



2023

# Rapport annuel



# 2023

Penser l'Europe • Thinking Europe • Europa denken

---

# Sommaire

---



## **Avant-propos.** P.4

## **L'année 2023 en 1 coup d'œil** P.10

Les événements marquants en 2023 P.11

Les grands chiffres de 2023 P.12

Quelques publications de 2023 P.13

## **Conférence annuelle** P.14

Quel avenir pour le marché unique face aux transformations géopolitiques mondiales ? P.15

## **Autonomie et ouverture de l'Europe** P.18

## **Modèle énergétique, modèle de croissance, modèle social** P.24

## **Démocratie, gouvernance et élargissement** P.30

## **Jeunesse et culture européenne** P.38

## **Réseau Jacques Delors** P.48

Jacques Delors Centre (Berlin) P.48

Europe Jacques Delors (Bruxelles) P.50

Domaines de compétence P.41

## **Structure & équipe** P.58

Conseil d'Administration P.58

Conseil des Garants P.58

Bureau P.59

Pôle Support P.60

Pôle Recherche P.60

Conseillers P.62

Chercheurs associés P.62

## **Mise au vert** P.64

## **Responsabilité sociale et environnementale** P.66

Impact social P.66

Impact environnemental P.73

## **Financement** P.74

Rapport financier P.77

**Avant-  
propos**

---

# Une Europe unie dans la tempête ?

L'année 2022 avait été, avec l'invasion russe de l'Ukraine, un tournant stratégique majeur pour l'Union européenne. Cette guerre avait révélé, une fois de plus, combien les Européens étaient peu préparés aux défis de notre temps. De nombreuses faiblesses aux multiples conséquences en avaient découlé. La crise énergétique avait entraîné une inflation sans précédent du prix du gaz avec un impact majeur sur le quotidien des Européens. La prise de conscience de l'impréparation à la guerre fut elle-aussi significative et bien illustrée par le « changement d'époque » (Zeitenwende) évoqué dès les premiers jours de la guerre par le Chancelier allemand.

Néanmoins et malgré le choc, les pays européens ont étonné par leur capacité à réagir avec volontarisme et unis face à l'adversité. Ils adoptèrent en quelques jours des sanctions à l'encontre de la Russie qu'ils ne cessèrent de renforcer au fil des mois, malgré les conséquences qu'elles pouvaient avoir sur l'économie européenne. Ils s'accordèrent lors d'un sommet à Versailles sur le renforcement de leurs capacités de défense mais aussi sur leur volonté de soutenir sans condition l'Ukraine dans son effort de guerre. Ils avaient déjà réussi à mobiliser dès février 2022 pour la première fois un nouvel instrument, la facilité européenne pour la paix.

Face à cela, l'année 2023 laissait craindre une certaine fatigue de cette guerre et de ses conséquences. Il n'en fut rien. Contrairement au début du conflit où les français et les allemands se distinguaient de certains voisins dans leur volonté de maintenir le dialogue avec la Russie face à cette guerre. 2023 a incontestablement uniformisé les positions. La convergence des approches des européens ne s'est pas cantonnée à la guerre en Ukraine. Le 20 juin 2023, la Commission européenne et le Haut représentant publiaient une communication conjointe sur une stratégie européenne en matière de sécurité économique. En mai, le règlement sur les marchés numériques puis en août, celui sur les services numériques entraient en vigueur, complétés en décembre par l'adoption de la proposition de règlement sur l'Intelligence artificielle. En décembre 2023 ensuite, les Européens concluaient un accord sur la réforme du marché européen de l'électricité. Ce ne sont que quelques exemples mais ils traduisent l'activisme européens ayant marqué l'année 2023.

Pendant ce temps, la guerre en Ukraine se poursuivait mais le doute s'installait suite à l'échec de la contre-offensive ukrainienne du printemps. Plusieurs initiatives ont été adoptées par les européens visant à renforcer la production d'armes et à assurer la production puis la livraison des munitions promises à l'Ukraine. Trop tard ou pas assez fort, les retards se feraient plus criants au fil de l'année et le refus de la Hongrie de voter l'enveloppe d'aide à l'Ukraine mais aussi le blocage par le Congrès des États-Unis

amplifiait les difficultés européennes face à cette guerre. En décembre pourtant, les Européens s'accordaient pour ouvrir les négociations d'adhésion avec l'Ukraine et la Moldavie mais aussi sur la nécessité d'accélérer celles avec les pays des Balkans.

Sur le plan économique, l'année marqua également l'apaisement de la crise énergétique, avec pour conséquence directe le ralentissement de l'inflation dans un contexte toutefois de croissance atone et même de récession en Allemagne. Le décrochage de l'économie européenne vis-à-vis des États-Unis mais aussi de la Chine s'accélérait sous le coup des soutiens respectifs de ces deux pays à leur économie qu'il s'agisse de l'*Inflation Reduction Act* américain ou des surcapacités chinoises liées à une concurrence déloyale dans tous les secteurs de la transition énergétique (automobile, panneaux solaires mais aussi terres rares). Pourtant à la fin de l'année, les conséquences de l'inflation, couplée au décrochage faisaient renaitre le spectre des gilets jaunes partout en Europe avec la multiplication de grèves et de manifestations, celle des agriculteurs mobilisant probablement le plus grand nombre de pays en Europe.

Enfin, l'année 2023 fut aussi celle d'une nouvelle guerre suite aux terribles attaques du Hamas en Israël le 7 octobre. Contrairement à février 2022, les Européens se révélèrent très divisés dans les premières semaines qui suivirent ces événements. La prise de position commune adoptée à l'issue du Conseil européen du mois d'octobre autour de la condamnation sans équivoque de l'attaque du Hamas, la demande à Israël d'une réponse adaptée et le rappel de l'attachement des Européens à la solution à deux États n'ont pas suffi à rassurer sur leur capacité à s'unir autour d'une position équilibrée et surtout à influencer sur le cours des événements au Moyen-Orient.

Comme chaque année, l'Institut Jacques Delors a suivi au plus près cette actualité européenne publiant des infographies, blogposts et décryptages, organisant des webinaires, tables-rondes et conférences avec la constante ambition de promouvoir la démocratie européenne, de susciter l'esprit européen chez nos concitoyens, de faire résonner le sentiment d'appartenance à l'Union. En février 2023, nous analysions ainsi comment l'Europe répond à la rivalité sino-américaine puis en novembre, le groupe de travail sur la relation UE-Chine publiait le résultat de ses travaux dans un rapport envisageant plusieurs scénarios sur l'avenir de cette relation.



▲ L'équipe de l'Institut Jacques Delors | ©IJD

La question de la place et du rôle de l'UE dans un contexte international incertain est devenue un sujet clé du débat européen et si la notion de souveraineté n'est plus un tabou, le concept d'Europe puissance commence à faire également son chemin. Connectés aux enjeux internationaux, les défis intérieurs et d'intégration n'en sont que plus essentiels et c'est dans cette perspective que le **centre énergie** a publié un rapport questionnant comment une Union de l'énergie 2.0 pouvait activement aider à la mise en place du pacte vert européen. Le **centre Grande Europe** a, outre ses travaux, publications et conférences, continué à élargir son réseau au sein des Balkans occidentaux ou de ceux de l'Union pour porter toujours plus avant la réflexion et le débat sur les enjeux de l'élargissement.

L'**Académie Notre Europe** accueillait en septembre sa septième promotion de l'Académie autour de jeunes toujours plus nombreux mais aussi plus engagés puisqu'ils allaient suivre au plus près les questions européennes à la veille des élections de 2024. La Conférence Jacques Delors organisée en juin 2023 et qui venait clore la promotion de l'Académie a une fois de plus prouvé qu'elle était un rendez-vous grand public essentiel pour des jeunes et moins jeunes, curieux de comprendre l'Europe et les défis auxquels elle est confrontée. Enfin, c'est aussi en 2023 que notre Président Enrico Letta s'est vu confier la mission de rédiger un rapport sur l'avenir du marché unique et c'est sur ce thème que s'est inscrite notre conférence annuelle en décembre. Elle venait clôturer une année riche de débats et d'activité mais aussi une année qui avait été celle d'un changement de direction et en même temps, du décès de notre Président Fondateur, Jacques Delors.

Sylvie Matelly,  
Directrice



# Hommage à Jacques Delors

Le 27 décembre dernier, notre Président fondateur nous quittait. Lui qui avait été à l'initiative de tant de projets européens : dialogue social européen, programme Erasmus, marché et monnaie unique, renforcement de la politique de cohésion, programmes européens de recherche. Jacques Delors reste l'un, pour ne pas dire le, président de la Commission européenne le plus marquant. Il est d'ailleurs au côté d'Helmut Kohl et de Jean Monnet, l'un des 3 citoyens d'honneur de l'Europe. Son bilan est d'autant plus remarquable qu'à la différence de la grande majorité des avancées européennes, les siennes n'ont pas résulté de réactions à des crises mais bien de la vision de l'Europe qu'il a souhaité déployer.

Enfant de l'Histoire européenne, il connaissait au plus profond de ses racines et de son histoire personnelle, le coût de la « non-Europe ». Lui qui constatait à la fin de la guerre froide que *« Personne ne peut plus ignorer que notre communauté est devenue une pierre angulaire de ce que l'on appelle l'architecture nouvelle du continent européen. Il serait tentant dans cette phase de mutation profonde de jouer au prophète visionnaire. Mais le but final est ici moins important que la description des progrès concrets et pratiques que la communauté doit entreprendre jour après jour pour remplir sa mission de*

*stabilisation et de paix. »* lors d'une Conférence sur « l'Europe et l'unification de l'Allemagne » qui eu lieu à Berlin, le 6 juin 1991. Il ne serait plus là pour nous éclairer face à la complexité de notre monde et des défis posés à l'Europe et aux Européens.

Il était profondément convaincu qu'un déclin du projet européen conduirait à la disparition de cette démarche unique au monde et il a œuvré toute sa vie et plus particulièrement, tout le temps où il présidait la Commission européenne à pousser cette intégration qu'il voulait faite de compétition, de coopération et de solidarité pour dans un même temps, stimuler, renforcer et unir.

Il avait fondé l'Institut Jacques Delors il y a un peu plus de 25 ans. Bien que moins présent depuis plusieurs années en raison de son âge, il restait la figure tutélaire et rassurante pour chacun de nous, proche et très intéressé par nos travaux que nous ne manquions pas de lui transmettre régulièrement. Alors que l'année s'achevait, nous réalisions avec son départ qu'il nous faudrait faire et penser sans lui à ce moment charnière de la construction européenne.



Sa vision d'une Europe, ambitieuse et visionnaire, reste très présente dans l'ADN de nos trois instituts Jacques Delors à Berlin, Bruxelles ou Paris. Il aimait à rappeler que l'on ne tombe amoureux ni d'un marché, ni d'une monnaie, recommandant d'intégrer aussi une dimension politique, sociale, ou écologique à la construction européenne. Une idée qui a incontestablement inspiré Enrico Letta notre président lors de la rédaction du rapport sur le marché unique qu'il a présenté en avril 2024. Une idée qui nous anime tous dans le quotidien de nos activités mais aussi la vision de l'Europe que nous portons et défendons. Plus que jamais peut-être, la mission de l'Europe évoquée par Jacques Delors pour assurer la paix et la stabilité se révèle essentielle et son absence n'en est que plus regrettable.

Sylvie Matelly,  
Directrice

**L'année  
2023 en  
1 coup d'œil**

---



# Les événements marquants en 2023

**22 janvier**  
60<sup>e</sup> anniversaire  
du Traité de l'Élysée

**4 avril**  
Adhésion de la Finlande  
à l'OTAN

**28 mai**  
Réélection de  
Recep Tayyip Erdogan  
en Turquie

**15 septembre**  
Enrico Letta reçoit un mandat  
européen pour préparer un rapport  
sur le futur du marché intérieur

**31 mai**  
Discours d'Emmanuel  
Macron à Bratislava  
sur l'avenir de l'UE

**15 octobre**  
Élections législatives en  
Pologne, victoire  
de l'opposition

**14-15 décembre**  
Décision du Conseil européen  
d'ouvrir les négociations d'adhésion  
avec l'Ukraine et la Moldavie

**27 décembre**  
Décès de Jacques Delors

**20 décembre**  
Adoption des nouvelles  
règles pour le Pacte de  
stabilité et de croissance

# Les grands chiffres de 2023

## 58 PUBLICATIONS

8 policy papers  
11 décryptages  
15 autres documents  
10 infolettres  
25 blogposts  
11 infographies

## 25 500 PARTICIPANTS

aux événements et interventions organisés avec nos partenaires

## 11 627 MEMBRES

sur LinkedIn

## 25 271 FOLLOWERS

sur Twitter

## 5 476 INTERVENTIONS MÉDIAS & 49 ÉVÉNEMENTS

dont 18 Euroquestions

## 311 INTERVENTIONS EXTERNES

## 3 SŒURS

d'une famille de think tanks perpétuant la vision européenne de Jacques Delors à Paris, Berlin et Bruxelles

## 35 558 DESTINATAIRES DE L'INFOLETTRE

(Français/Anglais)

## 1 DEVISE

en 3 langues :  
« **Penser l'Europe,**  
**Thinking Europe,**  
**Europa Denken** »



# Comment l'Europe répond à la rivalité sino-américaine

## Introduction

En 2019 on se demandait encore si les États-Unis voulaient réformer l'Organisation mondiale du commerce, s'en affranchir ou le démanteler ? à alors qu'ils bloquaient le renouvellement des juges et le fonctionnement de l'organe d'appel de l'OMC. Désormais, la réponse est plus claire.

Les distorsions de concurrence du capitalisme d'Etat chinois provoquent de tels déséquilibres systémiques au sein du système libéral d'économie de marché que les États-Unis ont décidé de s'affranchir de certaines règles multilatérales au nom de la sécurité nationale. A leur tour, ils adoptent des mesures coercitives et une stratégie industrielle aux caractéristiques chinoises qui s'appuie sur des subventions massives et des clauses de contentieux local. Les annonces agressives se multiplient du côté de Washington et de Pékin. La course au leadership technologique s'accroît en même temps qu'une reconfiguration de la mondialisation qui peut aussi bien conduire à la coexistence de blocs rivaux qu'à une escalade de mesures de rétorsion et une fragmentation des chaînes de valeur mondiale.

Le reste du monde doit s'adapter à ce contexte plus conflictuel. Certaines initiatives américaines qui visent la Chine impactent aussi les pays tiers, comme le plus récent d'aides d'Etat accordé à Washington en août 2022, Inflation Reduction Act (IRA). Il

1. Jacques Delors Institut, Centre de la politique internationale de l'Europe de l'Université Paris 1, Université libre de Bruxelles, Institut Jacques Delors, 6 septembre 2019.

1. Institut Jacques Delors - Policy Paper

EUROPE DANS LE MONDE  
POLICY PAPER N°128  
FÉVRIER 2022

Économie  
Politique internationale  
Innovation  
Régulation  
Stratégie  
États-Unis  
Asie

Elvire Fabry  
Chercheur senior sur  
la Géopolitique du  
Commerce, Institut  
Jacques Delors

George Gugliotta,  
assistant de  
recherche, Institut  
Jacques Delors

1. Institut Jacques Delors - Policy Paper

# Quelques publications de 2023



BLOG POST

## Montenegro's new government: marching towards the European Union

5 months have been necessary to form a new government in Montenegro since the parliamentary elections held on 11 June 2022. This marks a new chapter in the political crisis facing the country, which has been independent since 2006, a negotiating of the North Atlantic Treaty Organization (NATO) since 2017 and has been registering its accession to the European Union (EU) since 2012.

Even though Montenegro has made rapid progress towards accession in the early 2010s, having opened all the negotiating chapters laid down in the process, the political crisis is now hindering it. After the fall of the Democratic Party of Socialists (Demokratska Partija Socijalista, DPS) in the parliamentary elections of 2020, the two successor governments have been overthrown by a vote of no confidence, leaving the country without a government for over 14 months.

While there is no indication that the Montenegrin government formed on 31 October will be the one to put an end to political instability, the unprecedented context in which it was sworn in could well enable the country, on the basis of a solid coalition agreement, to make decisive progress towards the European Union.

1. An application, submitted in 2006, was accepted by the European Union by letter.

1. Institut Jacques Delors - Blogpost 1



Report n°126  
November 2023

## EU and China between De-Risking and Cooperation: Scenarios by 2035

Edited by Sylvie Bermann and Elvire Fabry



## Quel degré de rigueur, et pour qui, avec le nouveau Pacte de stabilité et de croissance ?

### Résumé

Ce document d'intérêt est dédié à l'étude sur le Pacte de stabilité et de croissance. Ce document permettra-t-elle de faire preuve de davantage de rigueur et de flexibilité concernant les exigences d'ajustement budgétaire des États membres, et dans quelle mesure ?

de stabilité et de croissance renforcera la flexibilité de leurs indicateurs de soutenabilité budgétaire. Les pays risquent eux-mêmes d'encourager le durcissement des exigences de concertation lors des prochaines négociations. En effet, le risque serait que ce soit pas l'Allemagne mais plutôt les pays latins, notamment espagnols, qui fassent finalement pousser le processus de réforme.

### 1. Un sentiment d'ajustement budgétaire et de flexibilité du cadre budgétaire de l'UE

Suite à la publication des orientations de la Commission sur la réforme du Pacte de stabilité et de croissance (PSC) en novembre 2022, un débat majeur s'est ouvert entre les États membres de l'UE et la Commission : la proposition de réforme permet-elle



ÉCONOMIE & FINANCES  
DÉCRYPTAGE  
JUIN 2023  
#Bâtiment  
#sanctuaire  
#Rubiop  
#Hélie

## Face à la menace russe, quels budgets pour quelle défense ?

La guerre en Ukraine a modifié la perception par les États européens de la menace pesant sur leur sécurité et, en conséquence, conduit à adapter leurs politiques de défense. Au cœur de ces changements figurent les dépenses budgétaires. En substance, la plupart des États européens ont relâché un processus de hausse de leur budget de défense, pourtant plus forte qu'ils perçoivent dans la Russie une menace directe et plausible. Ainsi les hausses sont elles substantielles en Pologne et dans les pays baltes, mais modestes voire marginales dans les pays géographiquement et politiquement moins concernés par l'agressivité russe.

1. Institut Jacques Delors - Blogpost



## How enlargement accomplishes European unity while changing its nature

The issue of enlargement which has hitherto been experienced as the achievement of the European project is now evolving against a new international backdrop. This situation compels the European Union to move beyond conventional legal and geographical considerations, towards a generally geopolitical approach by its relations with its environment. The European Public Community is predicated on a remodeling of the continent brought about by the war in Ukraine.

The war in Ukraine has pushed the issue of enlargement back to the forefront of the European political agenda. The candidate status that was quickly conferred upon Ukraine, Moldova and Serbia by Brussels and Terezovana, in addition to the accession negotiations that have finally been opened with North Macedonia and Albania, are recent breakthroughs for a policy that appeared to have stalled, reducing the European Union (EU) from 26 to 27 Member States. Drexel had sent the opposite message to enlargement. Yet this new momentum to become a long-term trend? Will it strengthen the Union or, conversely, weaken it?

The enlargement process cannot be dissociated from a broader reflection on the continent's unity. The new project for a European Political Community launched by President Macron and for which the very first summit was held in part of this approach. Enlargement challenges the historical, geographical and institutional dimensions of European construction. While it fulfills the European project, it also changes its course.

1. An original version in French of this article was published in my review Politique étrangère, Dec 2022

1. Institut Jacques Delors - Policy Paper



BLOG POST

## Tirer le meilleur parti de l'Année européenne des compétences

À la fin des années 1990, Jacques Delors, alors président de la Commission européenne, définit la formation tout au long de la vie comme le catalyseur d'une société en mutation. Si, estimant qu'en développant leurs compétences, les individus seraient plus résiliants pour tirer profit des transformations de nos sociétés et qu'ils auraient la possibilité d'en devenir les acteurs.

Trois décennies plus tard, la promotion d'une culture de la formation tout au long de la vie se poursuit dans l'Union européenne, alors qu'il est plus crucial que jamais d'adopter une approche holistique et continue de la formation. L'année européenne des compétences 2023 constitue une opportunité de susciter un changement d'état d'esprit afin de faire de l'apprentissage tout au long de la vie la nouvelle norme. Il ne faut pas le laisser...

1. Institut Jacques Delors - Blogpost 1

\* Cet article a été publié dans sa version originale sur Social Europe le 6 mars 2023.

**2023, année européenne des compétences : pourquoi ?**

Les transformations géopolitiques et les conséquences régionales sur le marché du travail, les travailleurs et leurs compétences.

- 1. L'automatisation entraînera la perte de 10 à 15% d'emplois selon Eurofound.
- 2. La décarbonation de l'économie se traduira par des pertes d'emplois dans des secteurs tels que les énergies fossiles et les industries intensives en carbone.
- 3. L'adoption de modes de vie et de travail plus durables impactera les emplois existant - dans certains secteurs plus que d'autres, comme l'agriculture et la construction.
- 4. L'automatisation entraînera d'importantes transformations pour 31% des emplois existant selon l'OCDE.
- 5. La transition numérique se traduit par la création d'emplois, dans les secteurs de la technologie, l'énergie, la finance, la cybersécurité.
- 6. La Commission européenne prévoit la création de 2,5 millions d'emplois dans l'UE d'ici 2030 liés à la transition écologique.

Le développement des compétences des Européens est un catalyseur important des transformations en cours.

L'apprentissage tout au long de la vie permet aux Européens de développer leurs compétences et de rester pertinents pour leur pays et leur environnement. L'apprentissage tout au long de la vie est une compétence clé pour devenir un acteur.

Une main-d'œuvre dotée des compétences adéquates est essentielle pour relever les défis de la transition écologique et assurer la compétitivité des entreprises.

Même l'apprentissage doit avoir une véritable culture de l'apprentissage tout au long de la vie, les systèmes de formation des adultes présentent un ensemble de défis, plus ou moins importants selon les pays.

- 1. Faible taux de couverture et de diffusion
- 2. Formations non adaptées aux besoins du marché du travail et/ou de qualité insuffisante
- 3. Manque d'investissement et de contribution au financement de la formation
- 4. Manque d'investissement et de contribution au financement de la formation



BLOG POST

## Un nouveau leadership dans une nouvelle géopolitique européenne ?

Parmi tous ses effets, la guerre en Ukraine provoque aussi une nouvelle course au leadership politique sur l'évolution de l'Union européenne. Certes, de façon subtile et silencieuse, au regard de l'absence prioritaire commune de sauver l'Ukraine mais néanmoins réelle et source de conséquences, le Royaume-Uni, la Pologne et le couple franco-allemand ont les candidats au leadership d'Europe qui le justifient.

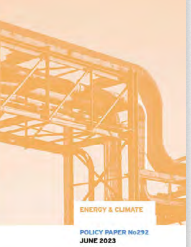


BLOG POST

## Gas supply security in Europe

Beyond the war in Ukraine

Abstract  
It was possible to get through the winter of 2022/2023 primarily thanks to a set of cyclical factors such as emergency European regulations, a shift to liquefied natural gas, mild temperatures and demand reduction. However, such a strategy cannot be based on ahead of next winter as it has geopolitical, economic, environmental and social limitations. In this situation, a structural reduction in gas demand, which will



ENERGY & CLIMATE  
POLICY PAPER N°120  
JUNE 2023  
#Energy  
#Climate  
#Ukraine

Phu-Vinh Nguyen  
Research Fellow,  
French and EU Energy  
policy  
Camille Defard  
Head of the sectors



BLOG POST

## A looming war for minerals?

The accelerating pace of decarbonisation around the world is fueling a heated race for critical minerals. Countries are looking to ensure access to specific components needed to produce green technologies, as the reserves and refining capacity for these components are concentrated in just a few countries. But the risk of an escalation in recent months has concerned much of the world.



23/04/2023  
Flora Fabry  
Senior Research Fellow,  
Geopolitics of Trade, Jacques  
Delors Institute



BLOG POST

## Energy Union 2.0. to defend the European Green Deal

stronger governance financing and demand

# Conférence annuelle

---

# Quel avenir pour le marché unique face aux transformations géopolitiques mondiales ?

**| Paris, Maison de l'Amérique latine, 11 décembre 2023**

Comme chaque année, notre conférence annuelle a été l'un des temps forts de notre année. Elle s'inscrivait dans la perspective du rapport confié à Enrico Letta par le Conseil européen et la Commission européenne afin de penser l'avenir du marché unique. Elle a réuni plus d'une centaine de participants autour d'une vingtaine d'intervenants dont 3 commissaires européens, de ministres français et européens mais aussi de chefs d'entreprises, le gouverneur de la Banque de France ou de représentants de la société civile et des syndicats. Elle a été l'occasion d'évoquer tous les défis posés à la construction européenne qu'il s'agisse d'autonomie et de souveraineté, de lutte contre le changement climatique ou encore d'innovation et de compétitivité autour d'un questionnement clé : comment une amplification de l'intégration du marché unique peut permettre de relever ces défis ?



▲ Conférence annuelle 2023 | Intervention d'Enrico Letta et de Didier Reynders | ©IJD Photos: David Pauwels





▲ Conférence annuelle 2023 | Intervention de Laurence Boone, Secrétaire d'État chargée de l'Europe | Riches échanges lors de nos tables rondes | Conclusions par Sylvie Matelly | ©IJD Photos: David Pauwels





▲ Conférence annuelle 2023 | Ateliers sur la sécurité économique | Discours de Nicolas Schmit | Ateliers sur l'élargissement de l'UE | ©IJD Photos: David Pauwels

# Autonomie et ouverture de l'Europe

---



Cet axe de travail couvre les questions géopolitiques dont les enjeux n'ont fait que s'amplifier en 2023 avec la poursuite de la guerre en Ukraine, la rivalité sino-américaine ou les questions migratoires mais aussi, le retour au cœur de l'actualité du conflit israélo-palestinien et de toutes ses retombées au Moyen-Orient et dans le monde. Il interroge la capacité d'une Europe « géopolitique » à se projeter comme une puissance afin de faire front aux défis internationaux, de penser avec une ambition nouvelle les relations de l'Europe au reste du monde et ce que cela implique pour la construction européenne face aux crises ou aux conflits mais aussi aux enjeux géopolitiques contemporains.

## I Sécurité économique

La confrontation des États-Unis et de la Chine fait basculer l'économie mondiale dans une ère de tensions géopolitiques croissantes, qui touchent le marché européen dont 2023 marquée par le 30<sup>e</sup> anniversaire. Les États-Unis comme la Chine soutiennent toujours plus leurs économies. La coercition économique ou les interdépendances commerciales deviennent des instruments employés à des fins offensives. L'Institut a poursuivi ses travaux sur une stratégie européenne de rééquilibrage des rapports de forces de l'UE avec les pays tiers à la fois pour réduire ses dépendances stratégiques et sécuriser ses approvisionnements.

## I Migration et démographie

Le groupe de travail a approfondi plusieurs sujets de recherche visant à sortir de l'impasse des négociations pour un nouveau Pacte sur la migration et l'asile. L'accent y a été mis sur la définition de nouvelles dimensions de la solidarité dépassant celles déjà mises sur la table par la Commission et le Conseil ces deux dernières années. Le groupe a également

travaillé sur les questions de migration légale, l'amélioration du processus d'intégration aux niveaux national comme européen.

Liste des sujets traités pendant les réunions du groupe de travail :

- Discussions autour du Pacte sur la migration et l'asile politique voté par le Parlement européen
- Migration légale du travail en Europe

Membres du groupe Migration et asile :

- VIGNON Jérôme, Président du groupe et Conseiller à l'Institut Jacques Delors
- DE BROUWER Jean-Louis, Directeur du Programme Affaires européennes de l'Institut Egmont
- RASCHE Lucas, Chercheur au Jacques Delors Centre – Berlin
- BALLEIX Corinne, Cheffe du secteur-adjointe au Secrétariat général des affaires européennes
- DI BLASI Giulio, Directeur Europe du Global Refugee, Sponsorship Initiative - Refugee Hub
- PASCOUAV Yves, Chercheur senior associé à l'Institut Jacques Delors, Titulaire de la Chaire Schengen de l'Université de Nantes
- RÉGNIER Alain, Préfet, Délégué interministériel chargé de l'accueil et de l'intégration des réfugiés
- VAN GOETHEM Henk, Juriste au Conseil du contentieux des étrangers de Belgique

## I Relation UE-Chine

La levée des longues restrictions ayant marqué la période COVID en Chine au tout début de l'année 2023 n'a produit ni la relance de l'économie chinoise tant espérée pour stimuler la croissance mondiale, ni l'assouplissement de la reprise en main politique par le régime. Notre groupe de travail UE-Chine a poursuivi ses travaux sur la redéfinition de la relation UE-Chine en publiant en par-

ticulier un deuxième rapport en octobre 2023, bâti sur des scénarios portant sur quelques enjeux clés des relations avec la Chine : Taïwan, le recalibrage de notre dépendance économique à la Chine, le découplage technologique poussé par les États-Unis.

Liste des sujets traités pendant les réunions du groupe de travail :

- Auditions de personnalités de haut-niveau chinoises et occidentales
- Publication du rapport « L'UE et la Chine entre *de-risking* et coopération : scénarios à l'horizon 2035 »

Membres du groupe de travail UE-Chine :

- BERMANN Sylvie, Présidente du groupe, Membre du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Ambassadeur de France
- FABRY Elvire, Rapporteuse
- COURTIAL Sacha, Secrétaire
- ABIS Sébastien, Directeur du Club Demeter
- BALME Stéphanie, Doyenne du Collège Universitaire de Sciences Po Paris
- BAVEREZ David, Investisseur, essayiste
- BITTERLICH Joachim, Membre du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Ancien Ambassadeur d'Allemagne
- BONDAZ Antoine, Chargé de recherche à la Fondation pour la Recherche Stratégique
- CASARINI Nicola, Chef du programme Asie de l'Istituto Affari Internazionali
- CHALVON Pascal, Chief Sustainability Officer à Solvay
- CHIMITS François, analyste chez MERICS
- DI MEGLIO Jean-François, Président d'Asia Centre
- DUBOIS-FONTAINE TURNER Sybille, Directrice Générale du Comité France Chine

- GARCÍA HERRERO Alicia, Chef économiste Asie-Pacifique (Natixis) et Senior Fellow (Bruegel)
- HORS Irène, Présidente du Comité de pilotage de la France China Foundation
- HUCHET Jean-François, économiste, spécialiste de l'économie de l'Asie.
- LAMY Pascal, Président éméritus, Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors (Paris, Bruxelles, Berlin)
- MATELLY Sylvie, Directrice de l'Institut Jacques Delors
- NICOLAS Françoise, Directrice du Centre Asie de l'IFRI
- OTERO Miguel, Chercheur senior, Elcano
- VEDRENNE Marie-Pierre, députée européenne
- KOHLER-SUZUKI Nicolas, Chercheur associé, commerce et numérique

## I Penser l'Europe géopolitique

Le groupe de travail « géopolitique » s'est concentré sur la position que pourrait et/ou devrait adopter l'UE face aux chocs internationaux rythmant les années 2020, de la guerre aux conséquences du réchauffement climatique, sur la place de l'UE dans le cadre de la rivalité entre la Chine et les États-Unis, sur sa capacité à absorber les conséquences de l'invasion russe de l'Ukraine, ou encore sur la façon dont sa lutte contre les effets du changement climatique constitue un élément déterminant de sa vision géopolitique.

Liste des sujets traités pendant les réunions du groupe de travail :

- Diplomatie verte
- Guerre en Ukraine
- Relation UE-Afrique (intervention de Koen Doens)
- Étude des opinions publiques européennes face à la guerre en Ukraine (Intervention d'Emmanuel Rivière)

- Sécurité et défense européenne (intervention Louis Gautier)
- Conflit Israélo-palestinien

Membres du groupe de travail géopolitique :

- GNESOTTO Nicole, Présidente du groupe
- LAMY Pascal, Président émérite, Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors (Paris, Bruxelles, Berlin)
- BITTERLICH Joachim, Membre du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Ancien Ambassadeur d'Allemagne
- COHEN-TANUGI Laurent, Membre du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Avocat
- GONZALEZ LAYA Arancha, Doyenne de la PSIA de Sciences Po, Ancienne ministre espagnole des Affaires étrangères, Membre du CA de l'Institut Jacques Delors
- GUIGOU Élisabeth, Membre du Conseil d'administration de l'Institut Jacques Delors, Ancienne ministre
- PERISSICH Riccardo, Membre du Conseil d'Administration de l'Institut Jacques Delors, Ancien Directeur Général de la DG Industrie de la Commission européenne
- SCHWARZER Daniela, Directrice exécutive Europe et Asie centrale d'Open Society Foundations pour l'Europe et l'Eurasie
- VIMONT Pierre, Ambassadeur de France

## I Défense

Cette année 2023 a aussi été l'occasion pour l'Institut d'amplifier les travaux menés sur les questions de défense et d'armement dans un souci de pédagogie et d'explication des défis que posent la sécurité et la défense de l'Europe.

## I Publications

- Tardy, T. & Matelly, S. « Défense européenne. Partie 2 : industries », *Infographie*, Paris : Institut Jacques Delors, novembre.
- Bermann, S. & Elvire, F. (édité par) « L'UE et la Chine entre de-risking et coopération : scénarios à l'horizon 2035 » *Rapport n. 126*, Paris: Institut Jacques Delors, novembre.
- Gnesotto, N. « Trump au secours de la défense européenne ? », *Blogpost*, Paris : Institut Jacques Delors, novembre.
- Tardy, T. & Matelly, S. « Défense européenne. Partie 1 : budgets », *Infographie*, Paris : Institut Jacques Delors, octobre.
- Gnesotto, N. « L'UE et le conflit israélo-arabe : une histoire inspirante », *Blogpost*, Paris : Institut Jacques Delors, octobre.
- Tardy T. « Sommet de l'OTAN à Vilnius : un bilan mitigé », *Blogpost*, Paris: Institut Jacques Delors, juillet.
- Köhler-Suzuki N. et al. « India and the European Union in 2030 », *Report*, Paris: Jacques Delors Institute, June.
- Tardy T. « Face à la menace russe, quels budgets pour quelle défense ? », *Décryptage*, Paris: Institut Jacques Delors, juin.
- Fabry E. « La guerre des minerais aura-t-elle lieu ? », *Blogpost*, Paris : Institut Jacques Delors, avril.
- Gnesotto N. « Taïwan et l'autonomie stratégique européenne », *Blogpost*, Paris : Institut Jacques Delors, avril.
- Maillard, S. « Petit bloc-notes européen pour le mois », *Blogpost*, Paris: Institut Jacques Delors, avril.
- Marchais I. « Pour un approvisionnement sûr en médicaments », *Policy paper 289*, Paris : Institut Jacques Delors, mars.
- Gnesotto, N. « Relations avec la Russie : une singularité française », *Blogpost*, Paris: Institut Jacques Delors, mars.

- Fabry E., Courtial S. & Farfaglia R. « Conjuguer décarbonation et réduction de la dépendance à la Chine », *Infographie*, mars.
- Gnesotto, N. « Un nouvel ordre mondial ? », *Blogpost*, Paris: Institut Jacques Delors, mars.
- Gnesotto, N. « Un nouveau leadership dans une nouvelle géopolitique européenne ? », *Blogpost*, Paris: Institut Jacques Delors, février.
- Gnesotto, N. « Défense européenne, Otan, Ukraine: quelques points sur quelques "i" », *Blogpost*, Paris: Institut Jacques Delors, février.
- Fabry, E. « Comment l'Europe répond à la rivalité sino-américaine », *Policy paper n°288*, février.

## I Wathi



Notre institut a poursuivi sa collaboration avec le think tank citoyen ouest-africain basé à Dakar Wathi. Les webinaires organisés nous ont une fois de plus permis de croiser les regards de nos deux continents sur des sujets d'intérêt commun.

- « Regards croisés sur les perspectives démographiques et leurs implications en Afrique et en Europe », 26 janvier 2023
- « Regards croisés sur les impacts en Europe et en Afrique de la rivalité États-Unis/Chine », 5 juillet 2023



**Modèle  
énergétique,  
modèle de  
croissance,  
modèle social**

---

À la croisée des chemins, l'UE doit se réinventer : accélérer sa transition énergétique face au changement climatique mais aussi aux impératifs de résilience pointés tant par la pandémie de Covid que par la guerre en Ukraine, réinventer son modèle de croissance en stimulant sa compétitivité et une productivité menacée par le vieillissement de sa population mais aussi préserver et renforcer son modèle social, atout incontestable et partagé en Europe et qui constitue à la fois une véritable originalité et une source d'attractivité d'un capital humain indispensable à la croissance, l'innovation et les transitions engagées. L'Institut Jacques Delors a encore cette année été très présent sur ces sujets.

## I Construire de nouveaux rapports à l'énergie

JDEC — JACQUES DELORS  
ENERGY CENTRE

La transition énergétique requiert une transformation sans précédent de nos économies et de nos sociétés. Cette transition ne doit pas aggraver les inégalités sociales existantes, sous peine d'être rejetée par les citoyens comme illustré par le mouvement des gilets jaunes en France en 2019 mais aussi dans d'autres contestations sociales européennes. Il faut en faire l'opportunité d'améliorer la vie quotidienne de tous, grâce à la rénovation thermique des bâtiments, en repensant nos modes de mobilité ou encore en démocratisant l'accès à des moyens de production d'énergies renouvelables au niveau local. Des changements de cette ampleur nécessitent aussi une réelle participation de tous les acteurs au débat public et à la prise de décision, du simple citoyen (par exemple au travers de conventions citoyennes), aux autorités locales, en passant par les syndicats et les organisations de la société civile. De nouveaux rapports à l'énergie sont donc nécessaires mais les faire émerger exige

d'identifier les obstacles à leur déploiement. C'est tout l'objet des quatre projets de recherche européens (Horizon 2020) que notre Centre énergie a poursuivi en 2023. Ces travaux ont servi de base à des publications et événements propres à notre Institut avec l'ambition de mettre à jour l'idée force de Jacques Delors d'une Union de l'énergie, au regard des mesures prises en réaction à la crise énergétique.

## I Projets de recherche



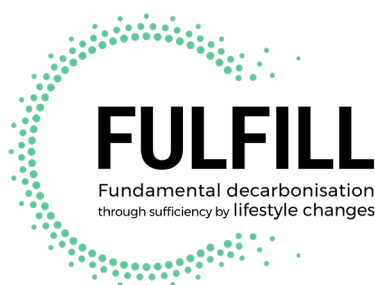
PROSPECTS.  
MIEUX COMPRENDRE  
ET FAIRE ÉMERGER LA  
CITOYENNETÉ ÉNERGÉTIQUE



Pour faire émerger le potentiel de la citoyenneté énergétique en Europe dans le but d'atteindre les objectifs en matière d'énergie et climat, EnergyPROSPECTS a exploré 500 initiatives existantes, dont 40 cas en profondeur, pour **analyser les conditions qui favorisent ou entravent le développement d'initiatives de citoyenneté énergétique**. L'implication de différents publics joue aussi un rôle majeur dans le projet : un sondage et des ateliers citoyens ont permis d'engager aussi bien des citoyens actifs que des groupes moins visibles. Le projet a, pour ce faire, créé une boîte à outils pour soutenir

les praticiens et les citoyens, s'appuyant notamment sur de nouveaux modèles économiques et d'innovation sociale pour faire avancer la citoyenneté énergétique. L'Institut Jacques Delors travaille sur ce projet principalement avec des universités dont l'Université nationale d'Irlande Galway (coordinateur du projet), l'Université Libre de Bruxelles, l'Université de Maastricht (Pays-Bas), l'Université de Lettonie, l'Université Technique de Berlin et l'Université de La Corogne (Espagne), ainsi qu'avec deux associations : Greendependent en Hongrie, Applied Research and Communications Fund en Bulgarie. Le projet s'étend de mai 2021 à mai 2024.

### FULFILL. ANALYSER LE RÔLE DE LA SOBRIÉTÉ POUR RESPECTER NOS OBJECTIFS CLIMATIQUES



Le projet H2020 FULFILL analyse le rôle de la sobriété dans la réalisation des objectifs de l'Accord de Paris, à travers les changements de style de vie et l'engagement des citoyens. FULFILL comprend l'application du principe de sobriété comme la mise en place des conditions sociales, réglementaires et d'infrastructures permettant de changer les pratiques individuelles et collectives d'une manière qui réduit la demande d'énergie, les émissions de gaz à effet de serre et contribue simultanément au bien-être de la société. Le projet élabore un cadre conceptuel suivi d'un travail de terrain empirique dans cinq pays de l'UE et, à titre comparatif, en Inde pour fournir des résultats dans diverses conditions culturelles, politiques et économiques, et une analyse approfondie des modes de vie sobres. Il

étudie aussi les impacts de tels modes de vie, y compris sur la santé et le genre, aux niveaux individuel et collectif. Il développe une analyse d'impact au niveau macro, qui comprend des indicateurs au-delà du PIB. FULFILL implique des décideurs politiques et doit élaborer des stratégies de communication efficaces et des recommandations concrètes. Le projet est mené par l'Institut Fraunhofer avec la participation d'acteurs de recherche (l'Institut de Wuppertal en Allemagne, l'École polytechnique de Milan et Eurac en Italie), d'associations (NégaWatt en France, le réseau international d'ONG INFORSE basé au Danemark et Zala Briviba en Lettonie). Le projet s'étend de octobre 2021 à octobre 2024.

### REFEREE. UNE APPLICATION POUR MONTRER LES MULTIPLES BÉNÉFICES DES POLITIQUES D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE



Lancé à la fin de l'année 2020, ce projet européen de recherche, auquel participe notre centre énergie, met en avant les nombreux bénéfices que peuvent apporter les mesures d'efficacité énergétique, notamment pour la santé, la réduction des dépenses, la création d'emplois, l'environnement. Ces bénéfices non-énergétiques sont quantifiés dans un outil permettant aux décideurs politiques et aux investisseurs de mieux les prendre en compte lorsqu'ils financent et mettent en place des mesures d'efficacité énergétique, pour ainsi les encourager à de telles décisions. Les progrès d'efficacité énergétique sont essentiels pour améliorer le quotidien de nombreux Européens qui sont en situation de précarité énergétique, et pour atteindre la neutralité climatique en Europe. L'Institut Jacques Delors est



chargé de la communication et de la diffusion des résultats de ce projet, ainsi que de l'implication des usagers. Le projet est mené par ISINNOVA (Italie), avec les cabinets indépendants Cambridge Econometrics (Royaume-Uni) et MCRIT (Espagne), le think tank bulgare Center for the Study of Energy Democracy, le cabinet allemand BAUM Consult, et l'ONG belge European Environmental Bureau aux côtés de notre Institut. Le projet s'étend d'octobre 2020 à mars 2024.

**SUN4ALL.  
DES COMMUNAUTÉS  
ÉNERGÉTIQUES POUR  
UNE TRANSITION  
SOCIALEMENT JUSTE**



EuroSolar for All (Sun4All) vise à élaborer un programme de soutien financier pour l'accès aux énergies renouvelables à destination des ménages en situation de précarité énergétique. Il offre aux consommateurs vulnérables la possibilité de s'abonner à un programme de production d'énergie solaire localement, en communauté. Il s'agit d'optimiser les subventions sociales en les transformant en un investissement rentable pour les bénéficiaires. Le schéma s'inspire d'une initiative existante à New York, « Solar for All ». Elle est adaptée et mise en œuvre dans quatre villes et régions d'Europe. Après y avoir testé et évalué le modèle, sa réplique et sa mise à l'échelle sont prévues dans au moins dix autres villes de l'UE pour pérenniser le programme. L'Institut Jacques Delors contribue aux actions pour inscrire le programme dans la lutte plus générale contre la précarité énergétique et, à partir de ces travaux, formuler des messages à l'attention des décideurs. Le projet est porté par un

consortium mixte comprenant des municipalités (Communauté de Communes Coeur de Savoie, Roma Capitale, Almada City Council (Portugal), Local Governments for Sustainability, European Secretariat (ICLEI EURO), des acteurs publics (Agencia de l'Energia de Barcelona, Agencia Municipal de Energia de Almada) et des universités (University of Stavanger, INES Plateforme Formation & Evaluation, Sapienza Università di Roma), sous coordination de la société Ecoserveis. Le projet s'étend d'octobre 2021 à septembre 2024.

**PROJET ECF.  
ANCER LE PACTE VERT EN  
FRANCE ET SOUTENIR UNE  
CONTRIBUTION FRANÇAISE  
AMBITIEUSE À L'AGENDA  
CLIMATIQUE EUROPÉEN**



Avec le soutien renouvelé de la fondation européenne pour le climat (ECF), notre centre énergie a continué ses travaux d'information auprès des décideurs politiques français afin de s'assurer, dans un paysage politique hexagonal mouvant sur ces sujets, que les objectifs du Pacte vert européen soient compris et intégrés dans l'élaboration de la future stratégie énergétique française. Une telle stratégie doit conduire la France à accélérer le déploiement du Pacte vert européen, notamment au travers du concept de planification écologique sur lequel l'Institut Jacques Delors a travaillé au cours de l'année écoulée. La réponse à la crise énergétique a également été l'occasion de sensibiliser l'écosystème français au rôle crucial que peut jouer l'Union européenne dans la quête d'une souveraineté énergétique et de la lutte contre le changement climatique, notamment en amont des

élections européennes de 2024. Enfin, en se positionnant de manière offensive dans l'élaboration de mesures de sobriété énergétique et de développement de nouvelles méthodes pour promouvoir des politiques publiques vertes, la France pourrait se positionner en fer de lance de la transition énergétique en Europe, une ambition que le centre énergie accompagne.

## I Une politique industrielle de l'UE plus active

Ces dernières années, l'UE s'est tournée vers une politique industrielle plus active, motivée par la nécessité d'accélérer les transitions verte et numérique et de répondre plus largement au contexte géoéconomique. Les « projets importants d'intérêt européen commun » (PIIEC) deviennent un instrument-clé de ce qui dessine une politique industrielle de l'UE. Ils permettent aux États membres de soutenir les entreprises qui contribuent à la réalisation des priorités communes de l'Union. À la suite d'une première recherche réalisée en 2022, nous avons analysé comment l'Europe peut transformer les PIIEC d'un exercice ad hoc et largement national à une caractéristique plus permanente d'une politique industrielle de l'UE, tout en réduisant les tensions d'une telle politique avec la politique européenne de concurrence. Il s'agit notamment d'étudier comment garantir un financement suffisant aux niveaux européen et national, de permettre un accès plus équitable aux processus de ces projets et de réfléchir à des mécanismes de mise en œuvre et d'évaluation plus cohérents et plus étendus.

## I Une nouvelle architecture budgétaire pour l'UE

Les différentes tempêtes que l'Europe a essuyées ces dernières années ont mis en évidence le besoin de repenser en profondeur l'architecture budgétaire européenne. Début 2023, la Commission avait présenté une proposition législative dans le but d'adopter un nouveau Pacte de stabilité et de croissance. Ce fut chose faite en décembre 2023, quelques jours avant la suspension des règles budgétaires exceptionnelles mises en place au moment de la pandémie de COVID. Nos travaux en 2023 ont suivi de près ce processus, en analysant la proposition de la Commission et les positions du Conseil et du Parlement européen dans une visée pédagogique mais aussi dans un rôle de facilitateur, en identifiant les éléments potentiels de compromis entre les États membres aux opinions divergentes, et en les intégrant dans le processus de négociation.

Cette réforme est intervenue alors que l'Union est confrontée à des demandes de dépenses supplémentaires substantielles découlant de la guerre en Ukraine et de la crise énergétique. Il est aussi indispensable de garantir l'investissement public suffisant pour accompagner la transition énergétique et renforcer l'autonomie stratégique de l'Union. À cette fin, notre Institut a participé activement aux débats sur l'avenir de « Next Generation EU » et la création de nouveaux instruments d'endettement commun. L'expansion de la « galaxie » d'instruments hors budget européen (nouveaux instruments d'assistance financière, fonds fiduciaires,...) soulève aussi des questions plus générales sur la manière de financer, décider et contrôler l'utilisation des ressources budgétaires mises en commun. Nous avons donc poursuivi nos travaux sur ces sujets de manière à nourrir les réflexions sur la révision du cadre financier pluriannuel 2021-2027.

## I Réforme du PSC

Après plusieurs années de négociation, la réforme du Pacte de Stabilité et de Croissance (les règles budgétaires pour les États membres) a finalement été actée en avril 2024. L'Institut Jacques Delors a suivi le processus de réforme dès le début et a contribué à maintes reprises au développement de la réforme (publications, auditions, etc.) et à l'expliquer aux médias et au grand public. L'Institut a soutenu la direction générale de la réforme mais aussi critiqué le manque d'une réforme de la gouvernance économique européenne plus profonde. Dans les années à venir, l'Institut Jacques Delors accompagnera la mise en œuvre du nouveau Pacte et continuera à faire des recommandations pour assurer une politique d'investissement public ambitieuse dans un cadre de finances publiques soutenables.

## I Défis sociaux

La pandémie de COVID a posé un ensemble de défis sociaux, notamment l'accélération des transformations en cours sur le marché du travail qui découlent des transitions verte et numérique. La guerre en Ukraine en ajoute de nouveaux : la crise énergétique et l'inflation ont un impact sur le pouvoir d'achat des ménages et l'activité des entreprises, entraînant un risque de hausse de la pauvreté et de pertes d'emplois. Ces nouveaux défis et les réponses qui y sont apportées au niveau européen ont été au cœur des travaux de notre Institut sur les questions sociales en 2023, Année européenne des compétences. Nous avons repris dans ce cadre nos travaux engagés sur la formation tout au long de la vie. La requalification et la mise à niveau des compétences des travailleurs sont un impératif afin de garantir, d'une part, que les travailleurs peuvent bénéficier pleinement des transitions en cours sur le marché du travail et, d'autre part, permettre aux employeurs d'avoir accès à une main d'œuvre dotée des compétences dont ils ont besoin. Alors que

le risque existe que la transition énergétique ne soit freinée par le manque de travailleurs qualifiés pour les nouveaux emplois créés, une attention particulière a été accordée à l'identification et au développement des compétences vertes

## I Publications

- Rubio, E. « Préparez-vous : L'austérité budgétaire est de retour en Europe », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, décembre.
- Defard, C. "Energy Union 2.0 to deliver the European Green Deal: stronger governance, common financing and democratic tools", *Rapport n. 127*, Institut Jacques Delors, novembre.
- Nguyen PV., Defard C. & Breucker F. « La sécurité d'approvisionnement gazière en Europe », *Policy paper*, Paris : Institut Jacques Delors, juin.
- Eisl A. « Quel degré de rigueur, et pour qui, avec le nouveau Pacte de stabilité et de croissance ? », *Décryptage*, Paris : Institut Jacques Delors, juin.
- Defard C. « Le pacte vert pour l'Europe : vers la neutralité climat » *Autre document*, Institut Jacques Delors, mars.
- Defard C. "The EU Green Deal in a volatile world", *Other Document* Jacques Delors Institute, March.

# **Démocratie, gouvernance et élargissement**

---

## I Avenir de la démocratie libérale

Alors que la question de l'évolution illibérale et autoritaire de certains États membres comme la Hongrie se durcit mais qu'en même temps, les élections en Pologne à l'automne 2023 ont montré un changement de cap possible, notre Institut a poursuivi ses analyses sur la défense des valeurs politiques et de l'état de droit au sein de l'Union européenne. Nos travaux ont mis l'accent sur la nécessité et les éléments de contenu d'une stratégie politique, et non uniquement institutionnelle et budgétaire, pour tenter de contrer ces évolutions. Parallèlement, dans le contexte actuel de défiance croissante à l'égard des mécanismes de la démocratie électorale et représentative et de la montée des populismes et des extrémismes, les élections en Pologne, en Slovaquie et en Espagne ont fait l'objet d'un examen attentif. Nous avons également suivi de près l'analyse d'impact de ces dynamiques nationales sur les relations de pouvoir parmi les Vingt-Sept, dans un contexte de transformation des rapports de force politique et des jeux d'influence entre États sous l'effet notamment de la guerre en Ukraine.

## I Observatoire politique du Parlement européen

L'observatoire s'est inscrit en 2023 dans une dynamique de préparation aux élections européennes. Dans cette perspective, il a assuré un certain nombre de publications sur les partis politiques européens, les spécificités de l'institution parlementaire européenne ainsi que sur ses dynamiques de vote. Un bilan de la législature 2019-2024 a été initié à partir notamment d'une analyse des votes au Parlement européen, afin de mettre en lumière la nature des coalitions majoritaires à géométrie variable ainsi que l'impact des rapports de force des élections de 2019.

Lise des sujets traités pendant les réunions du groupe de travail :

- Qatargate
- Étude sur les partis politiques européens (réalisée par Natalie Brack et Wouter Wolfs)
- Élections européennes 2024
- Réflexion autour des outils de protection du budget de l'UE contre les violations de l'État de droit
- Note sur les relations entre le PPE et ECR au sein du Parlement européen commandée à Nathalie Brack et Awenig Marie
- Étude commandée à Isabelle Marchais sur le soft power du Parlement européen

Membres du groupe de travail de l'Observatoire politique du Parlement européen :

- LAMY Pascal, Président éméritus, Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors (Paris, Bruxelles, Berlin)
- VERGER Christine, Vice-présidente Institut Jacques Delors
- FREUND Daniel, Membre du Parlement européen
- KELLER Fabienne, Membre du Parlement européen, ancienne maire de Strasbourg
- PONS Geneviève, Directrice Europe Jacques Delors
- MORENO SANCHEZ Javier, Président de la délégation socialiste espagnole au Parlement européen
- BOURLANGES Jean-Louis, Député, président de la Commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale
- FRASSONI Monica, Conseillère municipale d'Ixelles, ancienne membre du Parlement européen
- BERÈS Pervenche, Ancienne membre du Parlement européen
- CHOPIN Thierry, Conseiller spécial à l'Institut Jacques Delors
- LAMASSOURE Alain, Ancien ministre, ancien membre du Parlement européen
- MAILLARD Sébastien, ancien Directeur de l'Institut Jacques Delors

## I Gouvernance européenne en temps de crise

Les tempêtes concomitantes auxquelles est confrontée l'Union mettent en jeu la capacité de l'UE et de ses États membres à répondre aux attentes des citoyens face aux « chocs de souveraineté » qui les affectent : énergie, sécurité et défense, etc. Ces « chocs » rendent indispensable de réfléchir aux moyens de renforcer la capacité de prise de décision de l'UE en circonstances exceptionnelles : quelles réformes institutionnelles pour répondre au double défi de l'efficacité décisionnelle et de la légitimité démocratique ? Dans le prolongement des travaux conduits par l'Institut Jacques Delors ces derniers mois sur le sujet, le projet Regroup a apporté une contribution supplémentaire à cette réflexion urgente.

### RENFORCER LA GOUVERNANCE DE CRISE



Intitulé au complet *Rebuilding governance and resilience out of the pandemic* (Regroup), ce projet de recherche « Horizon Europe » a pour objet l'analyse des conséquences de la crise COVID-19 et d'autres crises sur la gouvernance et les politiques publiques au niveau national, européen et international. En collaboration avec 13 universités et think tanks européens, coordonnés par l'Université de Groningue, l'Institut Jacques Delors étudie notamment l'impact des crises sur l'intégration européenne et le rôle de l'UE dans le monde, par exemple dans les institutions multilatérales. En 2023, l'Institut a organisé un atelier académique rassemblant tous les partenaires. Il a aussi réalisé un « jury citoyen » – un exercice de démocratie délibérative – pour mieux comprendre la perception de l'action

publique par les citoyens pendant la crise COVID et en tirer les leçons ; le résultat en est un rapport avec des recommandations destinées aux décideurs politiques. Ce travail a contribué à un jury citoyen transnational organisé à Bruxelles.



La guerre en Ukraine a replacé l'élargissement dans l'agenda politique européen. Les statuts de candidat reconnus rapidement à ce pays et à la Moldavie, puis la décision d'ouvrir les négociations en vue de l'adhésion en décembre 2023 après la reconnaissance du statut de candidat à la Bosnie-Herzégovine ou les négociations d'adhésion ouvertes avec la Macédoine du Nord et avec l'Albanie en 2022 ont constitué la relance d'une politique qui semblait au point mort depuis des années. L'élargissement est un processus inséparable d'une réflexion plus large sur l'unité du continent dans laquelle s'inscrit le nouveau projet de Communauté politique européenne. Parce qu'il interroge la construction européenne dans ses dimensions historique, géographique et institutionnelle, parce qu'il en accomplit le dessein européen tout en en modifiant le cours, l'élargissement mérite de la part de notre Institut une attention approfondie et continue, en particulier dans une France traditionnellement rétive rétive à son égard, c'est l'objet de notre nouveau Centre Grande Europe.

Soutenu par la fondation Open Society, le Centre Grande Europe, qui tire son nom d'une expression de Jacques Delors, est dédié aux questions de l'élargissement avec une attention particulière pour les Balkans occidentaux. 2023 était sa première année d'existence et par ses publications, ses événements, ses échanges et formations, il s'est appliqué



à assurer une meilleure connaissance des pays-candidats. Il développe pour ce faire une analyse des enjeux de leur adhésion et plus largement de l'architecture du continent, que bouscule l'actuelle guerre en Ukraine et à laquelle cherche à répondre la Communauté politique européenne.

Ses activités se sont organisées autour de 3 axes :

#### **RECHERCHE ET EXPERTISE**

- Publications, en partenariat avec des think-tanks basés dans les Balkans occidentaux, consacré(s) à la thématique d'« adhésion graduelle ».
- Poursuite de la réflexion sur la Communauté politique européenne dans le cadre d'un groupe de travail conjoint avec Sciences Po (PSIA), réunissant universitaires et experts de différents pays européens.
- Analyse des pays candidats, en partenariat avec un think-tank du pays concerné.
- Échanges virtuels avec des chercheurs des think-tanks de la région pour échanger sur l'actualité européenne.

#### **SENSIBILISATION ET INFLUENCE**

- Accueil de visiting fellows des Balkans occidentaux pour des séjours d'étude en France de 1 à 2 semaines (rencontres, interventions) et de décideurs de la région.
- Veille d'informations sur l'actualité concernant les Balkans occidentaux, les questions d'élargissement de l'UE et la CPE, avec une diffusion auprès d'un réseau de contacts de haut niveau.
- Constitution d'un club des responsables intéressés en France par les questions de l'élargissement aux Balkans occidentaux.

#### **VISIBILITÉ ET DÉBAT PUBLIC**

- Webinaires (« Euroquestions »)
- Interventions dans les médias et lors d'événements destinés au grand public.
- Tribunes conjointes du centre avec partenaires de la région.
- Communication et formation visant les jeunes



▲ Lukas Macek | 28 minutes



▲ Première rencontre Cercle Balkans | Mai 2023

## I Publications

- Couteau, B. « Nouveau gouvernement au Monténégro : En marche vers l'Union européenne », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, décembre.
- Rubio, E. « La Facilité pour l'Ukraine », *Infographie*, Institut Jacques Delors, décembre.
- Couteau, B. « Influences rivales dans les Balkans occidentaux: Réalités et limites », *Décryptage*, Institut Jacques Delors, novembre.
- Barichella, A. « Réglementer l'intelligence artificielle au niveau de l'UE : obstacles et perspectives », *Policy Paper*, Institut Jacques Delors, novembre.
- Maillard, S. « Communauté politique européenne, une lancée à consolider », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, novembre.
- Fabry, E. « Sécurité économique : l'Europe est-elle prête à changer de paradigme ? », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, octobre.
- Macek, L. « Une victoire à la Pyrrhus des "illibéraux" ouvre la voie à un réengagement européen de la Pologne », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, octobre.
- Matelly S. « La démocratie européenne à l'épreuve de la globalisation des crises », *Infolettre*, Institut Jacques Delors, novembre.
- Martelli, L. « Suisse-Union européenne : je t'aime moi non plus », *Décryptage*, Institut Jacques Delors, octobre.
- Macek, L. « Les législatives slovaques : un retour pas si triomphant de Robert Fico », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, octobre.
- Matelly S. « "On ne tombe pas amoureux d'un grand marché" et pourtant... », *Infolettre*, Institut Jacques Delors, octobre.
- Verger, C. & Martelli L. « Élections européennes 2024 : mode d'emploi », *Infographie*, Institut Jacques Delors, septembre.
- Maillard, S. « Élargissement : 2030 n'est pas la question », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, septembre.
- Debomy D. « Les Moldaves et l'UE : une eurofaveur encore timide », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, juillet.
- Marchais I. « Les Balkans occidentaux en voie de dépeuplement », *Décryptage*, Institut Jacques Delors, juillet.
- Chopin T. & Leclerc E. « Recours visant la loi hongroise anti-LGBT+ », *Décryptage*, Institut Jacques Delors, juillet.
- Maillard S. « Transition sécuritaire », *Infolettre*, Institut Jacques Delors, juillet-août.
- Debomy D. « Dans les têtes des Balkans », *Décryptage*, Institut Jacques Delors, juin.
- Couteau B. & Macek L. « Élargissement de l'Union européenne : une relance inattendue », *Infographie*, Institut Jacques Delors, juin.
- Jaillet P. « Le Policy Mix de la Zone Euro, un équilibre intrinsèquement instable », *Policy paper*, Institut Jacques Delors, juin.
- Işık Bora S. « Élections en Turquie : la résilience d'Erdoğan », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, juin.
- Maillard S. « Chisinau, capitale de l'Europe », *Infolettre juin 2023*, Institut Jacques Delors.
- Gnesotto N. « L'Ukraine, modèle de la guerre du futur ? », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, mai.
- Brack N. & Wolfs W. 2023. « Partis politiques européens », *Étude*, OPPE of the Jacques Delors Institute, mai.
- Barichella A., Prats-Monné X. & Vignon J. "A European political community for a geopolitical era", *Autre document*, Institut Jacques Delors & Sciences Po Paris, mai.
- Fernandes S. & Defard C. « Emplois et compétences vertes dans l'UE », *Infographie*, Paris : Institut Jacques Delors, mai.
- Fernandes S. & Thirion I. « 2023 Année européenne des compétences », *Infographie*, mai



- Macek L. « Pour une adhésion graduelle à l'Union européenne », *Policy paper*, Institut Jacques Delors, mai.
- Chopin T. & Naim A. « Les “valeurs européennes” à l'épreuve de la guerre en Ukraine », *Policy paper*, Institut Jacques Delors, mai.
- Maillard, S. « Élection à l'horizon », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, mai.
- Rubio E. “The tools for protecting the EU budget from breaches of the rule of law”, *Other document*, EPPO of the Jacques Delors Institute, May.
- Vignon, J. « La migration par le petit bout de la lorgnette », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, mars.
- Debomy, D. « L'Europe garde les faveurs de l'opinion face à la guerre en Ukraine », *Décryptage*, Institut Jacques Delors, mars.
- Haroche, P. « Quelles garanties de sécurité européennes possibles pour l'Ukraine ? », *Décryptage*, mars.
- Maillard, S. « Éloge de la démocratie représentative », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, mars.
- Gnesotto, N. « La victoire, oui mais laquelle ? », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, mars.
- Fernandes, S., Thirion, I. « Retraites en Europe », *Infographie*, Institut Jacques Delors, février.
- Bret, C. « Comment la guerre a déjà changé l'Union européenne ? », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, février.
- Macek, L. « Présidentielle tchèque : un signal faible européen ? », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, février.
- Maillard, S. « Se tourner plein Est », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, février.
- Bret, C., « La neutralité, une idée périmée en Europe ? », *Décryptage*, Institut Jacques Delors, janvier.
- Courtial, S., « Allemagne-France : différences et convergences », *Infographie*, Institut Jacques Delors, janvier.

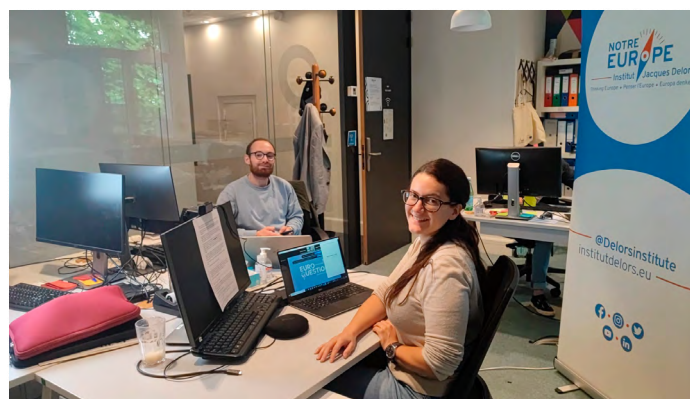
## I Euroquestions

# EURO QUESTIONS

Cette série de webinaires courts (30') bimensuels croise notre expertise européenne avec l'actualité. Un mercredi sur deux, de 14h30 à 15h, un thème est exposé de manière accessible avant une partie interactive ouverte à la large soixantaine de participants qu'attire en moyenne cet événement organisé en français ou en anglais.

- Yann Wernert, « Relations franco-allemandes : 2023, année de la relance ? », 18 janvier 2023
- Elvire Fabry, "Which European response to the US Inflation Reduction Act (IRA)?" , 8 février 2023
- Nicole Gnesotto, « Politique étrangère et de défense européenne à l'épreuve de la guerre en Ukraine », 22 février 2023
- Pierre Haroche, "How can the European Union arm Ukraine ?" , 8 mars 2023
- Andreas Eisl, "Reforming the Stability and Growth Pact", 29 mars 2023
- Sylvie Bermann, « Relations UE-Chine : rivaux, concurrents, partenaires ? », 12 avril 2023
- Corinne Balleix, « Le Pacte sur les migrations et l'asile, quid d'une réforme jamais achevée ? », 26 avril 2023
- Pierre Jaillet, « L'Europe et la lutte contre l'inflation: quelles marges de manœuvre ? », 10 mai 2023
- Eulalia Rubio, "Hungary and Poland's access to EU funds and the rule of law", 24 mai 2023
- Christine Verger, "One year ahead of the 2024 European elections", 7 juin 2023
- Elvire Fabry, « La sécurité économique, nouvel impératif européen ? », 21 juin 2023

- Enrico Letta, « Retour sur le Discours sur l'état de l'Union », 13 septembre 2023
- Klervi Kerneis, "Energy communities for a fair energy transition", 27 septembre 2023
- Lukas Macek, « Entre élections slovaques et polonaises, où va l'Europe centrale ? », 11 octobre 2023
- Sylvie Matelly, « La défense européenne face à la guerre en Ukraine », 25 octobre 2023,
- Thorniké Gordadzé, "The EU and its South Caucasian neighbors: time for change", 8 novembre 2023
- Camille Defard, « Pour une Union de l'énergie 2.0. pour réaliser le Pacte vert », 22 novembre 2023
- Benjamin Couteau, « Russie, Chine, Turquie : quelles influences dans les pays candidats à l'UE ? », 6 décembre 2023



▲ Euroquestions | Tanguy Piochaud, Lara Martelli



▲ Euroquestions | Lara Martelli, Sylvie Matelly



# Jeunesse et culture européenne

---

« Comment fera-t-on l'Europe si les jeunes ne voient pas en elle un projet collectif et une représentation de leur propre avenir ? » se demandait Jacques Delors en 1989 devant le Parlement européen. Fidèle à la pensée de son fondateur et soucieux d'éveiller la citoyenneté européenne des jeunes générations, l'Institut a continué à œuvrer en ce sens au cours de l'année passée. L'Académie Notre Europe, parcours de formation de l'Institut, a accueilli en 2023 sa sixième promotion. Ce sont désormais plus de 350 jeunes âgés de 18 à 30 ans qui ont bénéficié depuis 2017, créant un vaste réseau d'alumni soutenu par l'Association des Alumni de l'Académie Notre Europe. Point d'orgue de ce parcours : la Conférence Jacques Delors. Sa troisième édition a réuni à nouveau plus de 300 jeunes sur place et en ligne. Enfin, c'est à cette occasion qu'a été remis le Prix du Livre « Mieux comprendre l'Europe », soutenu par l'Institut et destiné à un public lycéen. Toutes ces actions illustrent notre volonté de faire de notre Europe un projet collectif porteur d'espoir pour la jeunesse.

## I Académie Notre Europe



L'Académie Notre Europe propose un parcours de formation à la citoyenneté européenne gratuit et à destination des jeunes de 18 à 30 ans. Il comprend 9 sessions mensuelles thématiques, dont un voyage à la découverte des institutions européennes à Bruxelles. Cette formation donne l'opportunité aux jeunes d'interagir avec des personnalités ayant

construit l'Europe et propose des formats d'apprentissage innovants (ateliers, jeux de simulations, etc.).

L'objectif du parcours annuel de l'Académie est triple : il vise non seulement l'acquisition de nouvelles connaissances, mais aussi le développement des compétences des jeunes – notamment grâce à des projets tels que l'organisation de débats, des interventions dans des établissements d'enseignement ou encore la réalisation de podcasts, d'infographies et de vidéos – ainsi que l'expérimentation d'un civisme européen grâce aux échanges entre les jeunes. Vingt et une nationalités étaient représentées au sein de la promotion 2022/2023, une diversité qui fait l'une des forces de l'Académie. La diversité des promotions ne tient pas uniquement aux multiples nationalités. Les jeunes sont recrutés sans condition de diplômes, nous accueillons donc des participants aux profils très variés : des initiés aux questions européennes mais aussi des jeunes qui en sont éloignés et découvrent l'UE et ses politiques grâce à l'Académie. Afin de permettre aux jeunes non résidant en Île-de-France de participer à l'Académie, nous avons pérennisé la possibilité de suivi à distance. Parmi les jeunes de cette sixième promotion, la moitié suivait le parcours à distance. Ceux qui suivaient le parcours en présentiel se sont engagés aussi dans des projets pédagogiques, notamment l'organisation d'événements, la création



▲ Équipe de l'Académie Notre Europe | Benjamin Couteau, Sofia Fernandes, Lara Martelli & Tanguy Piochaud | ©IJD Photo

de contenus (podcasts, vidéos, articles, infographies etc), l'animation de débats ou encore des interventions dans des établissements scolaires. Le thème de cette sixième promotion de l'Académie était la transition écologique. C'est le 2 juin 2023 que s'est achevée la sixième promotion du parcours annuel proposé par l'Académie Notre Europe.

La promotion 2022-2023 était ainsi composée de 102 jeunes, dont 52 sur le parcours en présentiel et 50 sur celui à distance. Comme chaque année, la promotion était composée d'une mixité de jeunes aux profils différents :

- des jeunes très éloignés des questions européennes parce qu'ayant fait peu d'études, ou bien dans des domaines éloignés des affaires européennes (ingénierie, informatique, pharmacie, gestion, etc.) ;
- des jeunes ayant fait des études leur donnant une première approche des questions européennes sans avoir touché du doigt « l'Europe comme elle se fait », qui est le slogan de l'Académie Notre Europe ;
- des jeunes faisant déjà des études européennes et souhaitant approfondir leur engagement, construire un réseau et explorer les possibilités d'une orientation professionnelle dans les milieux institutionnels ou associatifs européens.

Avoir une promotion comprenant des jeunes de chaque groupe identifié ci-dessus nous permet de favoriser un dialogue et un apprentissage par les pairs : les membres peu familiers des affaires européennes peuvent poser leurs questions aux plus sensibilisés, et ces derniers sont en mesure de questionner leurs savoirs et certitudes grâce aux réactions et questionnements des premiers.

La richesse des échanges entre les membres de l'Académie est assurée non seulement par la diversité de profils mais également par une pluralité de nationalités. Vingt-et-une nationalités étaient représentées au sein de la promotion 2022/2023. 48 jeunes possédaient exclusivement la nationalité française. Les nationalités les plus représentées après la française étaient l'italienne, l'allemande, la roumaine, l'espagnole et la marocaine. La promotion incluait également un ou deux jeunes de chacune des nationalités suivantes (binationalité incluse) : anglaise, belge, brésilienne, bulgare, colombienne, américaine, hongroise, libyenne, malienne, polonaise, portugaise, turque, suédoise, suisse, tchadienne.

La promotion 2022-2023 était composée de 55% de femmes et 45% d'hommes. 38% des jeunes de la promotion avait entre 18 et 22 ans ; 52% entre 23 et 26 ans ; 10% entre 27 et 30 ans.





▲ Session d'ouverture, Sofia Fernandes | Stand Institut Jacques Delors - Académie Notre Europe, Hotel de Ville de Paris - Fête de l'Europe, Tanguy Piochaud, Lara Martelli, Sébastien Maillard, Sofia Fernandes, Benjamin Couteau & Inès Thirion | Cérémonie remise à l'Académie Notre Europe du Label Europe de la Ville de Paris | Simulation convention citoyenne pour le climat | ©IJD Photo





▲ Europe des migrations avec Fabienne Keller | Europe dans le monde avec Pascal Lamy | Voyage à Bruxelles | ©IJD Photo



## L'ANNÉE 2022-2023 DE L'ACADÉMIE NOTRE EUROPE

### SESSION 1

#### »» EUROPE POLITIQUE ET INSTITUTIONNELLE

14 Octobre 2022, Maison Heinrich Heine  
Avec **Laurence Boone**, Secrétaire d'État en charge de l'Europe

### SESSION 2

#### »» EUROPE VERTE

18 Novembre 2022, Europa Expérience  
Avec **Léa Falco**, Membre du collectif  
« Pour un réveil écologique »

### SESSION 3

#### »» EUROPE ÉCONOMIQUE ET BUDGÉTAIRE

9 Décembre 2022, Cour des comptes  
Avec **Pierre Moscovici**, Premier Président de la Cour des Comptes

### SESSION 4

#### »» EUROPE DANS LE MONDE

13 Janvier 2023, Maison de l'Europe  
Avec **Pascal Lamy**, Coordinateur du réseau des Think Tanks Jacques Delors (Paris, Bruxelles, Berlin) et Président du Forum de Paris sur la Paix

### SESSION 5

#### »» EUROPE DES MIGRATIONS

10 Février 2023, MACIF  
Avec **Fabienne Keller**, Membre du Parlement européen et **François Thomas**, Président de SOS Méditerranée

### SESSION 6

#### »» EUROPE HORS-LES-MURS

10-11 Mars 2023, Bruxelles  
Avec **Dominique Riquet**, Membre du Parlement européen, **Hélisène Habart**, Assistante politique du DG pour l'agenda mondial et les relations multilatérales (Service européen pour l'action extérieure, SEAE) et **Bruno Dupré**, Conseiller Sécurité Défense, Division de la planification des politiques et de la prospective stratégique (SEAE)

### SESSION 7

#### »» EUROPE SOCIALE

14 Avril 2023, Pôle Emploi International  
Avec **Mounir Satouri**, Membre du Parlement européen et **Florence Dumontier**, Directrice Europe et relations internationales chez Pôle emploi

### SESSION 8

#### »» L'EUROPE COMMERCIALE ET INDUSTRIELLE

12 Mai 2023, ISIT  
Avec **Joan Canton**, Membre du cabinet de Thierry Breton, Commissaire européen au marché intérieur, **Geneviève Pons**, Directrice générale et Vice-présidente d'Europe Jacques Delors et **Alexis Izard**, Membre de l'Assemblée nationale

### SESSION DE CLÔTURE

#### »» CONFÉRENCE JACQUES DELORS : LA PROMESSE D'EUROPE

2 Juin 2023, Académie du Climat  
Avec **Frans Timmermans**, Vice-Président exécutif de la Commission européenne, **Pascal Canfin**, Membre du Parlement européen, **Léa Falco**, Membre du collectif « Pour un réveil écologique », **Antoine Kasel**, Directeur de cabinet de Nicolas Schmit, Commissaire européen à l'Emploi et **Geneviève Pons**, Directrice générale et Vice-présidente d'Europe Jacques Delors

## CONFÉRENCE JACQUES DELORS

### LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE EN EUROPE

Le réchauffement climatique est de plus en plus présent dans notre vie quotidienne et ses conséquences toujours plus spectaculaires ; l'augmentation des feux de forêts, les inondations et les canicules en sont un parfait exemple. Avec la mise en place du Pacte Vert, l'Europe fait figure de pionnière et de modèle quant aux objectifs, parmi les plus ambitieux au monde, qui sont fixés. La 3<sup>e</sup> édition de la Conférence Jacques Delors a été l'occasion de recevoir Frans Timmermans, Vice-président exécutif de la Commission européenne en charge du Pacte Vert de 2019 à 2023, pour aborder ces objectifs climatiques et les moyens mis en œuvre pour les atteindre. Un panel a également été organisé pour aborder l'engagement citoyen et la mise en place des politiques environnementales à l'échelle européenne. Nous avons à cœur de mettre en lumière cette thématique pour deux raisons : tout d'abord parce que c'est une préoccupation majeure des jeunes,

très présents à la conférence, mais aussi parce que cela correspond à la vision de Jacques Delors dont l'héritage européen est marqué par les questions environnementales et énergétiques.

Une pièce de théâtre, « *En vert et avec tous* », a été créée spécialement pour cet événement avec la participation des membres de la promotion de l'Académie Notre Europe.

Nous remercions vivement l'Académie du Climat et la mairie de Paris de nous avoir accueillis pour ce grand événement, qui a réuni plus de 300 jeunes sur place et en ligne. Nous remercions également tous nos partenaires, présents lors du forum, qui ont présenté les nombreuses initiatives citoyennes qui existent pour lutter contre le réchauffement climatique.

## I Publications

- Manaranche A.-J. « Gros plan sur le cinéma européen », *Infographie*, Institut Jacques Delors, juillet.
- Fernandes S. « Tirer le meilleur parti de l'Année européenne des compétences », *Blogpost*, Institut Jacques Delors, mai.



▲ Conférence Jacques Delors 2023 | Académie du Climat | Remise des certificats à la promotion Louise Weiss par Enrico Letta | © IJD Photo : David Pauwels





▲ Conférence Jacques Delors 2023 | Académie du Climat | Enrico Letta et Sofia Fernandes | Échange entre Frans Timmermans et les jeunes de l'Académie Notre Europe | Photo de l'équipe de l'Académie Notre Europe | Pièce de théâtre « En vert et avec tous », créée spécialement pour la Conférence Jacques Delors | © IJD Photo : David Pauwels



## I Prix du Livre

Cette année 2023 encore, l'Institut a participé au jury du Prix du Livre Mieux Comprendre l'Europe et soutenu l'organisation de ce prix qui récompense un ouvrage sur l'Europe, destiné à un public lycéen. En 2023, ce prix a été annoncé à l'occasion de la Conférence Jacques Delors et a été attribué à Caroline de Gruyter pour son ouvrage « Monde d'hier, monde de demain, un voyage au travers de l'empire des Habsbourg et l'Union européenne », publié chez Actes Sud.



▲ Délibérations choix du lauréat Prix du Livre Mieux Comprendre l'Europe | ©IJD Photo



▲ Caroline de Gruyter, lauréate 2023 du Prix du Livre Mieux comprendre l'Europe avec Marie-Christine Vallet, présidente du jury





# Réseau Jacques Delors

---

# Berlin

## Leur mission

Ouvert avec l'Institut Jacques Delors par le Prof. Henrik Enderlein en 2014 à Berlin, le Jacques Delors Centre appartient désormais à la Hertie School of Governance. Sa recherche scientifique européenne va de pair avec le développement d'idées concrètes pour une politique européenne tournée vers l'avenir.

Dans leurs travaux de réflexion, leurs analyses ouvrent une vision indépendante et non partisane des processus et décisions politiques européens. Ils développent des propositions concrètes pour une Europe meilleure et durable. À travers une variété de formats et de canaux, ils partagent leurs résultats et leurs idées avec les décideurs et le public intéressé, et organisent les événements européens de la journée.

Dans leurs recherches, ils travaillent indépendamment des activités quotidiennes pour combler systématiquement

## Hertie School Jacques Delors Centre

les lacunes dans les connaissances sur l'intégration européenne. En étroite collaboration avec des scientifiques du monde entier, ils mènent des recherches empiriques sur l'UE reflétées théoriquement d'un point de vue juridique, politique et économique.

Les synergies de l'analyse scientifique et politique font du Jacques Delors Centre un lieu unique pour la recherche, les débats et les visions européennes. D'une part, les résultats de la recherche au Jacques Delors Centre représentent un élément central de leurs recommandations politiques, d'autre part, le travail du *think tank* donne des impulsions à la recherche.

## En savoir plus à propos des publications et événements

<https://www.delorscentre.eu/de>

## Direction au 31.12.2023



**Dr. Johannes Lindner**

Co-Director Jacques Delors Centre



**Dr. Thu Nguyen**

Deputy Director



**Dr. Nils Redeker**

Deputy Director

# Bruxelles



Europe  
Jacques Delors  
Thinking Europe

## Leur mission

Europe Jacques Delors (AISBL), troisième sœur d'une famille de think tanks perpétuant la vision européenne de Jacques Delors, est née à Bruxelles en janvier 2020. Elle partage avec ses deux « sœurs » de Paris et Berlin, nées respectivement en 1996 et 2014, une devise, déclinée en trois langues, « *Penser l'Europe* », '*Europa denken*', "*Thinking Europe*", qui exprime bien notre ambition commune.

Europe Jacques Delors exerce deux missions principales :

- Recherches, publications, événements sur le thème de politiques intérieure et extérieure européennes appréhendées sous l'angle du développement durable. Cet angle correspond à l'expertise accumulée par Geneviève Pons, Directrice générale, au cours de sa carrière à la Commission européenne et en tant que Directrice de WWF à Bruxelles.
- Représentation auprès des institutions européennes des activités de l'Institut Jacques Delors (Paris) et du Jacques Delors Centre (Hertie School, Berlin)

Il est aussi étroitement lié au « Pacte vert » qui est l'axe principal des politiques européennes de la législature qui a commencé et de la relance.

Europe Jacques Delors compte dans son conseil d'administration, présidé par Étienne Davignon et co-présidé par Pascal Lamy et Geneviève Pons, des personnalités de diverses nationalités dont la notoriété, l'expertise et l'engagement européen sont reconnus, incluant – entre autres – l'ancien Président de la Commission européenne, Jean-Claude Juncker.

## Direction au 31.12.2023



**Geneviève Pons**  
Directrice Générale



**Sophie Pornschlegel**  
Directrice des études et du développement



# Domaines de compétence

État des lieux en décembre 2023

Institut Jacques Delors, Paris : IJD  
Jacques Delors Center, Berlin : JDC  
Europe Jacques Delors, Bruxelles : EJD

ÉNERGIE ET CLIMAT				
<b>Cláudia Azevedo</b>	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce et durabilité environnementale	Portuguais, anglais
<b>Martin Binachon</b>	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Régions polaires et marines (notamment l'océan Austral)	Français, anglais
<b>Fiona Breucker</b>	Chercheuse	Institut Jacques Delors (Paris)	Sobriété énergétique	Allemand, français, anglais
<b>Clémentine Buhl</b>	Junior Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Gouvernance de l'énergie et des océans	Français, anglais, espagnol
<b>Camille Defard</b>	Cheffe du Centre énergie	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique européenne de l'énergie, Pacte Vert pour l'Europe, Fond social pour le climat	Français, anglais, allemand
<b>Giorgio Gallizioli</b>	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Gouvernance des pêches et des océans	Italien, français, anglais
<b>Sophia Hub</b>	Senior Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Systèmes agroalimentaires durables	Allemand, français, anglais
<b>Philipp Jäger</b>	Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Transition équitable, politique industrielle verte	Allemand, anglais
<b>Jacob Kean-Hammerson</b>	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Chercheur associé, négociations du traité sur les matières plastiques	Anglais
<b>Klervi Kerneis</b>	Chercheuse	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique européenne de l'énergie	Français, anglais,

<b>Pascal Lamy</b>	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Questions générales sur les politiques et les institutions européennes. Les enjeux des élections européennes.	Français, anglais
<b>Renaud Lassus</b>	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Politiques climatiques de l'UE	Français, anglais
<b>Arianna Lombardi</b>	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Systèmes agroalimentaires durables	Italien, français, anglais
<b>Phuc-Vinh Nguyen</b>	Chercheur	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique énergétique française, gaz, Pacte vert européen	Français, anglais
<b>Michael Obersteiner</b>	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Systèmes agroalimentaires durables	Allemand, anglais
<b>Geneviève Pons</b>	Directrice générale	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Questions générales sur les politiques et les institutions européennes. Les enjeux des élections européennes.	Français, anglais
<b>Nathalie Rey</b>	Chercheur associé	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Questions relatives à la conservation des océans au niveau international	Anglais
<b>Karin Thalberg</b>	Chercheuse	Institut Jacques Delors (Paris)	Citoyenneté énergétique	Suédois, anglais, français
<b>Elliott Valverde</b>	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Économie bleue et gouvernance des océans	Français, anglais, espagnol
<b>Colette van der Ven</b>	Chercheuse associée	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce vert	Néerlandais, anglais, français, espagnol

DÉMOCRATIE ET CITOYENNETÉ				
<b>Thierry Chopin</b>	Conseiller spécial	Institut Jacques Delors (Paris)	Démocratie, institutions européennes, populisme, politique française de l'UE	Français, anglais
<b>Enrico Letta</b>	Président	Institut Jacques Delors (Paris)	Démocratie européenne, Conseil européen, migrations	Français, anglais, italien
<b>Lukáš Macek</b>	Chef du Centre Grande Europe	Institut Jacques Delors (Paris)	Europe centrale et orientale, Élargissement	Français, anglais, tchèque
<b>Thu Nguyen</b>	Directeur adjoint	Jacques Delors Centre (Berlin)	Institutions européennes et démocratie, Droit constitutionnel comparé, État de droit	Allemand, anglais
<b>Sophie Pornschlegel</b>	Directrice des études et du développement	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Institutions et gouvernance européenne, démocratie et État de droit, Pacte Vert, Diplomatie verte	Allemand, anglais, français
<b>Luise Quaritsch</b>	Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Démocratie européenne, Institutions, État de droit, Civic space	Allemand, anglais
<b>Nils Redeker</b>	Directeur adjoint	Jacques Delors Centre (Berlin)	Gouvernance économique européenne, Union économique et monétaire, marché unique européen	Allemand, anglais
<b>Yann Wernert</b>	Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Relations franco-allemandes, institutions et démocratie, Politique européenne de la France et de l'Allemagne	Allemand, français, anglais

DROIT ET INSTITUTIONS				
<b>Thierry Chopin</b>	Conseiller spécial	Institut Jacques Delors (Paris)	Démocratie, institutions européennes, populisme, politique européenne française	Français, anglais
<b>Mark Dawson</b>	Co-Director	Jacques Delors Centre (Berlin)	Cour de justice européenne, Droit de l'Union économique et monétaire, droits fondamentaux européens	Anglais
<b>Henriette Heimbach</b>	Chercheuse associée	Jacques Delors Centre (Berlin)	Relations franco-allemandes, échanges parlementaires et coopération interparlementaire	Allemand, français, anglais
<b>Thu Nguyen</b>	Directeur adjoint	Jacques Delors Centre (Berlin)	Institutions européennes et démocratie, Droit constitutionnel comparé, État de droit	Allemand, anglais
<b>Christine Verger</b>	Vice-présidente	Institut Jacques Delors (Paris)	Parlement européen, Relations avec les parlements nationaux, Conférence sur le futur de l'Europe	Français, anglais, allemand
EUROPE DANS LE MONDE				
<b>Guillaume Arditi</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	UE-Afrique	Français, anglais
<b>Arnault Barichella</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Cybersécurité et technologies numériques	Français, anglais
<b>Cyrille Bret</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Russie-UE, sanctions	Français, anglais
<b>Benjamin Couteau</b>	Chercheur	Institut Jacques Delors (Paris)	Élargissement, Balkans occidentaux, Turquie	Français, anglais, espagnol
<b>Elvire Fabry</b>	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Géoéconomie du commerce, autonomie stratégique, UE-Chine	Français, anglais, espagnol
<b>Nicole Gnesotto</b>	Vice-présidente	Institut Jacques Delors (Paris)	Géopolitique, défense	Français, anglais

<b>Thorniké Gordadzé</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Voisinage oriental et Mer noire	Français, anglais, géorgien
<b>Pierre Haroche</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Défence	Français, anglais
<b>Judith Kohlenberger</b>	Associated Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Migration, Asil	Allemand, anglais
<b>Pascal Lamy</b>	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Questions générales sur les politiques et les institutions européennes. Les enjeux des élections européennes.	Français, anglais
<b>Enrico Letta</b>	Président	Institut Jacques Delors (Paris)	Démocratie européenne, Conseil européen, migrations	Français, anglais, italien
<b>Sébastien Maillard</b>	Conseiller spécial	Institut Jacques Delors (Paris)	Élargissement	Français, anglais
<b>Sylvie Matelly</b>	Directrice	Institut Jacques Delors (Paris)	Défense, Géopolitique	Français, anglais, espagnol
<b>Lukáš Macek</b>	Chef du Centre Grande Europe	Institut Jacques Delors (Paris)	Europe centrale et orientale, Élargissement	Français, anglais, tchèque
<b>Sascha Ostanina</b>	Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Sécurité et politique étrangère de l'UE	Anglais, allemand, ukrainien, russe
<b>Florent Parmentier</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Moldovie	Français, anglais,
<b>Yves Pascouau</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Migrations, Schengen	Français, anglais,
<b>Thierry Tardy</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Défense	Français, anglais,
<b>Jérôme Vignon</b>	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Migrations	Français, anglais

TRAVAIL ET AFFAIRES SOCIALES				
<b>Julien Damon</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Pauvreté	Français, anglais
<b>Sofia Fernandes</b>	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Affaires sociales, apprentissage tout au long de la vie	Français, anglais, portugais
<b>Anke Hassel</b>	Professor of Public Policy	Jacques Delors Centre (Berlin)	Marché du travail, Partenariat social, Codétermination, Économie politique politique comparée	Allemand, anglais
<b>Jannik Jansen</b>	Chercheur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Emploi et affaires sociales, Cohésion sociale, Pilier européen des droits sociaux	Allemand, anglais
<b>Isabelle Marchais</b>	Chercheuse associée	Institut Jacques Delors (Paris)	Santé et démographie	Français, anglais
<b>Philippe Pochet</b>	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Affaires sociales	Français, anglais
<b>Xavier Prats-Monné</b>	Conseiller	Institut Jacques Delors (Paris)	Éducation	Français, anglais, portugais
ÉCONOMIE ET FINANCE				
<b>Cláudia Azevedo</b>	Policy Analyst	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce et durabilité environnementale	Portugais, anglais
<b>Andreas Eisl</b>	Chercheur senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Dettes européennes, pacte de stabilité et de croissance	Allemand, français, anglais
<b>Elvire Fabry</b>	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Géoéconomie du commerce, autonomie stratégique, UE-Chine	Français, anglais, espagnol
<b>Pierre Jaillet</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Politique monétaire	Français, anglais
<b>Nicolas Köhler-Suzuki</b>	Chercheur associé	Institut Jacques Delors (Paris)	Commerce numérique	Anglais
<b>Pascal Lamy</b>	Coordinateur du réseau des think tanks Jacques Delors	Institut Jacques Delors (Paris), Jacques Delors Centre (Berlin), Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Commerce	Français, anglais

<b>Renaud Lassus</b>	Associate researcher	Europe Jacques Delors (Bruxelles)	Politiques climatiques de l'UE	Français, anglais
<b>Arthur Leichthammer</b>	Policy Fellow	Jacques Delors Centre (Berlin)	Géoéconomie	Allemand, anglais
<b>Johannes Lindner</b>	Co-Directeur	Jacques Delors Centre (Berlin)	Budget de l'UE, Gouvernance économique, Architecture institutionnelle de l'Union économique et monétaire, Intégration financière, Relations franco-allemandes, Politique allemande de l'UE, Démocratie européenne	Allemand, anglais
<b>Sebastian Mack</b>	Chercheur sénior	Jacques Delors Centre (Berlin)	Marchés financiers européens, supervision bancaire, Union des marchés de capitaux, criminalité financière, finance durable, meilleure réglementation	Allemand, anglais
<b>Jean-François Pons</b>	Chercheur associé	Jacques Delors Centre (Berlin)	Finance verte	Français, allemand, anglais
<b>Nils Redeker</b>	Directeur adjoint	Jacques Delors Centre (Berlin)	Gouvernance économique européenne, Union économique et monétaire, marché unique européen	Allemand, anglais
<b>Eulalia Rubio</b>	Chercheuse senior	Institut Jacques Delors (Paris)	Budget européen, plan de relance, la conditionnalité des fonds européens à l'État de droit	Français, anglais, espagnol

# Structure & équipe

---



# Conseil d'Administration

(au 31.12.2023)

**Enrico LETTA,**

Président

**Didier FEGLY,**

Trésorier

**Nicole GNESOTTO,**

Vice-Présidente

**Carlos MOEDAS,**

Vice-Président

**Christine VERGER,**

Vice-Présidente

**Sylvie BERMANN**

**Joachim BITTERLICH**

**Jean-Louis BOURLANGES**

**Laurent COHEN-TANUGI**

**Sophie-Caroline DE MARGERIE**

**Jonathan FAULL**

**Matthias FEKL**

**Aranca GONZALEZ**

**Elisabeth GUIGOU**

**Eneko LANDABURU**

**Gaëlle MARTI**

**Tomasz ORLOWSKI**

**Riccardo PERRISICH**

**Gaëtane RICARD-NIHOUL**

**Daniela SCHWARZER**

**Christian STOFFAËS**

**Imola STREHO**

**Roza THUN**

**Nathalie TOCCI**

# Conseil des Garants

(au 31.12.2023)

Le conseil des garants de l'Institut Jacques Delors est chargé d'assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs.

**Pascal LAMY, Président**

**Martine AUBRY**

**Gerhard CROMME**

**Etienne DAVIGNON**

**Philippe LAGAYETTE**

**António VITORINO**

**Enrico LETTA**

# Bureau

(au 31.12.2023)

Le Bureau instruit les affaires soumises au Conseil d'Administration et pourvoit à l'exécution de ses délibérations.

**Enrico LETTA, Président**

**Didier FEGLY, Trésorier**

**Christine VERGER, Vice-Présidente**

**Nicole GNESOTTO, Vice-Présidente**

**Carlos MOEDAS, Vice-Président**

**Pascal LAMY, Président Emeritus**

**Sylvie MATELLY, Directrice**

## **Pôle Support**

(au 31.12.2023)

Loupita ZAKHIA EL DOUAIHY, Responsable administrative et financière

Lara MARTELLI, Responsable communication et relations presse

Tanguy PIOCHAUD, Responsable événements

Damiano Tancredi BUFFA, Assistant de direction et Responsable des groupes de travail

## **Pôle Recherche**

***Centre Energie*** (au 31.12.2023)

Camille DEFARD, Cheffe du Centre énergie

Alicia BARBAS, Responsable communication du Centre énergie

Fiona BREUCKER, Chercheuse

Klervi KERNEIS, Chercheuse

Phuc-Vinh NGUYEN, Chercheur Politique française et européenne de l'énergie

Karin THALBERG, Chercheuse

***Centre Grande Europe*** (au 31.12.2023)

Lukáš MACEK, Chef du Centre Grande Europe

Benjamin COUTEAU, Chercheur au Centre Grande Europe & Responsable pédagogique de l'Académie Notre Europe

Sébastien MAILLARD, Conseiller Spécial

Pierre MIREL, Conseiller

Milica POPOVIC, Chercheuse sur les Balkans

## **Social** (au 31.12.2023)

Sofia FERNANDES, Chercheuse senior emploi et affaires sociales, Directrice de l'Académie Notre Europe

## **Économique** (au 31.12.2023)

Andreas EISL, Chercheur senior Politique économique européenne

Eulalia RUBIO, Chercheuse senior Affaires économiques et budget européen

## **Politiques** (au 31.12.2023)

Thierry CHOPIN, Conseiller spécial

Elvire FABRY, Chercheuse senior Géopolitique du commerce et Rapporteuse du groupe de travail sur la relation UE-Chine

## **Conseillers**

---

(au 31.12.2023)

Jean-Pierre BOBICHON, Relations avec la société civile et les organisations syndicales

Alain DAUVERGNE, Actualité institutionnelle

Daniel DEBOMY, Opinions publiques

Marjorie JOUEN, Politiques régionale et de cohésion

Philippe POCHE, Affaires sociales

Xavier PRATS-MONNE, Éducation

Jérôme VIGNON, Migrations

# **Chercheurs associés**

---

**(au 31.12.2023)**

**Arnault BARICHELLA**, Cybersécurité et Technologies Numériques

**Cyrille BRET**, Russie et Europe orientale

**Julien DAMON**, Pauvreté et affaires sociales

**Thorniké GORDADZÉ**, Voisinage oriental et Mer noire.

**Pierre HAROCHE**, Défense

**Pierre JAILLET**, Politique économique et monétaire

**Nicolas KÖHLER-SUZUKI**, Commerce et numérique

**Isabelle MARCHAIS**, Santé et Démographie

**Yves PASCOUUAU**, Migrations

**Thierry TARDY**, Sécurité et Défense européennes



**Mise au vert**

---



▲ L'équipe de l'Institut Jacques Delors lors de la Mise au vert à la Maison Jean Monnet | ©IJD

Comme à chaque rentrée de septembre, l'équipe complète de notre Institut s'est réunie pour réfléchir aux nouveaux défis européens mais aussi au programme de travail de notre institut pour l'année qui vient. Une nouvelle fois cette année, nous avons été accueillis par la Maison Jean Monnet (Yvelines). Dans ce cadre inspirant, notre président, l'équipe, nos conseillers, chercheurs associés, des membres de nos think tanks «sœurs» de Berlin et de Bruxelles ont réfléchi à l'avenir du marché unique, posant les jalons de notre conférence annuelle, du rapport confié à Enrico Letta et de notre prochain programme de travail.

# **Responsabilité sociale et environnementale**

---

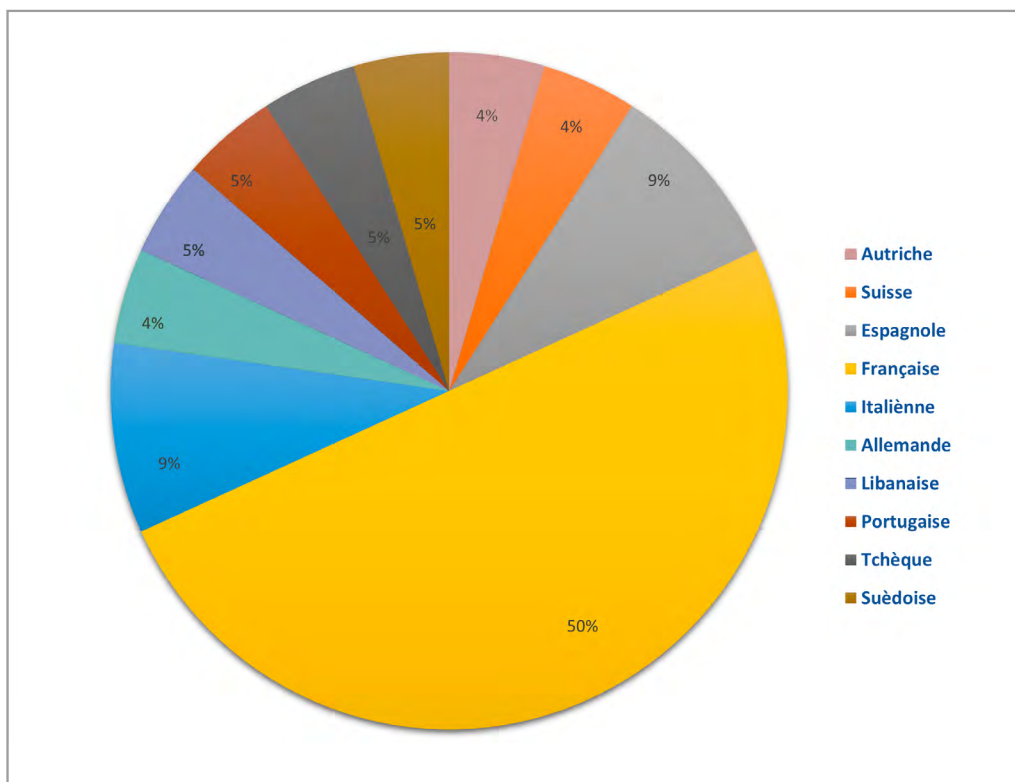


# Impact social

## I Emploi

Durant l'année 2023, les ressources humaines de l'Institut Jacques Delors ont été composées de 22 salariés, de 10 nationalités différentes (Allemagne, Autriche, Espagne, France, Liban, Portugal, Suisse, Suède, République tchèque) et de 8 stagiaires de 3 nationalités différentes (France, Italie et Suède).

**GRAPHIQUE 1.** Répartition des salariés par nationalité en 2023

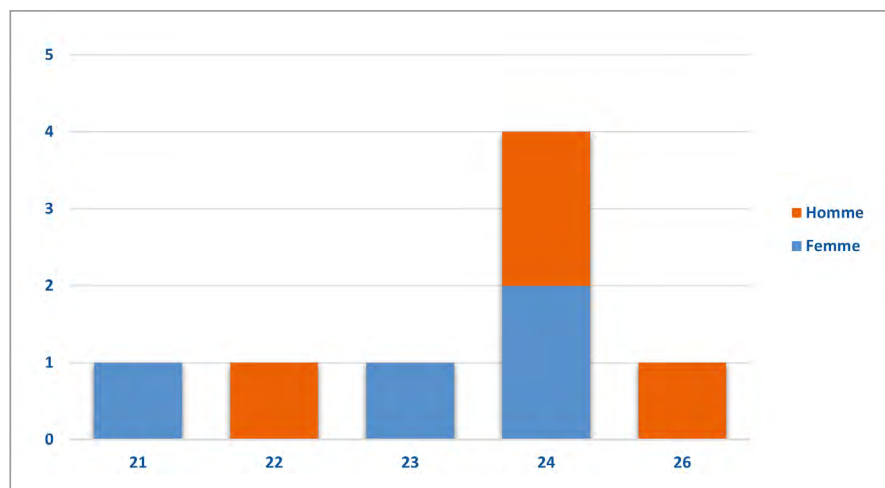


## I Stages

Les stagiaires présentaient des niveaux d'études très divers. Ils étaient issus de différentes universités européennes ou internationales.

La gratification des stages à l'Institut est fixé à 750€. Nous veillons à assurer la parité de nos équipes et par conséquent des stagiaires que nous recrutons.

**GRAPHIQUE 2.** Âges et genre des stagiaires en 2023



▲ Le graphique ci-dessus présente les âges et genre des stagiaires des stages effectués au sein de l'Institut.

## I Relations Sociales

Lors des dernières élections professionnelles, le 15 septembre 2023, les salariés de l'Institut ont élu pour quatre ans (soit jusqu'au 15 septembre 2027), Andreas Eisl comme membre titulaire et Tanguy Piochaud comme membre suppléant de notre Comité social et économique (CSE).

Direction et CSE se réunissent tous les 2 mois. Ils ont procédé à la signature d'un accord d'entreprise en juillet 2023.

## I Santé et sécurité

Un projet de document unique d'évaluation des risques est en cours de préparation entre l'Institut et la médecine du travail.

Pas d'accident du travail à signaler en 2023.

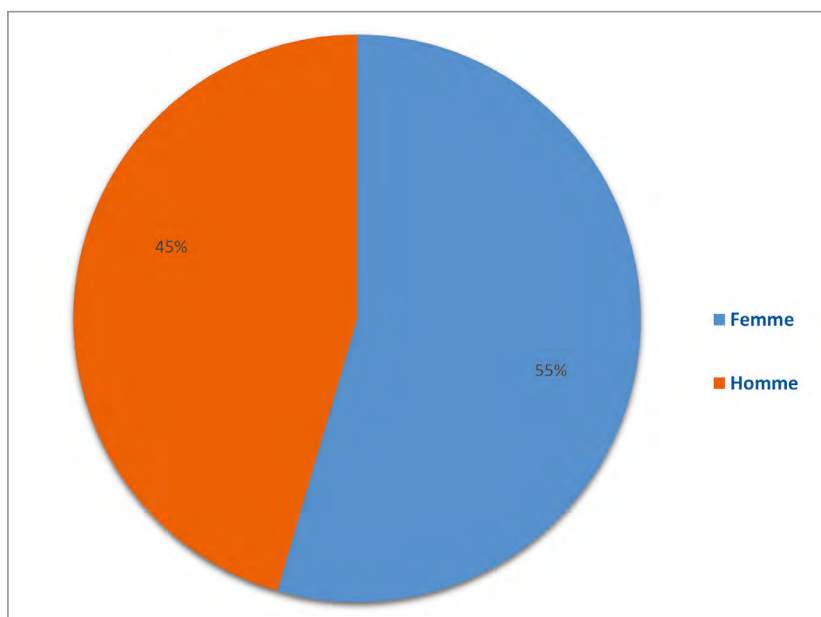
## I Formation

En 2023, les salariés ont suivi une formation dans le cadre de la mise en place d'un logiciel RH permettant de fluidifier la gestion des congés payés, note de frais, bulletins de salaire etc.

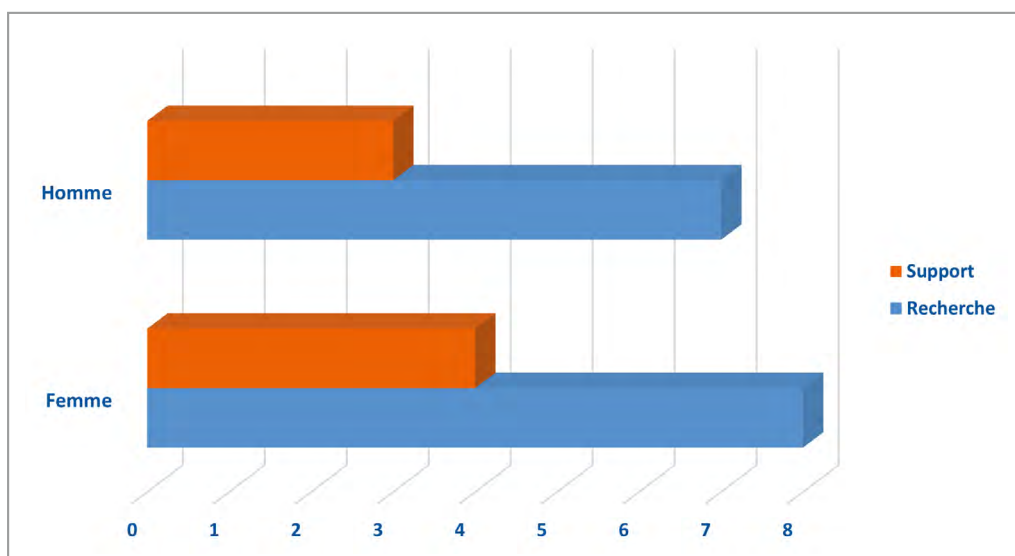
## I Diversité et égalité des chances / égalité de traitement

En 2023, 55% de nos salariés sont des femmes et 45% sont des hommes, soit 8 femmes + 7 hommes au sein du pôle recherche, 4 femmes + 3 hommes au sein du pôle support.

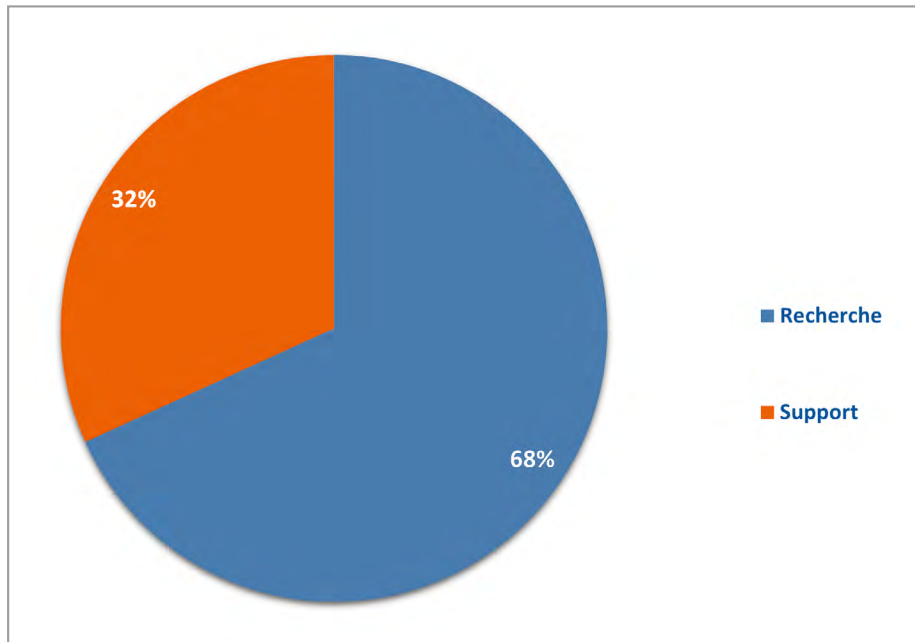
**GRAPHIQUE 3.** Répartition des salariés H/F en 2023



**GRAPHIQUE 4.** Répartition des salariés H/F par activités en 2023

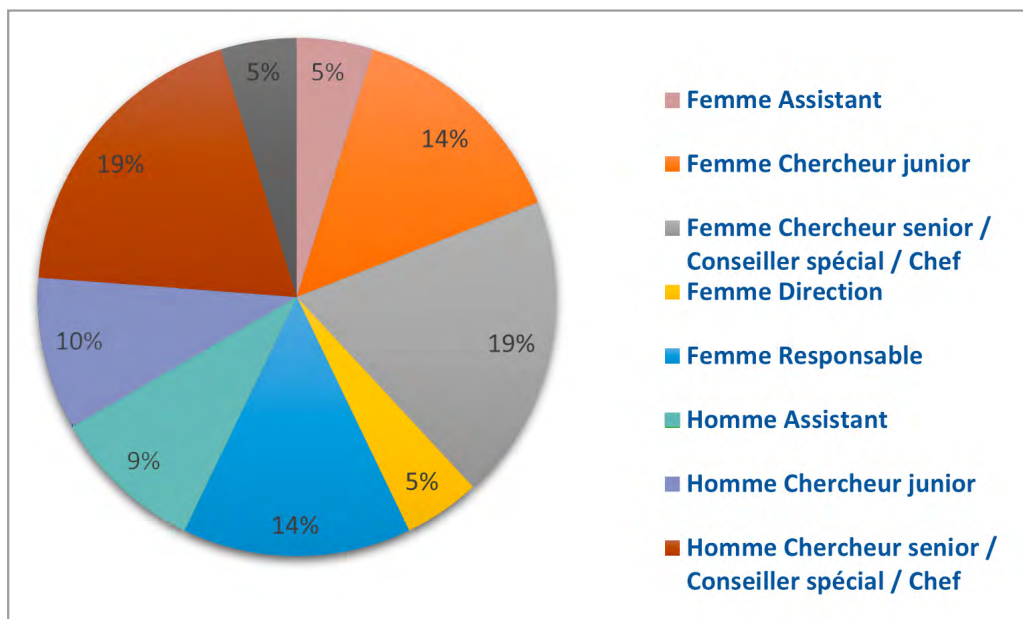


**GRAPHIQUE 5.** Répartition des salariés entre activités de recherche et de support en 2023

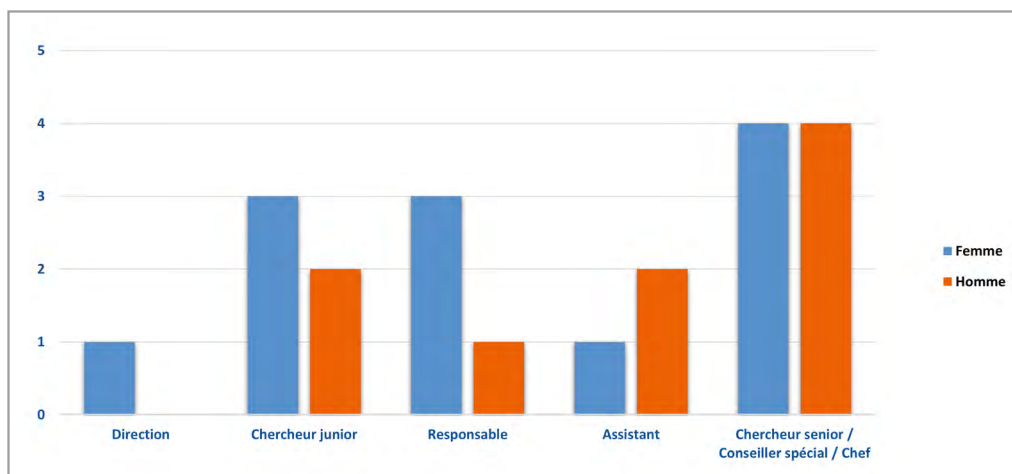


Les femmes représentent aujourd’hui 57% ressources humaines réparties sur les tous les postes (assistants, chercheur junior, chercheur senior/Conseiller spécial/Chef, Responsable). L’Institut est dirigé depuis le 2 octobre 2023 par une femme. En 2023, 68% de nos salariés sont en CDI en 32% en CDD.

**GRAPHIQUE 6.** Répartition genrée des postes en 2023



GRAPHIQUE 7. Répartition genrée des postes en 2023



## I Équilibre Gouvernance

Notre Conseil d'administration est composé de 21 membres, 11 hommes et 10 femmes, représentant 10 nationalités européennes différentes.

Notre Bureau est composé de 4 hommes et 3 femmes.

## I Diversité des publics

Tous nos travaux sont accessibles gratuitement sur notre site internet en français et en anglais.

Lors de l'organisation de nos événements, nous accordons une attention particulière envers les publics en situation de handicap et retransmettons dans la mesure du possible nos événements en ligne. Nous avons également créé une série de webinaire qui permet à chacun un accès facilité à nos interventions sans déplacements.

Nous avons réalisé une mise en conformité de notre politique de gestion des données personnelles en 2023 afin d'assurer le respect du Règlement européen de gestion des données personnelles (RGPD).

Enfin, concernant le recrutement des jeunes composant les promotions de l'Académie Notre Europe, nous accordons une attention particulière à la diversité des profils (F/H, nationalités, éloignement de Paris, parcours d'études).

## I Sous-traitance et fournisseurs

Nous prenons en compte dans nos relations avec nos fournisseurs et nos sous-traitants l'impact de leur responsabilité sociale et environnementale.

A prestation égale (coût et qualité), notre politique d'achat favorise autant que possible des organisations qui font de la réinsertion / travaillent avec des personnes en situation de handicap et/ou portent une attention soutenue à l'impact que leur activité représente pour l'environnement.

## I Loyauté des pratiques

Amenés de par nos activités à travailler régulièrement avec les institutions européennes, nous sommes inscrits dans le registre de transparence de la Commission européenne qui récapitule ainsi nos activités et réunions auprès des fonctionnaires européens et représentants de la Commission.

Notre Conseil des garants et notre Bureau garantissent l'indépendance de notre recherche et de nos publications. Ils sont consultés pour valider chaque nouveau financeur potentiel de manière à ce que celui-ci ne soit pas en position d'influencer le contenu d'une publication, d'une intervention ou le résultat de nos recherches. Chaque partenaire doit également ratifier notre **charte de déontologie**, disponible sur notre site internet et annexée à nos conventions de partenariat.

Enfin, nous internalisons autant que possible nos travaux de recherche. Nous faisons appel à un cercle restreint de chercheurs associés qui travaillent étroitement avec nous sur leurs sujets d'expertises respectifs. Nous encadrons leur travail par la signature d'un contrat de collaboration et le respect de notre **charte du chercheur associé**.

# Impact environnemental

## I Politique générale en matière environnementale

Nos activités ont plusieurs types d'impact identifiés sur l'environnement liées à :

- Nos déplacements pour événement ou réunion
- L'organisation d'événements impliquant la venue de personnes externes
- Notre occupation des locaux (lumière, chauffage)
- L'achat de matériel informatique
- Le stockage de données

Pour y répondre, nous...

- favorisons autant que possible les déplacements de nos salariés en train et transports en commun par rapport à l'avion et à la voiture,
- réalisons nos événements dans des lieux facilement accessibles en transports en commun,
- avons mis en place des détecteurs de mouvement qui gèrent l'éclairage via notre bailleur,
- proposons à nos salariés et invités des ustensiles réutilisable (tasses, verres) pour éviter l'utilisation de gobelets et autres éléments jetables.

## I Pollution et gestion des déchets

Notre bailleur prestataire s'occupe de la gestion de nos déchets et permet ainsi de trier le recyclable et le verre.



# Financements

---

## I Financements structurels & partenariats



Commission  
Européenne



Gouvernement  
Français



MACIF



Fondation  
Gulbenkian



Solvay



Caisse  
des Dépôts



Engie



AIG France

## I Nos projets financés



EU IDEA



REFEREE



FULFILL



REGROUP



SUN4ALL



EnergyPROSPECTS



European Climate Foundation



Breakthrough Energy



Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères



Danone



Open Society Foundations



CEPS



European Round Table for Industry



Fondation Hippocrène



Ministère belge de l'économie

## MERCI

Nous tenons particulièrement à remercier tous nos partenaires, financeurs et donateurs. Leur soutien nous a été précieux pour mener à bien nos missions, et la confiance qu'ils nous accordent nous honore.

# Rapport financier

## I Bilan et Comptes de résultat 2023

Les comptes de l'exercice clôturé au 31 décembre 2023 ont été approuvés par le Conseil d'administration du 21 juin 2024 et ont été certifiés par notre commissaire aux comptes.

L'exercice se solde par un résultat déficitaire de - 61k€. Ce résultat est lié aux coûts salariaux qui ont été impactés par les coûts de structure élevés. Également, c'est lié à des frais de gestion générale qui ont par ailleurs été contenus malgré une réelle poussée des frais de déplacement.

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2023	2022
<b>Actif / Asset Base</b>		
Actif immobilisé / Capital assets	33 043	36 186
Actif circulant / Circulating assets		
Créances / Accounts receivable	137 075	183 539
Valeurs mobilières de placement / Investment securities	-	-
Disponibilité / Cash	907 330	743 065
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	24 184	25 333
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 101 632</b>	<b>988 122</b>
<b>Passif / Equities</b>		
Fonds propres / Capital	38 571	99 956
Provisions / Reserves	32 353	52 822
Fonds dédiés / Dedicated funds	461 073	594 532
Dettes / Liabilities	569 635	240 812
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 101 632</b>	<b>988 122</b>

COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2023	2022
Produit d'exploitations / Operating revenue	1 888 832	1 768 648
Contributions structurelles / Structural contributions	952 500	957 000
Contributions liées à des projets / Project driven contributions	840 094	711 156
Cotisations, dontations et honoraires / Subscriptions, donations and fees	4 550	7 050
Dons / donations	1 710	4 660
Autres revenus / Other income	89 977	88 782
Charges d'exploitations / Operating costs	1 949 552	1 750 150
Produit d'exploitations / Operating revenue	664	17 154
<b>RÉSULTAT / RESULT</b>	<b>- 61 384</b>	<b>1 344</b>





L'Institut Jacques Delors est un laboratoire d'idées dont la vocation est de faire avancer l'intégration européenne. Fondé par Jacques Delors en 1996 sous le nom de « Notre Europe », ses travaux s'inspirent de son œuvre unificatrice pour le continent. *Think tank* indépendant, établi à Paris, son équipe travaille étroitement avec le Jacques Delors Centre (Hertie School) à Berlin, initié en 2014, et depuis 2020 avec Europe Jacques Delors à Bruxelles, avec pour devise commune de « penser l'Europe ».

**Les deux missions** de l'Institut Jacques Delors sont de susciter, charpenter et diffuser des idées pour unir l'Europe, à partir d'analyses et de réflexions, ainsi que de stimuler et nourrir le débat citoyen sur la construction européenne. Pour cela, notre *think tank* se situe aux carrefours des mondes universitaire, politique et médiatique, avec lesquels il dialogue et interagit, à l'exemple de son Centre énergie (Jacques Delors Energy Centre) qui développe notre expertise dans ce domaine d'avenir et de son nouveau **Centre Grande Europe** dédié à l'élargissement.

L'Institut Jacques Delors diffuse un éventail de **publications**, qui couvrent les grands sujets de l'intégration européenne. Les rapports dressent un état des lieux de référence sur une grande thématique afin d'en clarifier les enjeux et de proposer des orientations stratégiques. Les policy papers analysent un problème européen pour avancer des recommandations réalistes et proposer des pistes nouvelles. Les décryptages donnent avec pédagogie les clés de compréhension d'une question européenne ainsi que des infogra-

phies mensuelles. Les blogposts offrent un point précis sur un thème d'actualité.

L'Institut Jacques Delors organise de nombreux **événements**, des dialogues citoyens destinés au grand public, des conférences et des webinaires portant sur les thèmes d'actualité (Euroquestions) et des séminaires d'experts. Les membres de notre équipe et de nos instances interviennent régulièrement dans des événements et dans les médias en France et en divers pays. Depuis 2017, l'**Académie Notre Europe** offre une formation citoyenne sur l'UE aux jeunes de tous horizons.

L'Institut Jacques Delors est présidé depuis 2016 par **Enrico Letta**, secrétaire du parti démocrate italien et ancien président du Conseil des ministres italien, qui a succédé à **António Vitorino**, **Tommaso Padoa-Schioppa**, à **Pascal Lamy** et à **Jacques Delors**. Depuis 2023, notre directrice, **Sylvie Matelly**, anime une équipe européenne d'une vingtaine de membres.

Les instances de l'Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre **conseil des garants** assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre **conseil d'administration** est responsable de l'orientation et de l'impulsion de nos travaux, suivis par notre **bureau**.

Nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre **site** et promues sur les **réseaux sociaux** et par la diffusion de nos **infolettres**. Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.



# Des événements et des échanges avec le soutien de nos partenaires

Toute l'année 2023, l'Institut Jacques Delors a organisé des conférences publiques, séminaires d'experts et rencontres de haut niveau, en étroite collaboration avec ses partenaires financiers, auprès desquels elle fait valoir son expertise européenne indépendante.



Ce projet reçoit des financements du programme Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) de la Commission européenne sous le numéro Project 101051576 – IJD 2023.



**PREMIER  
MINISTRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**SOLVAY**

**GRUPE**



**Caisse  
des Dépôts**



**FUNDAÇÃO  
CALOUSTE  
GULBENKIAN**



**La Macif,  
c'est vous.**

**AIG**