



PROJET  
**PROGRAMME**  
**DE TRAVAIL**  
**2018**

L'Europe suscite de nouveau intérêt et espoir. Elle reste en même temps mise au défi, tant de l'extérieur (Trump, Russie, voisinage) que de l'intérieur (Brexit, nationalismes, crises politiques). Dans ce contexte à la fois porteur mais instable, notre think tank trouve plus que jamais sa vocation première de **fabrique d'idées opérationnelles capables de faire avancer le projet d'Europe unie**, projet qu'il s'attache par ailleurs à promouvoir ; en particulier par la nouvelle **Académie Notre Europe**<sup>1</sup>.

Avec déjà les élections européennes de 2019 à l'horizon, notre programme de travail pour l'année prochaine part des attentes communément adressées à l'Union européenne. Il se déploie, tel un triptyque, avec l'objectif d'étudier les conditions et solutions pour que l'Europe s'affirme comme une **puissance de valeurs**, qu'elle bénéficie réellement **à tous** et qu'elle articule son projet d'unité avec une nécessaire **différentiation**, notamment à partir de l'euro.

En nous attelant à ces défis, nous continuons de nous inspirer de l'expérience de **Jacques Delors** et d'en actualiser les pensées, réalisations et intuitions. Il est l'aiguillon de nos travaux. Nous partons aussi du diagnostic du projet européen posé par **Enrico Letta** dans son livre d'entretiens ainsi que celui dressé par **Pascal Lamy**. Nous restons aussi très attentifs à une actualité européenne dense et souvent pleine de rebondissement, qui ne manquera pas de nous conduire à ajuster nos travaux.

Ce programme prévisionnel a été établi en concertation étroite avec le Jacques Delors Institut - Berlin, dont il sert aussi de fil conducteur. Au travers de blog posts ou tribunes, décryptages, policy papers et rapports que nourrissent et approfondissent des séminaires d'experts, conférences et interventions, notamment auprès de nos partenaires et dans les médias, nous contribuerons à animer et influencer le débat européen tout au long de l'année 2018.



---

## SIGLES

PP ■ Policy Paper (5 à 20 pages)

 ■ Policy Paper du Jacques Delors Institut - Berlin

 ■ Policy Paper conjoint avec le Jacques Delors Institut - Berlin

Tous les titres proposés des publications sont indicatifs.

---

1. Voir page 12.

# L'ÉVÉNEMENT 2018 .

---



Plus de 15 ans après son lancement, l'Union économique et monétaire ne marche toujours pas sur « ses deux jambes », selon l'expression de Jacques Delors, qui souhaite que 2018 serve à reprendre ce chantier stratégique pour l'avenir de l'euro. Avec ses implantations à Paris et à Berlin, et désormais sa représentation à Bruxelles, l'Institut Jacques Delors entend contribuer activement à rapprocher les conceptions française et allemande pour que l'UEM retrouve les ambitions inhérentes à la monnaie unique.

À la suite de son Conseil européen d'orientation, tenu le 9 décembre à Paris, sur la relance de ce chantier, l'Institut poursuivra ses travaux sur la zone euro et organisera à Berlin, courant juin 2018, un grand événement, placé sous le haut patronage de Jacques Delors, qui serve à promouvoir une conception exigeante et ambitieuse de l'intégration européenne par l'euro, assortie de recommandations concrètes.

# L'EUROPE, PUISSANCE DE VALEURS ■

L'Europe doit aujourd'hui se construire dans un monde plus chaotique, marqué notamment par le retour des empires et le mythe de l'homme fort. L'UE est elle-même traversée par des courants populistes et défiée en son sein par des atteintes à l'Etat de droit. Ce volet du programme de travail vise à prendre la mesure de ces tendances à l'œuvre et à développer des nouveaux outils pour y répondre, au risque sinon d'une Europe démunie, divisée et décrédibilisée. Face aux menaces dans le monde, il évalue les réponses européennes en cours d'élaboration dans la défense pour répondre à la **promesse de sécurité** attendue du projet européen. Ce volet couvre aussi l'affirmation et la transmission des valeurs européennes ainsi que la compréhension de ce qui fonde l'appartenance à l'UE.



## Comment répondre aux défiances à l'Etat de droit dans l'UE ?

Les gouvernements actuellement en place en Hongrie et en Pologne ont maille à partir avec les institutions de l'UE. D'autres coalitions pourraient suivre la même dérive, qui doit être analysée avec soin mais aussi combattue par des instruments à adapter.

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

PP Opinions publiques envers l'Europe dans les pays de Visegrad (Daniel Debomy)

🇪🇺 PP DE Analyse des votes et argumentaire des partis populistes et eurosceptiques au Parlement européen

PP Outils de l'UE face aux démocraties « illibérales » (avec institut Europeum)

Conférence sur la situation en Pologne (avec B-East)

## Comment revivifier la démocratie en Europe ?

L'UE est fréquemment accusée de déficit démocratique. La perspective des élections européennes de 2019 offre l'occasion d'envisager d'autres moyens de participation citoyenne au processus européen de décision. Plus largement, la montée de nationalismes à tentation autoritaire, l'abstention en hausse et l'essor des réseaux sociaux bouleversent la vie démocratique traditionnelle, sommée de se renouveler.

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

PP Mode d'emploi pour des listes transnationales (Christine Verger)

🇪🇺 PP DE Analyse des options de réformes pour accroître la légitimité démocratique et la participation citoyenne

PP Les Français et l'Europe (Daniel Debomy, avec Kantar Sofres), avant Conventions démocratiques

PP Les Italiens et l'Europe (Daniel Debomy, avec Kantar Sofres), mai 2018

Conférence « Revivifier la démocratie », Lisbonne (avec fondation Gulbenkian) 5 mars 2018

Partenariat Vision Europe Summit (à confirmer)

## Comment affirmer les valeurs européennes dans le monde ?

Dans un monde qui n'est plus aujourd'hui euro-centré, les valeurs sur lesquelles sont fondées l'Union européenne méritent d'être mieux affirmées et partagées. Elles se distinguent d'autant plus que plusieurs puissances (administration Trump, régimes de Poutine, d'Erdoğan) s'en détachent.

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

Tribune sur l'attachement de l'Europe au multilatéralisme (Miguel Moratinos)

PP L'UE face à la politique commerciale de Trump mai 2018

PP Faire valoir les ambitions environnementales et sociales de l'Europe en commerce international octobre 2018

PP L'abolition de la peine de mort, l'exception européenne novembre 2018

## Réflexion géostratégique et chantier de l'Europe de la défense

L'élection de Trump a rappelé à l'Europe le besoin de prendre davantage en main sa sécurité, déjà directement bousculée par le terrorisme et par un voisinage plus chahuté, au Sud comme à l'Est. Dans ce contexte, le projet d'Europe de la défense retrouve une nouvelle légitimité et attend des avancées à analyser.

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

PP Quelle stratégie européenne avec le Proche-Orient ?

Conférence sur la coopération dans l'espace méditerranéen, Bruxelles (avec UpM), 31 janvier 2018

 PP DE La PESC face aux nouvelles menaces

 PP DE Nouvelles institutions et mécanismes pour l'Europe de la défense

 PP DE La coopération européenne structurée en matière de cyber-sécurité

Partenariat avec les « Ateliers de la Citadelle », Lille (Nicole Gnesotto) juin 2018

## Pour un narratif européen

Le projet européen a besoin d'être approprié par ceux à qui il est destinée. Le déficit d'appartenance des Européens à l'Europe est le plus long et complexe à combler. Notre Institut y prend sa part à travers une variété d'initiatives destinées à différents publics.

### EXEMPLES

Diaporama sur le patrimoine européen perdu et renaissant (site IJD) janvier 2018

Événement AwarEU pour lycéens, Paris - théâtre de l'Odéon 5 février 2018

Partenariat pour un « mois de l'Europe » dans les publications jeunesse de Bayard en France (Astrapi, Okapi, Phosphore), en Allemagne et en Espagne octobre 2018

Partenariat au cycle de séminaires « Passé et avenir de la civilisation européenne » (Collège des Bernardins) 2018-2019

Partenariat EuroCiné – séances de ciné-débats (avec EuroCités)

# L'EUROPE POUR TOUS

---

Le projet européen ne serait-il devenu intelligible que pour les polyglottes urbains connectés ? Les résultats aux récents scrutins à travers l'Europe, notamment en France et en Allemagne, ont fait ressortir des clivages sociaux et territoriaux, qui interrogent sur la capacité aujourd'hui de l'Union européenne à s'adresser à ceux qui s'estiment relégués voire exclus et à tenir sa **promesse de solidarité**. Ce volet du programme explore les outils à réviser à cet effet, au moment où commence un débat sur le prochain cadre financier pluriannuel (2021-2027) qui s'annonce intense. Il couvre en particulier différentes catégories de la population, y compris la question complexe des migrants.



## Quels instruments et budget pour une Europe plus inclusive ?

La négociation du cadre financier pluriannuel post-2020 de l'UE soulève la question de l'avenir des divers fonds structurels européens (Feder, fonds de cohésion, FSE,...). Leur pertinence, leur emploi et leur visibilité sont autant d'enjeux à clarifier pour accompagner ce long débat.

---

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

PP L'avenir des fonds structurels dans le budget européen

PP Comment assurer une meilleure visibilité aux financements européens ?

PP Relancer le Fonds européen d'ajustement à la mondialisation mai 2018

Conférences ou séminaires liés aux publications

---

## Pour les travailleurs

La transformation de l'économie mondiale (mondialisation et automatisation) soulève des impératifs de formation et de mobilité qu'il appartient à l'Europe d'anticiper et d'accompagner, tout en affirmant son modèle social. A cet effet, le projet de la Commission de doter le marché du travail européen d'une autorité propre, en réponse notamment aux abus sur le recours aux travailleurs détachés, rejoint le besoin de convergence salariale pour laquelle la zone euro a un rôle d'impulsion à jouer.

---

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

 PP FR-DE L'investissement européen en capital humain

 PP DE Réformes sociales et du marché du travail pour la transition numérique

PP Une autorité européenne du travail pour quoi faire ?

 PP FR-DE Quelle convergence sociale et salariale possible en zone euro ? 2nd semestre 2018

Conférence sur l'avenir du dialogue social européen (avec CFDT)

---

## Pour les jeunes

Avec un chômage des jeunes toujours très élevé en Europe du Sud et une transformation de l'économie qui menace autant qu'elle réinvente l'emploi de demain, l'UE fait face à un défi, qui appelle mobilité et formation, y compris linguistique. Cela concerne les jeunes de tous niveaux. A cet égard, notre Institut, partie prenante de l'« Erasmus pour les apprentis » (Erasmus Pro), poursuit ses activités pour favoriser la mobilité des apprentis.

---

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

PP Que fait l'Europe pour l'emploi des jeunes face au défi numérique (Google)

PP L'apprentissage des langues, passeport pour les jeunes européens

Décryptage sur freins et leviers à la mobilité des apprentis

Conférence sur la mobilité des apprentis (avec Fondation Face)

---

## Pour les plus démunis

L'Europe n'a jamais été aussi riche et pourtant elle n'a toujours pas réussi à vaincre la pauvreté. Fidèle à l'engagement de Jacques Delors contre ce scandale, qui doit aussi impliquer l'UE utilement à son niveau, nous participons à une meilleure compréhension de la pauvreté avec les acteurs du terrain.

---

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

Tribune sur la responsabilité de l'Europe dans lutte contre la pauvreté (Sylvie Goulard)

Événement conjoint avec EAPN, Bruxelles (European Anti-Poverty Network)

PP Lutter contre la pauvreté énergétique

Rapport sur la précarité énergétique - projet Enable.EU mars 2018

---

## Pour les migrants

La crise des réfugiés a montré les divisions des Européens sur ce sujet complexe et politiquement sensible et les difficultés à mettre sur pied de nouveaux outils pour y répondre. Une évaluation des instruments en place et des recommandations concrètes s'imposent pour organiser la mobilité humaine au XXI<sup>e</sup> siècle, qui s'annonce comme un sujet-clé des élections européennes de 2019.

---

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

Création d'un groupe de travail chargé de formuler des recommandations pour une politique européenne des migrations d'ici aux élections européennes 2019 – resp. Yves Pascouau

PP Préparer l'intégration en amont

 PP DE Evaluation de la réforme de Dublin

 PP DE Réformer le mécanisme européen de relocalisation

---

## Pour les usagers

L'Europe s'adresse directement à tous les citoyens européens en tant que consommateurs, passagers, patients, internautes, agriculteurs... avec une exigence de compétitivité et de protection, à évaluer et renforcer.

---

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

Décryp. Comment sont respectées –ou non- les normes alimentaires à travers l'UE ? 2nd sem. 2018

PP Que faut-il sauver de la PAC ?

PP « Décarboner » les transports

Séminaire d'experts et PP sur le 'verdissement' de la politique de cohésion, mars 2018 (ss. réserve)

PP Comment l'Union de l'énergie peut-elle bénéficier à tous les Européens ?

Conférences enjeux européens de la santé, du « Big Data » et de la finance durable (Macif)

---



# L'EUROPE DIFFÉRENCIÉE

L'Europe doit rester unie s'agissant du respect de ses valeurs et pour s'adresser à tous dans la diversité de leurs situations. Le dessein d'une « union sans cesse plus étroite » n'exclut pas la différenciation dans l'intégration. La création de la monnaie unique appelle, pour les pays l'ayant adoptée, un rapprochement plus poussé. Le Brexit, dont la préparation doit se poursuivre tout au long de l'année 2018, peut débloquer l'approfondissement de l'Union économique et monétaire afin que celle-ci marche enfin sur ses « deux jambes », selon l'expression de Jacques Delors, et qu'elle réponde à la promesse de prospérité dont le projet européen est porteur. L'intégration de la zone euro, qui exige une base franco-allemande, ne doit pas pour autant négliger l'Europe à 27, et son marché intérieur, solide atout de l'UE que paradoxalement souligne le Brexit.



## L'Union économique et monétaire, le chantier à relancer

L'euro est plus qu'une monnaie. Au moment où de nouvelles propositions sont mises sur la table pour approfondir l'Union économique et monétaire, l'Institut Jacques Delors, depuis Paris et Berlin, veut contribuer à rapprocher les différentes conceptions entre la France et l'Allemagne, préalable à toute avancée. Nos travaux s'inscrivent à la suite de notre rapport « Repair end prepare » pour une zone euro plus intégrée.

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

 PP FR DE Quelle « ligne budgétaire » pour la zone euro ? 1er semestre 2018

 PP DE Ministre, Fonds monétaire,... quelle nouvelle architecture pour la zone euro ?

PP Quel élargissement possible de la zone euro ? 2nd semestre 2018

 PP DE Propositions pour renforcer l'Europe sociale en zone euro

Séminaire d'experts sur le nouveau paquet UEM

Séminaire sur la démocratisation de la zone euro

Conférence sur l'approfondissement de l'UEM (Académie Notre Europe)

Grand événement pour une UEM intégrée à Berlin juin 2018<sup>2</sup>

<sup>2</sup>. Voir page 3.

## L'Union sans le Royaume-Uni, le défi du Brexit

La perspective de la sortie du Royaume-Uni de l'UE reconfigure celle-ci et les politiques européennes. En participant à plusieurs groupes de travail sur le Brexit, notre objectif est de suivre au plus près cette négociation inédite pour en clarifier les implications et recommander des solutions.

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

Séries décryptages du Brexit

PP Quel accord de transition possible ? janvier 2018

 PP DE Conséquences du Brexit pour différentes politiques européennes

  PP FR DE Etat des lieux du Brexit et perspectives (Rencontres d'Evian), septembre 2018

Conférence sur la différenciation, Rome (avec Istituto Affari Internazionali et IJD Berlin) sous réserve

## L'Union à 27+ et la « grande Europe »

Le Brexit a mis en exergue l'atout que représente pour les Vingt-Sept le marché intérieur, qui reste à poursuivre notamment dans le domaine stratégique du numérique mais aussi sur le front fiscal

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

PP Pour une frontière fiscale commune

 PP DE Analyse comparée des stratégies nationales d'innovation pour les PME

Rapport sur le rôle des banques publiques d'investissement (Caisse des Dépôts), printemps 2018

Conférence sur la nouvelle protection européenne des données personnelles (Google)

## L'Union de l'énergie

Avec le lancement de son projet d'Union de l'énergie, la Commission européenne a repris à son compte l'idée de création d'une « Communauté européenne de l'énergie » émise par Jacques Delors dès 2010 et détaillée dans notre rapport de janvier 2015. L'expertise reconnue, dont bénéficie l'Institut Jacques Delors dans le domaine de la politique européenne de l'énergie, servira à approfondir nos propositions permettant d'accélérer une transition énergétique centrée sur les citoyens, fondée sur les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, dynamisée par l'innovation et comprenant une forte dimension sociale.

### PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

PP Rôle de l'efficacité énergétique dans la lutte contre la précarité énergétique

Conférence sur les premiers résultats de l'étude sur la précarité énergétique (Enable.EU) et leurs implications pour les politiques publiques (mobilité, chauffage, climatisation, électricité) juillet 2018

PP De l'utilité d'un prix aux émissions de gaz à effet de serre pour favoriser la transition énergétique

PP Comment le budget européen peut contribuer à la transition énergétique ?

Rapport sur les obstacles à la transition énergétique liés à la gouvernance en France 4è trim. 2018

# ZOOM . UN BUDGET EUROPÉEN POUR QUOI FAIRE ?

---



L'année 2018 va être marquée par un débat intense sur le prochain cadre financier pluriannuel (2021-2027), qui détermine les priorités de l'Union européenne et les moyens qu'elle est prête à y consacrer. Le budget européen touche concrètement la vie des Européens dans divers secteurs. Fort de son expérience sur ce sujet, à la fois économique et politique, où se confrontent des approches contrastées de la construction européenne, l'Institut Jacques Delors participera activement aux discussions, plaidant pour un budget à la fois ambitieux et novateur dans ses dépenses comme dans ses recettes. Récapitulatif de nos publications et événements prévus :

---

## PUBLICATIONS ET ÉVÉNEMENTS

PP L'avenir des fonds structurels dans le budget européen

PP Outils de l'UE face aux démocraties « illibérales » (avec institut Europeum)

PP Relancer le Fonds européen d'ajustement à la mondialisation

PP Que faut-il sauver de la PAC ?

 PP FR-DE L'investissement européen en capital humain

PP Que fait l'Europe pour l'emploi des jeunes face au défi numérique (Google)

PP Comment le budget européen peut contribuer à la transition énergétique ?

 PP FR DE Quelle « ligne budgétaire » pour la zone euro ?

PP Pour une frontière fiscale commune

 PP DE Conséquences du Brexit pour différentes politiques européennes

Rapport sur le rôle des banques publiques d'investissement (Caisse des Dépôts), printemps 2018

Sessions dédiées de l'Académie Notre Europe

---

# L'ACADÉMIE NOTRE EUROPE

---

Initiée par Enrico Letta, Président de l'Institut Jacques Delors, l'Académie « Notre Europe – Institut Jacques Delors » est un lieu de formation, d'échange et de partage de connaissance sur les politiques européennes.

L'Institut Jacques Delors développe depuis 20 ans une grande expertise des sujets européens assortie du développement d'un vaste réseau d'experts, praticiens, collaborateurs et décideurs de haut niveau de la construction européenne. L'Académie tire profit de cette véritable mine d'or pour lancer une formation permettant à des entreprises, médias, institutions, mais aussi particuliers de tous âges et de tous milieux de débiter ou approfondir leur formation en la matière.

Un tel projet entre dans les missions d'information et de formation tout au long de la vie qui sont dans l'ADN de l'Institut portant le nom de Jacques Delors. Les cursus modulables que propose l'Académie s'inscrivent systématiquement dans une logique de formation basée sur l'échange entre experts et praticiens de l'Europe d'un côté, et citoyens actifs ou en construction de l'autre.

Dans un moment de grande effervescence pour le projet européen et de profond changement pour la France, l'Académie répond à une demande particulièrement forte de connaissance autour des politiques UE.

L'Académie Notre Europe apporte à ses membres une approche novatrice des enjeux européens en proposant un parcours pédagogique flexible et adapté à l'actualité. Toutes les activités sont dispensées par des praticiens et personnalités de la construction européenne. La formation comprend également différents voyages afin de découvrir les institutions et acteurs de l'UE sur le territoire européen.

Pour son année pilote, son objectif est double :

- Favoriser les échanges entre relais d'opinion et protagonistes de la construction européenne via des modules dédiés aux journalistes
- Former des jeunes entre 18 et 26 ans de façon gratuite et grâce aux cours d'intervenants de très haut niveau

C'est au travers de rencontres avec des praticiens de l'Europe au quotidien, d'intervenants de hauts niveaux qui partageront leur vision de l'Europe, et de voyages de terrain à Bruxelles, Strasbourg, Rome ou Berlin, que les membres de l'Académie Notre Europe pourront acquérir une connaissance plus aigüe et débiter de la construction européenne et de son avenir tout en tissant des liens pérennes entre eux.

Inaugurée le 10 novembre 2017 en présence de Enrico Letta et Pascal Lamy, l'Académie accueille, pour son année pilote, 27 jeunes et 7 journalistes qui bénéficieront de ces opportunités au cours de 12 sessions qui se termineront en juin 2018.