATEAU : LA COHÉSION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE, PIERRE ANGULAIRE DE LA CONSTRUCTION EUROPÉENNE

Séminaire organisé en partenariat avec la Fundación Banco Bilbao Vizcaya, Madrid, 27-28 novembre 1998



LES 13 NOUVELLES RÉGIONS, DES LÄNDER À LA FRANÇAISE ?

Marjorie Jouen sur RFI, 4 janvier 2016

LA LOGIQUE DÉCENTRALISÉE DE LA POLITIQUE DE COHÉSION EN DANGER

Entretien de Marjorie Jouen dans *Le Courrier des Maires*, 1^{er} juin 2015



The screenshot shows the website of the Institut Jacques Delors. At the top, there are logos for 'NOTRE EUROPE' and 'INSTITUT JACQUES DELORS', along with a map of Europe and the names of the Paris and Berlin offices. A navigation bar includes 'Nous connaître', 'Publications', 'Événements', and 'Médias'. The main content area features a news item titled 'Marjorie Jouen débat sur RFI sur le thème : Les 13 nouvelles régions, des Länder à la française ?' dated 04 Janvier 2016. Below the title is a large 'rfi' logo. To the right, there are sections for 'Actualités & Actions de Jacques Delors', 'Soutenez l'Institut Jacques Delors!', 'S'inscrire à la newsletter', and 'Communiqués de presse'. A sidebar on the left lists various topics like 'Union européenne et Chinois', 'Fédération d'Etats nationaux', 'Institutions européennes', etc.

The snippet shows an interview with Marjorie Jouen, an external advisor at the Institut Jacques Delors. The title is '«La logique décentralisée de la politique de cohésion en danger»'. The text discusses the concept of macro-economic conditionality and its impact on regions. It mentions the 2014-2020 programming period and the role of the Commission, PCE, and FMI. It also touches upon the 2014 communication and the challenges of reforming structural funds. The text is partially cut off at the bottom.



Soutenir l'agriculture et le développement rural

La Politique agricole commune (PAC) et son budget font partie du « contrat de mariage » des Européens selon les mots de Jacques Delors. Nos travaux visent à adapter les termes de ce contrat aux exigences contemporaines : appliquer à la PAC des principes généraux de bonne gestion (transparence, simplicité, etc.), améliorer la cohérence entre la PAC et les autres politiques communautaires (environnement, concurrence, coopération avec les pays en développement), adapter la PAC aux défis du monde agricole et rural (commerce international, énergie-climat, etc.). Ces travaux nous ont notamment permis d'orienter les soutiens à l'agriculture de l'UE vers la rémunération des « biens publics ruraux ».

▲ *Gustova Suárez Pertierra et Elena Espinosa Mangana lors du séminaire « Comment réformer la PAC pour améliorer la contribution de l'agriculture à la Stratégie Europe 2020 ? », organisé en partenariat avec Elcano pour la présidence espagnole du Conseil de l'UE, Madrid, 23 juin 2010.*



LA DIRECTIVE NITRATES, INCOMPATIBLE AVEC L'ÉLEVAGE ? LE CAS DE LA FRANCE ET DES PAYS D'EUROPE DU NORD

Policy paper par Philippe Le Goffe, 30 mai 2013

LE PROJET D'UNE PAC POUR L'APRÈS 2013 ANNONCE-T-IL UNE « GRANDE » RÉFORME ?

Policy paper par Louis-Pascal Mahé, 23 mars 2012

SUBSIDIARITÉ CONTRE SOLIDARITÉ ? L'EXEMPLE DU PROGRAMME D'AIDE ALIMENTAIRE AUX PLUS DÉMUNIS

Bref par Nadège Chambon, 18 octobre 2011

LA CONTRIBUTION DE LA PAC AU BIEN-ÊTRE COLLECTIF : UNE ÉVALUATION COMPLEXE

Contribution préparatoire par Alexandre Gohin, 22 septembre 2010

LES CLÉS D'UNE STRATÉGIE EUROPÉENNE POUR LE DÉVELOPPEMENT RURAL

Note par Marjorie Jouen, 18 juin 2009

LA RÉFORME DE LA PAC AU-DELÀ DE 2013 – UNE VISION À PLUS LONG TERME

Étude par Jean-Christophe Bureau et Louis-Pascal Mahé, 27 mai 2008

LE VIN ET L'EUROPE : MÉTAMORPHOSES D'UNE TERRE D'ÉLECTION

Étude par Aziliz Gouez et Boris Petric, 4 avril 2007

L'AGRICULTURE BIOLOGIQUE EN EUROPE : SITUATION ET PERSPECTIVES

Policy paper par Sylvie Bonny, 15 novembre 2006

L'AUTORITÉ ALIMENTAIRE EUROPÉENNE : EN JEUX INSTITUTIONNELS DE LA RÉGULATION DES RISQUES

Étude par François Lafond, 31 octobre 2010



ÉVÉNEMENTS

COMMENT PRODUIRE PLUS AVEC MOINS ET MIEUX ÉCHANGER ?

Intervention de Pascal Lamy lors du Forum pour l'agriculture, Bruxelles, 1^{er} avril 2014

COMMENT RÉFORMER LA PAC POUR AMÉLIORER LA CONTRIBUTION DE L'AGRICULTURE À LA STRATÉGIE EUROPE 2020 ?

Séminaire organisé en partenariat avec Elcano pour la présidence espagnole du Conseil de l'UE, Madrid, 23 juin 2010

QUELLE POLITIQUE COMMUNE POUR L'AGRICULTURE ET LES ZONES RURALES APRÈS 2013 ?

Séminaire organisé en partenariat avec le SIEPS, Stockholm, 16 septembre 2009

**COMMENT AFFRONTÉ À 27
LES NOUVEAUX DÉFIS DE L'AGRICULTURE
ET DU DÉVELOPPEMENT RURAL ?**

Colloque organisé en partenariat avec le
CFRES et l'UZEI, Prague, 29 octobre 2008

TASK FORCE PAC 2013

Séminaire présidé par Franz Fischler
et Henri Nallet, Comité des
Régions-CESE, Bruxelles, 2007



MÉDIAS

**LA RURALITÉ DU 21^E SIÈCLE,
CAP D'ESPÉRANCE POUR L'EUROPE**

Article par Jacques Delors,
Mercedes Bresso, Gérard Peltre et
Anne-Claire Vial dans *Contexte*, juillet 2014

**L'AGRICULTURE ET LA
CRISE ÉCONOMIQUE**

Entretien de Nadège Chambon dans
le magazine *Cultivar*, février 2012

**LE BUDGET AGRICOLE ET LA PAC
FONT PARTIE DU CONTRAT DE
MARIAGE DES EUROPÉENS**

Jacques Delors invité de l'émission
Contre-Champs, animée par
Jean-Paul Hébrard de *TV Agri*,
29 septembre 2011

AIDE ALIMENTAIRE

Entretien de Nadège Chambon
dans *Direct Matin - Le Monde*,
25 septembre 2011

**ÉTATS, SYNDICATS, ASSOCIATIONS,
THINK TANKS : TOUS LES
ACTEURS À LA MANŒUVRE**

Article de Jean-Christophe Bureau
dans *Le Monde*, 1^{er} février 2010

PAC : SALE TEMPS POUR UNE RÉFORME

Article de Nadège Chambon dans
Turkish Daily News, 3 novembre 2008



◀ Jean Nestor lors de
la réunion du Comité
européen d'orientation,
Paris, 6-7 novembre 2009.

▼ Wladislaw Piskorz,
Michel Rostagnat,
Karl-Heinz Lambertz,
Dacian Cioloș,
Marjorie Jouen lors
du séminaire « L'UE
et ses territoires : un
héritage encombrant au
xx^e siècle », organisé
en partenariat avec Sol
et Civilisation, Bruxelles,
13 décembre 2013.





◀ Jacques Delors et Jerzy Buzek lors de la présentation au Parlement européen du Rapport intitulé « Vers une Communauté européenne de l'énergie », Bruxelles, 5 mai 2010.

Créer une véritable « Union de l'énergie »

L'Institut Jacques Delors poursuit son action pour le développement d'une ambitieuse Union européenne de l'énergie fondée sur la proposition de « Communauté européenne de l'énergie » formulée par Jacques Delors, Jerzy Buzek et Tommaso Padoa-Schioppa. Ce projet vise à réussir la transition énergétique, renforcer notre économie et notre sécurité et préserver notre environnement. Pour cela, l'Union européenne doit enclencher un changement radical dans la façon que nous avons de produire et consommer l'énergie. Il convient de voir dans cette transition une opportunité en terme industriel et d'emploi, mais aussi le moyen de démontrer que l'Union demeure utile pour ses États et ses citoyens.

PUBLICATIONS

NÉGOCIATIONS CLIMAT 2015 : ACCÉLÉRER OU FREINER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ?

Policy paper par Thomas Pellerin-Carlin et Jean-Arnold Vinois, 24 septembre 2015

DE LA COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE À L'UNION DE L'ÉNERGIE

Rapport par Sami Andoura et Jean-Arnold Vinois, préface de Jacques Delors, janvier 2015

LA POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE ALLEMANDE DANS LE CONTEXTE EUROPÉEN

Policy paper par Philipp Offenberger, 29 août 2014

LA SOLIDARITÉ ÉNERGÉTIQUE EN EUROPE : DE L'INDÉPENDANCE À L'INTERDÉPENDANCE

Rapport par Sami Andoura, préface de Jacques Delors, juillet 2013

SAUVER LE MARCHÉ DU CARBONE DE L'INSIGNIFIANCE

Policy paper par Stephen Tindale, 6 mars 2013

RELEVONS ENSEMBLE LES DÉFIS ÉNERGÉTIQUES GRÂCE À UNE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE

Tribune par Jacques Delors et Staffan Nilsson, 27 mars 2012

FINANCEMENT DES INFRASTRUCTURES ÉNERGÉTIQUES TRANSEUROPEENNES

Policy paper par Christian von Hirschhausen, 7 novembre 2011

VERS UNE NOUVELLE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE

Tribune par Jacques Delors, Jerzy Buzek et Tommaso Padoa-Schioppa, 6 mai 2010

UNE UNION SANS CESSER MOINS CARBONÉE ?

Rapport par Eloi Laurent et Jacques Le Cacheux, 30 septembre 2009

POWER TO THE PEOPLE

Rapport par Stephen Boucher et Sara Tjossem, 29 juin 2007

ÉVÉNEMENTS

L'AN UN DE L'UNION DE L'ÉNERGIE

Conférence avec la participation de Maroš Šefčovič et Jerzy Buzek, Bruxelles, 25 février 2016

MARCHÉS EUROPÉENS DE L'ÉNERGIE EN DÉBAT

Intervention de Sami Andoura dans le cadre de la cérémonie de remise des REN Energy AWARDS, Lisbonne, 1^{er} octobre 2014

TRANSITIONS ÉNERGÉTIQUES ET DIALOGUES CITOYENS : PERSPECTIVES NATIONALES ET EUROPÉENNES

Conférence organisée en partenariat avec le CESE, Paris, 14 mai 2013

FAÇONNER LE FUTUR : LA SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE EN INDE

Intervention de Sami Andoura lors de la conférence organisée par l'Asia Centre et la Observer Research Foundation, New Delhi, 12 octobre 2012

UNE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE : AUSSI VITAL QUE LE TRAITÉ DE ROME OU L'ACTE UNIQUE

Intervention de Jacques Delors à l'IEP de Bordeaux, Bordeaux, 29 novembre 2007



➤ Harlem Désir, Pascal Lamy, Gerassimos Thomas et Sami Andoura lors de la présentation du rapport « De la Communauté européenne de l'énergie à l'Union de l'énergie », Paris, 20 mai 2015.



NORDSTREAM 2 : UN TEST POUR LA DIPLOMATIE ÉNERGÉTIQUE EUROPÉENNE

Article de Jean-Arnold Vinois et Thomas Pellerin-Carlin dans *Natural Gas Europe*, 16 décembre 2015

LA COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE, C'EST MAINTENANT !

Article de Jacques Delors, Jerzy Buzek, António Vitorino et Sami Andoura dans *Le Monde*, 22 mai 2013

LA FRANCE, PIONNIÈRE D'UNE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE

Article de Jacques Delors, Sami Andoura et Michel Derdevet dans *Le Figaro*, 24 janvier 2013

TOUS FRÈRES DANS UNE EUROPE VERTE !

Article de Sami Andoura dans *La Stampa*, 30 juin 2010

MOVING TOWARDS A REAL EUROPEAN ENERGY COMMUNITY

Article de Jacques Delors, Leigh Hancher, Marc Van der Woude et Sami Andoura dans *EU Energy Policy Blog*, 6 avril 2010



Convaincu que développer une politique étrangère européenne suppose une longue maturation politique et intellectuelle, Jacques Delors appelle depuis le Traité de Maastricht à développer des « actions communes » dans les domaines clés d'action extérieure. L'Institut se concentre ainsi sur les défis du commerce, des relations avec nos voisins, des migrations et de la sécurité, tout en s'attachant à promouvoir une stratégie globale d'engagement de l'Europe dans la mondialisation.



AFFIRMER LE RÔLE DE L'UNION EUROPÉENNE DANS LA MONDIALISATION

PENSER GLOBAL, AGIR EUROPÉEN

AMÉLIORER LES RELATIONS ENTRE L'UE ET SES VOISINS

AFFIRMER LA PUISSANCE COMMERCIALE DE L'UE

DÉVELOPPER UNE POLITIQUE MIGRATOIRE EUROPÉENNE

ASSURER LA SÉCURITÉ DE L'UE



Penser global, agir européen

L'Institut Jacques Delors analyse les grandes mutations de la scène internationale et les défis qu'elles suscitent en matière d'intégration régionale, sur le continent européen et dans d'autres régions du monde, mais aussi en termes de gouvernance mondiale. Son projet Think Global - Act European (TGAE) mobilise un large réseau de think tanks européens et contribue à formuler des recommandations visant à la fois à renforcer la dimension extérieure des politiques internes de l'UE et une meilleure intégration de ses instruments d'action extérieure.



PUBLICATIONS

ENGAGER L'EUROPE DANS LE MONDE

Tribune par Jacques Delors, Pascal Lamy, António Vitorino, Eneko Landaburu, Élisabeth Guigou, Étienne Davignon, Nicole Gnesotto, Philippe de Schoutheete, Elvire Fabry et Sami Andoura, 18 juin 2014

THINK GLOBAL - ACT EUROPEAN IV THINKING STRATEGICALLY ABOUT THE EU'S EXTERNAL ACTION

Rapport dirigé par Elvire Fabry et Chiara Rosselli, préface de Pascal Lamy et António Vitorino, 30 avril 2013

GOVERNANCE MONDIALE : S'ATTAQUER AU TERRAIN DES VALEURS

Tribune par Pascal Lamy, 15 janvier 2013

INFLUENCE EUROPÉENNE : LA NÉCESSITÉ D'UN CHANGEMENT DE PARADIGME

Synthèse par Elvire Fabry du Forum européen des think tanks organisé à Berlin en partenariat avec la SWP, 25 octobre 2012

LA GOUVERNANCE DE L'UE À L'ÉPREUVE DES ÉCONOMIES ÉMERGENTES

Tribune par Elvire Fabry, 6 juin 2012

VINGT ANS APRÈS MAASTRICHT, OÙ EN EST L'EUROPE SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE ?

Tribune par Sami Andoura, 13 décembre 2011

PARTENARIAT EURO-AMÉRICAIN : UNE NOUVELLE APPROCHE

Étude du groupe de réflexion de haut niveau sur les relations Union européenne/États-Unis composé de Romano Prodi, Jacques Delors, Jerzy Buzek, Tommaso Padoa-Schioppa, Nicole Gnesotto, Gaëtane Ricard-Nihoul et Sami Andoura, 4 mars 2010

INTÉGRATIONS RÉGIONALES EN AFRIQUE : AMBITIONS ET VICISSITUDES

Policy paper par Pascal Lamy, 28 août 2010

THINK GLOBAL - ACT EUROPEAN I LA CONTRIBUTION DE 13 THINK TANKS EUROPÉENS AU TRIO DES PRÉSIDENTES FRANÇAISE, TCHÈQUE ET SUÉDOISE DE L'UNION EUROPÉENNE

Rapport dirigé par Elvire Fabry et Gaëtane Ricard-Nihoul, 3 octobre 2008

INTÉGRATION EN ASIE DE L'EST

Étude par Richard Higgott, Jean-Christophe Defraigne, Heribert Dieter et Tommaso Padoa-Schioppa, 5 avril 2007



ÉVÉNEMENTS

VERS UN NOUVEL ORDRE GÉOPOLITIQUE MONDIAL

Intervention de Pascal Lamy et Enrico Letta au Forum économique international des Amériques, Montréal, 13 juin 2016

L'EUROPE DANS L'ORDRE MONDIAL

Intervention de Pascal Lamy à l'ISPI, Rome, 25 novembre 2015

▲ Tommaso Padoa-Schioppa lors du troisième Forum européen des Think Tanks, OCDE, Paris, 20 septembre 2008

LE RÔLE DE L'UE DANS LE MONDE

Intervention d'Eneko Landaburu à la Fondation Ernest Lluch, Barcelone, 4 novembre 2013

L'UNION EUROPÉENNE : QUEL TYPE D'ACTEUR GLOBAL ?

Intervention d'Elvire Fabry à l'Institut Royal Etcano, Madrid, 25-26 février 2013

EUROPE AND GLOBAL ISSUES

Intervention de Jacques Delors à la Banque mondiale, Washington, 4 avril 2001



EUROPE'S CHANCE TO MAKE STRATEGIC COMEBACK

Jacques Delors, Pascal Lamy, António Vitorino, Eneko Landaburu, Élisabeth Guigou, Étienne Davignon, Nicole Gnesotto, Philippe de Schoutheete, Elvire Fabry et Sami Andoura dans *Le Financial Times*, 23 juin 2014

THE PERILOUS RETREAT FROM GLOBAL TRADE RULES

Pascal Lamy dans le *Wall Street Journal*, 6 janvier 2014

LA POLITIQUE EXTÉRIEURE DE L'UE

Pascal Lamy, António Vitorino et Elvire Fabry sur *EurActiv.com*, 16 mai 2013

WHAT NOW FOR EUROPE IN THE GLOBAL ECONOMY?

Interview de Laurent Cohen-Tanugi et Tommaso Padoa-Schioppa sur *Euronews*, 25 septembre 2008

L'UNION POURRAIT INSPIRER L'ORGANISATION DU MONDE

Interview de Pascal Lamy dans *La Vie*, 27 mars 2003



▲ Conférence internationale de présentation du rapport TGAE II à Egmont II, Bruxelles, 4 mars 2010.





◀ Elvire Fabry et Javier Solana lors du séminaire « L'Union européenne : quel type d'acteur global ? », organisé par l'Institut Royal Elcano, Madrid, 25-26 février 2013.

Améliorer les relations entre l'Union européenne et ses voisins

La sécurité et la crédibilité internationale de l'UE dépendent en grande partie de la manière dont elle contribue et parvient à stabiliser son voisinage et à en faire un espace d'opportunités. Outre ses travaux portant sur les élargissements de l'UE, l'Institut Jacques Delors poursuit sa réflexion sur une politique de voisinage à géométrie variable, en analysant les modalités d'une interdépendance harmonieuse et d'une coopération active avec nos voisins plus ou moins proches.

PUBLICATIONS

UE-RUSSIE : DÉPASSER LES RIVALITÉS ?
Policy paper par Cyrille Bret et Florent Parmentier, 5 juillet 2016

LA POLITIQUE DE VOISINAGE : STOP OU ENCORE ?
Tribune par Eneko Landaburu, 27 mai 2015

QUELLES LIMITES POUR L'UE : UN VOISINAGE À GÉOMÉTRIE VARIABLE ?
Policy paper par Jean-François Drevet, 17 septembre 2013

UE ET TURQUIE : L'URGENCE D'UNE COOPÉRATION STRATÉGIQUE PLUS ÉTROITE
Policy paper par Elvire Fabry, 31 janvier 2013

APRÈS LA RÉVOLUTION : L'UE ET LA TRANSITION ARABE
Policy paper par Timo Behr, 25 avril 2012

L'UE AU DÉFI DU PRINTEMPS ARABE : UNE VISION POUR NOS VOISINS
Tribune par Jacques Delors, Yves Bertoncini, António Vitorino *et al.*, juin 2011

LE PARDON ET LA PROMESSE : POUR UNE APPROCHE PLUS RÉGIONALE DE LA QUESTION DES BALKANS PAR L'UE
Policy paper par Tamara Buschek, Fabien Dupuis et Bertrand de Largentaye, 3 mai 2006

DYNAMISER L'ESPRIT DE COOPÉRATION EURO-MÉDITERRANÉEN
Étude par Bénédicte Suzan, septembre 2003

LOOKING AFTER THE NEIGHBOURHOOD: RESPONSIBILITIES FOR THE EU-25
Policy paper par William Wallace, juillet 2003

RÉUNIFICATION, ÉLARGISSEMENT ET APPROFONDISSEMENT
Tribune par Jacques Delors, 31 décembre 1999

ÉVÉNEMENTS

LA POLITIQUE EUROPÉENNE DE VOISINAGE : EST-IL TEMPS DE CHANGER DE DIRECTION ?
Intervention d'Eneko Landaburu à la Fondation Madariaga – Collège d'Europe, Bruxelles, 22 juin 2015

L'ÉLARGISSEMENT DE L'UE DIX ANS APRÈS : QUEL BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL ?
Conférence organisée en partenariat avec l'Ambassade de Pologne en France, Paris, 28 avril 2014

L'ACCÈS À L'EUROPE ET LES POLITIQUES DE VISA : UN DÉFI MAJEUR POUR L'UE ET SES VOISINS
Conférence organisée en partenariat avec la Fondation Batory, Paris, 28 juin 2012

AU-DELÀ DU MUR : 20 ANS D'EUROPÉANISATION, VUS DE L'ANCIENNE YUGOSLAVIE
Conférence organisée en partenariat avec Kulturni Front, Belgrade, 13-16 décembre 2009

RÉUNIFIER L'EUROPE : L'EUROPE EN QUÊTE D'IDENTITÉ(S)
Séminaire organisé en partenariat avec le Centre hellénique des études européennes, Athènes, 13-14 novembre 1998



LES CONSÉQUENCES DES TENSIONS ENTRE RUSSIE ET UKRAÏNE SUR LES RELATIONS MONDIALES

Pascal Lamy sur *CNN*, 31 mai 2014

L'AIDE DE L'UE AU MAROC N'EST PAS CONDITIONNELLE AUX DROITS DE L'HOMME

Eneko Landaburu sur *EurActiv.fr*, 18 octobre 2013

L'EUROPE ET SES ÉLARGISSEMENTS : STOP OU ENCORE ?

Yves Bertoncini et Sami Andoura dans *Le Huffington Post*, 30 juin 2013

LES RELATIONS ENTRE LA RUSSIE ET L'UE

Interview de Sami Andoura dans « Allo Bruxelles » sur *RFI*, 25 février 2011

LA POLITIQUE D'ÉLARGISSEMENT

Yves Bertoncini sur *RFI*, 14 juin 2011

▼ António Vitorino, Joanna Fomina et Roderick Parkes lors la conférence « L'accès à l'Europe et les politiques de visa : un défi majeur pour l'UE et ses voisins », organisée en partenariat avec la Fondation Batory, Paris, 28 juin 2012.



▲ Vasco Cal, Yves Bertoncini, Marjorie Jouen et Bernard Guetta lors de la conférence « L'élargissement de l'UE dix ans après : quel bilan économique et social ? », organisée en partenariat avec l'Ambassade de Pologne en France, Paris, 28 avril 2014.





Affirmer la puissance commerciale de l'Union européenne

L'Institut Jacques Delors décrypte le fonctionnement et les priorités de la politique commerciale de l'UE, qui doit lui permettre de maintenir son rang de première puissance commerciale mondiale et de mieux exploiter le potentiel stratégique de cette politique dans ses autres domaines d'action extérieure.

Alors que les Européens s'efforcent de contrer la montée de la Chine et de nouvelles puissances économiques, la politique commerciale de l'UE s'avère d'autant plus décisive pour la compétitivité des États membres que, dans les années à venir, 90 % de l'accroissement de la demande viendra de l'extérieur de l'UE. Par ailleurs, l'enlisement des négociations multilatérales n'atténue pas l'ambition des Européens de parvenir à mieux réguler la mondialisation.

▲ Pascal Lamy lors du colloque « TTIP : un enjeu décisif pour l'avenir de l'Europe dans le monde » organisé par le JDI-Berlin, Berlin, 28 septembre 2015.



PUBLICATIONS

PEUR DU TTIP, DE LA MONDIALISATION OU D'UN DÉCLASSEMENT DE LA CLASSE MOYENNE ?

Tribune par Elvire Fabry, 3 mai 2016

LA FRANCE : UN TERREAU D'OPPOSITION AU TTIP ?

Policy paper par Elvire Fabry, co-publication avec la DGAP, 10 juin 2015



ÉVÉNEMENTS

PROMOUVOIR LE COMMERCE ET PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT

Intervention de Pascal Lamy au Forum européen d'Alpbach, 29 août 2016

TTIP : UN ENJEU DÉCISIF POUR L'AVENIR DE L'EUROPE DANS LE MONDE

Intervention de Pascal Lamy lors du colloque organisé par le JDI-Berlin, Berlin, 28 septembre 2015

L'ISDS DANS LE TTIP : LE DIABLE SE CACHE DANS LES DÉTAILS

Policy paper par Elvire Fabry et Giorgio Garbasso, 13 janvier 2015

L'ORGANISATION MONDIALE DU COMMERCE : NOUVEAUX ENJEUX, NOUVEAUX DÉFIS

Policy paper par Pascal Lamy, 4 septembre 2014

TTIP : UNE NÉGOCIATION À LA PIRANDELLO

Synthèse par Elvire Fabry, Giorgio Garbasso et Romain Pardo, co-publication avec l'EPC, 23 janvier 2014

ENJEUX ET PERSPECTIVES D'UNE ZONE DE LIBRE-ÉCHANGE TRANSATLANTIQUE

Policy paper par Bertrand de Largentaye, 10 octobre 2013

LA STRATÉGIE COMMERCIALE EUROPÉENNE : PROMESSE OU MENACE ?

Policy paper par Richard Youngs et John Springford, 12 mars 2013

PLAIDOYER POUR UN RENOUVEAU DU CAPITALISME TRANSATLANTIQUE

Contribution d'Eulalia Rubio, au rapport final du projet « New Atlantic Capitalism », co-publication avec GMF/DemosEuropa/EPC/SWP, 21 mars 2012

LA POLITIQUE COMMERCIALE DE L'UE DANS SON VOISINAGE. VERS DES ACCORDS DE LIBRE-ÉCHANGE APPROFONDIS ET COMPLETS

Étude par Iana Dreyer, préface d'Eneko Landaburu, 4 mai 2012

L'UNION EUROPÉENNE ET LE CYCLE DE DOHA APRÈS HONG-KONG

Bref par Sophie Meunier, 14 mars 2006

TTIP ET LES PAYS TIERS
Séminaire organisé en partenariat avec l'IAI, La Stiftung Mercator et le Istanbul Policy Center, Paris, 2 juin 2015

TTIP : UNE PERSPECTIVE MULTILATÉRALE
Intervention d'Elvire Fabry à la conférence Mortimer Caplin sur l'économie mondiale, Université d'Édimbourg, 2 mai 2014



ENGAGER LES NÉGOCIATIONS DU TTIP
Intervention de Pascal Lamy lors du séminaire organisé en partenariat avec l'EPC, Bruxelles, 27 novembre 2013



QUEL ACCORD COMMERCIAL AVEC LE ROYAUME UNI ?
Pascal Lamy sur *BBC Radio 5*, 1^{er} juillet 2016

TAFTA – FAUT-IL MALTRAITER LE TRAITÉ ?
Elvire Fabry dans la matinale de *France Culture*, 1^{er} septembre 2016

LES ENTREPRISES SONT-ELLES AU-DESSUS DES ÉTATS ?
Pascal Lamy dans *Le Monde*, 26 juin 2016

POURQUOI LE TRAITÉ TRANSATLANTIQUE DÉCHAÎNE-T-IL LES PASSIONS ?
Elvire Fabry sur *France 2*, 6 mai 2016

TRANSATLANTIC TRADE NEGOTIATORS SHOULD OWN UP TO THEIR AMBITION
Pascal Lamy dans *The Financial Times*, 28 octobre 2014

▼ Elvire Fabry, Ignacio Garcia Bercero, Fabian Zuleeg et Paul Adamson lors de la conférence Mortimer Caplin « TTIP : une perspective multilatérale », Édimbourg, 2 mai 2014.





◀ Corinne Balleix, António Vitorino et José-Manuel Lamarque lors de la conférence « Le futur de la politique européenne d'immigration et d'asile : le Conseil européen répond-il aux défis ? » organisée en partenariat avec l'EPC, Paris, 27 juin 2014.

Développer une politique migratoire européenne

Depuis le traité d'Amsterdam, qui fait d'elle un acteur des politiques migratoires, l'UE a déployé une action législative et opérationnelle soutenue dans les domaines de la gestion des frontières, de la politique des visas de court séjour, de l'asile et de l'immigration. Alors que les situations de crise exigent que l'UE trouve des réponses communes à un défi humanitaire sans précédent, l'Institut Jacques Delors porte une attention particulière aux divisions entre États membres et aux convergences permettant de les surmonter.

PUBLICATIONS

UN VISA POUR LA RECHERCHE D'EMPLOI DES RESSORTISSANTS DE PAYS TIERS

Policy paper par Yves Pascouau, 28 avril 2016

CRISE DES RÉFUGIÉS : L'EUROPE DOIT AGIR

Tribune par Yves Bertoncini, Piero Gastaldo, Aart De Geus, Mikko Kosonen, Robin Niblett, Artur Santos Silva et Guntram Wolff, 23 mars 2016

QUELLE STRATÉGIE MIGRATOIRE POUR L'UE ?

Synthèse par Yves Bertoncini et Yves Pascouau de notre Comité européen d'orientation 2015, 8 mars 2016

LA STRATÉGIE MIGRATOIRE DE L'UE : UN NOUVEL ÉLAN BIENVENU

Tribune par Yves Pascouau et António Vitorino, 19 mai 2015

CONTRÔLES AUX FRONTIÈRES ET DROIT D'ASILE : QUEL NOUVEAU CAP POUR L'UE ?

Policy paper par Corinne Balleix, 19 juin 2014

À LA RECHERCHE D'UNE STRATÉGIE MIGRATOIRE EUROPÉENNE AMBITIEUSE

Synthèse par Chiara Rosselli du débat organisé en partenariat avec l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne, dans le cadre du projet Think Global – Act European, 29 août 2013

LA STRATÉGIE MIGRATOIRE DE L'UE : PASSER D'UN JEU À SOMME NULLE À UN JEU À SOMME POSITIVE

Synthèse par Yves Pascouau dans le cadre du projet TGAE, avril 2013

PARTENARIATS DE MOBILITÉ : UN INSTRUMENT CONVAINCANT POUR UNE APPROCHE EUROPÉENNE GLOBALE DES ENJEUX DE MIGRATION ?

Policy paper par Thanos Maroukis et Anna Triandafyllidou, 26 février 2013

LES MIGRANTS, L'ESPACE SCHENGEN ET LA SOLIDARITÉ EUROPÉENNE

Tribune par Yves Bertoncini, 22 juin 2011

THE UNITED NATIONS CONVENTION ON MIGRANT'S RIGHTS, A LUXURY FOR THE EUROPEAN UNION?

Policy paper par Stephen Boucher, Manlio Cinali and Marie Barral, 6 décembre 2006



ÉVÉNEMENTS

LA CRISE DES RÉFUGIÉS ET AU-DELÀ : QUELLE STRATÉGIE EUROPÉENNE EN MATIÈRE MIGRATOIRE ET D'ASILE ?

Panel du séminaire Think Tanks Tandem, organisé en partenariat avec Terra Nova, Vaux-de-Cernay, 8-9 juillet 2016



LA POLITIQUE MIGRATOIRE DE L'UE DÉMARRE À L'EXTÉRIEUR

Audition d'Yves Pascouau par la Commission des affaires étrangères du Sénat, Paris, 11 mai 2016

SEASONS OF MIGRATIONS FROM THE SOUTH

Intervention d'Yves Bertoncini lors du forum organisé par Carnegie Middle East Center, Beyrouth, 23 mars 2016

LE FUTUR DU SYSTÈME D'ASILE COMMUN EUROPÉEN

Intervention d'António Vitorino lors de la conférence organisée par l'EASO, La Valette, 23 septembre 2015

LES EUROPÉENS PEUVENT-ILS RELEVER LE DÉFI DÉMOGRAPHIQUE PAR UNE VASTE STRATÉGIE MIGRATOIRE ?

Séminaire organisé en partenariat avec l'EPC, Bruxelles, 30 octobre 2012



MÉDIAS

ACCORD UE-TURQUIE : QUEL DROIT D'ASILE ?

Yves Pascouau dans *Quest France*, 4 avril 2016

LA CRISE DES RÉFUGIÉS ET DE L'ESPACE SCHENGEN

Yves Bertoncini sur *BBC World News*, 17 septembre 2015

CONTRÔLE ET SOLIDARITÉ AUX FRONTIÈRES DE L'UE

António Vitorino et Yves Pascouau sur *Euradionantes*, 1^{er} août 2015

IL N'Y A PAS DE REMÈDE MIRACLE POUR L'IMMIGRATION VERS L'UE

Jacques Delors sur *RFI*, 15 octobre 2013

UE - VERS UNE POLITIQUE COMMUNE D'ASILE

Sami Andoura sur *Euronews*, 16 décembre 2011



« La politique migratoire de l'UE démarre à l'extérieur »
Audition d'Yves Pascouau par la Commission des affaires étrangères du Sénat, Paris, 11 mai 2016.



Assurer la sécurité de l'UE

Pour éviter le risque de déclassement stratégique auquel les Européens exposent l'érosion de leurs capacités militaires, les Européens doivent s'engager à coopérer davantage et à clarifier le rôle de l'usage de la force à l'extérieur de l'UE. Assurer la sécurité de l'UE est devenu un défi politique majeur auquel les États membres ne peuvent répondre par des mesures unilatérales, alors qu'ils sont confrontés à un continuum entre menaces externes et internes.

L'Institut Jacques Delors s'attache à promouvoir une vision européenne mobilisatrice qui permette de construire plus activement un système de sécurité collective responsable et efficace.

▲ Jean-Yves Le Drian, Eneko Landaburu, Elmar Brok et Hans Martens lors de la présentation du rapport TGAE IV dirigé par l'Institut Jacques Delors, Bruxelles, 25 mai 2013.



L'UE ET NOTRE SÉCURITÉ COLLECTIVE : PLUS FORTS ENSEMBLE !

Tribune par Jacques Delors, António Vitorino, Pascal Lamy, Enrico Letta et Yves Bertoncini, 17 juin 2016

LA SÉCURITÉ DE L'UE : UNE URGENCE POLITIQUE

Tribune de Jacques Delors, Pascal Lamy, António Vitorino, Eneko Landaburu, Étienne Davignon, Nicole Gnesotto, Élisabeth Guigou, Philippe de Schoutheete, Elvire Fabry, Nicole Koenig et Thomas Pellerin-Carlin, 1^{er} mars 2016

FAUT-IL ENTERRER LA DÉFENSE EUROPÉENNE ?

Synthèse par Giorgio Garbasso de l'ouvrage de Nicole Gnesotto, 11 septembre 2014

LES PRIORITÉS DE L'EUROPE DE LA DÉFENSE

Entretien vidéo avec Élisabeth Guigou à l'occasion du Conseil européen, 18 décembre 2013

LES EUROPÉENS FACE À L'USAGE DE LA FORCE

Tribune par Elvire Fabry et António Vitorino, 16 décembre 2013

COMMENT LES EUROPÉENS PEUVENT-ILS RESTER CRÉDIBLES AVEC DES CAPACITÉS DE DÉFENSE RÉDUITES ?

Synthèse par Elvire Fabry et Chiara Rosselli dans le cadre du projet Think Global - Act European, 11 décembre 2012

LES DÉPENSES DE DÉFENSE EN EUROPE : PEUT-ON FAIRE MIEUX SANS DÉPENSER PLUS ?

Policy paper par Fabio Liberti, 29 juin 2011

SAINT-MALO, CINQ ANS APRÈS : UNE ÉVALUATION DE LA PESD

Policy paper par Jolyon Howorth, 22 août 2006

UNE STRATÉGIE DE SÉCURITÉ GLOBALE POUR L'UNION

Policy paper par Sven Biscop et Rik Coolsaet, 30 novembre 2003

LA PESD À TRAVERS LES DISCOURS DE JACQUES DELORS (1995-2002)

Extraits de diverses interventions de Jacques Delors, 1^{er} mars 2003

SÉCURITÉ EUROPÉENNE : LES PERSPECTIVES DE LA PESD APRÈS LE 11 SEPTEMBRE 2001

Policy paper par Joyloun Howorth, mars 2002



ÉVÉNEMENTS

PLUS DE CRISE, PLUS D'EUROPE DE LA DÉFENSE
VI^e édition des Ateliers de la Citadelle, en partenariat avec la Ville de Lille et Toute l'Europe, Lille, 8 octobre 2015

L'EUROPE SANS DÉFENSE ? CRISES ET PERSPECTIVES DE LA POLITIQUE EUROPÉENNE DE DÉFENSE
V^e édition des Ateliers de la Citadelle, en partenariat avec la Ville de Lille et Toute l'Europe, Lille, 9 octobre 2014

Camille Grand, Général de Rousiers et Nicole Gnesotto lors de la VI^e édition des Ateliers de la Citadelle, Lille, 8 octobre 2015.



POUR UNE APPROCHE PRAGMATIQUE DE L'EUROPE DE LA DÉFENSE

Intervention de Jean-Yves Le Drian dans le cadre de la présentation du rapport TGAE IV, Bruxelles, 25 mai 2013

COMMENT LES EUROPÉENS PEUVENT-ILS RESTER CRÉDIBLES AVEC DES CAPACITÉS DE DÉFENSE RÉDUITES ?

Séminaire dans le cadre du projet Think Global - Act European IV, dirigé par l'Institut Jacques Delors, Paris, 24 octobre 2012



MÉDIAS

THE EU'S COLLECTIVE SECURITY: STRONGER TOGETHER!

Jacques Delors, António Vitorino, Pascal Lamy, Enrico Letta et Yves Bertonecchini sur *EurActiv.com*, 17 juin 2016

L'EUROPE SE DOTERA-T-ELLE D'UNE DÉFENSE COMMUNE ?

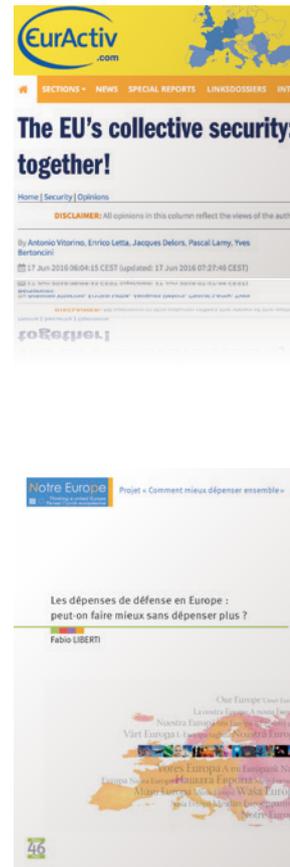
Thomas Pellerin-Carlin dans *20 Minutes*, 28 août 2016

LA DÉFENSE EUROPÉENNE, ÉLOGE D'UNE AGONISANTE

Nicole Gnesotto dans *Le Point*, 7 mai 2014

L'EUROPE DE LA DÉFENSE

Elvire Fabry dans le journal suisse *Le Temps*, 19 décembre 2013



La visibilité et l'impact
de l'Institut Jacques
Delors découlent de
l'engagement constant
de nos présidents, de nos
instances, de nos équipes,
ainsi que de l'inestimable
soutien financier de nos
partenaires et donateurs.



NOTRE FONCTIONNEMENT

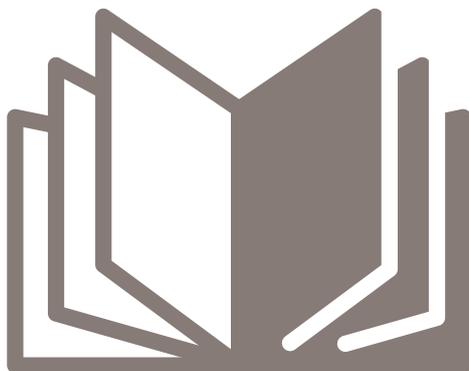
NOTRE VISIBILITÉ/NOTRE IMPACT

NOS PRÉSIDENTS

NOS INSTANCES

NOS ÉQUIPES

NOTRE FINANCEMENT



Notre visibilité/notre impact via nos publications

Au cours de la période 1996-2016, l'Institut Jacques Delors a publié plus de 900 publications, dont 150 études ou rapports, plus de 200 policy papers et policy briefs, près de 300 tribunes, 170 synthèses et une vingtaine d'ouvrages. Ces publications sont accessibles en français et anglais sur notre site Internet.

Près de 500 auteurs (voir page 72), internes ou externes, ont été sollicités afin d'apporter leur contribution aux débats sur les principaux enjeux européens traités par l'Institut Jacques Delors, tels que l'Union économique et monétaire, l'Union de l'énergie, les relations avec les voisins de l'UE, les défis démocratiques et institutionnels européens, le marché unique, la cohésion et la solidarité, la Fédération d'États-nations, la mobilité ou encore l'influence de l'UE dans le monde.

Nos publications sont téléchargées sur notre site et diffusées par voie électronique à tous nos contacts européens de manière spécifique et à l'occasion de newsletters mensuelles ou spéciales. Nombre de ces publications sont envoyées en version papier à un public de décideurs et de relais d'opinion sélectionnés en fonction du thème, mais aussi diffusées lors de nos événements et de nos contacts institutionnels.

Certaines des analyses et recommandations que nous avons publiées ont suscité un écho particulier, en termes de sollicitations de la part des décideurs et des organisateurs d'événements, mais aussi en termes de téléchargement ou de reprise dans d'autres publications et dans les médias.

L'UE ET NOTRE SÉCURITÉ COLLECTIVE : PLUS FORTS ENSEMBLE !

Tribune par Jacques Delors, António Vitorino, Pascal Lamy, Enrico Letta et Yves Bertoncini, 17 juin 2016



L'UE ET LA GRÈCE : CHANGER DE MONTURES ET POURSUIVRE L'ODYSSEE
Tribune par Jacques Delors, António Vitorino, Pascal Lamy, 5 juillet 2015

ERASMUS PRO : POUR UN MILLION DE « JEUNES APPRENTIS EUROPÉENS » D'ICI 2020

Tribune par Jacques Delors, Henrik Enderlein, Pascal Lamy, Enrico Letta, François Villeroy de Galhau, António Vitorino, Jean-Michel Baer et Sofia Fernandes, 12 mai 2015

DES VISAGES SUR DES CLIVAGES : LES ÉLECTIONS EUROPÉENNES DE MAI 2014

Étude par Yves Bertoncini et Thierry Chopin, Préface de Julian Priestley, 25 avril 2014

20 PUBLICATIONS DE

UNIS DANS LA DIVERSITÉ : HYMNES ET DRAPEAUX DE L'UNION EUROPÉENNE

Étude par Pierre-Robert Cloet, Bénédicte Legué et Kerstin Martel, préface d'Antonio Vitorino, 3 décembre 2013

RENFORCER L'UEM : COMMENT MAINTENIR ET DÉVELOPPER LE MODÈLE SOCIAL EUROPÉEN ?

Étude par Sofia Fernandes et Kristina Maslauskaitė pour la Chancellerie autrichienne, préface de Jacques Delors, 19 novembre 2013

CONCURRENCE SOCIALE DANS L'UE : MYTHES ET RÉALITÉS

Étude par Kristina Maslauskaitė, préface d'Antonio Vitorino, 5 juin 2013

SCHENGEN ET LA SOLIDARITÉ : LE FRAGILE ÉQUILIBRE ENTRE CONFIANCE ET MÉFIANCE MUTUELLES

Policy paper par Yves Pascouau, 4 juillet 2012



▲ PARACHEVER L'EURO – FEUILLE DE ROUTE VERS UNE UNION BUDGÉTAIRE EN EUROPE

Étude par le groupe Tommaso Padoa-Schioppa composé de Heiner Enderlein, Peter Bofinger, Laurence Boone, Paul De Grauwe, Jean-Claude Piris, Jean Pisani-Ferry, Maria João Rodrigues, André Sapir et António Vitorino, préface de Jacques Delors et Helmut Schmidt, 26 juin 2012

POUR UNE FÉDÉRATION EUROPÉENNE D'ÉTATS-NATIONS : LA VISION DE JACQUES DELORS REVISITÉE

– ouvrage de Gaëtane Ricard-Nihoul – Synthèse par Yves Bertoncini, 16 avril 2012

LA PAC FACTEUR DE SOLIDARITÉ OU DE DÉSUNION EUROPÉENNE ?

Policy paper par Nadège Chambon, 20 juin 2011



▲ VERS UNE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE : UN PROJET POLITIQUE

Étude par Sami Andoura, Leigh Hancher, Marc Van der Woude, préface de Jacques Delors, 11 mars 2010

PARTENARIAT EURO-AMÉRICAIN : UNE NOUVELLE APPROCHE

Étude par le groupe de réflexion de haut niveau sur les relations Union européenne/États-Unis composé de Romano Prodi, Jacques Delors, Jerzy Buzek, Tommaso Padoa-Schioppa, Nicole Gnesotto, Gaëtane Ricard-Nihoul et Sami Andoura, 4 mars 2010

INTÉGRATION RÉGIONALE EN MÉDITERRANÉE : SORTIR DE L'IMPASSE ?

Étude par Timo Behr, 21 décembre 2009

THINK GLOBAL – ACT EUROPEAN I (TGAE I). LA CONTRIBUTION DE 13 THINK TANKS EUROPÉENS AU TRIO DES PRÉSIDENTS FRANÇAISE, TCHÈQUE ET SUÉDOISE DE L'UNION EUROPÉENNE

Étude sous la direction d'Elvire Fabry et de Gaëtane Ricard-Nihoul, 3 octobre 2008

LA COHÉSION TERRITORIALE, DE LA THÉORIE À LA PRATIQUE

Policy paper par Marjorie Jouen, 12 juin 2008

LES 1^{ERS} ÉTATS GÉNÉRAUX DE L'EUROPE : FIER D'ÊTRE EUROPÉENS ?

Synthèse par Yves Bertoncini et Gaëtane Ricard-Nihoul, 17 mars 2007

BUDGET EUROPÉEN : LE POISON DU JUSTE RETOUR

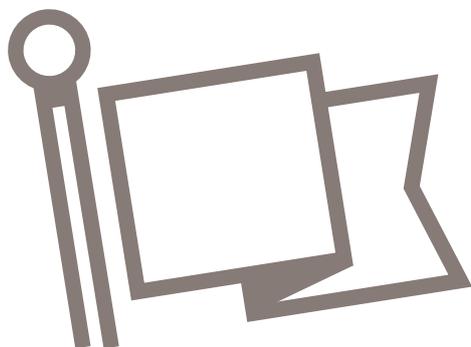
Étude par Jacques Le Cacheux, préface de Pascal Lamy, 30 novembre 2005

RÉUNIFICATION, ÉLARGISSEMENT ET APPROFONDISSEMENT

Tribune par Jacques Delors, 31 décembre 1999

DE LA MONNAIE UNIQUE AU SCRUTIN UNIQUE

Tribune par le Comité européen d'orientation et Tommaso Padoa-Schioppa, 23 novembre 1998



Notre visibilité/notre impact dans les conférences et les séminaires

L'Institut Jacques Delors a organisé ou co-organisé 300 conférences publiques et séminaires de travail dans 10 pays de l'UE et comptabilisé près de 700 interventions lors d'autres événements dans plus de 30 pays de l'UE ou au-delà. L'Institut Jacques Delors a pu ainsi mettre en débat et développer ses travaux, et intensifier ses contacts avec les décideurs, les experts et les citoyens européens. 1/3 de nos conférences et débats prenant la forme de dialogues citoyens ouverts à un public non initié (lancement des « États généraux de l'Europe » en France, de Citizens' web dialogues, etc.). Ils font régulièrement l'objet de publications papier et audiovisuelles afin d'en partager les temps forts bien au-delà de leurs participants. À titre d'exemple, parmi nos intervenants, nous pouvons citer : Michel Barnier, José Manuel Barroso, Jerzy Buzek, Sigmar Gabriel, Jean-Claude Juncker, Joschka Fischer, Herman Van Rompuy, mais aussi de nombreux citoyens européens.



EN A-T-ON FINI AVEC LA FINANCE FOLLE EN EUROPE ?

Dialogue citoyen organisé en partenariat avec le Collectif Roosevelt et le Mouvement européen – Loiret, dans le cadre du cycle « France & Europe : s'unir face aux menaces », Orléans, 21 janvier 2016

TTIP : UN ENJEU DÉCISIF POUR L'AVENIR DE L'EUROPE DANS LE MONDE

Sigmar Gabriel, Matthias Fekl, Pascal Lamy *et al.* réunis par notre bureau en Allemagne pour débattre du TTIP, Berlin, 28 septembre 2015

UN NOUVEAU DÉPART POUR L'EUROPE SOCIALE ?

Séminaire organisé en partenariat avec la présidence luxembourgeoise de l'UE, Luxembourg, 19 juin 2015

PRÉSIDER LA COMMISSION, GOUVERNER L'EUROPE

Conférence publique en présence de Jean-Claude Juncker, Bruxelles, 16 mars 2015

COMMENT CONSTRUIRE L'EUROPE DES CITOYENS ?

Débat portant sur la citoyenneté européenne dans le cadre du projet « Horizon UE », Bucarest, 8 décembre 2014

HERMAN VAN ROMPUY, CINQ ANS À LA TÊTE DU CONSEIL EUROPÉEN : LEÇONS ET DÉFIS

Conférence organisée en partenariat avec Sciences Po Paris, Paris, 25 novembre 2014

RENCONTRE CITOYENNE

Deuxième étape du projet « Horizon UE », organisé en partenariat avec OPTEM, qui a permis à plus de 150 citoyens en Europe de dialoguer avec leurs représentants européens, Bruxelles, 4-5 mai 2014

LES ÉLECTIONS EUROPÉENNES 2014 : ESQUISSE D'UN ESPACE PUBLIC EUROPÉEN ?

Conférence de synthèse du cycle « Espace public européen » organisé en partenariat avec Europartenaires et EuroCité, Paris, 2 décembre 2014

← Jacques Delors, Valéry Giscard d'Estaing et les jeunes réunis à la Mutualité dans le cadre du lancement du concours EU Story, Paris, 14 novembre 2012.



◀ Herman Van Rompuy, Pascal Lamy, Yves Bertoncini et Renaud Dehousse lors de la conférence « Herman Van Rompuy, cinq ans à la tête du Conseil européen : leçons et défis », organisée en partenariat avec Sciences Po Paris, Paris, 25 novembre 2014.

**LA SOLIDARITÉ EUROPÉENNE :
OÙ EN SOMMES-NOUS ?
FAUT-IL LA RENFORCER ET COMMENT ?**

4^e Forum européen des think tanks,
Barcelone, 30 septembre – 1^{er} octobre 2010

**« TOMORROW'S EUROPE »,
LE PREMIER SONDAGE
DÉLIBÉRATIF PANEUROPEEN**

Bruxelles, 12-14 octobre 2007

FIERS D'ÊTRE EUROPÉENS ?

1^{ers} États Généraux de l'Europe organisés en partenariat avec le Mouvement européen – France et Europeanova, Lille, 17 mars 2007

DÉLIBÉRATIONS ET CITOYENNETÉ

Organisé au CNAM en partenariat avec l'Institut universitaire européen de Florence, le Centre for European Policy Studies, l'Institute for Referendum and Initiative et Europeum, Paris, 6-7 avril 2006

**L'UNITÉ DE L'EUROPE :
UN PROJET POUR LE 21^e SIÈCLE**

Lectio Magistralis de Jacques Delors ouvrant la session académique 2005-2006 du Collège européen de Parme, Parme, 5 novembre 2005

**GOUVERNEMENTS ET INSTITUTIONS
INTERNATIONALES FACE À LA
DETTE DES PAYS DU SUD**

Discours de Jacques Delors lors du Colloque « In debito di giustizia », Milan, 3 février 2001

**PREMIER COMITÉ EUROPÉEN
D'ORIENTATION DE L'INSTITUT
JACQUES DELORS**

Paris, 1998

**LA CONVERGENCE ÉCONOMIQUE
ET L'EMPLOI EN EUROPE : QUELLES
PROMESSES POUR L'UEM ?**

Séminaire organisé en partenariat avec *La Libre Belgique* et *De Morgen*, Bruxelles, 29 mai 1997



▲ Jean-Paul Pollin, Nicolas Véron, Patrice Dezalle et Michel Crinetz lors du dialogue citoyen « En a-t-on fini avec la finance folle en Europe ? » organisé en partenariat avec le Collectif Roosevelt et le Mouvement européen – Loiret, Orléans, 21 janvier 2016.

**LES DÉFIS DE L'UNION EUROPÉENNE :
MONDIALISATION ET EMPLOI**

Dialogue citoyen organisé en partenariat avec le Mouvement européen – France dans le cadre du cycle « Droit d'inventaire, droit d'inventer », Albi, 25 novembre 2013

**UN NOUVEL ÉLAN POUR UNE STRATÉGIE
D'ACTION EXTÉRIEURE DE L'UE**

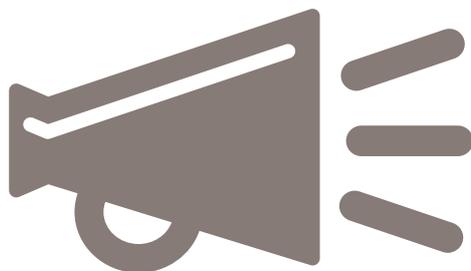
Séminaire organisé dans le cadre du projet Think Global – Act European, Bruxelles, 15 mai 2013

**CONSTRUIRE L'EUROPE :
UN PROJET, PLUSIEURS GÉNÉRATIONS**

Dialogue citoyen entre Jacques Delors, Valéry Giscard-d'Estaing et plus de 900 jeunes réunis à la Mutualité dans le cadre du lancement du concours EU Story, Paris, 14 novembre 2012

**LA SOLIDARITÉ : UN MOTEUR
POUR L'UNION EUROPÉENNE**

Intervention d'Yves Bertoncini sur la solidarité européenne à l'occasion de l'Université d'automne du Mouvement européen – France, Dijon, 22 octobre 2011



Notre visibilité/notre impact dans les médias

Depuis sa création, l'Institut Jacques Delors intervient régulièrement dans les médias européens, par la voix de ses Présidents, de son Directeur et de son équipe, et depuis 2014 via son Bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut - Berlin.

Très présents dans la presse papier dans les 10 premières années, nous nous sommes tournés toujours plus vers l'audiovisuel suite au succès des chaînes d'information en continu partout en Europe. Nous avons atteint un équilibre entre les parutions médias dans la presse écrite, à la radio et sur le petit écran. Cela nous permet de valoriser nos travaux et de prendre position dans les principaux débats d'actualité en atteignant des publics divers et une large cible.



EL BREXIT, UN DESAFÍO EUROPEO

Enrico Letta, Yves Bertoncini *et al.*
dans *La Vanguardia*, 19 juillet 2016

ANALYSE DU BREXIT

Yves Bertoncini sur *BBC*, 26 juin 2016

BREXIT... NOW WHAT?

Pascal Lamy sur *BBC Newsnight*, 25 juin 2016

SCHENGEN JE MRTVÝ?

AŽ ŽIJE SCHENGEN

La déclaration finale de notre
CEO 2015 dans le journal tchèque
Hospodářské Noviny, 18 décembre 2015

LA CRISE GRECQUE

Henrik Enderlein sur *ZDF TV*, 9 juillet 2015

EU & GREECE: CHANGING FRAMES AND PURSUING THE ODYSSEY

Jacques Delors, Pascal Lamy
et António Vitorino dans
World Post, 9 juillet 2015

LA POLITIQUE MIGRATOIRE DE L'UE

Yves Bertoncini cité dans *Le Progrès* et les
journaux du groupe Ebra, 25 avril 2015



20 INTERVENTIONS

EINE PRALLE AGENDA

La déclaration finale de notre CEO 2013 dans *Le Handelsblatt*, 30 novembre 2013

L'EUROPE DE L'ÉNERGIE, C'EST MAINTENANT !

Jacques Delors, Martin Schulz, Sami Andoura, Jerzy Buzek et António Vitorino dans *Le Monde*, 20 mai 2013

VINGT ANS APRÈS 1992, RELANCER LE MARCHÉ UNIQUE EUROPÉEN

Jacques Delors dans *La Tribune*, 6 novembre 2012

UNE VISION CLAIRE POUR L'EURO AFIN QU'IL SORTE RENFORCÉ DE CETTE CRISE

Jacques Delors, António Vitorino, Étienne Davignon et Yves Bertoncini dans *Le Monde*, 15 juillet 2011

L'EURO AVAIT « UN VICE DE CONSTRUCTION »

Jacques Delors dans *L'Obs*, 8 juin 2010

JE SUIS MEURTRI PAR L'INTERVENTION DU FMI EN GRÈCE

Jacques Delors dans *Paris Match*, 21 avril 2010

WHO IS TO BLAME FOR EU VOTER APATHY?

Gaëtane Ricard-Nihoul dans *Spiegel Online*, 3 juin 2009

LOOKING BACK, LOOKING FORWARD

Jacques Delors dans *Time Magazine*, 22 mars 2007

PEUT-ON GARDER L'ESPOIR SUR L'AVENIR DE L'EUROPE ?

Pascal Lamy dans *The Financial Times*, 21 mars 2007

L'ÉNERGIE DIVISE L'UNION EUROPÉENNE

Tommaso Padoa-Schioppa dans *Il Corriere della Sera*, 22 mars 2006

PASCAL LAMY, AVOCAT DU OUI AU RÉFÉRENDUM

Interview dans *Le Parisien*, 19 mars 2005

UNE NOUVELLE CONSTITUTION POUR L'EUROPE

Interview de Jacques Delors sur *Europe 1*, 29 juin 2004

LA CRÉATION DE « NOTRE EUROPE »

Jacques Delors sur *TF1*, 1997



MÉDIA REMARQUÉES DE L'INSTITUT JACQUES DELORS



Notre visibilité/notre impact sur la toile

La présence de l'Institut Jacques Delors sur la toile date des premières années de sa création mais c'est à partir de 2011 qu'elle s'est accrue et améliorée. En effet, en 2011, l'Institut s'est doté d'un nouveau site Internet comptabilisant trois fois plus de visiteurs en moyenne par mois (22 000).

En 2009 un compte Facebook a été ouvert et transformé en page en 2011.

La même année, un compte Twitter a été lancé. Grâce à une stratégie de communication numérique sans cesse renouvelée, plus de 10 000 followers sur Twitter et 11 000 fans sur Facebook ont décidé de suivre nos activités sur les réseaux sociaux.

Afin de diversifier ses formats et supports, l'Institut Jacques Delors a également lancé une chaîne YouTube, qui comptabilise aujourd'hui 110 vidéos, et une chaîne SoundCloud qui, avec ses 334 sons, constitue le support de diffusion préféré de notre public.



JOSCHKA FISCHER ABOUT GERMANY, REFUGEE CRISIS AND MERKEL'S POLICIES

📅 23 octobre 2015

A TTIP-ING POINT FOR EUROPE IN THE WORLD

▶ Reinhard Bütikofer, Peter Chase, Henrik Enderlein, Matthias Fekl, Sigmar Gabriel, Anna Joubin-Bret, Sabine Konrad, Markus Krajewski, Pascal Lamy, Christoph von Marschall, Friedrich Merz et Denis Redonnet, 20 octobre 2015

THE COMMISSION LEADERSHIP AND THE GOVERNANCE OF EUROPE

📅 Jean-Claude Juncker, 16 mars 2015

JACQUES DELORS S'EXPRIME SUR LE RÔLE DU PRÉSIDENT DE LA COMMISSION EUROPÉENNE ET SUR LE FONCTIONNEMENT INSTITUTIONNEL DE L'UE

▶ 16 mars 2015

JEAN-CLAUDE JUNKER DISCUSSES THE COMMISSION PRESIDENCY AND THE DELORS YEARS

▶ 22 janvier 2015

LIBRE CIRCULATION DANS L'UE : ANTÓNIO VITORINO CLARIFIE LE DÉBAT

▶ 18 décembre 2014

JEAN-CLAUDE TRICHET REND HOMMAGE À LA MÉMOIRE DE TOMMASO PADOA-SCHIOPPA

▶ 17 décembre 2014

LE BILAN DES CRISES ÉCONOMIQUES RÉCENTES DE L'UE

📅 Enrico Letta, 13 mai 2014

LES OBJECTIFS DE L'ACCORD TRANSATLANTIQUE DE LIBRE-ÉCHANGE

📅 Bertrand de Largentaye, 21 septembre 2014

L'EMPLOI EST ENCORE UNE COMPÉTENCE DES ÉTATS MEMBRES DE L'UE

📅 Sofia Fernandes, 4 avril 2014

QUE PEUT L'EUROPE POUR L'EMPLOI DES JEUNES ?

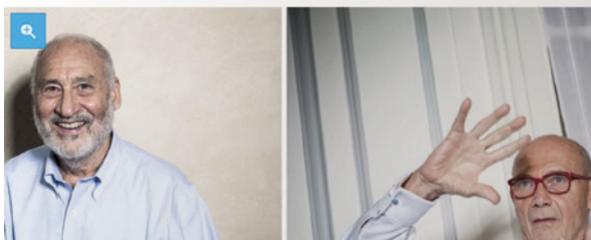
▶ Des citoyens français dans le cadre du cycle « Droit d'inventaire, droit d'inventer », 23 mars 2014

20 CONTENUS



LE PARISIEN MAGAZINE. Faut-il sauver la peau de l'euro ?

La Presse Magazine Grand angle Stéphane Legros | 22 septembre 2016, 22h42 | 164 | 25 septembre 2016, 9h00



L'IMPACT DE LA MONTÉE DES POPULISTES DANS LE PROCHAIN PARLEMENT EUROPÉEN

▶ Yves Bertoncini, 4 février 2014

GÉNÉRATION ERASMUS : COMMENT L'EUROPE FAIT BOUGER LES JEUNES ?

▶ Gaëtane Ricard-Nihoul, Pierre Goxe, et Franz Schraner, 19 novembre 2013

L'EUROPE EST-ELLE DÉMOCRATIQUE ?

▶ Yves Bertoncini et Malo Mofakhami, 19 novembre 2013

BENGUI AU PARLEMENT EUROPÉEN : LA VRAIE VIE DE BENGUI

▶ 18 novembre 2013

L'EURO JOUE UN RÔLE POSITIF DANS LA CROISSANCE ALLEMANDE

■ Rolf Robert Herden, 4 novembre 2013

JACQUES DELORS RÉPOND À VOS QUESTIONS SUR LA CONSTRUCTION EUROPÉENNE, L'ÉCONOMIE, LES RELATIONS UE/ROYAUME-UNI ET LES ÉLECTIONS

▶ 31 octobre 2013

QUELS SONT LES FONDEMENTS DE LA COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE ?

▶ Sami Abdoura, 1^{er} octobre 2013

THIERRY REPENTIN PRÉSENTE SA VISION DE L'EUROPE

■ 16 septembre 2013

LE MONDE, L'EUROPE, LA FRANCE

■ Pascal Lamy, 20 mars 2013



Nos présidents

NOTRE PRÉSIDENT FONDATEUR : ACTUALITÉS ET ARCHIVES DE JACQUES DELORS

Jacques Delors est élu député européen en 1979 et préside la Commission économique et monétaire du Parlement européen jusqu'en 1981, date à laquelle il devient Ministre de l'économie et des finances français. Dès 1985, il quitte Paris pour Bruxelles et exerce trois mandats à la tête de la Commission européenne. Ces dix années apportent un second souffle au processus d'intégration européenne, avec notamment la mise en place du Marché unique, le renforcement de l'Europe sociale, le renforcement du budget européen et la volonté affichée de créer une véritable citoyenneté européenne tout en ménageant les sensibilités nationales. Le Conseil européen lui confère le titre de « Citoyen d'honneur de l'Europe » en juin 2015.

Au terme de sa présidence de la Commission européenne, Jacques Delors décide de créer un think tank au service de la construction européenne, qu'il appelle « Notre Europe » pour souligner sa dimension citoyenne. Ce think tank européen, établi en France, naît en octobre 1996, avec l'ambition de proposer des analyses et recommandations sur la politique européenne, les enjeux faisant écho à l'action et à la pensée de son président fondateur, et les défis contemporains de l'Union européenne.

C'est avec l'idée que le passé doit éclairer l'avenir que Jacques Delors choisit, en 2015, d'ouvrir ses archives personnelles à la consultation. Pour améliorer la visibilité et faciliter l'accessibilité internationale de ce fonds d'archives, l'Institut Jacques Delors a conclu des partenariats de communication et de valorisation (incluant notamment une bourse d'étude à destination des chercheurs et un prix pour les étudiants) avec de multiples acteurs académiques européens. C'est ainsi que les archives de Jacques Delors peuvent d'ores et déjà être consultées en Belgique, en France, en Italie, en Pologne et en Suisse.



PUBLICATIONS

L'UE ET LA GRÈCE : CHANGER DE MONTURES ET POURSUIVRE L'ODYSSÉE

Tribune de Jacques Delors, Pascal Lamy
et António Vitorino, 4 juillet 2015

LA COMMISSION ET LE FONCTIONNEMENT INSTITUTIONNEL DE L'UE

Tribune vidéo de Jacques Delors,
16 mars 2015

ENGAGER L'EUROPE DANS LE MONDE

Tribune de Jacques Delors, Pascal Lamy,
António Vitorino, Eneko Landaburu,
Élisabeth Guigou, Étienne Davignon,
Nicole Gnesotto, Philippe de Schoutheete,
Elvire Fabry et Sami Andoura, 18 juin 2014

POUR UNE NOUVELLE RELANCE DU MARCHÉ UNIQUE

Tribune de Jacques Delors,
15 octobre 2012

VERS UNE NOUVELLE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE

Déclaration conjointe de Jacques Delors
et Jerzy Buzek, 6 mai 2010

POUR LA COORDINATION DES POLITIQUES ÉCONOMIQUES : LES PROPOSITIONS DE JACQUES DELORS ET NOTRE EUROPE

Tribune de Lluís Navarro et
Jacques Delors, 2 septembre 2008

LA CONSTRUCTION EUROPÉENNE HIER, AUJOURD'HUI ET DEMAIN

Tribune de Jacques Delors, 5 janvier 2004

L'UNION ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE

Tribune de Jacques Delors,
1^{er} mai 2001

PREMIÈRE CONVENTION DE LA SOCIÉTÉ CIVILE ORGANISÉE AU NIVEAU EUROPÉEN PAR LE COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL EUROPÉEN

Synthèse de Jacques Delors et
du Comité économique et social
européen, 15 octobre 1999

L'EUROPE ENTRE LA SURVIE ET LE DÉCLIN

Tribune de Jacques Delors et de
l'Institut royal des relations
internationales, 24 avril 1997



ÉVÉNEMENTS

PRÉSIDER LA COMMISSION, GOUVERNER L'EUROPE

Séminaire, Bruxelles, 8 décembre 2015

CONSTRUIRE L'EUROPE – UN PROJET, PLUSIEURS GÉNÉRATIONS

Dialogue citoyen entre Jacques Delors, Valéry Giscard d'Estaing et plus de 900 jeunes réunis à la Mutualité dans le cadre du lancement du concours EU Story, organisé en partenariat avec l'Association des professeurs d'histoire-géographie (APHG), le Parlement européen des Jeunes - France, EUstory - The history network for young Europeans, La Sorbonne, La Maison de la Mutualité et Toute l'Europe.eu, Paris, 14 novembre 2012

PREMIERS ÉTATS GÉNÉRAUX DE L'EUROPE

Conférence organisée en partenariat avec Europanova et le Mouvement européen, Lille, 17 mars 2007

VERS UNE NOUVELLE UNION EUROPÉENNE

Conférence organisée en partenariat avec l'Institut d'Espagne, Madrid, 9 mai 2002

RÉUNIFIER L'EUROPE : L'EUROPE EN QUÊTE D'IDENTITÉ(S)

Séminaire, Athènes, 13-14 novembre 1998



MÉDIAS

L'EUROPE AU BORD DU GOUFFRE

Jacques Delors est l'invité des *Matins de France Culture*, 23 août 2011

CRISE ÉCONOMIQUE EN GRÈCE ET CRAINTES SUR LA ZONE EURO

Jacques Delors au journal *Soir 3* de *France 3*, 5 mai 2010

PS ET CONSTITUTION EUROPÉENNE : DELORS POUR LE « OUI »

Jacques Delors au JT soir Nord - Pas-de-Calais (*France 3*), 25 novembre 2004

LA NUIT DE L'EUROPE – 1^{RE} PARTIE : ÉLARGISSEMENT DE L'UNION EUROPÉENNE À 25 PAYS MEMBRES

Jacques Delors sur *France 3*, 2004

« MOTS CROISÉS »

LES LUNDIS DE L'INFORMATION : GISCARD D'ESTAING - JACQUES DELORS ET L'ADOPTION DE L'EURO

Jacques Delors sur *France 2*, 27 avril 1998

NOS 4 AUTRES PRÉSIDENTS

Président fondateur de Notre Europe en 1996, Jacques Delors a souhaité quitter ses fonctions en 2005 pour passer le relais à son ancien Chef de cabinet à la Commission européenne **Pascal Lamy**. Pascal Lamy est Président de Notre Europe de 2004 à 2005, entre la fin de son mandat de Commissaire européen au commerce au sein de la Commission Prodi et sa nomination comme Directeur général de l'Organisation mondiale du commerce, où il exercera 2 mandats consécutifs entre 2005 et 2013. Il est aujourd'hui Président emeritus de l'Institut Jacques Delors et membre de son Conseil des garants.

Co-rapporteur du Comité Delors sur l'Union économique et monétaire (1988-1989), **Tommaso Padoa-Schioppa** prend la relève à partir de 2005. Il exerce le mandat de Président de Notre Europe pendant 5 ans, en parallèle de son poste de Ministre des finances du gouvernement italien en 2007-2008. En août 2010, il est nommé par le Premier Ministre grec, George Papandreou, Conseiller pour les questions liées à la gestion de la crise économique et de la dette publique au système financier. La présidence de Tommaso Padoa-Schioppa se termine de manière tragique lors de son décès à Rome en décembre 2010.

Commissaire européen à la justice et aux affaires intérieures au sein de la Commission Prodi, **António Vitorino** prend la présidence en ce moment douloureux. Député en 1980, il est nommé Secrétaire d'État aux affaires parlementaires dans le gouvernement de Mario Soares (1983-1985), puis Secrétaire adjoint du Gouvernement de Macao (1986-1987). Il est juge à la Cour constitutionnelle du Portugal (1989-1994) avant d'être élu député européen en 1994. En 1995, il devient Vice Premier Ministre et Ministre de la défense du Portugal. Avocat de profession depuis 1982, il est associé du cabinet d'avocats Cuatrecasas, Gonçalves Pereira & Associados depuis 2005. Il est aujourd'hui membre du Conseil des garants de l'Institut Jacques Delors.

Enrico Letta, ancien Président du Conseil des ministres italien et Doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA), prend en juillet 2016 la succession d'António Vitorino. Il a été Ministre pour les politiques communautaires, puis de l'industrie, du commerce et de l'artisanat dans les gouvernements de Massimo D'Alema et Giuliano Amato. Député de l'opposition de 2001 à 2006, il retrouve le gouvernement en 2006 comme Secrétaire d'État à la présidence du Conseil des ministres, auprès de Romano Prodi. Nommé Président du Conseil en avril 2013, il forme un gouvernement de grande coalition et démissionne en février 2014 de son poste de Premier Ministre, puis en avril 2015 de son mandat de membre de la Chambre des députés.

Nos instances

NOTRE CONSEIL DES GARANTS AU 05.10.16

Tommaso Padoa-Schioppa a souhaité créer en 2009 notre Conseil des garants, dont la mission est d'assurer la continuité du fonctionnement et du développement de l'Institut, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs.

Notre Conseil des garants est constitué de personnalités proches du président fondateur Jacques Delors, dont notamment sa fille Martine Aubry, ainsi que Pascal Lamy et Étienne Davignon qui ont activement pris part aux activités de Notre Europe depuis sa création en 1996. Le Président de l'Institut Jacques Delors siège *ex officio* au Conseil des garants mais n'en est pas formellement membre. Les membres du Conseil des garants ne peuvent cumuler cette position avec celle de membre du Conseil d'administration.

La composition du Conseil des garants n'a que peu changé depuis la création en 2010. En 2015, Gerard Cromme a remplacé Pedro Solbes et António Vitorino a rejoint le Conseil des garants lorsqu'il a quitté la présidence du Conseil d'administration de l'Institut en 2016.

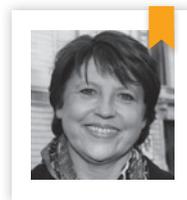
Le Vice-Président-Trésorier est associé aux réunions du Conseil des garants, qui est assisté d'un secrétariat composé du directeur et du responsable du développement de l'Institut.

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 05.10.16

Notre Conseil d'administration est responsable de la gestion de l'Institut Jacques Delors ainsi que de l'orientation et de l'impulsion de ses travaux. Il est présidé par Enrico Letta, qui représente l'Institut dans tous les actes de la vie civile et ordonnance les dépenses. Certaines personnalités réunies par Jacques Delors en 1996 sont encore membres du Conseil d'administration aujourd'hui : Jean-Louis Bourlanges, Laurent Cohen-Tanugi, Élisabeth Guigou, Eneko Landaburu, Riccardo Perissich et Christine Verger. Pascal Lamy, également membre fondateur, a quitté le Conseil d'administration en 2005, mais il a rejoint le Conseil des garants dès sa création en 2010.

La composition du Conseil d'administration a aussi été renouvelée régulièrement, notamment après l'élargissement de 2004 et le nombre de ses membres est passé de 16 en 1996 à 26 en 2016 (voir page 75). Il est aujourd'hui composé de 26 membres de 11 nationalités différentes (allemande, belge, britannique, espagnole, française, hongroise, italienne, polonaise, portugaise, tchèque et suédoise).

Au moment de célébrer notre 20^e anniversaire, nous avons une pensée particulière pour les membres du Conseil d'administration aujourd'hui décédés et pour leur contribution au développement de nos activités : notre ancien président Tommaso Padoa-Schioppa, Jean Durieux, François Lamoureux, Jean François-Poncet, Loyola de Palacio, Karel Van Miert, Christian Join-Lambert, Fernand Braun et Philippe de Schoutheete.



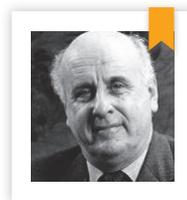
Martine Aubry

Maire de Lille, ancienne Ministre



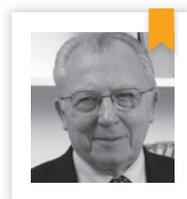
Gerhard Cromme

Président du conseil de surveillance de Siemens AG



Étienne Davignon

Ministre d'État belge, ancien Vice-Président de la Commission européenne



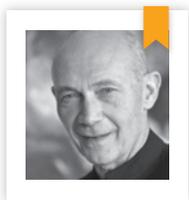
Jacques Delors

Président du Conseil des garants, Président fondateur de l'Institut Jacques Delors, ancien Président de la Commission européenne, ancien Ministre français



Philippe Lagayette

Président de la Fondation de France, Ancien directeur du cabinet de Jacques Delors, Vice-Président et Senior Advisor de la banque Barclays Capital



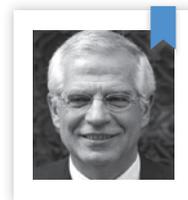
Pascal Lamy

Président émérite de l'Institut Jacques Delors, ancien Directeur général de l'OMC, ancien Commissaire européen



László Andor

Ancien Commissaire européen, Senior Fellow à la Hertie School of Governance, Professeur associé à l'ULB



Josep Borrell Fontelles

Ancien Président du Parlement européen, ancien Président de l'Institut universitaire européen de Florence



António Vitorino

Avocat, ancien Président de l'Institut Jacques Delors, ancien Commissaire européen, ancien Ministre portugais



Gérard Andreck

Ancien Président du Groupe Macif



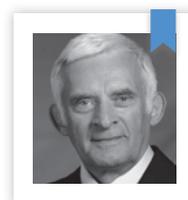
Jean-Louis Boulanges

Professeur associé à Sciences Po Paris, ancien Député européen



Erik Belfrage

Conseiller auprès du Président de la Fondation Marcus Wallenberg et du Conseil de l'Institut suédois d'affaires internationales (SIIA), membre de la Chambre de commerce internationale et de la Commission trilatérale



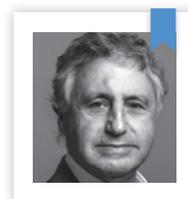
Jerzy Buzek

Député européen, ancien Président du Parlement européen, ancien Premier Ministre polonais



Yves Bertoncini

Directeur de l'Institut Jacques Delors, administrateur de la Commission européenne



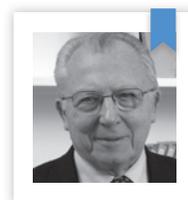
Laurent Cohen-Tanugi

Vice-Président du Conseil d'administration, Trésorier de l'Institut Jacques Delors, Avocat international et Écrivain



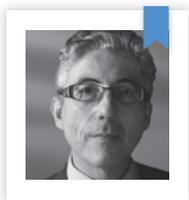
Joachim Bitterlich

Ambassadeur (ret.), Professeur à l'ESCP Europe Paris



Jacques Delors

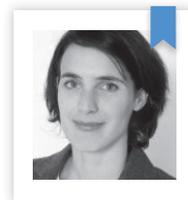
Président fondateur de l'Institut Jacques Delors, ancien Président de la Commission européenne, ancien Ministre français



Jonathan Faull
Directeur général
à la Commission européenne



Pierre Lepetit
Inspecteur général
des finances honoraire



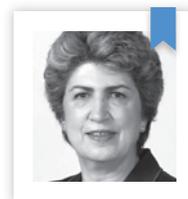
Gaëtane Ricard-Nihoul
Chef adjoint de la Représentation en France de
la Commission européenne, ancienne Secrétaire
générale de l'Institut Jacques Delors



Pavel Fischer
Ambassadeur (ret.) de la République
tchèque en France



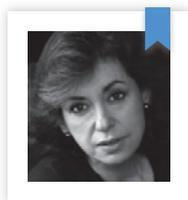
Enrico Letta
Président de l'Institut Jacques Delors, Doyen
de l'École des affaires internationales de
Sciences Po Paris (PSIA) et ancien Président
du Conseil des ministres italien



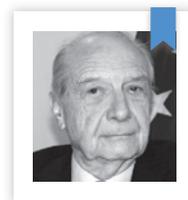
Maria João Rodrigues
Députée européenne,
ancienne Ministre portugaise



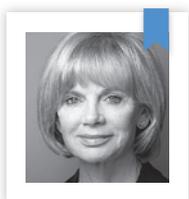
Nicole Gnesotto
Vice-Présidente du Conseil d'administration,
Professeur titulaire de la Chaire sur l'Union
européenne au CNAM, Présidente du
Conseil d'administration de l'IHEDN



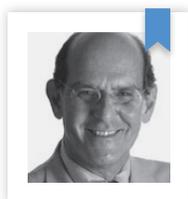
Sophie-Caroline de Margerie
Conseiller d'État



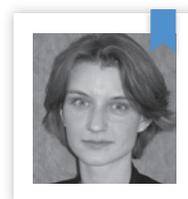
Philippe de Schoutheete*
Ancien Ambassadeur de la Belgique
auprès de l'UE, membre du Conseil
d'administration de l'Institut Egmont



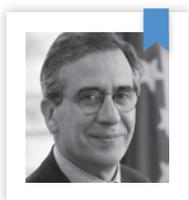
Élisabeth Guigou
Députée et Présidente de la commission
des Affaires étrangères à l'Assemblée
nationale, ancienne Ministre



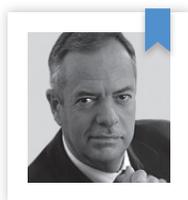
Riccardo Perissich
Ancien Directeur général de l'industrie et du marché
intérieur à la Commission européenne,
Vice-Président exécutif du Conseil pour les
relations entre l'Italie et les États-Unis



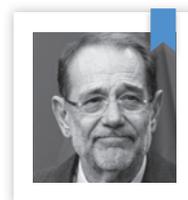
Daniela Schwarzar
Directrice du programme Europe du
German Marshall Fund Berlin



Eneko Landaburu
Ancien Ambassadeur et ancien Chef de
la Délégation de l'Union européenne
au Royaume du Maroc



Julian Priestley
Ancien Secrétaire général
du Parlement européen



Javier Solana
Président de l'ESADEgo, Distinguished Fellow de
la Brookings Institution, ancien Haut Représentant
pour la politique étrangère et de sécurité commune



Christian Stoffaës

Membre du Conseil du Centre d'études prospectives et d'informations internationales, Président du Cercle des ingénieurs-économistes



Christine Verger

Directrice de la Direction des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la présidence du Parlement européen, ancienne Secrétaire générale de l'Institut Jacques Delors

NOTRE COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION

Notre Comité européen d'orientation (CEO) réunit chaque année, sur invitation, une quarantaine de personnalités européennes de haut niveau (voir page 75) pour débattre de sujets fondamentaux pour l'avenir de l'UE. Les membres de notre Conseil d'administration et de notre Conseil des garants sont membres de droit du CEO.

Le CEO joue un rôle d'orientation pour les travaux de l'Institut Jacques Delors et émet des recommandations pour l'avenir de la construction européenne. À l'issue de ses débats, il adopte une déclaration, traditionnellement publiée dans de nombreux médias européens. Les réunions du CEO font aussi l'objet de synthèses présentant les principales analyses et propositions formulées.

▼ Joachim Bitterlich, Jean-Louis Bourlanges, Günter Burghardt, Arancha Gonzalez, Enrico Letta, Philippe Lagayette, Sophie-Caroline de Margerie lors de la réunion du Comité européen d'orientation, Paris, 23 octobre 2015.



Nos équipes

► L'équipe de l'Institut

Jacques Delors le
5 septembre 2016.

Sont absents :

Cliona Chadwick,
Nadège Chambon, Renaud
Dehousse, Marjorie Jouen,
David Rinaldi,
Frank Vandenbroucke et
l'équipe du Jacques Delors
Institut - Berlin.



NOS SECRÉTAIRES GÉNÉRAUX ET DIRECTEUR

Conseillère au Cabinet du Président de la Commission européenne Jacques Delors, puis Directrice de la Représentation de la Commission européenne en France entre 1994 et 1996, **Christine Verger** a été la 1^{re} titulaire de la fonction de Secrétaire générale de Notre Europe, qu'elle a eu la responsabilité de créer et qu'elle a dirigé entre 1996 et 1999 sous la présidence de Jacques Delors. Elle est ensuite devenue Secrétaire générale du Groupe Socialiste au Parlement européen (1999-2004) et est actuellement Directrice des relations avec les parlements nationaux au Parlement européen.

Ingénieur agronome diplômé de l'Institut National d'Agronomie de Paris et fonctionnaire au Ministère français de l'agriculture, **Jean Nestor** a été Secrétaire général de Notre Europe à partir de 1999. Il a œuvré à la montée en puissance de notre think tank, sous la présidence de Jacques Delors. Ancien Secrétaire général du Mouvement européen France, il a également été Vice-Président de Notre Europe. Il a quitté ses fonctions de Secrétaire général en 2004 et est aujourd'hui retraité.

Directrice de l'équipe « affaires européennes et internationales » au Cabinet de la Vice-Première Ministre du gouvernement belge (1999-2002), puis administrateur de la Commission européenne à la Direction Générale Education et Culture, **Gaëtane Ricard-Nihoul** a pris les fonctions de Secrétaire générale de Notre Europe en 2004. Elle a œuvré sous les présidences successives de Jacques Delors, de Pascal Lamy et de Tommaso Padoa-Schioppa. Elle y a notamment publié de nombreuses études portant sur les questions institutionnelles et de démocratie. Elle a rejoint la Représentation en France de la Commission européenne en 2011 et en est aujourd'hui la Cheffe adjointe et responsable du service politique.

Yves Bertoncini est Directeur de l'Institut Jacques Delors depuis avril 2011 et administrateur de la Commission européenne (en détachement). Il a été Conseiller auprès du Secrétaire général des Affaires européennes à Paris (2010-2011) et chargé de mission « Europe » au Centre d'analyse stratégique (2006-2009). Il a également travaillé au Ministère français des Affaires étrangères pour l'organisation du « dialogue national pour l'Europe » (1995-1997) et à l'ambassade de France à Alger (1992-1993). Il a été responsable des Affaires internationales de la Fédération Française des Sociétés d'Assurance (2002-2005). Il enseigne au Corps des Mines et au Collège d'Europe à Bruges.

NOS ÉQUIPES 2016

Au 1^{er} octobre 2016, l'équipe de l'Institut Jacques Delors, dirigée par Yves Bertoncini, est composée de onze membres permanents. Tout au long de l'année, elle bénéficie du concours régulier de trois assistants de recherche, de six conseillers et de trois chercheurs associés, ainsi que des contributions inestimables de son président, de Pascal Lamy et de Jacques Delors. Huit nationalités sont représentées au sein de l'Institut Jacques Delors : allemande, américaine, belge, espagnole, française, irlandaise, italienne et portugaise (voir page 77).

Notre bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut – Berlin, a été créé en janvier 2014, sur la base d'un partenariat avec la Hertie School of Governance. Son directeur, Henrik Enderlein, est entouré, au 1^{er} octobre 2016, d'une équipe de six chercheurs, de trois chercheurs associés, d'une responsable de la communication, d'une responsable administrative et d'une responsable administrative adjointe.

Les deux équipes à Paris et Berlin travaillent en étroite coordination sur la base d'un programme de travail commun.

Jacques Delors
Président fondateur

Enrico Letta
Président

Pascal Lamy
Président émérite

Yves Bertoncini
Directeur de l'Institut
Jacques Delors

Henrik Enderlein
Directeur du Jacques Delors
Institut – Berlin

BUREAU DE BERLIN

Prof. Dr Henrik Enderlein
Directeur

Dr Anna auf dem Brinke
Chercheur, UEM

Paul-Jasper Dittrich
Chercheur, UEM

Jörg Haas
Chercheur, UEM

Dr Nicole Koenig
Chercheur, Relations extérieures
et politique de défense

Valentin Kreilinger
Chercheur, Institutions et
gouvernance de l'UE

Philipp Ständer
Chercheur, Marchés financiers

Heidi Marleen Kuhlmann
Chef de projet, Politique
européenne et Communication

Gabriele Brühl
Responsable administrative

Carolin Köster
Responsable administrative adjointe

Jan Jakub Chromiec
Chercheur associé, Relations
extérieures et politique de défense

Jekaterina Grigorjeva
Chercheur associée, Énergie

Laura Maria Wolfstädter
Chercheur associée, Institutions
et gouvernance de l'UE

UNION EUROPÉENNE ET CITOYENS

Yves Bertoncini
Affaires politiques et institutionnelles,
Démocratie, Mobilité

Mathilde Durand
Chargée de mission « Allemagne »

Claire Versini
Responsable des actions citoyennes

Hamza Abbas
Assistant de recherche, Affaires
politiques et institutionnelles

Jean-Pierre Bobichon
Conseiller de Jacques Delors,
Relations avec les acteurs sociaux

Alain Dauvergne
Conseiller, Opinions publiques,
Actualités institutionnelles

Prof. Renaud Dehousse
Conseiller, Processus
d'intégration européenne

COMPÉTITION – COOPÉRATION – SOLIDARITÉ

Sofia Fernandes
Chercheur senior, Affaires
économiques et sociales

Thomas Pellerin-Carlin
Chercheur, Politique
européenne de l'énergie

Dr Eulalia Rubio
Chercheur senior, Affaires
économiques et sociales

Nadège Chambon
Chercheur senior associée,
Agriculture et développement rural

Dr David Rinaldi
Chercheur associé, Affaires
économiques et sociales

Marjorie Jouen
Conseillère, Politique
régionale et de cohésion

Prof. Frank Vandenbroucke
Conseiller, Affaires sociales

Jean-Arnold Vinois
Conseiller, Politique
énergétique européenne

ACTION EXTÉRIEURE EUROPÉENNE

Dr Elvire Fabry
Chercheur senior,
Action extérieure européenne,
Think Global - Act European

Natalia Martin
Assistante de recherche,
Action extérieure européenne

Emmett Strickland
Assistant de recherche,
Action extérieure européenne

Dr Yves Pascouau
Chercheur senior associé,
Migrations

ÉDITION

Mathilde Durand
Responsable d'édition

COMMUNICATION

Nicolò Conti
Responsable Communication
& Relations médias

ÉVÉNEMENTS

Claire Versini
Responsable des événements

SUPPORT

Cliona Chadwick
Responsable administrative,
Assistante de direction

Ute Guder
Responsable du développement,
Assistante de Jacques Delors
et de Pascal Lamy

Claire David
Responsable des archives



Notre financement

La création de Notre Europe en 1996 a été rendue possible grâce à une décision du Conseil européen et à un financement de la Commission européenne : ces deux institutions ont souhaité que Jacques Delors puisse continuer à contribuer avec ses équipes à formuler des analyses et recommandations sur le fonctionnement et l'avenir de l'Union européenne.

Notre financement s'est largement diversifié depuis lors et repose désormais sur des contributions pluriannuelles à la fois publiques et privées, issues de plusieurs pays de l'UE. Il découle à titre complémentaire de contributions financières par projet, notamment issues d'appel d'offres. Depuis 2015, notre financement bénéficie enfin de l'apport de citoyens acceptant de rejoindre le cercle de nos donateurs.

Nous tenons à saisir l'occasion du 20^e anniversaire de la création de notre Institut afin d'exprimer nos plus vifs remerciements à l'ensemble de ces grands partenaires, partenaires et donateurs.

Notre budget annuel moyen a doublé depuis la création de l'Institut (voir graphique ci-dessous) et se situe désormais autour d'environ 1,4 million €.

Nos Rapports annuels présentent de manière détaillée l'évolution et la composition de nos ressources et de nos dépenses : ils sont consultables sur notre site www.institutdelors.eu (rubrique Nous connaître/ Nos missions/Nos rapports annuels).

Évolution de nos dépenses et de nos ressources 1996-2016 (en euros)



■ PRODUITS D'EXPLOITATION
■ CHARGES D'EXPLOITATION

2007 : hors projet « Tomorrow's Europe »
2014/2015/2016 : hors budget de notre Bureau en Allemagne, le JDI-Berlin
2016 : budget prévisionnel

NOS GRANDS PARTENAIRES

Nos grands partenaires accordent un soutien pluriannuel à nos activités d'un montant supérieur à 100 000 €/an.

La Commission européenne est le grand partenaire historique de l'Institut Jacques Delors, malgré la baisse continue de sa subvention pluriannuelle au cours des 20 dernières années. Son financement nous est attribué dans le cadre de l'appel d'offres du programme « Europe pour les citoyens » et demeure la plus importante contribution pluriannuelle de l'Institut Jacques Delors.

Le gouvernement français a rejoint la Commission européenne comme deuxième grand partenaire de l'Institut Jacques Delors à partir de 2008.



L'Europe pour les citoyens



La MACIF a également fait partie de nos grands partenaires entre 2010 et 2015 et demeure notre partenaire depuis lors. Il en est allé de même de la Compagnia di San Paolo entre 2009 et 2014, à qui l'Institut reste lié dans le cadre de financements par projets.



NOS PARTENAIRES

Nos partenaires accordent un soutien pluriannuel à nos activités d'un montant supérieur à 50 000 €/an. En 2016, l'Institut Jacques Delors peut compter sur le soutien de quatre de ces partenaires : la MACIF, Engie, la Fondation Calouste Gulbenkian et Solvay.



FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN

SOLVAY
asking more from chemistry®

L'Institut a également pu compter sur le soutien financier pluriannuel de plusieurs autres partenaires : le Gouvernement du Luxembourg entre 1997 et 2014, Veolia entre 2008 et 2011 et Nestlé en 2008 et 2010.



LE GOUVERNEMENT DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG



L'Institut Jacques Delors a pu ouvrir son Bureau en Allemagne en 2014 sur la base d'un partenariat avec la Hertie School of Governance. Le Jacques Delors Institut - Berlin a depuis lors pu bénéficier de partenariats avec la Fondation Bertelsmann et la Chancellerie.



Hertie School of Governance



BertelsmannStiftung

Bundeskanzleramt

L'Institut Jacques Delors a enfin pu bénéficier tout au long de son existence de personnel mis à disposition par la Commission européenne notamment, mais également par le Ministère français de l'agriculture et le Ministère français de l'économie et des finances.



NOS PARTENAIRES PROJETS

La mise en œuvre de nos activités bénéficie d'un grand nombre de contributions liées au cofinancement de projets spécifiques.

Plusieurs de ces partenaires nous soutiennent de manière régulière :

- Commission européenne, et sa représentation en France
- Ministère des Affaires étrangères en France
- Parlement européen, et sa représentation en France
- Caisse des dépôts et Consignations
- Fondation Crédit Mutuel
- Fondation Hippocrène



Nous avons également pu compter sur le soutien apporté par le Fonds Notre Europe, principalement abondé par des honoraires recueillis par notre Président emeritus Pascal Lamy depuis 2013. Ce soutien financier nous a permis de poursuivre les projets de valorisation des archives de Jacques Delors et de soutenir le lancement des activités de notre bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut - Berlin.

D'autres partenaires partout en Europe nous ont soutenus plus ponctuellement pour le financement de projets spécifiques, parmi lesquels :

- Présidence maltaise de l'Union européenne (2016)
- République et canton de Genève (2013)
- Chancellerie autrichienne (2012)
- INET (2011)
- AGF (2007)
- Fondation Renée Fisher (2007)
- OSI (2007)
- Thalys (2007)
- FARM (2006)
- JETRO (2005 et 2007)
- Millenium (2004)
- Sénat (2004)
- Ministère des Affaires étrangères allemand (2001)
- Crédit Agricole (1999)
- Latsis (1998)

Trois partenaires nous ont apporté un soutien financier ponctuel à l'occasion de la célébration de notre 20^e anniversaire :



L'Institut a enfin bénéficié de soutien en nature, notamment par la mise à disposition de locaux pour nos événements, par de nombreux partenaires :

- Comité économique et social européen
- Représentation de la Commission et du Parlement européen à Paris
- Assemblée nationale française
- Comité des régions
- Conseil général de la Drôme

NOS DONATEURS

Notre financement bénéficie de l'apport de citoyens acceptant de rejoindre le cercle de nos donateurs, via le réseau « Transnational Giving Europe ». Une page dédiée de notre site permet d'effectuer des dons en choisissant de soutenir l'ensemble des activités de l'Institut Jacques Delors ou les actions liées à l'un de nos trois axes de travail :

► **UNION EUROPÉENNE ET CITOYENS** : travaux sur la Fédération d'États-nations, les institutions européennes, la démocratie européenne, l'espace de sécurité, liberté et justice, etc.

► **COMPÉTITION, COOPÉRATION, SOLIDARITÉ** : travaux sur le marché unique, l'Union économique et monétaire, le budget européen, l'Europe sociale, la Communauté européenne de l'énergie, etc.

► **ACTIONS EXTÉRIEURES EUROPÉENNES** : travaux sur la politique européenne de voisinage, l'Europe dans la mondialisation, la sécurité et la défense de l'UE, les défis migratoires, etc.

De nombreux citoyens et personnes morales ont d'ores et déjà répondu positivement à notre appel en 2015 (voir page 79) et en 2016. Nous les en remercions vivement et invitons à les rejoindre tous ceux qui souhaitent nous aider à défendre les principes fondateurs de l'UE, à agir plus pour de débat démocratique et à militer pour plus d'intégration européenne.

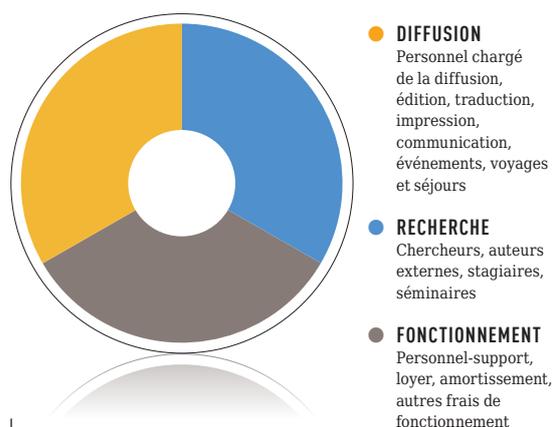
NOS DÉPENSES

Nos dépenses annuelles ont doublé entre 1996 et 2016, pour atteindre depuis quelques années le niveau moyen de 1,4 million d'euros par an.

Ces dépenses se répartissent de manière relativement équilibrée entre trois pôles d'activités (voir graphique ci-dessous) :

- Les dépenses liées à nos activités d'analyse et de recherche, comprenant la rémunération de nos chercheurs, celle des auteurs externes qui réalisent des publications sous notre direction et les frais liés à l'organisation de séminaires de recherche ;
- Les dépenses de diffusion, comprenant la rémunération des membres de notre équipe en charge de la diffusion et de la communication, l'édition, l'impression et la diffusion de nos publications, les frais liés aux événements de diffusion de nos recherches, les frais de traduction ainsi que les frais de déplacement et de séjour ;
- Les dépenses liées aux activités de support et à notre fonctionnement correspondent principalement à la rémunération du personnel administratif ainsi qu'aux coûts liés au fonctionnement, dont notamment la location de nos bureaux et les amortissements.

Répartition de nos dépenses



Nos Rapports annuels présentent de manière détaillée l'évolution et la composition de nos dépenses : ils sont consultables sur notre site www.institutdelors.eu (rubrique Nous connaître/ Nos missions/Nos rapports annuels).

Les annexes de ce Rapport d'activité rendent hommage aux auteurs, aux membres de nos instances et de nos équipes ainsi qu'aux donateurs qui ont contribué au développement et au succès de l'Institut Jacques Delors.



ANNEXES

NOS AUTEURS 1996-2016

LES MEMBRES DE NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION 1996-2016

LES PARTICIPANTS À NOTRE COMITÉ EUROPÉEN D'ORIENTATION

NOS ÉQUIPES 1996-2016

NOS DONATEURS 2015

Nos auteurs 1996-2016

AHTONEN Annika
ÁLVAREZ PELEGRY Eloy
AMIRAH-FERNANDEZ Haizam
ANDOURA Sami
ANDRÉANI Gilles
ARNAUD Jean-Louis
ARTIGAS Alvaro
AUEL Katrin
AUF DEM BRINKE Anna
AUGUST WINKLER Heinrich
AZOULAI Loïc
BADINTER Robert
BAER Jean-Michel
BALCER Adam
BALLEIX Corinne
BAQUERO CRUZ Julio
BARBER Lionel
BARBIER-GAUCHARD Amélie
BARNIER Michel
BARRAL Marie
BARRIOS Cristina
BARTOLINI Stefano
BAZ Stéphanie
BECKER Peter
BEGG Iain
BEHR Timo
BELFRAGE Erik
BÉLOT Céline
BERÈS Pervenche
BERTONCINI Yves
BERTRAND Erwan
BILLOTTE Marie
BINIASCZYK Katarzyna
BISCOP Sven
BITTERLICH Joachim
BOBICHON Jean-Pierre
BOFINGER Peter

BOMBA Teresa
BONNIEUX François
BONNY Sylvie
BONVICINI Gianni
BOONE Laurence
BORRELL FONTELLES Josep
BOSCO Alessandra
BÖSSNER Stefan
BOUCHER Stephen
BOUJNAH Stéphane
BOULANGER Pierre
BOURLANGES Jean-Louis
BOUSSAGUET Laurie
BOY Daniel
BRANTNER Franziska
BRESSO Mercedes
BRET Cyrille
BRIBOSIA Hervé
BRIQUETTI Sophie
BROWN Tony
BROWNE Matt
BUFFETAUT Stéphane
BUREAU Jean-Christophe
BUSCHEK Tamara
BÜTIKOFER Reinhard
BUZEK Jerzy
CAMPI Giovanni
CAMROUX David
CARL Jeremy
CARRERA Sergio
CATTANEO Diego
CATTOIR Philippe
CAUTRÈS Bruno
CENZON Robert
CHALTIEL TERRAL Florence
CHAMBON Nadège
CHATZISTAVROU Filippa
CHOPIN Thierry
CHROMIEC Jan Jakub
CICCHITTO Fabrizio
CINALLI Manlio
CLARK Stephen

CLÉMENT Wolfgang
CLOET Pierre-Robert
CLOSA Carlos
COÉFFÉ Pierre
COHEN Daniel
COHEN-TANUGI Laurent
COHN-BENDIT Daniel
COLLIGNON Stefan
COMELLI Michele
COMPÉS LÓPEZ Raúl
CONSTANTINESCO Vlad
COOLSAET Rik
CORBETT Richard
CORONA Daniela
COSTA Olivier
CROMME Gerhard
CULPEPPER Pepper
DAMM Paul
DARNIS Jean-Pierre
DAUM Britta
DAUVERGNE Alain
DAVIGNON Étienne
DE GEUS Aart
DE GRAUWE Paul
DE JONG Jacques
DE LARGENTAYE Bertrand
DE MARGERIE Sophie-Caroline
DE MARGERIE Gilles
DE PALACIO Loyola
DE RUYT Jean
DE SCHOUTHEETE Philippe
DE SOUSA Hugo
DEBOMY Daniel
DEFRAIGNE Jean-Christophe
DEHOUSSE Renaud
DELAMARE Laëtitia
DELOCHE-GAUDEZ Florence
DELORS Jacques
DEMATTEO Lynda
DEMOSSIER Marion
DEN BOER Monica
DEN HERTOG Leonhard

DERDEVET Michel
DESPORTES Vincent
DEUBNER Christian
DEVIRIM Deniz
DIAMANTOPOULOU Anna
DIETER Heribert
DITTRICH Paul-Jasper
DOBROSTAMAT Maria
DOLLÉ Michel
DOSENRODE Soren
D'OULTREMONT Clémentine
DRAGHI Mario
DRAUS Franciszek
DREVET Jean-François
DREYER Iana
DROGE Susanne
DRULAK Petr
DUFF Andrew
DÜHR Stefanie
DUPUIS Fabien
DURAND Mathilde
EBÉLÉ Juliette
EHLERMANN Claus-Dieter
EISELT Isabella
EMMANOULIDIS Janis A.
ENDERLEIN Henrik
ERHEL Christine
ERIKSSON Jonas
ESCRIBANO Gonzalo
ETTE Andreas
FABRY Elvire
FAUCHEUR Patrick
FAULL Jonathan
FERNANDES Sofia
FISCHER Joschka
FISCHER Pavel
FISHKIN James S.
FLEURY Marie-José
FONTAINE Damien
FOUCHER Michel
FOURNIER Vincent
FRANÇOIS-PONCET Jean

FRANKLIN Mark N.	HELLSTRÖM Eeva	LAGAYETTE Philippe	MASLAUSKAITE Kristina
FRITZ-VANNAHME Joachim	HENKE Roberto	LAIGLE Charlotte	MAUREL Marie-Claude
FRONTINI Andrea	HERGENHAN Jutta	LAMASSOURE Alain	MAURER Andréas
FUNG Archon	HERMANIN Costanza	LAMERS Karl	MENAGER Frédéric
GABOLDE Jean	HERRMANNSDORFER Silke	LAMOUREUX François	MENGI Martina
GARBASSO Giorgio	HERVÉ Amoric	LAMY Pascal	MENON Anand
GARCÍA AZCÁRATE Tomás	HIGGOTT Richard	LANDABURU Eneko	MÉNY Yves
GARCÍA-ALVAREZ-COQUE José-María	HILLION Christoph	LANGAN Adrian	MÉRITET Sophie
GARZON Isabelle	HINNEWINKEL Jean-Claude	LAPEYRE Jean	MERMET Emmanuel
GASTALDO Piero	HIRSCH Mario	LARHANT Morgan	MEUNIER Sophie
GAYMARD Hervé	HIX Simon	LARREA BASTERRA Macarena	MICOSSI Stefano
GEORGE Stephen	HOBBS Benjamin	LATTEF Hakim	MIREL Pierre
GERSTLÉ Jacques	HOEPNER Martin	LAURENT Éloi	MIRLESSE Alexandre
GILLOZ Bénédicte	HOFF Jennifer	LE CACHEUX Jacques	MITUTA Alin Cristian
GNATH Katharina	HOWORTH Jolyon	LE DRIAN Jean-Yves	MOEDAS Carlos
GNESOTTO Nicole	HÜTTL Pia	LE GLOANNEC Anne-Marie	MOKRE Monika
GODEMENT Francois	ILLNER Michal	LE GOFFE Philippe	MOLINA Ignacio
GODINO Roger	JACQUÉ Jean-Paul	LE GOURRIÉREC Maria Eugenia	MÖLLER Almut
GOHIN Alexandre	JACQUET Pierre	LEGUÉ Bénédicte	MONCEAU Henri
GONZALEZ ENRIQUEZ Carmen	JADOT Yannick	LEPETIT Pierre	MONTI Mario
GONZÁLEZ MÁRQUEZ Felipe	JAEGER Paul	LERAY René	MORAVCSIK Andrew
GOUÉZ Aziliz	JAN-PHILIPP Albrecht	LERON Nicolas	MOSCOVICI Pierre
GOULARD Sylvie	JOKELA Juha	LETTA Enrico	MUET Pierre-Alain
GOURDEN Julie	JOUEN Marjorie	LIBERTI Fabio	MUNK JENSEN Peter
GRAVEY Viviane	JUNCKER Jean-Claude	LIPKIN Jonathan	MUÑOZ GÁLVEZ Elena
GRIGAS Agnia	KASEKAMP Andres	LOUIS Jean-Victor	MUSHÖVEL Fabian
GRIGORJEVA Jekaterina	KATSIKAS Dimitris	LUCHETTA Giacomo	NAJŠLOVÁ Lucia
GROPAS Ruby	KEMPIN Ronja	MACINNES Eilidh	NAVARRO Lluís
GROS Daniel	KEOHANE Daniel	MADURO Miguel	NESTOR Jean
GRUNBERG Gérard	KLEMENCIC Manja	MAGNETTE Paul	NIBLETT Robin
GUDER Ute	KLOSSA Guillaume	MAHÉ Louis-Pascal	NICOLAIDIS Kalypso
GUÉROT Ulrike	KOCZIJ David	MAILLARD Sébastien	NIELSEN Erik
GUIGNER Sébastien	KOENIG Nicole	MAJONE Giandomenico	NIJEBOER Arjen
GUIGOU Élisabeth	KOOPMANN Martin	MANTINO Francesco	NILSSON Staffan
GUTTENBERG Lucas	KOSONEN Mikko	MAR FERNANDEZ Ana	NOVAK Stéphanie
GWOZDZ Katarzyna	KRATZ Agatha	MARCHI Francesco	NUNEZ FERRER Jorge
GYGER Emanuel	KRAUSE Axel	MARCOU Jean	OBERDORFF Henri
HAAS Jörg	KREILINGER Valentin	MARNAS Lucie	OFFENBERG Philipp
HANCHER Leigh	KVIST Jon	MAROUKIS Thanos	OPPERMANN Thomas
HASSIN Aurélien	LABAYLE Henri	MARTEL Kerstin	OSTERLOH Steffen
HAUG Jutta	LAFFAN Brigid	MARTENS Hans	PADOA-SCHIOPPA Tommaso
HEFTLER Claudia	LAFOND François	MARTIN Jean-Claude	PAGOULATOS George

PALLARES Maria
PALPANT Catherine
PAPADOPOULOS Yannis
PARDO Romain
PARELLO PLESNER Jonas
PARKES Roderick
PARKIN Joanna
PARMENTIER Florent
PASCOUAU Yves
PATERSON William E.
PAULET Thibault
PELKMANS Jacques
PELLERIN-CARLIN Thomas
PELTRE Gérard
PEÑALVER GARCIA Nereo
PÉREZ Valentin
PERISSICH Riccardo
PERNICE Ingolf
PERRIN Carole
PETERSON John
PETERSSON Olof
PETRIC Boris
PHILIPPART Éric
PICCIOTTO Bérénice
PIERANGELIA Fabio
PIETRAS Jaroslaw
PIRIS Jean-Claude
PISANI-FERRY Jean
PLET Françoise
POCHET Philippe
POLETTI Michele
PONZANO Paolo
PORTA (della) Donatella
PRIESTLEY Julian
PRODI Romano
PUNTSCHER-RIEKMANN Sonja
QUERMONNE Jean-Louis
QUIRICO (di) Roberto
RABIER Jacques-René
RABKIN Jeremy A.
RAINELLI Pierre
RAUX Pierre-Albin

RAVAUD Gilles
REYNDERS Didier
RICARD-NIHOUL Gaëtane
RIHACKOVA Vera
RINALDI David
RISEBOROUGH Paul
RITZEN Jo
ROA BASTOS Francisco
ROCARD Michel
RODRIGUES Maria João
ROSSELLI Chiara
RÖTTGEN Norbert
ROUDIÉ Philippe
ROUVELLAC Éric
ROWELL Jordan
ROZENBERG Olivier
RUBIO Eulalia
RUIZ JIMÉNEZ Juan Manuel
RUPNIK Jacques
SALAIS Robert
SALVATICI Luca
SALVEMINI Maria Teresa
SANTOS Indhira
SANTOS SILVA Artur
SAPIR André
SARDONE Roberta
SCHILD Joachim
SCHMIDHUBER Josef
SCHMIDT Helmut
SCHMIT Nicolas
SCHWARZER Daniela
ŠEFCOVIC Maroš
SEIDENDORF Stefan
SERKINE Pierre
SERRE (de la) Françoise
SHAPIRO Jérémy
SHUMYLO-TAPIOLA Olga
SIDJANSKI Dusan
SIE DHIAN HO Monika
SIGNORELLI Salvatore
SOETE Luc
SOKO Mills

SORROZA BLANCO Alicia
SPATH Nathalie
SPIESS Jann
SPRENGER Rolf-Ulrich
SPRINGFORD John
STANCULESCU Cristina
STEINBERG Federico
STENBERG Esa
STOFFAËS Christian
STRICKLAND Emmett
SUPIOT Alain
SUREL Yves
SURUBARU Neculai-Cristian
SUTHERLAND Peter
SUZAN Bénédicte
SWIEBODA Pawel
SZCZESNA Adriana
TARSCHYS Daniel
TECHAU Jan
TELICKA Pavel
THEOPHANOUS Andreas
THOMAS Anne-Claire
THYSSEN Marianne
TIILIKAINEN Teija
TIMME Morgan
TIMMERMAN Peter
TIMMERMAN Virginie
TINDALE Stephen
TIRKIDES Yiannis
TOMALINO Chiara
TRAKALOVÀ Aneta
TRIANDAFYLIDOU Anna
TRICHET Jean-Claude
TSOUKALIS Loukas
TURSAN Huri
UTERWEDDE Henrik
VALIANTE Diego
VAN DER WOUDE Marc
VAN DER ZWAAN Bob
VAN KEULEN Mendeltje
VAN MIERT Karel
VAN ROMPUY Herman

VANDEBROUCKE Frank
VARDAR Deniz
VASCONCELOS (de) Alvaro
VAUGHAN-WHITEHEAD Daniel
VÉGH Csilla
VERDIER Fabien
VERGER Christine
VERHOFSTADT Guy
VERSINI Claire
VIAL Anne-Claire
VIGNON Jérôme
VILLEROY DE GALHAU François
VINATIER Laurent
VINOIS Jean-Arnold
VITORINO António
VOELKEL Christian
VON HIRSCHHAUSEN Christian
VON SYDOW Goran
VON WEIZSÄCKER Jakob
WACK René
WADEPHUL Johann
WALLACE Helen
WALLACE William
WEGRZYN Radoslaw
WELTON Sheldon
WESSELS Wolfgang
WILSON Karen E.
WINTER Lieven De
WITNEY Nick
WOLFF Guntram
WUTZ Josef
YOUNGS Richard
ZABOROWSKA Malgorzata
ZORGENFREIJA Liva
ZULEEG Fabian

Les membres de notre Conseil d'administration 1996-2016

ANDOR Lázsló (HU)
Membre depuis 2015

ANDRECK Gérard (FR)
Membre depuis 2014

BELFRAGE Erik (SE)
Membre depuis 2009

BERTONCINI Yves (FR)
Membre depuis 2011

BITTERLICH Joachim (DE)
Membre depuis 2002

BORRELL-FONTELLES Josep (ES)
Membre depuis 2011

BOURLANGES Jean-Louis (FR)
Membre depuis 1999

BRAUN Fernand (LU)
Membre de 1996 à 2004

BUZEK Jerzy (PL)
Membre depuis 2009

COHEN-TANUGI Laurent (FR)
Membre depuis 1996

DEHOUSSE Renaud (BE)
Membre de 1999 à 2010

DELORS Jacques (FR)
Membre depuis 1996

DURIEUX Jean (FR)
Membre de 1996 à 2004

FAULL Jonathan (UK)
Membre depuis 2007

FISCHER Pavel (CZ)
Membre depuis 2015

FITERMAN Charles (FR)
Membre de 1999 à 2008

FRANCOIS-PONCET Jean (FR)
Membre de 1996 à 2010

GIAVAZZI Giovanni (IT)
Membre de 2000 à 2004

GNESOTTO Nicole (FR)
Membre depuis 2003

GUIGOU Élisabeth (FR)
Membre depuis 1996

HÄNSCH Klaus (DE)
Membre de 1996 à 2004

JOIN-LAMBERT Christian (FR)
Membre de 1996 à 1999

LAMOUREUX François (FR)
Membre de 1999 à 2006

LAMY Pascal (FR)
Membre de 1996 à 2005

LANDABURU Eneko (ES)
Membre depuis 1996

LEPETIT Pierre (FR)
Membre depuis 2006

LETTA Enrico (IT)
Membre depuis 2015

MARGERIE (de) Sophie-Caroline (FR)
Membre depuis 2003

MÉNY Yves (FR)
Membre de 2009 à 2011

NESTOR Jean (FR)
Membre de 1999 à 2012

PADOA-SCHIOPPA Tommaso (IT)
Membre de 2005 à 2010

PALACIO (de) Loyola (ES)
Membre de 2006 à 2006

PERISSICH Riccardo (IT)
Membre depuis 1996

PETITE Michel (FR)
Membre de 1999 à 2004

PISANI-FERRY Jean (FR)
Membre de 2000 à 2014

PRIESTLEY Julian (UK)
Membre depuis 2009

QUERMONNE Jean-Louis (FR)
Membre de 1996 à 2008

RICARD-NIHOUL Gaëtane (BE)
Membre depuis 2006

RODRIGUES Maria-João (PT)
Membre depuis 2001

SCHOUTHEETE (de) Philippe (BE)
Membre de 2002 à 2016

SCHWARZER Daniela (DE)
Membre depuis 2011

SERRE (de la) Françoise (FR)
Membre de 2000 à 2004

SOLANA Javier (ES)
Membre depuis 2013

STOFFAËS Christian (FR)
Membre depuis 2001

TELICKA Pavel (CZ)
Membre de 2005 à 2008

TRUMPF Jürgen (DE)
Membre de 1996 à 2004

VAN MIERT Karel (BE)
Membre de 2006 à 2009

VERGER Christine (FR)
Membre depuis 1996

VITORINO António (PT)
Membre de 2011 à 2016

WILLIAMSON David (UK)
Membre de 1996 à 2002

Les participants à notre Comité européen d'orientation

ALMUNIA Joaquín (ES)

AMATO Giuliano (IT)

ANDRÉANI Pascale (FR)

ANDRIESEN Frans (NL)

AUBRY Martine (FR)

BALASZ Péter (HU)

BARNIER Michel (FR)

BARÓN-CRESPO Enrique (ES)

BAYROU François (FR)

BELFRAGE Erik (SE)

BERÈS Pervenche (FR)

BERTONCINI Yves (FR)

BITTERLICH Joachim (DE)

BOKOVA Irina (BG)

BONINO Emma (IT)

BOONE Laurence (FR)

BORRELL-FONTELLES Josep (ES)

BOURLANGES Jean-Louis (FR)

BRAUN Fernand (LU)

BURGHARDT Günter (DE)

BUZEK Jerzy (PL)

COHEN-TANUGI Laurent (FR)

CROSSICK Stanley (UK)

DAVIGNON Étienne (BE)

DEFRAIGNE Pierre (BE)
DEHAENE Jean-Luc (BE)
DEHOUSSE Renaud (BE)
DELORS Jacques (FR)
DIAMANTOPOULOU Anna (GR)
DRNOVSEK Janez (GR)
DURANT Isabelle (BE)
DURIEUX Jean (BE)
ELLEMANN-JENSEN Uffe (DK)
ENDERLEIN Henrik (DE)
ERSBØLL Niels (DK)
FASSINO Piero (IT)
FAULL Jonathan (UK)
FAYOT Ben (LU)
FISCHER Pavel (CZ)
FISCHLER Franz (AT)
FOUCAULD (de) Jean-Baptiste (FR)
FRANCOIS-PONCET Jean (FR)
FRONKOVA Michaela (CZ)
GABAGLIO Emilio (IT)
GAREL JONES Tristan (UK)
GEREMEK Bronislaw (PL)
GNESOTTO Nicole (FR)
GONZALEZ Felipe (ES)
GONZALEZ Arancha (ES)
GOULARD Sylvie (FR)
GRIEFAHN Monika (DE)
GUIGOU Élisabeth (FR)
HÄNSCH Klaus (DE)
HERMELIN Paul (FR)
HORN Gyula (HU)
ISARESCU Mugur (RO)
JANYSKA Petr (CZ)
JESIEN Leszek (PL)
JUNCKER Jean-Claude (LU)
KAVAN Jan (CZ)
KOHL Helmut (DE)
KOHNSTAMM Max (NL)
KOK Wim (NL)
KULAKOWSKI Jan (PL)
LAGAYETTE Philippe (FR)
LALLI Georgette (GR)

LAMASSOURE Alain (FR)
LAMERS Karl (DE)
LAMY Pascal (FR)
LANDABURU Eneko (IT)
LAPEYRE Jean (FR)
LARSSON Allan (SE)
LEPETIT Pierre (FR)
LETTA Enrico (IT)
LIPPONEN Paavo (FI)
LOPEZ DE LA TORRE Salvador (ES)
LUBBERS Ruud (NL)
MADELIN Henri (FR)
MANDELSON Peter (UK)
MANGIN Florence (FR)
MANSERVISI Stefano (IT)
MARAGALL Pasqual (ES)
MARGERIE (de) Sophie-Caroline (FR)
MARTINS Vitor (PT)
MATTHÄUS-MAIER Ingrid (DE)
MEGYESSY Peter (HU)
MELKERT Ad (NL)
MÉNY Yves (FR)
MESTRALLET Gérard (FR)
MISSIROLI Antonio (IT)
MONTI Mario (IT)
NALLET Henri (FR)
NAPOLITANO Giorgio (IT)
NESTOR Jean (FR)
NOTAT Nicole (FR)
OREJA Marcelino (ES)
PADOA-SCHIOPPA Tommaso (IT)
PALACIO (de) Ana (ES)
PALACIO (de) Loyola (ES)
PAPANDREOU Vasso (GR)
PASCOUAV Yves (FR)
PERISSICH Riccardo (IT)
PETERLE Alojz (SI)
PISANI-FERRY Jean (FR)
PRIESTLEY Julian (UK)
PRODI Romano (IT)
PUJOL Jordi (ES)
PURI-PURINI Antonio (IT)

QUIN Joyce (UK)
RASMUSSEN Poul Nyrup (DK)
RAWLING Patricia (UK)
RICARD-NIHOUL Gaëtane (BE)
RODRIGUES Maria-João (PT)
ROSANVALLON Pierre (FR)
SAMPAIO Jorge (PT)
SANTER Jacques (LU)
SANTOS-SILVA Artur (PT)
SCHORI Pierre (SE)
SCHOUTHEETE (de) Philippe (BE)
SCHULZ Martin (DE)
SCHWARZER Daniela (DE)
SCOGNAMIGLIO Carlo (IT)
SERRA Narcis (ES)
SILVESTRI Stefano (IT)
SIMISTIS Costats (GR)
SOARES Mario (PT)
SOLANA Javier (ES)
SOLBES Pedro (ES)
SPAACK Antoinette (BE)
SPINELLI Barbara (IT)
STOFFAËS Christian (FR)
SUTHERLAND Peter (IE)
ŚWIEBODA Paweł (PL)
THERY Nicolas (FR)
VAN MIERT Karel (BE)
VANDENBROUCKE Frank (BE)
VERGER Christine (FR)
VERHOFSTADT Guy (BE)
VERNET Daniel (FR)
VIGNON Jérôme (FR)
VINOIS Jean-Arnold (BE)
VITORINO António (PT)
VITS (de) Mia (BE)
VON KOERBER Eberhard (CH)
VRANITZKY Franz (AT)
WALLACE Helen (UK)
WESWELL (of) Hurd (UK)
WULF-MATHIES Monika (UK)
ZEPTER Bernhard (DE)

Nos équipes 1996-2016

ANDOURA Sami (BE)

Chercheur senior (2009-2015)

ARNAUD Jean-Louis (FR)

Consultant, rédacteur (1997-2004)

BAZ Stéphanie (FR-LIBAN)

Responsable communication (2009-2015)

BEHR Timo (DE)

Chargé d'étude, réseau GARNET (2009-2013)

BERTONCINI Yves (FR)

Directeur (2011-)

BOBICHON Jean-Pierre (FR)

Conseiller (2006-)

BOMBA Teresa (PT)

Chercheur (2005-2007)

BOSCO Alessandra (IT)

Chargé d'étude (1998-2000)

BÖSSNER Stefan (AT)

Assistant de recherche (2014)

BOUCHER Stephen (FR)

Secrétaire général adjoint (2005-2008)

BRADLEY Lissa (RU)

Chargée d'étude (1997-1999)

BRINKE (auf dem) Anna (DE)

Chercheur au JDI-Berlin (2015-)

BROWNE Matthew (RU)

Chargé d'étude (2001-2002)

BRÜHL Gabriele (DE)

Responsable administrative au JDI-Berlin (2014-)

BUSCHECK Tamara (AT)

Assistante de direction et de recherche (2005-2013)

CAMROUX David (FR)

Chargé d'étude, réseau GARNET (2007)

CHAMBON Nadège (FR)

Chercheur (2006-2013)

CHROMIEC Jan-Jakub (PL)

Chercheur associé au JDI-Berlin (2015-)

CONTI Nicoló (IT)

Communication online & diffusion (2013-)

DAUVERGNE Alain (FR)

Conseiller (2002-)

DAVID Claire (FR)

Archiviste (2015-)

DEHOUSSE Renaud (BE)

Directeur des études (1999-2012), Conseiller (2012-)

DITTRICH Paul-Jasper (DE)

Chercheur au JDI-Berlin (2015-)

DOMBRET France (FR)

Gestion du centre de documentation (1997-2000)

DONNAY Isabelle (FR)

Assistante de direction (2012-2016)

DUPUY Caroline (FR)

Assistante de direction (1996-2005)

DURAND Mathilde (FR)

Responsable d'édition, Chargée de mission Allemagne (2011-)

ENDERLEIN Henrik (DE)

Directeur du JDI-Berlin (2014-)

FABRY Elvire (FR)

Chercheur senior (2009-)

FERNANDES Sofia (PT)

Chercheur senior (2010-)

FIGUEIREDO-LOPES António (PT)

Chargé d'étude (1997-1998)

FINI Francesco (IT)

Chargé d'étude (1997-1998)

FOIN Thierry (FR)

Employé administratif (1997)

GLEESON Rollo (RU)

Webmaster (2007-2008)

GOUEZ Aziliz (FR)

Chargée d'étude (2005-2010)

GRIGORJEVA Jekaterina (DE)

Chercheur associée au JDI-Berlin (2014-)

GUDER Ute (DE)

Responsable finances et développement, Assistante de Jacques Delors, Assistante de Pascal Lamy (2001-)

GUÉROT Ulrike (DE)

Chargée d'étude (1996-1998)

HAAS Jörg (DE)

Chercheur au JDI-Berlin (2014-)

HERGENHAN Jutta (DE)

Chargée d'étude (1998-2001)

HOFF Jennifer (FR)

Chargée de mission Développement (2007-2014)

JOUEN Marjorie (FR)

Conseillère Politique régionale et de cohésion (1999-)

KOENIG Nicole (DE)

Chercheur au JDI-Berlin (2014-)

KRASTINA Maija (LT)

Responsable du site web (2012)

KREILINGER Valentin (DE)

Chercheur à l'Institut Jacques Delors (2012-2014), Chercheur au JDI-Berlin (2014-)

KUHLMANN Heidi Marleen (DE)

Chef de projet, Politique européenne et Communication au JDI-Berlin (2015-)

LACROIX Justine (BE)

Chargée d'étude (1996-1999)

LAFOND François (FR)

Chercheur, Secrétaire général adjoint (1999-2004)

LARGENTAYE (de) Bertrand (FR)

Chargé d'étude (2002-2006)

LE CLOAREC Catherine (FR)

Assistante documentaliste (2004)

LEPETIT Pierre (FR)

Conseiller spécial (2005-2009)

LERAY René (FR)

Chargé d'étude (1999-2001)

MACINNES Eilidh (RU)

Chargée d'étude (2003)

MARNAS Lucie (FR)

Assistante communication et relations médias (2014)

MASLAUSKAITE Kristina (LT)

Chercheur (2012-2013)

MINIER-VASSEUR Christelle (FR)

Documentaliste, puis responsable édition/communication (2000-2012)

MONCEAU Henri (BE)

Consultant projet Didact (2005-2008)

MULOT Anne-Marie (FR)

Secrétariat de Jacques Delors (1999-2004)

NAVARRO Lluis (ES)

Chargé d'étude (1999-2002)

NAZARETH Arthur (FR)

Assistant communication (2008)

NESTOR Jean (FR)

Vice président et Secrétaire général (1999-2002)

OFFENBERG Philipp (DE)

Assistant de recherche au JDI-Berlin (2014-2015)

PALLARES Maria-Adela (AR)

Chargée d'étude (2008-2009)

PALPANT Catherine (FR)

Chercheur (2005)

PANSU Edgar (FR)

Webmaster (2003)

PELLERIN-CARLIN Thomas (FR)

Chercheur (2015-)

RICARD-NIHOUL Gaëtane (BE)

Secrétaire général (2004-2011)

RINALDI David (IT)

Chercheur (2015-2016)

RUBIO Eulalia (ES)

Chercheur senior (2006-)

SPOONER Carol (USA)
Secrétaire (2001)

TAGLIONI Daria (IT)
Chargée d'étude (2002)

TIMMERMAN Virginie (FR)
Chargée de projet citoyenneté et démocratie (2013-2014)

VANDENBROUCKE Frank (BE)
Conseiller Affaires sociales (2015-)

VERGER Christine (FR)
Secrétaire générale (1996-1999)

VERSINI Claire (FR)
Responsable des événements et dialogues citoyens (2013-)

VINOIS Jean-Arnold (BE)
Conseiller Politique énergétique (2014-)

ZOLT DE SOUZA Hugo (PT)
Chargé d'étude (2002-2006)

STAGIAIRES

ABBAS Hamza (FR)
*Assistant de recherche
Questions institutionnelles (2016-)*

ABDALLAH Amr (EG)
Assistant de recherche (2007)

APOSTU Carmen
Assistante de recherche

AZUELOS Marie
Assistante de recherche (2007)

BARRAL Marie (FR)
Assistante de recherche (2006)

BARRIOS Cristina
Assistante de recherche (2004)

BEHR Timo (DE)
Assistant de recherche (2003)

BENNACEUR Sarah (FR)
Assistante Communication (2016-)

BERTRAND Erwan (FR)
Assistant de recherche (2011-2012)

BESSIERE Ugo (FR)
Assistant de recherche (2009)

BILLOTE Marie (FR)
*Assistante de recherche
Affaires économiques et sociales (2013)*

BINIASZCZYK Karatzyna (PL)
Assistante de recherche (2008)

BLANCKAERT Antonin (FR)
Assistant de recherche (2006-2007)

BRIQUETTI Sophie (FR)
Assistante de recherche (2010)

BROUSSE Margaux (FR)
Assistante de recherche (2011-2012)

CAMPI Giovanni (IT)
Assistant de recherche (2005)

CATTANEO Diego (IT)
Assistant de recherche (2004)

CHAMBON Nadège (FR)
Assistante de recherche (2005)

CENZON Robert (USA)
Assistant de recherche (2010)

COEFFÉ Pierre (FR)
Assistant de recherche (2011)

COHN Andrew (USA)
Assistant de recherche (2001)

CONTI Nicoló (IT)
Assistant communication (2012)

COSLER Christopher (DE)
Assistant au JDI-Berlin (2015-2016)

COSTA-CARRAPICO Helena
Assistante de recherche (2004)

DAMM Paul-Olivier (FR)
Assistant de recherche (2006)

DAUM Britta (DE)
*Assistante de recherche
Énergie (2015-2016)*

DELAMARE Laëtitia (FR)
Assistante de recherche (2008)

DEVREM Deniz (DE)
Assistante de recherche (2002)

DIMITRIJEVIC Una (RU)
Assistante de recherche (2009)

DOBROSTAMAT Maria (UA)
Assistante de recherche (2011)

DUGAIN Maxime (FR)
Assistant communication (2016)

DUPUIS Fabien (FR)
Assistant de recherche (2006)

EBELE Juliette (FR)
Assistante de recherche (2004)

FARNY Guillaume (FR)
Assistant de recherche (2007)

FAVREAU Bérangère (FR)
Assistante de recherche (2010)

FRKIC Iva (HR)
Assistante de recherche (2000)

GARBASSO Giorgio (IT)
*Assistant de recherche
Relations extérieures (2013-2014)*

GENZON Robert (USA)
Assistant de recherche (2010)

GIAIMO Joseph
Assistant de recherche (2003)

GILLOZ Bénédicte (FR)
Assistante de recherche (2011)

GIMENES Meritxell
Assistante de recherche (2004)

GIRBEA Alina-Roxana (RO)
Assistante de recherche (2008)

GONZALEZ Violetta (MX)
Assistante de recherche (2003)

GOURRIEREC (LE) Maria-Eugenia (FR)
Assistante Événements (2014)

GRAVAY Viviane (FR)
Assistante de recherche (2009)

GUYONNET Emilie (FR)
Assistante de recherche

GWOZDZ Katarzyna
Assistante de recherche (2002)

GYGER Emanuel (CH)
*Assistant de recherche
Affaires économiques et sociales (2013-2014)*

HASSIN Aurélien (FR)
Assistant de recherche (2006-2007)

HERRMANNSDÖRFER Silke (DE)
Assistante de recherche (2001)

HOEFLE Henri (FR)
*Assistant de recherche
Affaires économiques et sociales (2011)*

JAULMES Samuel
Assistant de recherche (2003)

JUNG Till (DE)
Assistant de recherche (2001)

KARSI Ceylan (TR)
Assistant de recherche (2002)

KOENIG-SOUBEYRAN Pamina (DE-FR)
Assistante de recherche (2000)

LAIGLE Charlotte (FR)
Assistante de recherche (2004)

LARHANT Morgan (FR)
*Assistant de recherche
Questions institutionnelles (2004-2005)*

LATTEF Abdelhakim (FR)
Assistant de recherche (2008)

LE BRIS Clément (FR)
Assistant de recherche (2009)

LEWIS Olivier (USA)
Assistant de recherche (2011)

MARCHI Francesco (IT)
Assistant de recherche (2005)

MARTIN Natalia (ES)
*Assistante de recherche
Relations extérieures (2016-)*

MARTINS Veronica (PT)
Assistante de recherche (2012)

MC KOEWN Eva (IR-FR)
Assistante de recherche (2007)

MENGI Martina (IT)
*Assistante de recherche
Questions politico-institutionnelles (2014-2015)*

MERMET Emmanuel (FR)
Assistant de recherche (2011)

MIRLESSE Alexandre (FR)
Assistant de recherche (2006)

NOMINACHER Maximilian (DE)
Assistant au JDI-Berlin (2015-2016)

PALLARES Maria (AR)
Assistante de recherche (2007)

PALPANT Catherine (FR)
*Assistante de recherche
Affaires économiques et sociales (2005)*

PAULET Thibaud (FR)
*Assistant de recherche
Affaires économiques et sociales (2014)*

POLETTO Michele (IT)
Assistant de recherche (2004)

RAUX Pierre-Albin (FR)
*Assistant de recherche
Affaires économiques et sociales (2010)*

ROBOHM Katharina (DE-FR)
Assistante de recherche (2010)

RODRIGUES CONSTANTINO Helder
Assistant de recherche (2005)

RODRIGUEZ Melder
Assistant de recherche (2007)

ROSSELLI Chiara (IT)
*Assistant de recherche
Relations extérieures (2012)*

ROWELL Jordan (USA)
*Assistant de recherche
Relations extérieures (2014-2015)*

RUIZ Juan (CO)
Assistant de recherche (2006)

SANDERS Thomas (RU)
Assistant de recherche (2007)

SCORSOLINI Mark Anthony (USA)
Assistant de recherche (2006)

SIWIECKI Albane (FR)
Assistante de recherche (2001)

SNEIDER Matthew (USA)
Assistant de recherche (2000)

SPATH Nathalie (DE)
Assistante de recherche au JDI- Berlin (2014)

STANCULESCU Cristina (RO)
Assistante de recherche (2007)

STRICKLAND Emmett (USA)
*Assistant de recherche
Relations extérieures (2015-2016)*

SUZAN Bénédicte (FR)
Assistante de recherche (2003)

SZCZESNA Adriana
Assistante de recherche (2003-2004)

TOMALINO Chiara (IT)
Assistante de recherche (2007)

VEDEL Vanina (FR-DE)
Assistante de recherche (2010)

VEGH Csilla (HU)
*Assistante de recherche
Énergie (2009-2010)*

VILLEMUR Victoria (FR)
Assistante de recherche (2010)

VÖLKEL Christian (DE)
Assistant de recherche (2003)

WEGRZYN Radoslaw (PL)
Assistant de recherche (2004)

WELTON Shelly (USA)
Assistante de recherche (2006)

ZABOROWSKA Gosia
Assistante de recherche (2001)

Nos donateurs en 2015

Jean-Yves ARCHER

Stéphanie BAZ

Yves BERTONCINI

Julie DE BONNEVAL

Eric DELOIRE

Jacques DELORS

Jean-Hugues DUBAN

Fredrik ERIXON

Jonathan FAULL

Charles FITERMANN

Françoise HARRACA DE TRENQUALYE

Clive HOLE

Jan KURLEMANN

Eneko LANDABURU

Didier LEGROS

Pierre LEPETIT

Christophe LESCOT

Vitor MARTINS

François MENNERAT

Pierre MIREL

Riccardo PERISSICH

Pascal PERROCHON

Julian PRIESTLEY

Gaëtane RICARD-NIHOUL

Michel RICHONNIER

George ROSS

Sacred (DIDIER FEGLY)

Silvera SAY

Dominique THAURY

Jean-Marie TRIACCA

Pieter VAN NUFFEL

Christine VERGER

François VIÉ

Maurice ZYLBERBERG

CRÉDIT PHOTOS

Couverture et page 58 : Christian Lambiotte/Commission européenne • Page 9 : Frédéric Cirou/PhotoAlto/GraphicObsession • Page 21 : Patrick Lane/Somos Images/Corbis/GraphicObsession • Page 24 : Frédéric Remouchamps/Keops • Page 26 : MTEESS • Page 34 : Parlement européen • Page 37 : Michael Kedzior/Panther Media/GraphicObsession • Page 40 : www.ccondefotos.es • Page 42 : Adrian Jankowski • Page 49 : Tom Grill/Corbis/GraphicObsession • Page 66 : Oleksandr Dibrova/Fotolia.com • Institut Jacques Delors • DR

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Yves Bertoncini

COORDINATION ÉDITORIALE

Mathilde Durand

CONCEPTION GRAPHIQUE

Phil2fer Graphic Design

IMPRESSION

Corlet Numérique



© INSTITUT JACQUES DELORS, OCTOBRE 2016

L' Institut Jacques Delors est le think tank européen fondé par Jacques Delors en 1996 (sous le nom de Notre Europe), après la fin de sa présidence de la Commission européenne. Notre objectif est de produire des analyses et des propositions destinées aux décideurs européens et à un public plus large, ainsi que de contribuer aux débats relatifs à l'Union européenne.

Nous diffusons de nombreuses publications (Tribunes, Policy Papers, Études & Rapports, Synthèses), vidéos et sons, organisons et participons à des séminaires et conférences partout en Europe et intervenons régulièrement dans les médias européens, par la voix de nos présidents, de notre directeur et de notre équipe.

Nos travaux s'inspirent des actions et des orientations promues par Jacques Delors, et traduisent les grands principes énoncés par notre « Charte ». Ils sont mis en œuvre à partir de trois axes principaux : « Union européenne et citoyens » couvre les enjeux politiques, institutionnels et civiques ; « Compétition, coopération, solidarité » traite des enjeux économiques, sociaux et territoriaux ; « Actions extérieures européennes » regroupe les travaux à dimension internationale.

L'Institut Jacques Delors est aujourd'hui présidé par Enrico Letta, Doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA) et ancien Président du Conseil des ministres italien, qui a succédé à António Vitorino, Tommaso Padoa-Schioppa, à Pascal Lamy et à Jacques Delors. Notre directeur, Yves Bertoncini, anime une équipe internationale composée d'une quinzaine de membres, qui travaillent en coordination étroite avec les membres de notre bureau en Allemagne, le Jacques Delors Institut - Berlin, dirigé par Henrik Enderlein.

Les instances de l'Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre Conseil des garants assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre Conseil d'administration est responsable de la gestion et de l'impulsion de nos travaux. Notre Comité européen d'orientation se réunit afin de débattre des sujets fondamentaux pour l'avenir de l'UE.

Toutes nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre site et via les réseaux sociaux. Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.

Avec le soutien de :



19 rue de Milan, F - 75009 Paris
Pariser Platz 6, D - 10117 Berlin
info@delorsinstitute.eu
www.institutdelors.eu

