



RAPPORT ANNUEL 2020



2020

PENSER L'EUROPE

THINKING EUROPE

EUROPA DENKEN

SOMMAIRE ■

L'Europe éprouvée mais solidaire ■	5
Événements marquants ■	7
Évolution de l'activité de l'Institut ■	10
La crise de la covid ■	13
Budget et plan de relance ■	17
Commerce et Brexit ■	21
Transition énergétique ■	25
Travail et solidarité ■	29
Démocratie et citoyenneté ■	33
Instances et équipes ■	45
Réseau Delors ■	52
Domaines de compétences du réseau Jacques Delors ■	55
Financements ■	61

L'EUROPE ÉPROUVÉE MAIS SOLIDAIRE ■

Avec la pandémie mondiale, 2020 aura été une année chamboule-tout. Elle a mis l'Europe entière, qui en fut le premier épice à partir de l'Italie, au défi soudain de sauver, soigner et protéger ses populations menacées. De voler aussi au secours des économies subitement mises à l'arrêt, et des entreprises à l'organisation bouleversée. Après des débuts chaotiques pour l'Union européenne, dans un sauve-qui-peut national, la coopération et la solidarité ont su prendre le dessus entre ceux devenus officiellement les Vingt-Sept à la suite du Brexit.

La construction européenne a ainsi paradoxalement progressé en 2020. Sur le plan sanitaire d'abord, avec le lancement à la fin de l'année d'une immense campagne européenne de vaccination, inédite à cette échelle et qui a permis d'éviter depuis les affres du nationalisme vaccinal. Sur le plan social, le soutien au financement du chômage partiel, ici aussi déployé à une échelle sans pareille, a limité les pertes d'emploi consécutives à la récession, à travers la création de l'instrument européen SURE.

Mais c'est surtout sur le plan économique que l'UE a montré sa force. L'existence de la monnaie unique a augmenté la capacité budgétaire des pays membres de la zone euro, soutenus par une Banque centrale européenne très réactive. Et pour la première fois, tous les États ont accepté que l'Union s'endette pour investir dans le redressement de leurs économies, en majorité par des transferts et non seulement des prêts. Impulsé par la France et l'Allemagne, ce Plan de relance budgétaire européen et ses modalités de remboursement par de nouvelles ressources propres ont jeté les bases de futures intégrations encore à échafauder. Alors que la mise en œuvre de *Next-GenerationEU* a commencé, l'accord historique du 21 juillet 2020 a déjà eu pour effet de réduire les taux d'intérêt en Europe, gage de reprise en cours. Dans les trois cas, social, sanitaire et économique, la solidarité a montré qu'elle sait encore unir, pour paraphraser Jacques Delors.

À l'Institut, la Covid nous a bien sûr obligés à revoir notre manière de travailler et de communiquer. Dès le début de l'épidémie, nous nous sommes entourés de spécialistes de l'Europe de la santé. Nous avons diffusé une infolettre spéciale Covid régulière. Nous avons tenu des séminaires en ligne, devenus désormais un rendez-vous bimensuel qui croise notre expertise à l'actualité européenne : « Euroquestions ». Nous avons multiplié les infographies. Et l'Académie Notre Europe a su poursuivre en ligne ses sessions de formation, suivies ainsi par un nombre accru de jeunes. Cette continuité de nos activités auprès d'un public à la fois averti et curieux d'Europe, dont ce rapport annuel rend compte, nous la devons à la fidélité de nos soutiens et sponsors. Qu'ils en soient tous de nouveau profondément remerciés.

Sur le fond, la Covid et la réponse à cette crise soulèvent de nouvelles questions européennes, dont nous nous sommes saisis comme *think tank*. Sur l'Europe de la santé ainsi que sur la relance économique et les avancées d'intégration qu'elle engendre, en particulier dans le domaine budgétaire. Mais 2020 ne se réduit pas à la seule pandémie, aussi dramatique qu'elle continue d'être dans le monde. Avec nos groupes de travail, avec notre Centre énergie, à travers les projets Horizon2020 que nous avons remportés, avec aussi la collaboration de nos « sœurs » de Berlin et de Bruxelles, nous avons continué à « penser l'Europe » – notre devise – face aux énormes défis qu'elle affronte : l'urgence climatique, les migrations, les populismes, la relation transatlantique après Trump, notre rapport à la Chine. Sans oublier la relation post-Brexit. Autant de chantiers que nous poursuivons aujourd'hui, avec toujours de l'Europe dans les idées.

Enrico Letta
Président

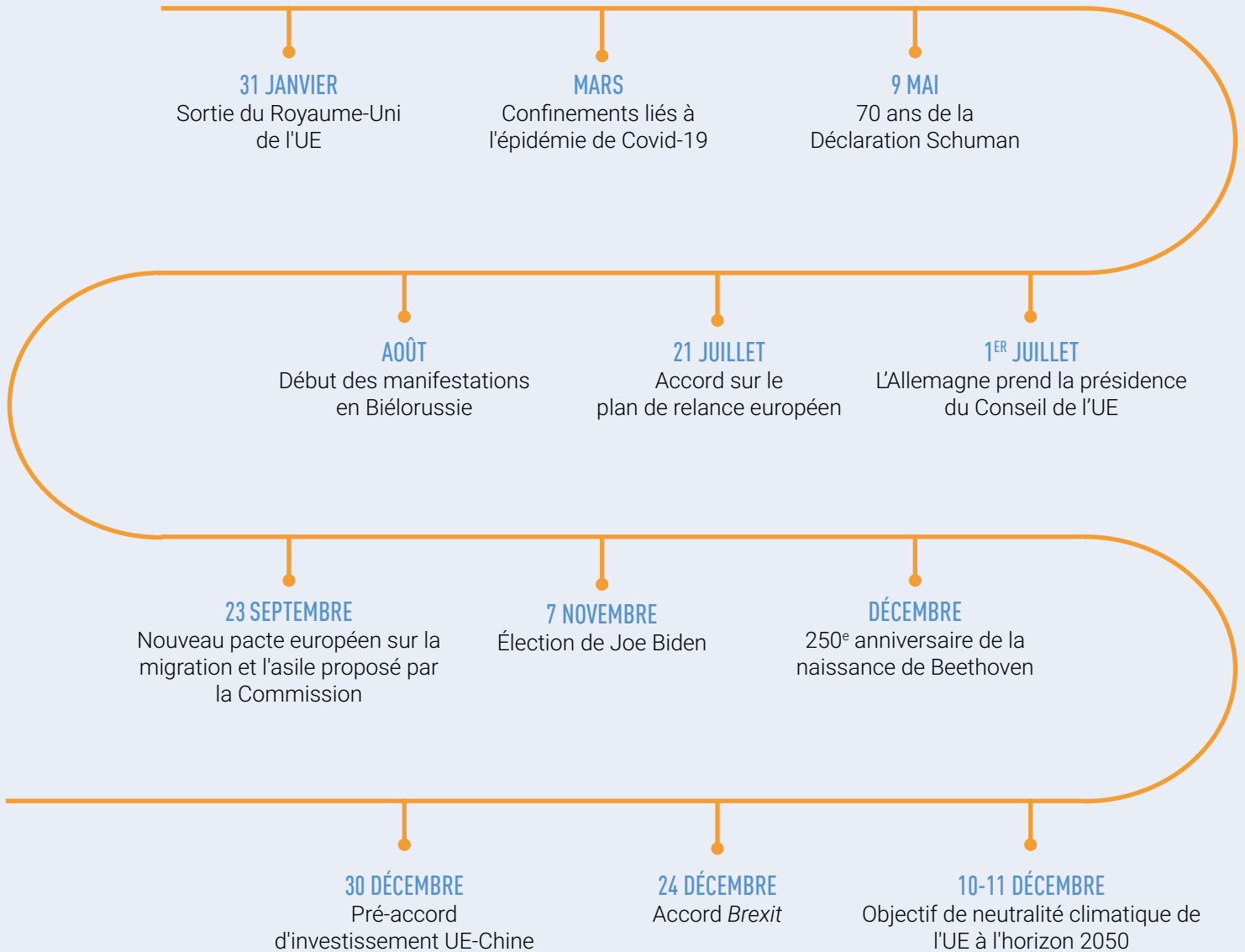


Sébastien Maillard
Directeur



**L'ANNÉE 2020
EN 1 COUP D'ŒIL**

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS



96 PUBLICATIONS

21 Policy Papers, 14 décryptages,
3 rapports, 42 blogposts et 4 infographies

2309
INTERVENTIONS
MÉDIAS

27 236 PARTICIPANTS
aux événements organisés avec nos partenaires

**LES GRANDS CHIFFRES
DE L'ANNÉE 2020**

23 900 FOLLOWERS
sur Twitter

14 180 FANS
sur Facebook

207
INTERVENTIONS
& ÉVÉNEMENTS
en visio

3 SŒURS d'une famille de *think tanks*
perpétuant la vision européenne de
Jacques Delors à Paris, Berlin et Bruxelles

1 DEVISE
en 3 langues : *Penser l'Europe,*
Thinking Europe, Europa Denken

AGIR EN TEMPS DE COVID-19 POUR UNE MOBILITE PROPRE

INTRODUCTION

Le COVID-19 a entraîné une crise sans précédent de la mobilité. Les gouvernements ont dû trouver des solutions rapides pour permettre aux citoyens de continuer à travailler, à étudier et à accéder aux services essentiels. Les véhicules à faible émission de carbone, tels que les vélos et les trottinettes électriques, sont devenus des alternatives cruciales. Cependant, leur utilisation est souvent limitée par des obstacles réglementaires et financiers. Cette publication explore comment les politiques de l'UE peuvent encourager l'adoption de modes de transport plus durables et sûrs pendant et après la pandémie.

ENSEIGNER L'EUROPE EN FRANCE
ANCORER LA DIMENSION EUROPEENNE DANS L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE FRANÇAIS

INTRODUCTION

En France, l'enseignement de l'histoire et de la géographie a traditionnellement été centré sur le territoire national. Cependant, l'Europe est devenue un acteur incontournable de la vie internationale. Cette publication propose des pistes pour intégrer davantage la dimension européenne dans les programmes scolaires, afin de mieux préparer les jeunes Français à un monde globalisé et à leur rôle futur dans l'Union européenne.

SURE UN CATALYSEUR BIENVENU POUR UNE REASSURANCE CHANGÉE EUROPÉENNE

INTRODUCTION

Le marché européen de la réassurance a connu une période de stagnation et de fragmentation. L'initiative SURE (Support to the Union Reinsurance Effort) vise à relancer ce marché en favorisant la coopération et l'innovation. Cette publication analyse les défis actuels du secteur et les opportunités offertes par SURE pour créer un environnement plus compétitif et résilient.

ELLES FONT L'EUROPE

QUELQUES PUBLICATIONS DE L'ANNÉE 2020

CONCURRENCE FISCALE DOMMAGEABLE
UNE FRUGALITÉ DÉLOYALE À COMBATTRE

INTRODUCTION

La concurrence fiscale excessive entre États membres de l'UE a entraîné une érosion de la base d'imposition et un transfert de bénéfices. Cette pratique, souvent qualifiée de "frugalité déloyale", nuit à la cohésion économique et sociale de l'Union. Cette publication examine les mécanismes de cette concurrence et propose des mesures pour y mettre fin.

UNE NOUVELLE AGENCE EUROPÉENNE DE SANTÉ POUR QUOI FAIRE ?

INTRODUCTION

La pandémie de COVID-19 a démontré l'importance d'une agence européenne de santé capable de coordonner les efforts de surveillance, de prévention et de réponse aux crises sanitaires. Cette publication discute des avantages d'une telle agence et des défis à surmonter pour sa mise en œuvre.

MAKING TRANSATLANTIC RELATIONS GREEN
A COMMON AGENDA FOR CLIMATE ACTION

INTRODUCTION

Le climat est un enjeu mondial qui nécessite une coopération transatlantique renforcée entre l'UE et les États-Unis. Cette publication propose un agenda commun pour l'action climatique, incluant des domaines tels que la transition énergétique, la déforestation et la biodiversité.

RULE OF LAW CONDITIONALITY
WHAT COULD AN ACCEPTABLE COMPROMISE LOOK LIKE?

INTRODUCTION

Le lien entre l'état de droit et la conditionnalité des fonds de l'UE a été un sujet de débat intense. Cette publication explore les compromis possibles entre les exigences de l'UE et les réalités nationales, afin de garantir l'efficacité et l'intégrité des fonds européens.

REPRESENTATION AND PARTICIPATION
REINVENTING EUROPEAN DEMOCRACY

INTRODUCTION

Le sentiment de défiance envers les institutions européennes a conduit à une crise de légitimité. Cette publication propose des idées pour renforcer la représentation et la participation des citoyens, afin de revitaliser la démocratie européenne.

EU IDEA
External Differentiation in Access to the Single Market: Effectiveness, Accountability and Political Unity

Andreas Eisl

TOWARDS AN INDIVIDUAL RIGHT TO ADULT LEARNING FOR ALL EUROPEANS

Sofia FERNANDES, Kateri KERNEIS
Foreword by Jacques DELORS

INTRODUCTION

Le droit à l'éducation est un principe fondamental. Cette publication plaide pour l'extension de ce droit à l'apprentissage tout au long de la vie, afin de permettre à tous les citoyens européens de suivre des formations et de rester compétitifs dans un monde en constante évolution.

LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ EN EUROPE : BILAN MITIGÉ, PROPOSITIONS NOUVELLES

INTRODUCTION

Malgré les efforts de l'UE, la pauvreté et l'exclusion sociale restent des problèmes majeurs en Europe. Cette publication évalue les politiques actuelles et propose de nouvelles approches pour lutter plus efficacement contre la pauvreté.

ENCADRER LES AIDES D'ÉTAT À L'ÈRE POST-COVID : LE TEST DU BREXIT

INTRODUCTION

La pandémie a entraîné une augmentation massive des aides d'état. Cette publication examine comment les règles de l'UE sur les aides d'état peuvent être appliquées dans un contexte post-COVID, en utilisant l'exemple du Brexit comme cas d'étude.

LES FRANÇAIS ET L'EUROPE
ENTRE DÉFIANCE ET AMBIVALENCE L'INDISPENSABLE « RETOUR DE L'EUROPE EN FRANCE »

SciencesPo **KANTAR**

INTRODUCTION

Les Français ont une relation complexe avec l'Europe. Cette publication présente les résultats d'une enquête menée par SciencesPo et Kantar, analysant les perceptions, les attentes et les préoccupations des citoyens français vis-à-vis de l'Union européenne.

EUROPEAN DEBT MUTUALISATION
FINDING A LEGITIMACY BALANCE BETWEEN SOLIDARITY AND RESPONSIBILITY MECHANISMS

Executive Summary

INTRODUCTION

La mutualisation des dettes européennes est une idée qui suscite beaucoup d'intérêt. Cette publication explore les mécanismes possibles pour mettre en œuvre une telle initiative, en trouvant un équilibre entre solidarité et responsabilité.

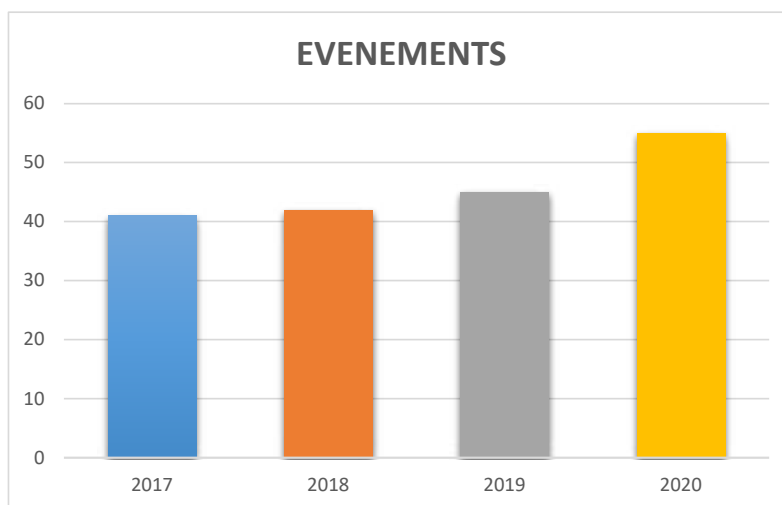
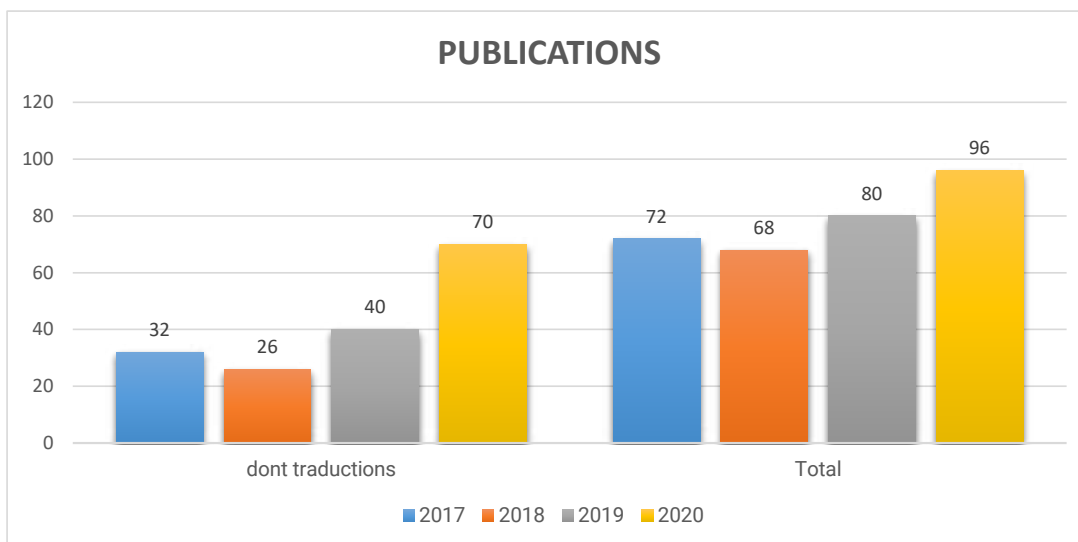
THE MEMBER STATE COMPARTMENT OF THE INVESTEU FUND: HOW DOES IT WORK? WILL IT FLY?

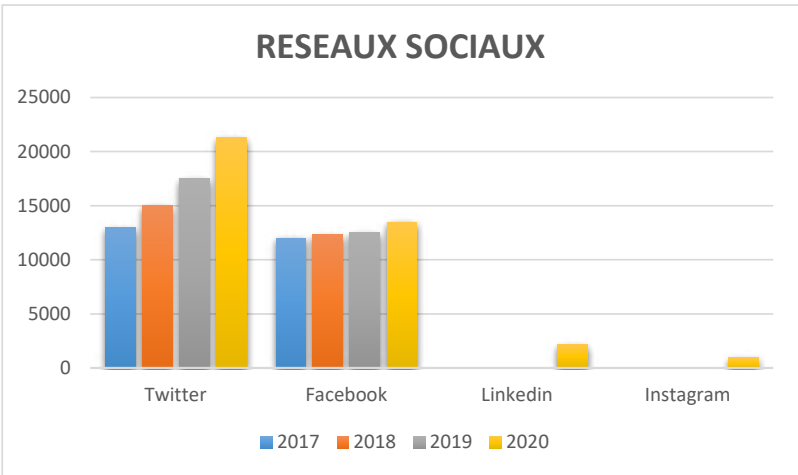
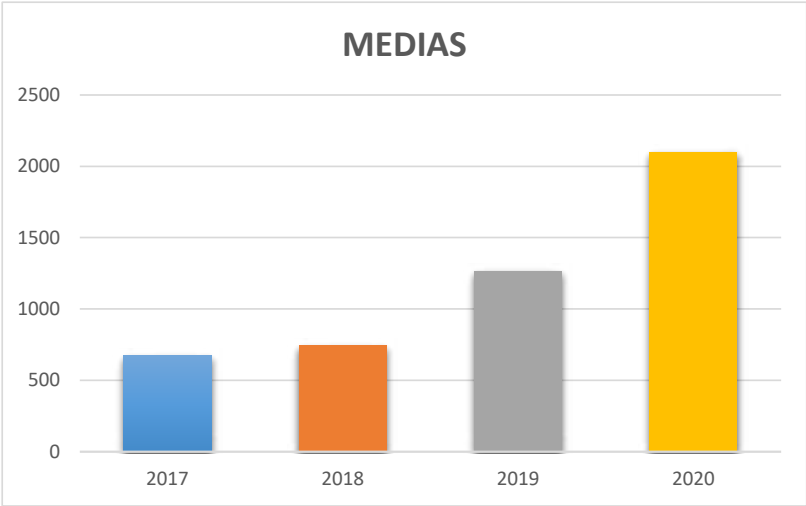
INTRODUCTION

Le mécanisme de la "boîte à outils" de l'InvestEU est un élément clé de la stratégie de croissance de l'UE. Cette publication explique comment il fonctionne et évalue son potentiel à attirer des investissements supplémentaires.

PENSER L'EUROPE UNIE AVEC BEETHOVEN

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ DE L'INSTITUT ■





LA CRISE DE LA COVID

LA CRISE DE LA COVID

La pandémie survenue au début de l'année 2020 a pris de court l'Europe entière. Elle nous a obligé soudain à « penser l'Europe » autrement. Notre *think tank* s'est aussitôt entouré des conseils de Xavier Prats-Monné, ancien DG Santé de la Commission européenne, et de l'appui d'Isabelle Marchais, devenue chercheuse associée santé de notre Institut, pour analyser l'action sanitaire de l'UE et commencer à dessiner les contours d'une Europe de la santé, encore balbutiante. Interrogeant l'Union sur sa valeur ajoutée en santé publique, mettant son fonctionnement et sa solidarité à l'épreuve, le Covid-19 a suscité des publications dédiées et maintes interventions dans les médias de notre équipe.

PUBLICATIONS

- « Les Européens devant l'hésitation vaccinale », Isabelle Marchais, 08/12.
- « Une nouvelle agence européenne de santé. Pour quoi faire ? », Isabelle Marchais, 27/11.
- « En Grèce, un succès sanitaire avant un nouvel effondrement économique ? », Fabien Perrier, 28/05.
- « La course au vaccin contre le Covid-19 : un défi majeur pour l'Europe », Isabelle Marchais, 04/05.
- « Santé : une plus-value européenne très perfectible », Isabelle Marchais, 31/03.

MÉDIAS

- « Le manque de solidarité est un "danger mortel" pour l'Europe », *AFP*, Jacques Delors, 28/03.
- "Coronavirus : who will be winners and losers in new world order?", *The Guardian*, Nicole Gnesotto, 11/04.
- « Coronavirus : la Commission européenne organise un téléthon mondial pour financer la recherche d'un vaccin », *RTBF*, Isabelle Marchais, 04/05.
- « L'Union européenne doit "coordonner l'ouverture des frontières entre les différents pays" », *France Info*, Enrico Letta, 17/05.
- « Grand invité : Enrico Letta », *RFI*, Enrico Letta, 21/05.
- « L'après-crise doit être dans la coopération, pas dans la création de nouveaux murs entre nous », *France Culture*, Enrico Letta, 02/06.
- « Le coronavirus fait faire "des pas énormes" à l'UE » *France Info*, Sébastien Maillard, 20/06.
- « Le Covid-19 oblige l'Europe à repenser son rapport au monde », *La Libre Belgique*, Elvire Fabry, 30/07.
- "Can the coronavirus bring back Europe's pharmaceutical factories?", *Politico*, Elvire Fabry, 12/10.
- « Restrictions sanitaires : pourquoi la colère monte en Europe ? », *La Croix*, Thierry Chopin, 03/11.
- "How the EU's Green Deal survived the coronavirus pandemic", *Politico*, Thomas Pellerin-Carlin, 17/12.
- « Coronavirus, L'Europe, plus fragile encore ? » *France Culture*, Sébastien Maillard, 22/12.



Prise de parole de Jacques Delors

« Le manque de solidarité est un "danger mortel" pour l'Europe », AFP, Jacques Delors 28/03.

Le manque de solidarité est un « danger mortel » pour l'Europe, selon Jacques Delors

Face au coronavirus, le Conseil européen de jeudi a montré les divisions entre les 27, en particulier entre pays du Nord et du Sud.

Par **Sophie de Ravinel**

Publié le 28/03/2020 à 13:15, mis à jour le 28/03/2020 à 18:52



Jacques Delors en 2012 / IBC / PHOTOGRAPHY / AFP

Le manque de solidarité fait « courir un danger mortel à l'Union européenne », a averti samedi 28 mars l'ancien président de la Commission européenne Jacques Delors, dans une déclaration transmise à l'AFP par l'institut à son nom qu'il a fondé.

LES PUBLICATIONS COVID-19 2020

ACTION PLAN

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

1-6

HEALTH A HIGHLY PERFECTIBLE ADD-VALUE FOR THE EU

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

1-8

AN AMBITIOUS RECOVERY BUDGET, TOUGH NEGOTIATIONS AHEAD

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

L'INDISPENSABLE INCARNATION POLITIQUE DE LA SOLIDARITÉ EUROPÉENNE

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

1-6

COVID-19: THE URGENT NEED FOR STRicter FOREIGN INVESTMENT CONTROLS

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

1-8

FISCAL POLICY MAKING IN THE TIME OF CORONAVIRUS

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

LE COVID-19 MENÈ-T-IL EN CHOSE L'EUROPE DE LA DÉFINITION ?

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

COVID-19 AND THE MOBILISATION OF PUBLIC DEVELOPMENT BANKS IN THE EU

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

1-8

SURMONTER LES CRISES LIÉES AU COVID-19 GRÂCE À UNE EUROPE DURABLE ET RÉSILIENTE

ACTION PLAN

SANTÉ UNE PLUS-VALUE EUROPÉENNE TRÈS PERFECTIBLE

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

1-8

CARNETS DE CRISE

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

COVID-19 CRISIS: AN OCCASION TO ACCELERATE THE TRANSITION TOWARDS A NEW DEVELOPMENT MODEL ?

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

EN GRECE, UN SUCCÈS SANITAIRE HANTE UN NOUVEAU EFFONDREMENT ÉCONOMIQUE ?

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

1-6

AN AMBITIOUS RECOVERY BUDGET, TOUGH NEGOTIATIONS AHEAD

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

THE EU BUDGET AND COVID: WE NEED A 'PLAN B'

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

THE RACE FOR A COVID-19 VACCINE: A MAJOR CHALLENGE FOR EUROPE

CORONAVIRUS

RECOVERY

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

"WE NEED A GLOBAL ALLIANCE AGAINST THE VIRUS"

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

THE HEALTH-CRISIS SHOULD NOT ECLIPSE THE MIGRATION CRISIS

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

EN GRECE, UN SUCCÈS SANITAIRE HANTE UN NOUVEAU EFFONDREMENT ÉCONOMIQUE ?

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

1-6

COMMENT LE BUDGET DE L'UE PEUT-IL CONTRIBUER À RÉSOLVER LA CRISE DU CORONAVIRUS ?

EUROPEAN COMMISSION
EUROPEAN PARLIAMENT
EUROPEAN COUNCIL

THE RACE FOR A COVID-19 VACCINE: A MAJOR CHALLENGE FOR EUROPE

CORONAVIRUS

BUDGET ET PLAN DE RELANCE

BUDGET ET PLAN DE RELANCE ■

La crise économique consécutive à la pandémie a bouleversé le budget européen, alors en pleine renégociation. Sur impulsion franco-allemande, un ambitieux Plan de relance européen a été proposé par la Commission et débattu au cours d'un Conseil européen historique le 21 juillet 2020. L'Institut Jacques Delors a nourri le débat d'idées en amont de la création de cet instrument inédit de solidarité budgétaire. Il en a analysé le potentiel et l'adossement au Cadre financier pluriannuel, dont la négociation a été aussi étroitement suivie.

PUBLICATIONS

- "MFF negotiations : towards the end?", Eulalia Rubio, 17/02.
- "The Member State compartment of the InvestEU fund : how does it work? will it fly?", Eulalia Rubio, 13/03.
- « Coronavirus : krach financier et krach politique », Nicole Gnesotto, 17/03.
- "Fiscal policy-making in the time of coronavirus", Andreas Eisl, 20/03.
- "Tackling the coronavirus crisis : how can the EU budget Help?", Eulalia Rubio, 31/03.
- "COVID-19 and the mobilisation of public development banks in the EU", Daniel Mertens, Eulalia Rubio & Matthias Thiemann, 24/04.
- « The EU budget and COVID : we need a 'plan B' », Sébastien Maillard, Eulalia Rubio, 30/04.
- « An ambitious recovery budget, tough negotiation ahead », Eulalia Rubio, 18/06.
- « European debt mutualisation. Finding a legitimate balance between solidarity and responsibility mechanisms », Andreas Eisl, 15/07.
- « Un accord historique à améliorer et à réaliser », Sébastien Maillard, 27/07.
- « Rule of law conditionality », Eulalia Rubio, 14/10.
- « Bras de fer entre le Parlement européen et le Conseil sur le budget de l'Union : des vainqueurs, des vaincus ? », Christine Verger, 18/11.

ÉVÉNEMENTS

- Académie Notre Europe n°5 (19/20) | Europe sociale et budgétaire, Eulalia Rubio, Anne Vitrey, Alain Lamassoure, 28/02.
- Webinaire | The day after the Eurogroup meeting : outcomes & opportunities, Andreas Eisl, Lucas Guttenberg, Eulalia Rubio, 08/04.
- Académie Notre Europe n°7 (19/20) | Europe économique, Henrik Enderlein, Laurence Boone, 24/04.
- Webinaire | The day after the European Commission's post-covid economic recovery proposal, Thomas Pellerin-Carlin, Andreas Eisl, Eulalia Rubio, Sébastien Maillard, 28/05.
- Webinaire | "The next European Council Meeting : outcomes & opportunities with Clément Beaune", Pascal Lamy, Sébastien Maillard, Lucas Guttenberg, Geneviève Pons, 17/06.
- Euroquestion | Relance et puissance : mots d'ordre de la rentrée européenne, Sébastien Maillard, 09/09
- Euroquestion | The ongoing negotiations on the next MFF and the european recovery plan : the state of play, Andreas Eisl, Eulalia Rubio, 23/09.
- Euroquestion | Can European funds guarantee the rule of law?, Eulalia Rubio, 18/11.
- Académie Notre Europe n°3 (20/21) | L'Europe économique et budgétaire, Pierre Moscovici, Eulalia Rubio, Alain Lamassoure, 11/12.
- Euroquestion | Can European funds guarantee the rule of law?, Eulalia Rubio, 18/11.

MÉDIAS

- « Crise sanitaire : "Jamais l'Europe n'a eu tant besoin d'une incarnation" », *L'Express*, Sébastien Maillard, Thierry Chopin, Nicole Koenig, 22/04.
- « Je ne crois pas à la déglobalisation », *France Inter*, Pascal Lamy, 04/05.
- « Un grand emprunt européen au parfum fédéraliste », *Le Monde*, Sébastien Maillard, 12/06.
- « Cette crise nous a montré que le Brexit est une bonne chose pour l'Europe », *Public Sénat*, Enrico Letta, 14/06.
- "Macron and Merkel Deliver an \$859 Billion Breakthrough", *Bloomberg*, Jacques Delors Institute, 21/07.
- « Europe : un pas timide vers la solidarité », *Alternatives économiques*, Eulalia Rubio, 25/06
- « Plan d'aide de 750 milliards d'euros : les enjeux d'un sommet européen crucial pour la relance de l'économie », *Europe 1*, Sébastien Maillard, 17/07.
- « La relance européenne reste semée d'embûches », *L'AGEFI*, Andreas Eisl, 12/11.
- « Plan de relance européen : les 27 pays de l'UE sont parvenus à un accord "historique" », *France 2*, Sébastien Maillard, 21/07.
- "EU rescue package : borrowing to prevent a north-south split", *Financial Times*, Pascal Lamy, 24/07.
- « Plan de relance européen : la course contre la montre », *Les Échos*, Sébastien Maillard, 03/08.
- « Plan de relance – Pascal Lamy : "Surtout, pas de saupoudrage !" », *Le Point*, Pascal Lamy, 28/08.
- « La relance européenne reste semée d'embûches » *L'Agefi*, Andreas Eisl, 12/11.
- 'Ein Jahr Ursula von der Leyen – die Krisenpräsidentin', *Euractiv*, Christine Verger, 01/12
- « Le nouveau mécanisme européen ne viserait pas toutes les violations de l'État de droit », *Alternatives économiques*, Eulalia Rubio, 10/12.

COMMERCE ET BREXIT

COMMERCE ET BREXIT ■

L'année 2020 a commencé par le retrait du Royaume-Uni de l'Union européenne et s'est terminé par la conclusion d'un accord définissant une nouvelle relation commerciale avec ce nouveau pays-tiers de l'UE. Le suivi de la mise en œuvre de l'accord de retrait et de la période de transition ainsi que le décryptage de la négociation des relations futures ont fait l'objet de nombreuses interventions et publications. Au-delà, c'est l'évolution du commerce mondial que notre Institut a analysée, dans un contexte sanitaire mais aussi géopolitique très mouvant, notamment marqué par la présidentielle américaine.

■ SUIVI DU BREXIT

PUBLICATIONS

- « Brexit : comment échapper à la force de gravitation ? », Infographie, Elvire Fabry, Andreas Veskoukis, 13/10.
- « Encadrer les aides d'État à l'ère post-Covid. Le test du Brexit », Elvire Fabry, 12/10.
- « Is Brexit a game changer for EU external differentiated integration », Andreas Eisl, Elvire Fabry, 23/6.
- « Brexit : le plus dur est à venir ! », Elvire Fabry, 21/02.
- « Le Brexit n'a pas séduit les opinions publiques européennes, au contraire », Thierry Chopin, 22/01.
- « Le Brexit va-t-il bouleverser le Parlement européen ? », Christine Verger, 21/01.

ÉVÉNEMENTS

- Euroquestion | Brexit : que peut-on encore espérer ?, Elvire Fabry, 14/10.
- Académie Notre Europe n°2 (20/21) | L'Europe dans le monde, Pascal Lamy, Eneko Landaburu, Christine Ockrent, 20/11.

MÉDIAS

- « Accord post-Brexit : y a-t-il un perdant ? », *France Culture*, Elvire Fabry, 29/12.
- « On retrouve dans l'accord du Brexit les lacunes et les insuffisances actuelles de l'UE », *Le Figaro*, Pascal Lamy, 30/12.

■ UNE PUISSANCE COMMERCIALE À AFFIRMER

PUBLICATIONS

- « Les subventions au cœur de la guerre commerciale. Un accord clé pour le multilatéralisme », Elvire Fabry, 27/01.
- « Covid-19 : l'urgence d'un contrôle renforcé des investissements étrangers », Elvire Fabry, 27/04.
- « RCEP : l'impact géopolitique d'un nouvel élan d'intégration commerciale », Elvire Fabry, 24/11.
- "Strategic choices for the EU's digital trade policy after the EU election", Nicolas Köhler-Suzuki, 9/12.

ÉVÉNEMENTS

- Académie Notre Europe n°4 (19/20) | L'Europe dans le monde, Jean-Arnold Vinois, Benoît Lerosey, Catherine Ray, Geneviève Pons, Philippe Légglise-Costa, Pascal Lamy, 31/01.
- Webinaire | Quel rôle pour l'Europe dans un monde post-Covid ?, Nicole Gnesotto, Sébastien Maillard, Anna Stahl, 06/05.
- Académie Notre Europe n°8 (19/20) | L'Europe commerciale et de la défense, Elvire Fabry, Nicole Gnesotto, Geneviève Pons, 15/05.
- Euroquestion | Accord d'investissement UE-Chine : un exercice de rééquilibrage, Elvire Fabry, 07/11.

MÉDIAS

- "The Future of Global Trade", *Bloomberg*, Pascal Lamy, 15/12.
- Série de podcasts en partenariat avec Chatham House, Georgetown Law, Clingendael, dans le cadre des Global Trade Series 2020 de AIG visant à renforcer le dialogue sur la promotion de nouvelles normes du commerce mondial, mai.

■ UNE NOUVELLE ATTITUDE EUROPÉENNE FACE AUX ÉTATS-UNIS

PUBLICATION

- « la guerre commerciale de Trump : un choix assumé », Elvire Fabry, 2/11.
- « Le Covid-19 remet-il en cause l'Europe de la défense ? », Nicole Gnesotto, 18/05.

ÉVÉNEMENTS

- Euroquestion | Un an de Green Deal – 5 ans d'Accord de Paris : où en sont le monde et l'Europe ?, Thomas Pellerin-Carlin, 04/12.

MÉDIAS

- "Europe's Biden bind : Stick with US or go it alone?", *Politico*, Enrico Letta, 15/12.



CONFÉRENCE | ÉTATS-UNIS : DÉFINIR UNE STRATÉGIE POUR L'EUROPE

Intervenants : Nicole Gnesotto, Olivier Faron, Sébastien Maillard, Arancha Gonzalez, Alain Frachon, Nicole Bacharan, Anne-Lorraine Bujon, Enrique Mora, Jean-Marc Vittori, Pascal Lamy, Xavier Timbeau, Marie-Pierre Vedrenne, Sylvie Kauffmann, Nicolas Baverez, Daniela Schwarzer, Louis Gautier, Jean-Christophe Ploquin, Enrico Letta, Carlos Moedas, Dominique Moisi, Gérard Araud, 08/12 (en partenariat avec la Fondation Gulbenkian)

La présidentielle américaine qui a finalement vu Joe Biden l'emporter face à Donald Trump, constitue une réelle occasion pour l'Union européenne d'affirmer son rôle sur la scène internationale en redéfinissant ses relations avec la première puissance mondiale. Durant cette conférence, organisée par notre Vice-Présidente, Nicole Gnesotto, avec le soutien de la Fondation Gulbenkian, nos intervenants ont décrypté les conséquences de ces élections américaines hors-norme sur la relation transatlantique et pour l'Europe. Leurs discussions, diffusées en ligne depuis le Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) à Paris, ont porté sur quatre grandes questions : • Quelle Amérique se dessine pour les quatre prochaines années ? • Quelle tournure prendront les relations commerciales entre le bloc européen et leur partenaire américain ? • Quels sont encore nos intérêts communs en matière de politique étrangère et de défense ? • Que peut-on espérer de la relation transatlantique dans les années à venir ?

Conférence | États-Unis : définir une stratégie pour l'Europe



TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ■

La pandémie n'a pas ralenti la lutte contre le réchauffement du climat. Au contraire, elle a conduit les Européens à axer une large part de la relance de leur économie, consécutive au Covid, sur l'accélération de la transition écologique. Celle-ci est portée par le Pacte vert européen, au cœur de l'agenda de la Commission von der Leyen. Dans la lignée de ses précédents travaux, l'Institut Jacques Delors, à travers son Centre énergie (JDEC) a analysé et aidé à saisir les enjeux de ce pacte européen de décarbonation, en particulier pour le secteur stratégique de l'énergie. Alors que les Vingt-Sept se sont engagés à atteindre la neutralité climatique pour 2050, notre Centre a aussi fait valoir le pressant besoin d'innovation qu'appelle cette transition.

■ LE LANCEMENT DU PACTE VERT EUROPÉEN

PUBLICATIONS

- « Unir nos forces pour une relance verte et sociale », Sofia Fernandes, Klervi Kerneis, Emilie Magdalinski, Geneviève Pons, Marie-Agnès Borchers-Gasnier 25/9.
- « L'Europe poursuit son marathon pour le Climat », Centre énergie, 25/09.
- « Agir en temps de Covid-19 pour une mobilité propre », Centre énergie, 24/09.
- "Greener after", Pascal Lamy, Geneviève Pons, Marie-Agnès Borchers-Gasnier, Pierre Leturcq, Marie Delair, Emilie Magdalinski, Thomas Pellerin-Carlin, 14/05.
- « 100 jours de la Commission : devenir une puissance verte », Sébastien Maillard, 09/03.
- « Faire du Pacte vert un succès européen », Thomas Pellerin-Carlin, Jean-Arnold Vinois, 04/02
- "What business can do for the European Green Deal", Thomas Pellerin-Carlin, Peter Sweatman, 16/01.

ÉVÉNEMENTS

- Conférence | Energising the Green Deal : Leading Ambitious Climate Action with Social Justice and innovation avec Nicolas Schmit, Mariya Gabriel, Laurent Berger et Pascal Canfin, 06/02.
- Conférence MACIF | Pacte Vert Européen, mode d'emploi, Thomas Pellerin-Carlin, Sébastien Maillard, Jean-Arnold Vinois, Kévin Puisieux, 25/02.
- Webinaire | Overcoming Covid-19 crises by building a clean and resilient Europe, Thomas Pellerin-Carlin, Emilie Magdalinski, Nils Redeker, Geneviève Pons, 29/04.
- Webinaire | Greener After - A Green Recovery Stimulus for a post-COVID-19 Europe, Pascal Lamy, Pascal Canfin, Paolo Gentiloni, Genevieve Pons, Thomas Pellerin-Carlin, 14/05 (en partenariat avec Europe Jacques Delors).
- Euroquestion | Un an de Green Deal – 5 ans d'Accord de Paris : où en sont le Monde et l'Europe ?, Thomas Pellerin-Carlin, 04/12.

■ INNOVER POUR RÉUSSIR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

PUBLICATIONS

- « 5 ans après l'Accord De Paris, les plus grandes économies mondiales s'engagent dans la course vers la neutralité climatique », *Infographie*, Centre énergie, 09/12.
- « Europe/États-Unis : un agenda d'action commun pour le climat », Edward Knudsen, Thomas Pellerin-Carlin, 08/12.
- « Contre la pandémie et pour le climat : la science et l'innovation », Pascal Lamy, Carlos Moedas, 5/10.
- « L'Europe sans charbon », *Infographie*, Marie Delair, Emilie Magdalinski, 07/05.
- « Surmonter les crises liées au Covid-19. Construire une Europe durable et résiliente », Thomas Pellerin-Carlin, Andreas Eisl, Emilie Magdalinski, 10/04.

ÉVÉNEMENTS

- Conférence | L'Innovation énergétique au service du Pacte vert européen, avec Ditte Juul Jørgensen et Clara de la Torre, 17/01 (partenariat avec la Représentation permanente de la France auprès de l'UE).
- Webinaire | Préparer un avenir propre et résilient pour les villes européennes, avec Jan Polcher, Thomas Pellerin-Carlin, Rodolphe Deborre, Anna Deparnay-Grunenberg, Adelheid Byttebier, Thomas Matagne, 17/06 (en partenariat avec la Fondation Gulbenkian).

MÉDIAS

- « Contre la pandémie et pour le climat : la science et l'innovation », *Les Échos*, Pascal Lamy, Carlos Moedas, 30/09.
- "Climate change : United States leave Paris Agreement that aims to avoid global warming disaster", *Euronews*, Thomas Pellerin-Carlin, 04/11.
- « 3 minutes pour la planète », *Radio Classique*, Thomas Pellerin-Carlin, 09/12.
- « 5 ans après l'Accord de Paris, grand bond ou grand bluff », *France Culture*, Thomas Pellerin-Carlin, 09/12.

TRAVAIL ET SOLIDARITÉ

TRAVAIL ET SOLIDARITÉ ■

Les confinements en réaction au Covid-19 et la récession économique ont lancé un nouveau défi social à l'Europe. Les États ont privilégié les mesures de chômage partiel, soutenu par un mécanisme européen inédit (SURE). Notre *think tank* a mis en avant le potentiel de ce nouvel instrument social. Il a aussi diagnostiqué l'énorme besoin à venir de formation des adultes qu'exigent les transitions écologique et numérique soutenues par l'effort européen de relance, à travers un rapport publié avec la FEPS. Il a également alerté contre le risque accru de pauvreté engendré par la pandémie. Alors que celle-ci a fait ressortir l'apport du « travail essentiel » dans nos économies, notre groupe de travail migration a analysé les mérites et faiblesses du nouveau Pacte pour l'asile et la migration proposé par la Commission.

■ LE SOUTIEN EUROPÉEN AU CHÔMAGE PARTIEL

PUBLICATIONS

- « Vers un droit individuel à la formation des adultes pour tous les européens », Infographie, Sofia Fernandes, Klervi Kerneis, 02/12.
- « Vers des salaires minimums adéquats dans l'Union européenne », Sofia Fernandes, Klervi Kerneis, 18/11.
- « SURE ou l'UE au secours des travailleurs », Sofia Fernandes, 30/09.
- « Lutte contre la pauvreté en Europe : bilan mitigé, propositions nouvelles », Julien Damon, 05/06.
- « SURE : un catalyseur bienvenu pour une réassurance chômage européenne », Sofia Fernandes, Frank Vandenbroucke, 10/04.

ÉVÉNEMENTS

- Académie Notre Europe n°5 (19/20) | Europe sociale et budgétaire, Sofia Fernandes, 28/02.
- Webinaire | SURE : Un catalyseur bienvenu pour une réassurance chômage européenne, Sofia Fernandes, Frank Vandenbroucke, Fabien Dell, Philippe Pochet, 16/05.
- Séminaire MACIF | La protection sociale européenne, mode d'emploi, Sébastien Maillard, Jérôme Vignon, Arnaud Emériaux, Frédéric Bizard, 27/10.
- Euroquestion | Quelle action de l'Europe pour les sans-abri et face à l'extrême pauvreté ?, Julien Damon, 16/12.

MÉDIAS

- "Covid-19 has accelerated demands for a greater skilled workforce. Are you ready?", *The Irish Times*, Sofia Fernandes, 15/12.
- « La Commission de Bruxelles relance le chantier du salaire minimum européen », *Le Monde*, Sofia Fernandes, 15/01.



RAPPORT

Vers un droit individuel à la formation pour adulte pour tous les Européens

Préface de **Jacques Delors**

Sofia Fernandes, chercheuse senior,
& **Klervi Kerneis**, assistante de recherche

Dès 1993, Jacques Delors décrivait l'apprentissage tout au long de la vie comme le « catalyseur d'une société en mutation » et en faisait une priorité de la Commission européenne et de l'UE en général.

Aujourd'hui, alors que l'Union européenne traverse la plus grave crise de son existence, les travailleurs ont besoin de conserver leurs compétences, d'en acquérir de nouvelles, ou de tirer parti des dispositifs de chômage partiel, l'émergence d'une culture de l'apprentissage tout au long de la vie est un impératif.

Ce rapport, co-édité avec le soutien de la FEPS (Fondation européenne d'études progressistes), dresse un état des lieux de la formation des adultes dans l'UE et appelle à une initiative européenne pour favoriser la création d'un droit individuel à la formation des adultes dans chaque État membre, en établissant des comptes de formation individuels conformément à des lignes directrices européennes.

Alors que la Commission européenne a dévoilé en 2021 son plan d'action pour la mise en œuvre du Socle européen des droits sociaux – et que 2021 est aussi l'année du Sommet social de Porto et d'une initiative de la Commission européenne sur les comptes de formation individuels – ce rapport vise à alimenter le débat sur les droits à la formation individuels et à ce qu'une action décisive puisse être prise au niveau européen pour garantir la résilience des citoyens européens face aux transitions et mutations en cours sur le marché du travail.

■ POUR UNE POLITIQUE MIGRATOIRE EUROPÉENNE PLUS SOLIDAIRE

Les réflexions et activités sur la question migratoire sont conduites par un groupe de travail dirigé par Jérôme Vignon, Conseiller à l'Institut Jacques Delors. Ce groupe créé en 2019 comprend :

- Henk Van GOETHEM, juriste au Conseil du contentieux des étrangers, Belgique
- Corinne BALLEIX, Chef de secteur-adjoint au Secrétariat général des affaires européennes
- Alain RÉGNIER, Préfet, délégué interministériel chargé de l'accueil et de l'intégration des réfugiés
- Lucas RASCHE, chercheur au Jacques Delors Center (Berlin)
- Jean-Louis DE BROUWER, ancien directeur à la Commission européenne, Egmont Institute
- Yves PASCQUAU, chercheur à l'Université de Nantes, président de l'association European Migration Law, chercheur associé à l'IJD
- Fabio COLASANTI, ancien directeur général à la Commission européenne

PUBLICATIONS

- « Nouveau pacte pour la migration : une proposition équilibrée à approfondir », Jérôme Vignon, 28/09.
- « La crise sanitaire n'effacera pas la crise migratoire », Jérôme Vignon, 07/04.
- « La Déclaration de Malte : des résultats trompeurs », Yves Pascouau, 06/02.

ÉVÉNEMENTS & MÉDIAS

- Académie Notre Europe n°6 (19/20) | L'Europe des migrations et de l'asile et L'Europe de la santé, Corinne Balleix, Imola Strehö, Yves Pascouau, Xavier Prats-Monné, 27/03.
- « Migrations : Bruxelles espère tourner la page de Dublin », *Le Temps*, Sébastien Maillard, 16/09.
- Euroquestion | Migration et Asile : construire sur la proposition de la Commission, Jérôme Vignon, 28/10.
- Webinaire | Nouveau pacte pour la migration : la Commission peut-elle reprendre la main sur le dossier migratoire ?, Monique Parlat, Enrico Letta, Fabienne Keller, Rudolf Roy, Jean-Louis de Brouwer, Jérôme Vignon, 09/12.

Rencontres d'Évian



Conjointement avec le Jacques Delors Centre de Berlin (Hertie School à Berlin) et Europe Jacques Delors (Bruxelles), l'IJD élabore les notes de cadrage préparatoires aux Rencontres d'Évian. Celles-ci réunissent chaque année, début septembre, les dirigeants de grandes entreprises de France et d'Allemagne. Notre président d'honneur, Pascal Lamy, y intervient régulièrement.

PUBLICATIONS

- " Financing the European Recovery", Lucas Guttenberg, Juillet.
- " Consequences [of the Covid-19 crisis] for the French and German economies and opportunities for enhanced Franco-German collaboration", Andreas Eisl & Nils Redeker, Juillet.
- " Joining forces to ensure a green and social recovery", Sofia Fernandes, Emilie Magdalinski, Geneviève Pons, Marie-Agnès Borchers-Gasnier, Klervi Kerneis, Juillet.

DÉMOCRATIE & CITOYENNETÉ

DÉMOCRATIE ET CITOYENNETÉ ■

Parce qu'il est établi à Paris, l'Institut Jacques Delors s'est spécifiquement intéressé en 2020 à la citoyenneté européenne telle qu'elle existe en France, à travers deux études approfondies. La première, conduite en collaboration avec le Cevipof (Sciences Po) et Kantar, analyse l'ambivalence, sinon la défiance, des Français envers la construction européenne et ses causes. La seconde passe en revue les programmes scolaires de l'enseignement secondaire pour apprécier la part accordée à l'Europe, en comparaison avec les programmes d'autres pays. Ce rapport, présenté au Ministère de l'Éducation nationale, s'ajoute à nos autres activités auprès des jeunes en France que sont l'Académie Notre Europe et notre Prix du livre « Mieux comprendre l'Europe ».

À l'échelle européenne, notre *think tank* a poursuivi son analyse de l'actualité parlementaire européenne, à travers notre Observatoire, du rôle d'autres institutions ainsi que du fonctionnement de la démocratie européenne, y compris dans sa dimension participative en vue de la Conférence sur l'avenir de l'Europe. Notre étude politique de l'Union européenne a aussi porté sur l'élargissement, qui reste mal perçu en France, et sur l'intégration différenciée dans le cadre d'un projet de recherche pluriannuel européen (H2020).

Soucieux d'aborder le projet d'Europe unie par des approches nouvelles, nous avons créé une exposition virtuelle sur le rôle des femmes dans la construction européenne et publié un hors-série sur la dimension européenne de la personnalité et de l'œuvre de Beethoven à l'occasion de son jubilé.

■ L'OBSERVATOIRE POLITIQUE DU PARLEMENT EUROPÉEN

Lancé à la suite du groupe de travail constitué pour les élections européennes par Christine Verger et Pascal Lamy, cet Observatoire analyse la vie politique du Parlement européen par

- Pervenche BERÈS, Députée européenne de la 8^{ème} législature
- Jean-Louis BOURLANGES, Député des Hauts-de-Seine
- Thierry CHOPIN, Conseiller spécial à l'Institut Jacques Delors
- Monica FRASSONI, Députée européenne de la 6^e législature

des publications régulières et est également destiné à suivre l'agenda de la Conférence sur l'avenir de l'Europe, qui devrait débuter le 9 mai 2021. Ce groupe comprend également :

- Daniel FREUND, Député européen
- Fabienne KELLER, Députée européenne
- Alain LAMASSOURE, Député européen de la 8^{ème} législature
- Javier MORENO, Député européen
- Geneviève PONS, directrice d'Europe Jacques Delors à Bruxelles

PUBLICATIONS & MÉDIAS

- « Bras de fer entre le Parlement européen et le Conseil sur le budget de l'Union », Christine Verger, 18/11.
- « 30^e anniversaire de la réunification allemande », *télé-journal d'ARTE*, Christine Verger, 03/10.
- « Le Brexit va-t-il bouleverser le Parlement européen ? », Christine Verger, 21/01.

■ APPARTENANCE À L'EUROPE

PUBLICATIONS

- « L'opinion publique grecque et l'UE », Daniel Debomy, 03/02.
- « Elles font l'Europe », Exposition virtuelle, 08/03.
- « How would the accession procedure really improve ? », Andreas Eisl, 04/03.
- « Face au coronavirus : l'indispensable incarnation politique de la solidarité européenne », Thierry Chopin, Nicole Koenig, Sébastien Maillard, 10/04.
- « Le Big-bang du 9 mai. Dialogue avec Paul Collowald pour les 70 ans de la déclaration Schuman », Jean-Pierre Bobichon, Henri Lastenouse, 05/05.
- « Lettre à Robert Schuman. Le mystère d'un geste », Sébastien Maillard, 07/05.
- « Juges contre technocrates. Quels enseignements tirer de l'arrêt de la Cour de Karlsruhe », Pierre Jaillet, 13/05.
- « Le Secrétariat général sous la Commission Juncker : un instrument de présidentialisation de l'institution ? », mémoire de la lauréate du Prix Jacques Delors, Clémentine Agosta, 16/09.
- « Penser l'Europe Unie avec Beethoven », Bernard Fournier, 07/10.
- « Abolition de la peine de mort : une exception européenne », Benjamin Couteau, 09/10.
- « Les Frugaux et l'UE : point trop n'en faut », Daniel Debomy, 02/11.
- « Représentation et participation : réinventer la démocratie européenne », Gaëtane Ricard-Nihoul, 16/12.

RAPPORT

Les Français et l'Europe

Entre défiance et ambivalence.

L'indispensable retour de l'Europe en France

Thierry Chopin, conseiller spécial

70 ans après la déclaration Schuman, il convient de se pencher sur les rapports complexes et d'éclairer la relation paradoxale que semblent entretenir les Français avec l'Europe. À la fois moteur et frein de la construction européenne, la France est à l'origine de ses plus grandes avancées (la CECA sous l'impulsion de Jean Monnet et de Robert Schuman ; la création du Conseil européen et la décision d'élire le Parlement européen au suffrage universel sous la présidence de Valéry Giscard d'Estaing ; l'Acte unique européen sous l'impulsion de Jacques Delors) et de ses « coups d'arrêts » les plus notables : échec de la Communauté européenne de défense (CED) suite au rejet par les communistes et les gaullistes à l'Assemblée nationale en 1954 ; refus par le général de Gaulle du vote à la majorité au Conseil en 1965 (« Crise de la chaise vide »), et rejet de la « Constitution européenne » en 2005.

Depuis, et après 10 ans de crises, l'eurodéfiance des Français semble s'être encore accrue et ce, en dépit de la volonté des autorités française, au plus haut niveau de l'État, de porter une vision stratégique ambitieuse de l'avenir de l'UE.



RAPPORT

Enseigner l'Europe en France

Ancrer la dimension européenne dans l'enseignement secondaire français.

Préface de **Clément Beaune**

Thierry Chopin, conseiller spécial, avec la collaboration de Guilaine Divet

Alors que le manque de connaissances sur le fonctionnement de l'UE constitue un élément majeur du rapport de défiance des Français à l'Europe, la question de l'acquisition de connaissances et, par là même, celle de l'éducation à « l'Europe » sont essentielles dans le secondaire français. Sur la base de cette compétence scolaire, les citoyens pourront ensuite naturellement développer une compétence civique autour de convictions et de préférences individuelles vis-à-vis de l'Europe qui leurs seront propres. Mais, à tout le moins, l'éducation constitue une condition indispensable pour cela et l'ancrage de la dimension européenne dans l'enseignement en France apparaît aujourd'hui comme une nécessité. Le présent rapport analyse la prise en compte de cette dimension européenne dans plusieurs disciplines-clés – l'histoire, l'éducation civique, la géographie et les langues étrangères – en comparaison avec les programmes scolaires d'autres pays de l'Union afin de formuler des recommandations opérationnelles en faveur d'une réelle éducation à l'Europe.



ÉVÉNEMENTS

- Webinaire | Présentation du rapport : Les français et l'Europe entre défiance et ambivalence, Thierry Chopin, Bruno Cautrès, Emmanuel Rivière, 18/05.
- Webinaire | Le Parlement européen, acteur de la réponse à la crise du Covid-19, Christine Verger, Alain Lamassoure, Pervenche Bérès, Sébastien Maillard, 11/06.
- Académie Notre Europe n°9 (19/20) | L'Avenir de l'Union Européenne, Enrico Letta, Carlos Moedas, Amélie de Montchalin, Sébastien Maillard, 26/06.
- Académie Notre Europe n°1 (20/21) | L'Europe politique et institutionnelle, Enrico Letta, Herman Van Rompuy, Sébastien Maillard, Thierry Chopin, Christine Verger, Gaëtane Ricard-Nihoul, 16/10.
- Webinaire | Penser l'Europe Unie avec Beethoven, Jorge Chaminé, Bernard Fournier, Rui Vieira Nery, 08/10 (en partenariat avec la Fondation Gulbenkian).

MÉDIAS

- « Coronavirus : un "danger mortel" pour l'Union européenne, avertit Jacques Delors », *France Info*, Jacques Delors, 28/03.
- « Europe : les Français n'y croient plus », *Le JDD*, Thierry Chopin, 06/05.
- « L'Union européenne s'est construite grâce aux valeurs chrétiennes », *La Croix*, Enrico Letta, 16/12.
- « Penser l'Europe unie avec Beethoven » de Bernard Fournier », *France Inter*, 27/12.
- « L'Europe, la grande oubliée des programmes scolaires », *Les Échos*, Thierry Chopin, 29/12.

Prix du livre « Mieux comprendre l'Europe »



Prix du livre
« Mieux comprendre l'Europe »

Depuis 2009, et avec le soutien de la fondation Hippocrène, l'Institut Jacques Delors est partenaire du Prix du livre « Mieux comprendre l'Europe » qui récompense chaque année un ouvrage sur la construction européenne destiné aux lycéens. Notre directeur est membre du jury. En 2020, ce prix a été décerné à François Reynaert pour son roman *Voyage en Europe. De Charlemagne à nos jours*, paru aux éditions Fayard. Le lauréat a été félicité par un message vidéo

du Ministre de l'Éducation nationale, Jean-Michel Blanquer.

Un partenariat avec le web-média *Actualitté* a été conclu en 2020 pour rendre plus visible ce prix.

■ Repenser l'élargissement

PUBLICATIONS

- "How would the accession procedure really improve?", Andreas Eisl, 04/03.
- « L'Europe d'après. Pour un nouveau récit de l'élargissement », *Esprit*, Sébastien Maillard, Thierry Chopin, Lukáš Macek & Jacques Rupnik, mai.

1^{er} Euroquestion, Septembre 2020.



N°1 EUROQUESTIONS

RELANCE ET PUISSANCE :
MOTS D'ORDRE DE LA RENTRÉE EUROPÉENNE

9 SEPTEMBRE 2020 - 14:30-15:00



■ La différenciation à l'étude

L'Institut Jacques Delors participe à un projet pluriannuel financé par le programme Horizon2020.

Intitulé EU IDEA (« Integration and Differentiation for Effectiveness and Accountability »), son objectif est de mieux comprendre les opportunités et risques à utiliser l'intégration différenciée pour faire avancer le projet européen, une approche chère à Jacques Delors. Dans le cadre de ce projet, l'IJD est responsable de la coordination du Work Package 4, qui analyse les expériences d'intégration différenciée dans le domaine économique – Union économique et monétaire (UEM) et marché unique – en coopération avec l'IAI (Italie), l'EPC (Belgique), le CIDOB (Espagne) et le Jacques Delors Centre de Berlin. Il contribue aussi aux travaux de recherche du Work Package 7 (qui analyse les implications du Brexit sur la différenciation externe de l'UE) et du Work Package 8 (qui vise à mieux cerner et comprendre les différentes perceptions nationales sur la différenciation).

Pendant l'année 2020, l'IJD a réalisé les travaux suivants dans le cadre du EU IDEA :

PUBLICATIONS

- Publication d'un policy brief sur la différenciation externe et le Brexit, analysant différents scénarios possibles des relations économiques futures entre le Royaume-Uni et l'Union Européenne (juin 2020).
- Publication d'un policy paper sur l'accès différencié des pays hors UE dans le marché unique et les leçons en termes d'efficacité et d'unité politique pour l'UE et les pays tiers (octobre 2020).
- Coordination de trois policy papers réalisés par nos partenaires dans le Work Package 4, sur la différenciation dans l'UEM (EPC), le secteur financier (Jacques Delors Centre) et le secteur énergétique (IAI/CIDOB).
- Participation à une recherche analysant les perceptions sur la différenciation des élites politiques de différents pays, dont 5 Etats Membres (Allemagne, Finlande, France, Italie, République Tchèque) et quatre Etats hors l'UE (Norvège, Royaume Uni, Turquie, Ukraine). Le JDI a réalisé le travail de recherche (entretiens) correspondant au cas français.

ÉVÉNEMENTS

- Participation des chercheurs de l'IJD à des séminaires de recherche sur la différenciation, organisés dans le cadre du projet EU IDEA.

L'ensemble de ce travail est placé sous la responsabilité de notre chercheuse senior, Eulalia Rubio.

R



**ACADÉMIE
NOTRE EUROPE**
INSTITUT JACQUES DELORS

ACADÉMIE NOTRE EUROPE

BILAN



2019 / 2020

INTRODUCTION D'ENRICO LETTA

Président de l'Institut Jacques Delors, fondateur de l'Académie Notre Europe



Au début de la troisième année de l'Académie Notre Europe, on n'aurait pas pu imaginer que tout allait changer si radicalement. La césure représentée par la pandémie – avec laquelle nous vivons encore – est trop grande pour revenir dans ce qui nous apparaît retrospectivement comme le « monde d'hier ». Le traumatisme du Covid, une fois entièrement métabolisé, peut marquer un tournant dans un contexte européen qui, depuis des décennies, n'a pas été confronté à une tragédie collective de cette ampleur. Le virus a franchi les frontières et les catégories sociales, en bouleversant les certitudes sur la solidité de notre modèle de développement et de bien-être. Bien que nous ne puissions pas comparer le Covid à la destruction matérielle d'une guerre, la crise a généré des décombres émotionnels et économiques immenses à réparer. Mais ils offrent aussi une occasion positive et régénératrice de reconstruire les sociétés européennes sur de nouvelles bases. La première leçon à garder à l'esprit pour rebondir est celle de l'interdépendance humaine, c'est-à-dire que nous dépendons tous de chacun : au sein de nos sociétés et entre les États membres. Du comportement de chacun découle le sort des autres.

C'est pour ces raisons et dans cette phase nouvelle encore très mouvante du projet européen que l'Académie

Notre Europe prend encore plus d'importance. Sa formation à la citoyenneté européenne permet, d'une session à l'autre, de prendre conscience graduellement de notre interdépendance mais aussi de s'approprier celle-ci dans le cadre européen qui la structure pour mieux agir. Les événements qui ont ébranlé l'Europe au cours des dernières années ont libéré des énergies puissantes, de nombreux citoyens voulant comprendre, s'engager, bouger. L'Académie, dont Sofia Fernandes a pris l'an dernier la direction, veut à la fois répondre à leur besoin d'information mais aussi les pousser à questionner le statu quo, les encourager à avancer de nouvelles idées pour le projet européen.

S'appuyant sur le réseau de l'Institut Jacques Delors dont elle relève, l'Académie devient ainsi un lieu de rencontres, d'échanges, voire de confrontations, toujours respectueuses des valeurs démocratiques. Elle permet aux jeunes de partager leurs interrogations et de proposer des alternatives à la polarisation croissante de la société au sujet du projet européen afin de voir émerger des espaces nationaux et transnationaux où différentes visions de l'Europe peuvent coexister, se nourrir, se transcender et mener jusqu'à la phase suivante de ce projet au cœur duquel les citoyens seront plus que jamais moteurs.

Depuis trois ans, la passion déployée au fil des promotions par les membres de l'Académie, leur enthousiasme et leur espoir ne laissent aucun doute sur l'avenir dont est porteur la construction européenne, laquelle devra nécessairement s'appuyer sur toujours plus d'échanges et de dialogues sur l'ensemble du territoire européen. L'Académie offre d'ailleurs un parcours au sens aussi itinérant du terme, avec des sessions tout au long de l'année à Paris mais aussi hors-les-murs, à Bruxelles, Strasbourg, Berlin, Rome ou Budapest, où une première agora estivale a réuni des jeunes de toute l'Europe en 2019.

Tournée vers les jeunes, l'Académie est aussi un espace de transmission entre générations. Elle rapproche ceux qui préparent leur avenir ou commencent leur vie professionnelle de ceux dont l'expérience, l'engagement ou l'expertise sur l'Europe peuvent inspirer ou interpeller. Le Covid a montré aux sociétés de notre « vieux continent » combien elles ont besoin de dialogue, de compréhension et d'interaction entre générations, sans lesquels il n'est point de profonde unité européenne.

Promotion 2019-2020.



INTRODUCTION DE SOFIA FERNANDES

Directrice de l'Académie Notre Europe



Depuis novembre 2017, plus d'une centaine de jeunes ont participé au parcours de formation à la citoyenneté européenne proposé par l'Académie Notre Europe. En trois ans, ce parcours lancé par Enrico Letta, avec Imola Strehö, a été consolidé grâce à des intervenants de qualité issus du réseau de l'Institut Jacques Delors et une offre d'activités diversifiée (débat, jeux de simulation, ateliers pédagogiques, voyages, entre autres) permettant aux jeunes de découvrir l'Europe comme elle se fait.

Cette troisième promotion a accueilli une cinquantaine de jeunes représentant onze nationalités et treize domaines d'étude différents. Elle s'est réunie au cours d'une année 2019-2020 marquée par la mise en place d'une nouvelle Commission et la définition de nouvelles priorités européennes pour la législature, au premier rang desquelles réussir la transition verte.

L'année 2019-2020 s'accompagnait aussi d'autres projets propres à l'Académie. Avec la création de l'Association des Alumni de l'Académie Notre Europe en septembre 2019, de nouvelles activités ont été pensées et proposées aux jeunes, notamment l'organisation de

cafés-débat, des interventions dans des établissements scolaires ou la création d'outils de communication sur l'Europe. Au-delà de la consolidation du parcours proposé aux jeunes, l'année 2019-2020 devait également voir l'Académie élargir son offre de formation. De nouveaux parcours ont ainsi été conçus, notamment pour les journalistes ainsi que des parcours courts d'un ou deux jours sur un thème précis.

La crise sanitaire du Covid-19 nous a contraints à revoir nos ambitions. Le parcours jeune a dû être révisé, tant sur le fond pour tenir compte de l'intense actualité européenne que sur la forme pour respecter le confinement. Malgré les contraintes, les neuf sessions mensuelles du parcours ont été maintenues. Les jeunes de la promotion 2019-2020 se sont retrouvés à trois reprises à Paris ; ont pu participer à deux voyages, à Strasbourg et à Bruxelles ; et se sont retrouvés virtuellement pour quatre sessions en ligne. Si certains projets proposés aux jeunes de l'Académie ont dû être repoussés – notamment les interventions dans les écoles – chaque jeune a néanmoins eu l'occasion de valider son parcours par la réalisation d'un projet collectif ou individuel.

De nouveaux outils numériques ont été mis en place au cours de cette année qui seront déployés et renforcés en 2020-2021, afin notamment de toucher un public toujours plus large. La mobilisation des citoyens, et en particulier des jeunes, est indispensable pour repenser l'Europe de l'après-crise et construire un modèle économique et de société plus durable et plus juste. Dans

un tel contexte, un projet tel que celui de l'Académie qui permet aux jeunes de s'informer, d'échanger entre eux et de faire entendre leur voix, trouve tout son sens. Malgré l'incertitude qui entoure les mois à venir, c'est donc avec une grande motivation et enthousiasme que nous préparons les activités de l'Académie pour l'année 2020-2021 !

Session inaugurale, septembre 2020.



40 INTERVENANTS
POLITIQUES ET
EXPERTS

48 PARTICIPANTS
JEUNES

4 FORMES
D'ATELIERS
COMMUNICATION,
ÉVÉNEMENTS, RECHERCHE,
INTERVENTION DANS LES ÉCOLES



ACADÉMIE
NOTRE EUROPE
INSTITUT JACQUES DELORS

2 SESSIONS
HORS-
LES-MURS

54%
DE PARTICIPANTES
46%
DE PARTICIPANTS

11
NATIONALITÉS
EUROPÉENNES ET
EXTRA-EUROPEENNES

4 SESSIONS
VIRTUELLES

ORGANISATION

INSTANCES ET ÉQUIPES ■

■ NOS ÉQUIPES

Au 31 décembre 2020, l'équipe de l'Institut Jacques Delors, dirigée par Sébastien Maillard, était composée de 12 membres permanents de 7 nationalités (espagnole, française, italienne, polonaise, autrichienne, portugaise, suédoise et suisse) et notre Secrétaire générale embauchée en convention de prêt. Tout au long de l'année, l'équipe a bénéficié du concours régulier de conseillers et chercheurs associés, ainsi que des contributions inestimables d'Enrico Letta, de Pascal Lamy et de Jacques Delors.

Au sein du pôle recherche, Phuc-Vinh Nguyen a rejoint le Centre énergie de l'Institut, en tant que chercheur ; et Klervi Kerneis, le pôle Affaires sociales, en tant qu'assistante de recherche. Lara Martelli, responsable communication et relations presse et Julie Antonini, chargée de mission pour la Conférence Jacques Delors, ont également rejoint l'Institut. Ce recrutement au pôle support fait

suite au départ au cours de l'année 2020 de Nicoló Conti, responsable communication.

L'Institut Jacques Delors a aussi accueilli 6 stagiaires en 2020 : Margaux Truc, à la communication numérique, Matteo Scalabrino pour l'Académie Notre Europe, Elena Baschieri au pôle Affaires économiques, Micol Bertolini et Andreas Veskoukis sur les questions de politique commerciale, Benjamin Couteau auprès des groupes de travail.

Nos équipes de Paris, de Berlin et maintenant de Bruxelles, ont poursuivi leur coopération, aussi bien pour la production que pour la diffusion, en particulier dans le cadre des rencontres franco-allemandes d'Évian.



PRÉSIDENCE / DIRECTION



JACQUES DELORS
Président fondateur



ENRICO LETTA
Président



PASCAL LAMY
Président emeritus



CHRISTINE VERGER
Vice-Présidente



CARLOS MOEDAS
Vice-Président



NICOLE GNESOTTO
Vice-Présidente



DIDIER FÉGLY
Trésorier



SÉBASTIEN MAILLARD
Directeur



CLAIRE DAVID
Secrétaire générale

PÔLE SUPPORT



JULIE ANTONINI
Chargée de projet
"Conférence Jacques
Delors" et assistante
de communication



ESTELLE GANESH
Assistante de direction



ANNE-JULIA MANARANCHE
Responsable édition



LARA MARTELLI
Responsable
communication et
relations presse



MATTHIEU MEUNIER
Responsable
communication et
événements

PÔLE RECHERCHE



THIERRY CHOPIN

Professeur de sciences politiques à l'Université catholique de Lille (ESPOL), conseiller spécial à l'Institut Jacques Delors



chopin@delorsinstitute.eu



@Th_Chopin



ELVIRE FABRY

Chercheuse senior, politique commerciale et Brexit



fabry@delorsinstitute.eu



@elvirefabry



ANDREAS EISL

Chercheur, politiques macroéconomiques et budgétaires



eisl@delorsinstitute.eu



@AndreasEisl



SOFIA FERNANDES

Chercheuse senior, affaires sociales



fernandes@delorsinstitute.eu



@fernandessofiaEU



KLERVI KERNEIS

Assistante de recherche, affaires sociales

kerneis@delorsinstitute.eu

@KerneisKlervi



EULALIA RUBIO

Chercheuse senior, affaires économiques et budget européen



rubio@delorsinstitute.eu



@eulaliarubio

JDEC — JACQUES DELORS ENERGY CENTRE



**THOMAS
PELLERIN-CARLIN**

Directeur du Centre énergie,
& chercheur,
politique européenne de l'énergie



pellerin-carlin@
delorsinstitute.eu



@ThPellerin



EMILIE MAGDALINSKI

Chercheuse,
politiques européennes
de l'énergie



magdalinski@
delorsinstitute.eu



@e_magdalinski



MARIE DELAIR

Assistante de recherche



delair@delorsinstitute.eu



@delair_marie



PHUC-VINH NGUYEN

Chercheur,
politiques énergétiques
françaises et européennes



nguyen@
delorsinstitute.eu



@Phucvinh_

■ NOS CONSEILLERS

- **JEAN-PIERRE BOBICHON**, relations avec la société civile et les organisations syndicales.
- **ALAIN DAUVERGNE**, actualité institutionnelle
- **DANIEL DEBOMY**, opinions publiques
- **MARJORIE JOUEN**, politique de cohésion territoriale
- **JÉRÔME VIGNON**, migrations
- **JEAN-ARNOLD VINOIS**, Union de l'énergie

■ NOS CHERCHEURS ASSOCIÉS

- **JULIEN DAMON**, pauvreté
- **AZILIZ GOUEZ**, identité européenne et symbolisme politique
- **PIERRE JAILLET**, politique monétaire
- **NICOLAS KÖHLER-SUZUKI**, commerce numérique
- **ISABELLE MARCHAIS**, santé
- **YVES PASCOU**, questions migratoires
- **FRANK VANDENBROUCKE**, affaires sociales

■ NOTRE CONSEIL DES GARANTS

Le Conseil des garants de l'Institut Jacques Delors est chargé d'assurer la continuité de son fonctionnement et de son développement, dans le respect de son objet social et de ses principes fondateurs.

Enrico Letta siège au Conseil des garants en tant que président de l'Institut Jacques Delors,

sans en être formellement membre, ainsi que Didier Fégly, en sa qualité de trésorier.

Le Conseil des garants est assisté de Sébastien Maillard, Directeur, et de Claire David, Secrétaire générale.

Notre Conseil des garants au 31 décembre 2020

- **MARTINE AUBRY**, maire de Lille, ancienne ministre
- **GERHARD CROMME**, président du conseil de surveillance de Siemens AG
- **ÉTIENNE DAVIGNON**, ministre d'État belge, ancien vice-président de la Commission européenne
- **JACQUES DELORS**, président du Conseil des garants, président fondateur de Notre Europe, ancien président de la Commission européenne, ancien ministre
- **PHILIPPE LAGAYETTE**, président de la Fondation de France, vice-président et Senior Advisor de la banque Barclays Capital
- **PASCAL LAMY**, président emeritus de l'Institut Jacques Delors, président du Jacques Delors Centre (Hertie School, Berlin), vice-président d'Europe Jacques Delors (Bruxelles), ancien directeur général de l'OMC, ancien commissaire européen
- **ANTÓNIO VITORINO**, avocat, ancien commissaire européen, ancien président de l'Institut Jacques Delors

■ NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration (CA), responsable de la gestion de l'Institut Jacques Delors ainsi que de l'orientation et de l'impulsion de ses

travaux, s'est réuni à deux reprises en 2020 : les 27 juin et 7 décembre.

Mouvements dans le CA en 2020

Au 31 décembre 2020, notre CA comptait 22 membres de 10 nationalités (allemande, belge, britannique, espagnole, française, hongroise, italienne, portugaise, tchèque et suédoise).

Une nouvelle entrée a été approuvée par le CA au 7 décembre 2020 : **PHILIPPE PERRAULT**

(à compter du 1^{er} janvier 2020), vice-président national du groupe national. **CARLOS MOEDAS**, commissaire européen, a été nommé vice-président de l'Institut Jacques Delors (à compter du 7 décembre 2020). **JAVIER SOLANA**, diplomate espagnol, a quitté le CA en 2020.

Notre Conseil d'administration au 31 décembre 2020 :

- **ENRICO LETTA**, président de l'IJD, doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po (PSIA), ancien président du Conseil italien
- **SYLVIE BERMANN**, ambassadrice de France, présidente de l'IHEDN
- **JOACHIM BITTERLICH**, ambassadeur (ret), professeur à l'ESCP Europe Paris
- **JEAN-LOUIS BOURLANGES**, député, ancien député européen
- **LAURENT COHEN-TANUGI**, avocat international et essayiste
- **JACQUES DELORS**, président fondateur de Notre Europe, ancien président de la Commission européenne, ancien ministre
- **SOPHIE-CAROLINE DE MARGERIE**, conseillère d'État
- **JONATHAN FAULL**, ancien DG de la Commission européenne
- **DIDIER FÉGLY**, trésorier de l'Institut Jacques Delors, président de SACRED
- **NICOLE GNESOTTO**, Vice-présidente de l'IJD, professeur titulaire de la Chaire sur l'Union européenne au CNAM
- **ELISABETH GUIGOU**, présidente de la fondation Anna Lindh-Euromed, ancienne ministre
- **ENEKO LANDABURU**, ancien ambassadeur européen
- **CARLOS MOEDAS**, vice-président de l'IJD, ancien commissaire européen
- **RICCARDO PERISSICH**, ancien directeur général de l'industrie et du marché Intérieur à la Commission européenne, vice-président exécutif du Conseil pour les relations entre l'Italie et les États-Unis
- **PHILIPPE PERRAULT**, vice-président du groupe MACIF
- **GAËTANE RICARD-NIHOUL**, Cheffe-adjointe de l'unité « Dialogue citoyen » à la Commission européenne
- **DANIELA SCHWARZER**, directrice de la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (association allemande de politique étrangère, DGAP)
- **CHRISTIAN STOFFAËS**, Président du Cercle des ingénieurs-économistes
- **IMOLA STREHO**, chercheuse associée au Centre d'études européennes de Sciences Po, directrice de l'Académie Notre Europe (jusqu'à juin 2019)
- **CHRISTINE VERGER**, Vice-présidente de l'Institut Jacques Delors (depuis le 29 juin 2019), conseillère à l'Institut Jacques Delors, ancienne directrice des relations avec les parlements nationaux à la Direction générale de la présidence du Parlement européen, ancienne secrétaire générale de Notre Europe

Les dirigeants du Jacques Delors Centre (Hertie School, Berlin) et d'Europe Jacques Delors (Bruxelles) siègent de droit au Conseil d'administration de l'IJD.

LE RÉSEAU

JACQUES DELORS



Hertie School

Jacques Delors Centre

Notre mission

Ouvert avec l'Institut Jacques Delors par le Prof. Henrik Enderlein en 2014 à Berlin, le Jacques Delors Centre appartient désormais à la Hertie School of Government. Sa recherche scientifique européenne va de pair avec le développement d'idées concrètes pour une politique européenne tournée vers l'avenir.

Dans nos travaux de réflexion, nos analyses ouvrent une vision indépendante et non partisane des processus et décisions politiques européens. Nous développons des propositions concrètes pour une Europe meilleure et durable. À travers une variété de formats et de canaux, nous partageons nos résultats et nos idées avec les décideurs et le public intéressé, et organisons les événements européens de la journée.

Dans nos recherches, nous travaillons indépendamment des activités quotidiennes pour combler systématiquement les lacunes dans

les connaissances sur l'intégration européenne. En étroite collaboration avec des scientifiques du monde entier, nous menons des recherches empiriques sur l'UE reflétées théoriquement d'un point de vue juridique, politique et économique.

Les synergies de l'analyse scientifique et politique font du Centre Jacques Delors un lieu unique pour la recherche, les débats et les visions européennes. D'une part, les résultats de la recherche au Centre Jacques Delors représentent un élément central de nos recommandations politiques, d'autre part, le travail du think tank donne des impulsions à la recherche. De cette façon, nous objectivons et animons les discussions sur les politiques européennes. Nous nous engageons pour une Europe forte dans l'esprit de notre homonyme Jacques Delors.

En savoir plus À propos des publications et événements

- <https://www.delorscentre.eu/de/>

Équipe



Prof. Dr. Henrik Enderlein
(1974-2021)
Prof. Dr. Henrik Enderlein
Professor of Political
Economy, past President
| Founding Director,
Jacques Delors Centre



Lucas Guttenberg
Deputy Director



Dr. Nicole Koenig
Deputy Director



Europe Jacques Delors

Thinking Europe

Notre mission

Europe Jacques Delors (AISBL), troisième sœur d'une famille de *think tanks* perpétuant la vision européenne de Jacques Delors, est née à Bruxelles en janvier 2020. Elle partage avec ses deux « sœurs » de Paris et Berlin, nées respec-

tivement en 1996 et 2014, une devise, déclinée en trois langues, « Penser l'Europe », 'Europa denken', "Thinking Europe", qui exprime bien notre ambition commune.

Europe Jacques Delors exerce deux missions principales :

- Recherches, publications, événements sur le thème de politiques intérieure et extérieure européennes appréhendées sous l'angle du développement durable. Cet angle correspond à l'expertise accumulée par Geneviève Pons, Directrice générale, au cours de sa carrière à la Commission européenne et en tant que Directrice de WWF à Bruxelles. Il est aussi étroitement lié au « Pacte vert » qui est l'axe principal des politiques européennes de la législature qui a commencé et de la relance.
- Représentation auprès des institutions européennes des activités de l'Institut Jacques Delors (Paris) et du Centre Jacques Delors (Hertie School, Berlin)

Europe Jacques Delors compte dans son Conseil d'administration, présidé par Étienne Davignon et co-présidé par Pascal Lamy et Geneviève Pons, des personnalités de diverses nationalités dont la notoriété, l'expertise et l'engagement européen sont reconnus, incluant – entre autres – l'ancien Président de la Commission européenne, Jean-Claude Juncker.

Équipe



PASCAL LAMY

Vice-Président



PIERRE LETURCQ

Chercheur



GENEVIÈVE PONS

Directrice Générale



PAOLA TANGUY

Chercheuse

■ DOMAINES DE COMPÉTENCES DU RÉSEAU JACQUES DELORS

État des lieux en décembre 2020

Institut Jacques Delors, Paris : IJD
Jacques Delors Center, Berlin : JDC
Europe Jacques Delors, Bruxelles, EJD

AFFAIRES SOCIALES				
DAMON Julien	Chercheur associé	IJD, Paris	Pauvreté	Français, anglais
FERNANDES Sofia	Chercheuse senior	IJD, Paris		Français, anglais, portugais
REDEKER Nils	Chercheur	JDC, Berlin	Marché unique et Europe sociale	Allemand, anglais
DIGITAL				
BEST Kris	Chercheuse	JDC, Berlin	Monnaie numérique	Anglais, allemand
ÉCONOMIE, BUDGET, FINANCE				
BEST Kris	Chercheuse	JDC, Berlin	Intégration économique européenne, politique fiscale et réglementation financière	Anglais, allemand
EISL Andreas	Chercheur	IJD, Paris		Français, anglais, allemand
GUTTENBERG Lucas	Directeur adjoint, chercheur	JDC, Berlin		Allemand, anglais, français
HEMKER Johannes	Chercheur associé	JDC, Berlin	La politique économique européenne et la zone euro	Anglais, allemand
JAILLET Pierre	Chercheur associé	IJD, Paris	Politique monétaire	Français, anglais
MACK Sebastian	Chercheur	JDC, Berlin	Politique des marchés financiers, Union bancaire et finance verte	anglais, allemand
PONS Geneviève	Directrice générale	EJD, Bruxelles	Finance verte	Français, anglais
PONS Jean-François	Chercheur associé	EJD, Bruxelles	Finance verte	Français, anglais

REDEKER Nils	Chercheur	JDC, Berlin	Union économique et monétaire, Marché unique	Anglais, français
RUBIO Eulalia	Chercheuse senior	IJD, Paris		Français, anglais, espagnol
ÉNERGIE				
MAGDALINSKI Emilie	Chercheuse	IJD, Paris	Transports	Français, anglais, polonais
NGUYEN Phuc-Vinh	Chercheur	IJD, Paris	Politique française et européenne de l'énergie	Français, anglais
PELLERIN-CARLIN Thomas	Directeur du Centre énergie	IJD, Paris		Français, anglais, italien
VINOIS Jean-Arnold	Conseiller	IJD, Paris	Union de l'énergie	Français, anglais
ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE				
HUB Sophia	Chercheuse	EJD, Bruxelles	Agriculture verte	Allemand, anglais
LAMY Pascal	Président émérite	IJD, Paris JDC, Berlin, EJD, Bruxelles		Français, anglais
LETURCQ Pierre	Chercheur	EJD, Bruxelles		Français, anglais
PONS Geneviève	Directrice générale	EJD, Bruxelles		Français, anglais
TANGUY Paola	Chercheuse	EJD, Bruxelles	Climat, océans, agriculture	Français, anglais
MIGRATIONS				
KOENIG Nicole	Directrice adjointe, chercheuse	JDC, Berlin		Allemand, anglais, français, italien
LETTA Enrico	Président	IJD, Paris		Français, anglais, italien
PASCOUAY Yves	Chercheur associé	IJD, Paris	Schengen	Français, anglais
RASCHE Lucas	Chercheur	JDC, Berlin		Anglais, allemand

VIGNON Jérôme	Conseiller	IJD, Paris		Français, anglais
WALTER-FRANKE Marie	Chercheuse associée	JDC, Berlin		Anglais, allemand, français
OPINIONS PUBLIQUES ET IDENTITÉ EUROPÉENNE				
CHOPIN Thierry	Conseiller	IJD, Paris		Français, anglais
DEBOMY Daniel	Chercheur associé	IJD, Paris	Opinions publiques	Français, anglais
GOUEZ Aziliz	Chercheuse associée	IJD, Paris	Anthropologie européenne	Français, anglais
LAMY Pascal	Président émérite	IJD, Paris JDC, Berlin EJD, Bruxelles		Français, anglais
LETTA Enrico	Président	IJD, Paris		Français, anglais, italien
MAILLARD Sébastien	Directeur	IJD, Paris		Français, anglais
POLITIQUE DE COHÉSION ET POLITIQUE RÉGIONALE				
JOUEN Marjorie	Conseillère	IJD, Paris		Français, anglais
REDEKER Nils	Chercheur	JDC, Berlin		Anglais, allemand
POLITIQUE INDUSTRIELLE				
BEST Kris	Chercheuse	JDC, Berlin		Anglais, allemand
REDEKER Nils	Chercheur	JDC, Berlin		Anglais, allemand
FABRY Elvire	Chercheuse senior	IJD, Paris	Autonomie stratégique	Français, anglais, espagnol

QUESTIONS INSTITUTIONNELLES				
CHOPIN Thierry	Conseiller	IJD, Paris		Français, anglais
KOENIG Nicole	Directrice adjointe, Chercheuse	JDC, Berlin		Allemand, anglais, italien, français
MAILLARD Sébastien	Directeur	IJD, Paris		Français, anglais
NGUYEN Thu	Chercheuse	JDC, Berlin		Allemand, anglais
VERGER Christine	Vice-présidente	IJD, Paris	Parlement européen, Relations avec les parlements nationaux, Conférence sur le future de l'Europe	Français, anglais, allemand
RELATIONS INTERNATIONALES, DÉFENSE ET SÉCURITÉ, COMMERCE				
BERMANN Sylvie	Administratrice	IJD, Paris	Chine, Russie, Brexit	Français, anglais
FABRY Elvire	Chercheuse senior	IJD, Paris	Commerce, mondialisation, Brexit, réforme de l'OMC, UE-États-Unis, UE-Chine	Français, anglais, espagnol
GNESOTTO Nicole	Vice-présidente	IJD, Paris	Relations internationales, défense	Français, anglais
KOENIG Nicole	Directrice adjointe, Chercheuse	JDC, Berlin		Allemand, anglais, français, italien
LAMY Pascal	Président émérite	IJD, Paris JDC, Berlin EJD, Bruxelles	Commerce, globalisation, UE-Afrique	Français, anglais
LETURCQ Pierre	Chercheur	EJD, Bruxelles	Commerce vert (environnement)	Français, anglais
PONS Geneviève	Directrice générale	EJD, Bruxelles	Commerce vert (environnement)	Français, anglais
RASCHE Lucas	Chercheur	JDC, Berlin		Anglais, allemand
STAHL Anna	Chercheuse	JDC, Berlin	Relations UE-Chine	Allemand, français, anglais

ÉTATS MEMBRES DE L'UE				
BITTERLICH Joachim	Administrateur	IJD, Paris	Allemagne, relation franco-allemande	Allemand, français, anglais
GUTTENBERG Lucas	Directeur adjoint, Chercheur	JDC, Berlin	Allemagne, relation franco-allemande	Allemand, français, anglais
MACEK Lucas	chercheur associé	IJD, Paris	Europe centrale	
MAILLARD Sébastien	Directeur	IJD, Paris	Relation franco-allemande, politique européenne de la France	Français, anglais
NGUYEN Thu	Chercheuse	JDC, Berlin		Allemand, anglais
SANTÉ				
MARCHAIS Isabelle	Chercheuse associée	IJD, Paris		Français, anglais
RECHERCHE ET INNOVATION				
LAMY Pascal	Président émérite	IJD, Paris JDC, Berlin EJD, Bruxelles		Français, anglais
MOEDAS Carlos	Vice-président	IJD Paris		Portugais, Français, anglais
PELLERIN- CARLIN Thomas	Chercheur	IJD, Paris		Français, anglais, italien

FINANCEMENTS

FINANCEMENTS ■

En 2020, le montant global de nos dépenses s'est élevé à environ 1,42 million d'euros ; montant en légère baisse par rapport à l'année précédente (1,44 million d'euros en 2019). Le résultat de l'exercice a été positif (+41 146€). Nous avons pu bénéficier de ressources issues de partenaires récurrents, de financements dédiés à des projets spécifiques ainsi que de dons émanant de citoyens européens.

■ NOS FINANCEMENTS STRUCTURELS ET NOS PARTENAIRES

Nous avons bénéficié en 2020 du soutien de deux grands partenaires, versant une subvention supérieure à 100 000 €, dans un cadre pluriannuel :

- Commission européenne – Europe pour les citoyens
- Premier Ministre

Les partenaires qui nous apportent un soutien supérieur à 50 000€ et/ ou un soutien pluriannuel :

- Macif
- Engie
- Fondation Gulbenkian
- Solvay

Nos autres partenaires financiers :

- Caisse des Dépôts et Consignations
- Enedis
- Amundi Asset Management
- American International Group (AIG)

■ NOS FINANCEMENTS PROJETS

Une partie des activités de 2020 a été mise en œuvre sur la base de partenariats financiers liés à des projets spécifiques :

- « EUldea », financé par le **PROGRAMME HORIZON2020** de la Commission européenne (2019-2021),
- « REFEREE » financé par le **PROGRAMME H2020** de la Commission européenne (2020-2024);
- Innovation Policy et A Roadmap Toward Green Eu Trade Policy financé par la **EUROPEAN CLIMATE FOUNDATION** (2019-2020) ;
- Innovation Hub financé par **BREAKTHROUGH ENERGY** ;
- « Académie Notre Europe », co-financée par la **RÉGION ÎLE-DE-FRANCE** (2019-2020) et le **MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES** (2019-2020);
- Notes de cadrage financées par les **RENCONTRES FRANCO-ALLEMANDES D'ÉVIAN** (Danone) ;
- Prix Du Livre "Mieux Comprendre L'europe" financé par la **FONDATION HIPPOCRENE**;
- UE Legislation For Lifelong Learning Project financé par la **FEPS** ;
- Élargissement financé par l'**AMBASSADE DE FRANCE EN MACÉDOINE**.

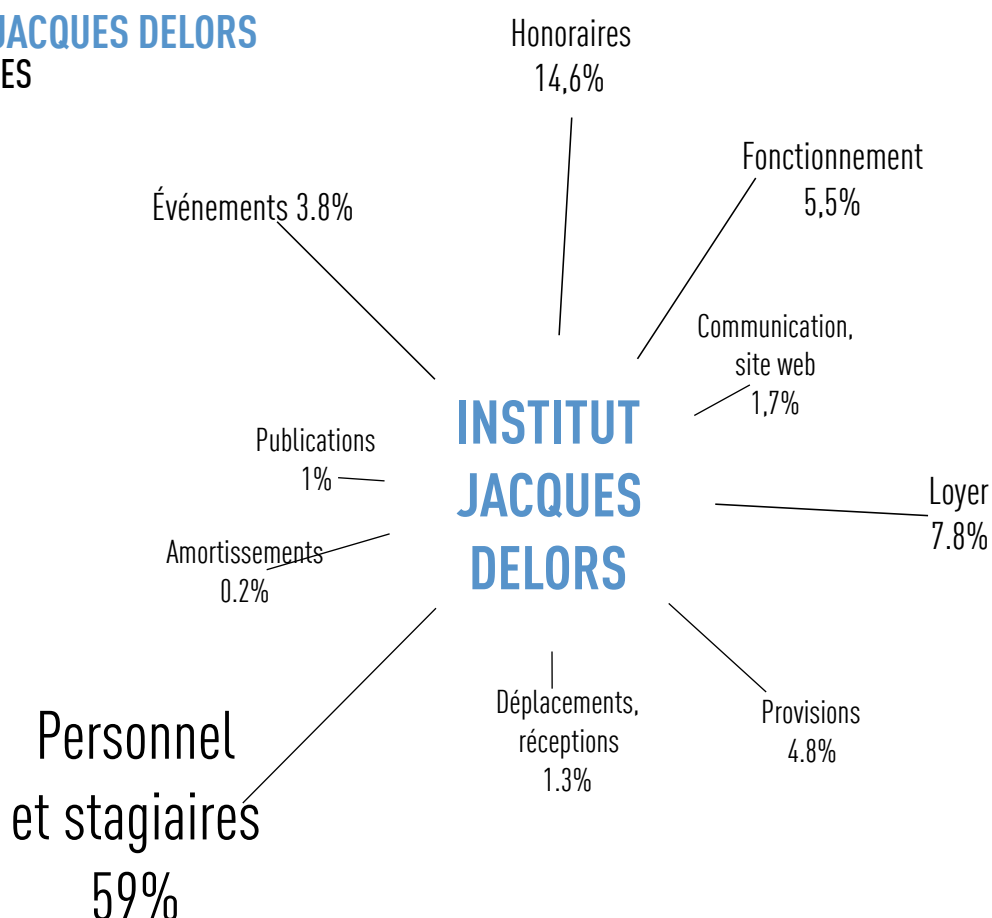
Nous avons enfin bénéficié de soutien en nature, notamment par la mise à disposition de locaux par le **CONSEIL RÉGIONAL D'ÎLE-DE-FRANCE** pour l'organisation d'une session de l'Académie Notre Europe.

■ NOTRE APPEL AUX DONATEURS

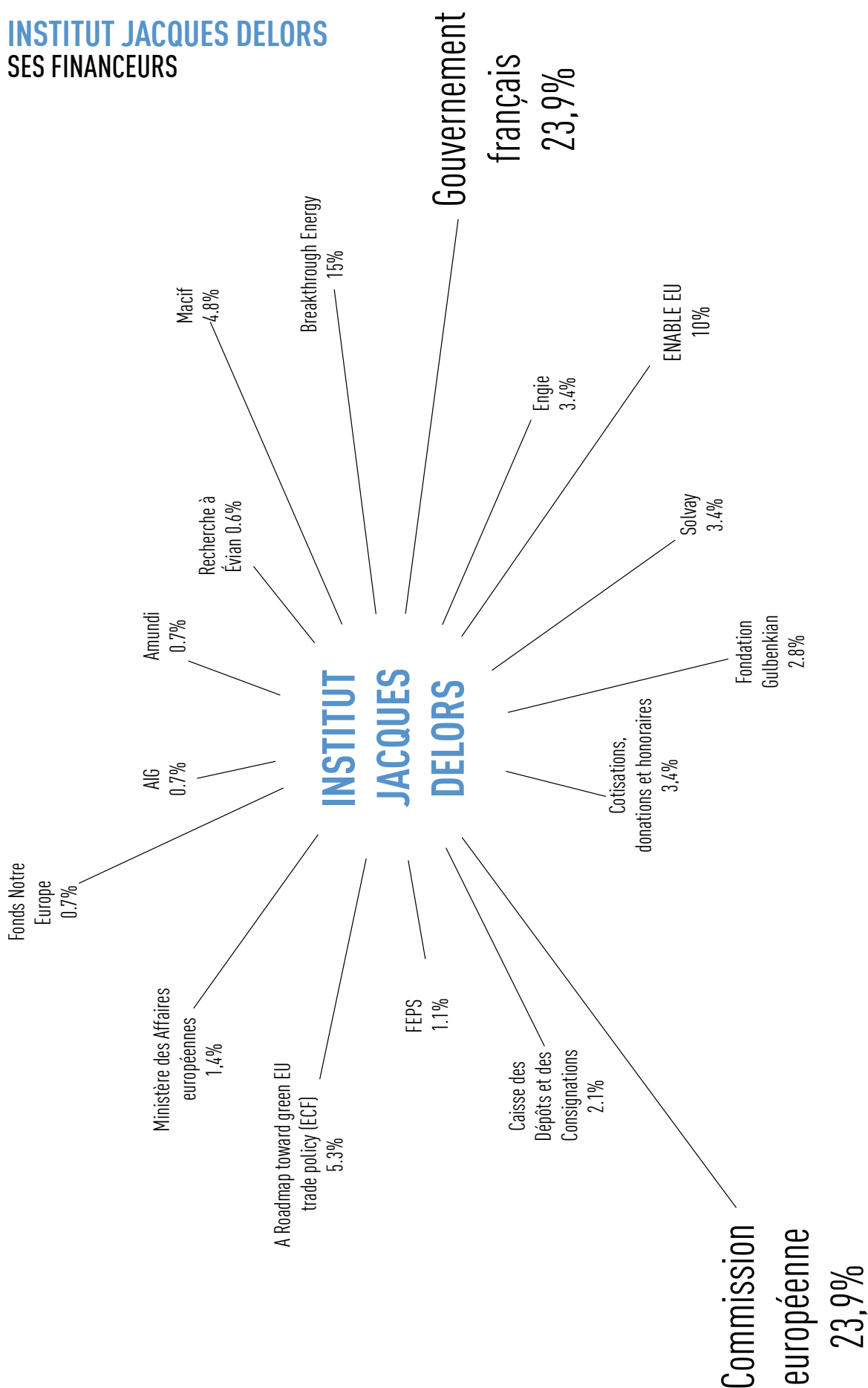
Nous tenons à exprimer nos plus vifs remerciements aux citoyens et personnes morales qui ont répondu positivement à notre appel en 2019 :

- Andriukaitis Vytenis Povilas
- Berend Joël
- Bermann Sylvie
- Bitterlich Joachim
- Blanco Oscar
- Bourlanges Jean-Louis
- Cohen-Tanugi Laurent
- de Margerie Sophie-Caroline
- Delors Jacques
- Faull Jonathan
- Fégly Didier
- Garet Dominique
- Gnesotto Nicole
- González Arancha
- Guigou Élisabeth
- Hole Clive
- Kohler-labarthe Jacques
- Landaburu Eneko
- Launay Jean-François
- Letta Enrico
- Lévêque Dominique
- Mirel Pierre
- Moedas Carlos
- Newman Jammes Mireille
- Perissich Riccardo
- Perrault Phillippe
- Ricard-Nihoul Gaëtane
- Ricart Michel
- Riegert François
- Russo-Marie Françoise
- Schwarzer Daniela
- Solana Javier
- Stoffaes Christian
- Strehö Imola
- Verger Christine
- Vignon Jérôme

INSTITUT JACQUES DELORS SES DÉPENSES



INSTITUT JACQUES DELORS SES FINANCEURS



■ NOTRE RAPPORT FINANCIER

Notre bilan et notre compte de résultat (exercice clos le 31 décembre 2019) se présentent comme suit :

BILAN / BALANCE SHEET (en / in €)	2020	2019
Actif / Asset Base		
Actif immobilisé / Capital assets	47 668	26 568
Actif circulant / Circulating assets		
Créances / Accounts receivable	220 677	213 132
Valeurs mobilières de placement / Investment securities		
Disponibilité / Cash	437 789	216 713
Charges constatées d'avance / Prepaid expenses	1 572	17 433
TOTAL	707 706	473 846
Passif / Equities		
Fonds propres / Capital	64 741	23 596
Provisions / Reserves	24 355	19 650
Fonds dédiés / Dedicated funds	173 668	112 089
Dettes / Liabilities	444 941	318 512
TOTAL	707 706	473 846

COMPTE DE RESULTAT / INCOME STATEMENT (en / in €)	2020	2019
Produit d'exploitations / Operating revenue	1 462 631	1 491 100
dont / including :		
Contributions structurelles / Structural contributions		
Commission européenne / European Commission	350 000	350 000
Gouvernement français / French Government	350 000	350 000
Macif	70 000	70 000
Engie	50 000	50 000
Solvay	50 000	50 000
Fondation Gulbenkian / Gulbenkian Foundation	41 667	50 000
Enedis	–	20 000
Amundi	10 000	–
AIG	10 000	–
Google	–	–
TOTAL	926 667	940 000

Contributions liées à des projets / Project driven contributions		
Commission européenne / European Commission	79 386	170 315
Parlement européen / European Parliament	–	49 600
Caisse des Dépôts et des Consignations	30 000	30 000
Fonds Notre Europe	–	18 466
Région Île de France	10 067	22 214
European Climate Foundation	76 956	198 607
Danone	8 333	12 500
Ministère des Affaires européennes / French Ministry of European Affairs	20 000	–
Breakthrough Energy	219 776	–
FEPS	16 000	–
Gouvernement luxembourgeois / Government of Luxemburg	–	–
Présidence maltaise/maltese presidency	–	–
France Stratégie	–	–
Fondation Crédit Mutuel	–	–
Autres projets / Other projects	7 361	1 900
TOTAL	467 879	503 602
Cotisations, dontations et honoraires / Subscriptions, donations and fees	8 350	10 974
Dons / donations	40 929	28 000
Autres revenus / Other income	18 806	8 500
Charges d'exploitation / Operating costs	1 421 485	1 481 311
Salaires et charges / Salaries and charges	838 942	770 974
Honoraires / fees	207 868	214 490
Publications / Publications	15 524	20 871
Événements / Events	54 757	139 479
Déplacements, réceptions / Travel, Receptions	18 834	47 636
Communication, site web / Communication, Website	24 147	19 288
Fonctionnement / Administrative costs	78 696	79 468
Loyer / Rent	111 082	141 673
Amortissements / Depreciation	3 550	8 458
Provisions / Reserves	68 085	38 974
Subventions/ grants		
RÉSULTAT / RESULT	41 146	9 789

L'Institut Jacques Delors est un laboratoire d'idées dont la vocation est de faire avancer l'intégration européenne. Fondé par **Jacques Delors** en 1996 sous le nom de Notre Europe, ses travaux s'inspirent de son œuvre unificatrice pour le continent. *Think tank* indépendant, établi à Paris, son équipe travaille étroitement avec le Centre Jacques Delors (Hertie School – Berlin), créé en 2014, et Europe Jacques Delors à Bruxelles.

La double vocation de l'Institut Jacques Delors est de susciter, charpenter et diffuser des idées pour unir l'Europe, à partir d'analyses et de réflexions, ainsi que de stimuler et nourrir le débat citoyen sur la construction européenne. Pour cela, notre *think tank* se situe aux carrefours des mondes universitaire, politique et médiatique, avec lesquels il dialogue et interagit.

À travers son site, son infolettre et un influent réseau, l'Institut Jacques Delors diffuse un éventail de **publications**, qui couvrent les grands sujets de l'intégration européenne. Les rapports dressent un état des lieux de référence sur une grande thématique afin d'en clarifier les enjeux et de proposer des orientations stratégiques. Les *policy papers* analysent un problème européen pour avancer des recommandations réalistes et proposer des pistes nouvelles. Les décryptages donnent avec pédagogie les clés de compréhension d'une question européenne. Les blogposts offrent un point précis sur un thème d'actualité.

L'Institut Jacques Delors organise de nombreux **événements** des interventions destinés au grand public, des conférences portant sur les thèmes d'actualité et des séminaires d'experts et des webinaires. Les membres de notre équipe et de nos instances sont très souvent invités à intervenir dans des événements organisés en France dans divers pays de l'UE et au-delà.

L'Institut Jacques Delors est présidé depuis 2016 par **Enrico Letta**, Doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA) et ancien Président du Conseil des ministres italien, qui a succédé à **António Vitorino**, **Tommaso Padoa-Schioppa**, **Pascal Lamy** et à **Jacques Delors**. Notre directeur, **Sébastien Maillard**, anime une **équipe européenne** composée d'une quinzaine de membres permanents ainsi que des conseillers et chercheurs associés.

Les instances de l'Institut Jacques Delors sont composées de hautes personnalités européennes. Notre **Conseil des garants** assure la promotion de nos intérêts moraux et financiers. Notre **Conseil d'administration** est responsable de l'orientation et de l'impulsion de nos travaux, suivis par notre bureau.

Toutes nos activités sont accessibles gratuitement, en français et en anglais sur notre **site** et via les **réseaux sociaux**. Nous agissons en toute indépendance vis-à-vis des pouvoirs politiques et des intérêts économiques.



L'Europe pour
les citoyens



DES ÉVÉNEMENTS ET DES ÉCHANGES AVEC LE SOUTIEN DE NOS PARTENAIRES

Toute l'année 2020, l'Institut Jacques Delors a organisé des conférences publiques, séminaires d'experts et rencontres de haut niveau, en étroite collaboration avec ses partenaires financiers, auprès desquels elle fait valoir son expertise européenne indépendante.

